



JUNI 2025

JAARVERSLAG 2024



Varkens in Nood

INHOUD

1.	Voorwoord	3
	Kerncijfers 2024	4
1.2	Plannen voor 2025	6
2.	In actie voor de dieren	8
3.	Organisatie	17
3.1	Missie	17
3.2	Visie	17
3.3	Organisatiestructuur	17
3.4	Raad van toezicht	18
3.5	Medewerkers	18
3.6	Samenwerking	20
4.	Goed bestuur en integriteit	22
4.1	Risico's en beheersing	22
4.2	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	23
4.3	Cultuur, gedrag en integriteit	24
4.4	Richtlijnen en gedragscodes	24
5.	Fondsenwerving	25
5.1	Uitgangspunten	25
5.2	Activiteiten in 2024	25
5.3	Resultaten	26
6.	Financieel verslag	28
6.1	Jaarrekening 2024	33
6.2	Controleverklaring van de accountant	49

1. INLEIDING

VOORWOORD



Soms voelt het alsof je keihard moet vechten voor iets dat eigenlijk volstrekt normaal zou moeten zijn: gewoon vriendelijk omgaan met onze mededieren op deze aardbol. De overgrote meerderheid van de Nederlandse bevolking is het met ons eens: dieren hebben recht op een goede behandeling en een fijn leven. Waarom is daar dan bij sommige dieren zoveel weerstand tegen?

Begrijp me niet verkeerd; die strijd voeren we graag. Het is enorm waardevol om elke dag met een bevlogen team samen te werken voor de dieren. Gesteund door tienduizenden medestanders die ons werk steunen, onze boodschap helpen verspreiden en onze inzet financieren.

Toch vraag ik me soms af: hoe lang is dit nog nodig? Wanneer zeggen we als samenleving: Basta! Nu zijn we klaar met die vee-industrie, we pikken het niet langer!

Er zijn veel signalen dat die dag steeds dichterbij komt:

- Het aanbod van plantaardige producten in de supermarkt groeit met de dag
- Peilingen laten een steeds grotere dierenliefde zien onder Nederlanders
- Er is steeds meer aandacht voor de structurele problemen die Big Agro veroorzaakt
- Er is steeds meer wetenschappelijk bewijs voor de vele gevoelens en behoeftes van dieren
- Dierenwelzijnsorganisaties werken steeds professioneler en hun invloed groeit wereldwijd
- Steeds meer mensen weigeren nog langer bij te dragen aan dierenleed

Ik kan wel gissen waarom die verandering dan tóch nog zo moeizaam verloopt. Hoe dichterbij het kantelpunt komen, hoe harder de agro-industrie zich verzet. Dat gebeurt met een machtige lobby en campagnes vol onwaarheden die twijfel moeten zaaien. Ze hebben zelfs hun eigen politieke partij opgezet die elke verbetering voor dieren wanhopig probeert te blokkeren. Die felle reactie komt voort uit angst. En dan vooral de angst om geld te verliezen. Een ondragelijke gedachte voor de miljardenbedrijven die al decennia lang buitensporige winsten draaien, ten koste van dieren, natuur, boeren en burgers.

Maar ze gaan het niet winnen, de eerste scheuren in hun bolwerk zijn al zichtbaar. Wetten worden zorgvuldiger geformuleerd en rechters spreken zich vaker uit voor de dieren. Wetenschappers waarschuwen voor de keerzijde van de veel te grote vee-industrie. Media hebben meer oog voor de tragische realiteit achter de staldeuren. En ook in de politiek groeit het besef dat het zo niet langer kan.

U weet wat er nodig is. Laat u niet ontmoedigen door de tegenkrachten! Wij zijn met meer. En ik ben er persoonlijk van overtuigd dat liefde en respect het gaan winnen van angst en verdienmodellen. Nog even de schouders eronder, op weg naar een dierwaardig Nederland! Doet u mee?

Frederieke Schouten, directeur

KERNCIJFERS 2024



19.400
donateurs



151.000
websitebezoekers



88.000
abonnees
e-mailnieuwsbrief



42.000
Facebookvolgers



7.300
Instagramvolgers



€ 1.273.000
gedoneerd door
onze trouwe achterban

1.2 PLANNEN VOOR 2025

VOOR DE VARKENS

In 2025 blijven we strijden tegen het afbranden van biggenstaartjes. Het is absurd dat slechts 1% van de Nederlandse varkens een staart heeft, terwijl het routinematig afbranden van staarten al dertig jaar verboden is. Varkens die voldoende ruimte hebben en kunnen wroeten, bijten niet in elkaars staart. We zetten meer druk op supermarkten, werken op Europees niveau samen met andere ngo's en gaan door met de lopende rechtszaak.

We publiceren een rapport over het illegale transport van zieke en gewonde varkens. Transportbedrijven vervoeren dieren met ernstige wonden, ontstekingen of gebroken poten naar het slachthuis. Dit is verboden, maar het gebeurt regelmatig. De straffen zijn duidelijk niet hoog genoeg om hier een eind aan te maken. We eisen strenger toezicht en hogere boetes. Daarbij pleiten we voor een '3 Strikes Out'-beleid waarbij transporteurs na drie overtredingen hun vergunning kwijtraken.

Het door de minister beloofde verbod op tasers is nog altijd niet ingevoerd. We blijven druk uitoefenen, zodat het wetsvoorstel in 2025 klaar is en het verbod op 1 januari 2026 daadwerkelijk ingaat.

Veel van de onderwerpen waar we al jaren op meerdere fronten voor strijden, hebben raakvlakken met de door de overheid beloofde 'dierwaardige veehouderij'. Om deze politieke strijd te winnen, krijgen die dossiers dit jaar extra nadruk. Alle varkens moeten wroetbaar afleidingsmateriaal krijgen. De kraamkooi moet verdwijnen. Varkens hebben frisse lucht nodig en een uitloop naar buiten, ook vanwege het aanhoudende risico op stalbranden. Biggen moeten veel langer bij hun moeder blijven en het afbranden van hun staartjes moet stoppen. De nieuwe wet wordt in 2025 geschreven en als het aan minister Wiersma (BBB) ligt, komen er weinig verbeteringen voor de dieren. De gezamenlijke inzet van diervriendelijk Nederland is hard nodig.

Ook dit jaar vragen we inspectierapporten van de overheid op om de aanhoudende overtredingen rond transporten, in slachthuizen en op verzamelplaatsen te onthullen.

En natuurlijk blijven we wijzen op de misstand die de vee-industrie is, en laten we ook zien hoe leuk, intelligent, speels en sociaal varkens zijn.

VOOR DE ORGANISATIE EN HET TEAM

In 2025 blijft duurzaam werkgeverschap een belangrijk speerpunt. We zorgen ervoor dat stress en werkdruk beheersbaar en bespreekbaar blijven. We gaan door met de opgezette intervisie en letten op open communicatie. Daarnaast trainen we onszelf in effectiever vergaderen, zodat het werkplezier verder toeneemt. Ook verdiepen we ons in gedragsverandering om onze campagnes nog effectiever te maken.

FINANCIËN

Voor 2025 zijn de inkomsten begroot op ongeveer € 1,6 miljoen – vergelijkbaar met 2024. Het begrote exploitatiesaldo bedraagt € 12.000 positief.

Het team is stabiel en functioneert goed; we verwachten geen personele wisselingen.

BEGROTING 2025

Inkomsten

Baten uit eigen fondsenwerving
Bijdragen derden / subsidies
Overige baten

1.540.000
30.000
46.000
1.616.00

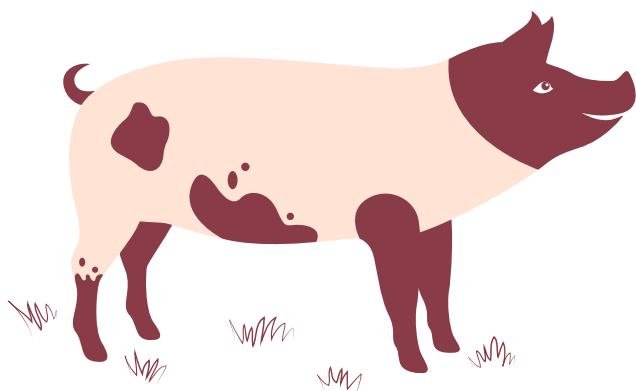
Uitgaven

Personeelskosten
Huisvestingskosten
Kantoor- en algemene kosten
Afschrijvingen
Werving
Campagnes & voorlichting

655.000
38.000
66.000
5.000
175.000
665.000
1.604.000

Resultaat

12.000



2. IN ACTIE VOOR DE DIEREN

In 2024 zijn opnieuw belangrijke stappen gezet voor de rechten van varkens. Van juridische overwinningen tot druk op politiek en supermarkten. Met acties, rechtszaken en media-campagnes blijven we strijden voor een waardig leven voor alle varkens.

RECHTSAAK VOOR DE KRULSTAART

In januari starten we een rechtszaak tegen de overheid om een einde te maken aan het afbranden van varkensstaarten. Deze pijnlijke ingreep is al meer dan 30 jaar verboden, maar bij 99% van de biggen wordt nog steeds de krulstaart afgebrand. En de overheid weigert structureel om die illegale ingreep te bestraffen.

Varkenshouders amputeren biggenstaartjes om te voorkomen dat varkens in elkaars staarten bijten. Een absurde 'oplossing' voor een probleem dat wordt veroorzaakt door de slechte leefomstandigheden in de vee-industrie. Varkens bijten elkaar door stress en frustratie; het amputeren van hun staart verandert niks aan de dagelijkse ellende in varkensstallen. Als we deze rechtszaak winnen dan verbetert dit het leven van miljoenen varkens. Want om varkens mét een staart te houden, moet je hun leefomstandigheden aanzienlijk verbeteren.

Advocatenkantoor Stibbe en Soeverein Advocaten staan ons bij in deze zaak. Een rechtszaak als deze vraagt om geduld; de eerste zitting kan lang op zich laten wachten.



Varkens die voldoende ruimte, afleiding, daglicht en frisse lucht krijgen, bijten niet in elkaars staarten.

Foto: Varkens in Nood



De campagne verhoogt het bewustzijn van consumenten: betere keuzes in de supermarkt zorgen voor betere leefomstandigheden in de veehouderij. Foto: Varkens in Nood

NOODBERICHT AAN SUPERMARKTEN

Naast onze juridische procedure voor de krulstaart, starten we een nieuwe fase in onze langlopende publiekscampagne voor het behoud van varkensstaarten. We laten consumenten hun supermarkt oproepen om geen vlees meer te verkopen van varkens zonder staart. Supermarkten bepalen niet alleen het aanbod van vlees in hun winkels, maar ook de prijs die varkenshouders daarvoor ontvangen. Als supermarkten een klein beetje meer zouden betalen voor vlees van varkens met krulstaart, dan kunnen varkensbedrijven hun stallen verbeteren en stoppen met het afbranden van staarten.

Op onze ranglijst kunnen consumenten zien hoe krulstaartvriendelijk hun supermarkt is. Ook bieden we een gratis kaartenset aan: met een noodbericht voor de supermarkt én een leuke verjaardagskaart voor een feestvarken naar keuze.

Een nieuwe tv-spot brengt het leed van biggetjes in miljoenen huiskamers. Om zoveel mogelijk mensen te bereiken, starten we in juli een crowdfunding voor zendtijd. Met het opgehaalde bedrag zenden we drie weken lang de tv-spot uit op NPO 1, 2 en 3. Ook zijn onze campagneposters drie weken lang te zien in de straten van Amsterdam, Haarlem, Den Haag, Rotterdam, Utrecht, Breda, Tilburg en Maastricht. Daarnaast adverteren we paginagroot in het Parool, het AD, de Volkskrant, de Telegraaf en NRC.

SLACHTHUIS VEROORDEELD VOOR DIERENMISHANDELING

In 2021 onthullen we gruwelijke overtredingen in slachthuis Gosschalk. Dieren worden geschopt en geslagen, aan hun oren voortgesleept en hardhandig opgejaagd met stroomstoten. Het Openbaar Ministerie start een strafrechtelijk onderzoek. In januari 2024 krijgt Gosschalk een boete van 15.000 euro. Een laag bedrag, vooral in verhouding tot de enorme hoeveelheid dierenleed die het slachthuis heeft veroorzaakt. Maar volgens de rechter is het slachthuis al genoeg gestraft. Na de onthulling van de undercoverbeelden moest het bedrijf voor onbepaalde tijd dicht, verloor het een groot aantal klanten en ging het eind 2023 failliet. De nieuwe eigenaar draait op voor de boete.

BOETES VOOR MISHANDELING MET TASERS

In december 2022 onderzoeken we varkenstransporten via een undercoveractie. We onthullen hoe varkens op transport systematisch worden mishandeld met stroomstoten. Tegen de onderzochte transportbedrijven dienen we handhavings-verzoeken in bij de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA). Er volgen meerdere hoorzittingen. Het resultaat: de transportbedrijven krijgen in maart 2024 ieder een boete van 3.000 euro. Vanwege de kans op herhaling krijgt een van de bedrijven daarnaast ook een last onder dwangsom. Als deze transporteur opnieuw de fout ingaat dan volgt een boete van 25.000 euro per overtreding, met een maximum van 100.000 euro.

VERBOD OP TASERS KOMT ER TÓCH

Na het zien van onze undercoverbeelden in 2022 belooft de toenmalige landbouwminister, Piet Adema (ChristenUnie), direct een verbod op het gebruik van stroomstootwapens tijdens transport. Na een motie van Leonie Vestering (Partij voor de Dieren) en Thom van Campen (VVD) kondigt de minister een algeheel verbod aan op het gebruik van tasers op dieren.

Om druk te houden op de invoering van dit verbod, filmen we in mei 2024 met een drone bij verschillende varkenshouderijen tijdens het inladen van varkens. Daarbij zien we dat dezelfde transporteurs nog steeds varkens mishandelen met stroomstootwapens. Zelfs nadat ze hier eerder dit jaar nog boetes voor kregen. Tegen deze transportbedrijven doen we in juli aangifte van dierenmishandeling bij het Openbaar Ministerie. Sinds 1 januari 2024 zijn de maximale straffen voor dierenmishandeling aanzienlijk verhoogd. Daarmee is de kans groter dat overtreders een boete krijgen die écht afschrikt.

In juli 2024 is Adema klaar met de nieuwe regelgeving, hij vertrouwt erop dat zijn opvolger het verbod zal invoeren. Maar zijn opvolger, Femke Wiersma (BBB), besluit in september ineens om het verbod toch niet in te voeren. Tijdens een verhit debat krijgt de minister flinke kritiek vanuit zowel de oppositie als de coalitie. Onder grote druk gaat zij alsnog overstag. In november stuurt ze de nieuwe regelgeving naar de Tweede Kamer, daarna moet het nog naar de Europese Commissie en de Raad van State. Naar verwachting gaat het verbod in op 1 januari 2026. Dan is het eindelijk verboden om varkens tijdens transport én in de stal op te jagen met pijnlijke stroomstoten.



↑ *Onze nieuwe dronebeelden laten zien dat transporteurs – ondanks eerdere boetes – nog altijd varkens mishandelen met tasers.*

Foto: Varkens in Nood

DIERWAARDIGE VEEHOUDERIJ: HOOP ÉN TELEURSTELLING

In maart besluit de Tweede Kamer over een 'dierwaardige' veehouderij. Een veehouderij waarin varkens kunnen wroeten en hun krulstaart mogen houden. Varkens in Nood voert intensief campagne om deze stap vooruit voor dierenwelzijn werkelijkheid te maken. We voeren lobbygesprekken, bieden inhoudelijke onderbouwingen en werken samen met wetenschappers en dierenorganisaties in een grootschalige socialmediacampagne. Een paginagrote advertentie in het AD, gesteund door meer dan 70 BN'ers, roept Kamerleden op om te stemmen voor meer dierenwelzijn in Nederland.

Helaas zwicht de Tweede Kamer onder de druk van de agro-industrie. De politieke verhoudingen zijn volledig veranderd, en dierenwelzijn wordt als eerste opgeofferd. Beloofde verbeteringen voor het welzijn van dieren worden zonder pardon teruggedraaid. In plaats daarvan komt er een alternatieve wet, flink afgezwakt en doorgeschoven naar 2040 – een enorm compromis.

Het is een grote teleurstelling, maar we blijven vastberaden strijden voor een dierwaardig leven voor alle varkens.



*In een dierwaardige veehouderij krijgt een moedervarken genoeg ruimte om voor haar biggen te zorgen.
Foto: Varkens in Nood*



↑ *De meeste dierenwelzijnsregels komen uit Europa, dus deze verkiezingen zijn belangrijk voor de dieren.*

EUROPESE VERKIEZINGEN: GA STEMMEN

De Europese verkiezingen in juni zijn een belangrijk moment voor de dieren. De leden van het Europees Parlement beslissen over Europese dierenwelzijnsregels, die ook in Nederland van kracht zijn. Hoe meer diervriendelijke leden er worden gekozen, hoe beter de positie van dieren in Europa.

Onze campagne maakt deel uit van een grote internationale samenwerking: honderden dierenorganisaties bundelen de krachten om zoveel mogelijk kiezers te mobiliseren. Op onze website kunnen bezoekers zich aanmelden voor een

sms-herinnering de avond voor de verkiezingsdag. Ook delen we een overzicht met alle diervriendelijke kandidaten van de verschillende partijen.

De uitslag van de verkiezingen is helaas niet gunstig voor dierenwelzijn. Er zitten nog steeds diervriendelijke leden in het Parlement, maar de fracties die zich inzetten voor de dieren zijn gekrompen. Tegelijkertijd hebben meer kandidaten dan ooit toezeggingen gedaan om zich voor dierenwelzijn in te zetten, wat hoop biedt voor de toekomst.

BELANGRIJKE OVERWINNING VOOR MOEDERVARKENS

Na een jarenlange rechtszaak tegen de overheid, krijgen we in augustus gelijk van de hoogste rechter. Het wekenlang opsluiten van varkens tussen de stangen van een kraamkooi is in strijd met de wet. Deze uitspraak is een doorbraak voor dierenrechten in Nederland!

Volgens de Nederlandse wet mogen dieren niet lijden door een gebrek aan bewegingsruimte. In ieder geval niet zonder een 'goede reden.' Toch veroorzaakt de vee-industrie veel stress bij moedervarkens door ze bij iedere zwangerschap wekenlang op te sluiten in een krappe kraamkooi. De zogenaamde goede reden voor de kraamkooi is het beschermen van biggen. Zonder die kooi zou de zeug per ongeluk op haar biggen kunnen gaan liggen.

Wetenschappelijk onderzoek toont echter al jaren aan dat het gebruik van de kraamkooi niet nodig is. En als de kraamkooi biggen al beschermt, dan geldt dit alleen voor de eerste drie dagen na de geboorte. Een zeug bijna vijf weken opsluiten, gebeurt dus zonder goede reden en is daarmee een overtreding van de wet.

Op 11 juli 2024 is de zitting bij het College van Beroep voor het bedrijfsleven. De NVWA geeft daar toe dat moedervarkens lijden door het gebrek aan bewegingsvrijheid. De inspectiedienst kan echter niet bewijzen dat kraamkooien daadwerkelijk biggensterfte verminderen, of dat het nodig is om zeugen daar langer dan 3 dagen in op te sluiten. De rechter is het met ons eens: het gebruik van kraamkooien is in strijd met de wet. De minister van Landbouw moet aanvullend onderzoek doen en begin 2025 met een nieuw besluit komen, in lijn met de uitspraak.



↑ *De wet verbiedt het ernstig beperken van de bewegingsvrijheid van dieren. Maar de varkenshouderij sluit moedervarkens wekenlang op in krappe kooien.*



De intensieve varkenshouderij probeert kinderen een positief beeld te geven van het leven van de dieren. Foto: Varkens in Nood

KLACHT TEGEN KINDERMARKETING DOOR VEE-INDUSTRIE

In september dienen we twee klachten in bij de Reclame Code Commissie (RCC) tegen websites en lesmateriaal van de vee-industrie. Daarin schetst de Nederlandse varkenssector een rooskleurig beeld van het leven in de varkenshouderij. Ze rept uiteraard met geen woord over het dagelijkse dierenleed in de stallen. Deze schaamteloze kindermarketing hoort niet thuis in een klaslokaal.

De eerste klacht is gericht tegen een grote producent van veevoer. Via de website De Heus Kidzz verspreidt dit bedrijf onvolledige en gekleurde informatie aan kinderen. In december oordeelt de RCC dat de website inderdaad misleidende uitspraken bevat die kinderen een eenzijdig beeld geven van de varkensindustrie. De Heus heeft de betreffende uitspraken inmiddels aangepast.

De tweede klacht richt zich op The Pig Story, een initiatief van de Producentenorganisatie Varkenshouderij (POV). In 2020 dienden we al een klacht in bij de RCC over de informatie die de POV ongevraagd naar basisscholen stuurde. De Commissie oordeelde toen dat dit misleidende reclame is, gericht op kinderen, en dat de POV hiermee moest stoppen. De POV beloofde destijds om de tekst aan te passen, maar het lesmateriaal bleef onveranderd. Daarom dienen we in 2024 opnieuw een klacht in. De POV heeft inmiddels een aantal uitspraken aangepast, maar nog niet naar onze tevredenheid. We overwegen een nieuwe klacht.

(NOG) NIET GEVOERDE CAMPAGNES

Een aantal campagnes die op onze agenda stonden voor 2024 zijn tijdelijk uitgesteld. Dat betekent echter zeker geen afstel. Soms is de meest effectieve aanpak niet publiek zichtbaar, maar werken we achter de schermen aan structurele verbeteringen om dierenleed te bestrijden.

OVERTREDINGEN IN SLACHTHUIZEN

We overwegen opnieuw een campagne over overtredingen in slachthuizen, gebaseerd op informatie uit Woo-documenten. De beschikbare documenten geven echter onvoldoende basis voor een sterke publiekscampagne. Daarom pakken we dit onderwerp op andere manieren aan, zoals via gesprekken met de NVWA en politici om cameratoezicht in slachthuizen te realiseren.

VERRIJKINGSMATERIAAL IN VARKENSSTALLEN

Een publiekscampagne blijkt niet de meest effectieve strategie om het gebrek aan verrijkmateriaal in varkensstallen aan te pakken. In plaats daarvan zetten we in op handhavingsverzoeken en overleg met NVWA voor concrete verbeteringen.

HITTESTRESS OP TRANSPORT

Er zijn plannen om de maximale transporttemperatuur te verlagen van 35 naar 30 graden, maar varkens lijden al vanaf 25 graden onder de hitte. Om verdere aanscherping van de regels af te dwingen, hebben we overtuigend beeldmateriaal nodig. Dit blijkt lastig te verzamelen, omdat het transportproces nauwelijks zichtbaar is voor buitenstaanders. Hierdoor is het moeilijk om het probleem zichtbaar te maken. We blijven zoeken naar manieren om alsnog druk te zetten voor betere regelgeving.



3. ORGANISATIE

3.1 MISSIE

Varkens zijn slimme en sociale dieren, maar de vleesindustrie behandelt ze als producten. Ze leven op elkaar gepropt in kale donkere stallen. Zonder daglicht, zonder frisse lucht en zonder te kunnen wroeten.

Samen met onze donateurs strijden we elke dag tegen het leed van varkens in de vee-industrie. Onze missie: een dierwaardig bestaan voor alle varkens. Er is nog een lange weg te gaan, maar elk succes maakt hun leven een stukje beter. We gaan door tot alle varkens in Nederland een goed leven hebben dat voldoet aan hun natuurlijke behoeften.

3.2 VISIE

We zien een toekomst waarin plantaardige voeding de norm is, maar die verandering kost tijd. Zolang er nog varkens worden gehouden voor hun vlees, strijden we voor elke verbetering. Iedere stap vooruit betekent minder leed en een beter leven voor de dieren.

3.3 ORGANISATIE-STRUCTUUR

Varkens in Nood heeft een platte en praktisch ingerichte organisatiestructuur. Het bestuur bestaat uit drie personen en vormt tevens het managementteam (MT). Twee leden van het MT geven op meewerkende wijze leiding aan een team van medewerkers. Het bestuur draagt zorg voor het beleid van de stichting binnen de kaders van de statuten en legt verantwoording af aan de raad van toezicht.

Bestuur en managementteam:

- Frederieke Schouten, voorzitter en directeur
- Eefje Klinkenberg, secretaris
- Michiel Bezemer, penningmeester

Nevenfuncties bestuursleden

Alle bestuursleden zijn ook actief in het bestuur van Stichting Dier&Recht. Daarnaast vervult voorzitter Frederieke Schouten onbezoldigd een bestuursfunctie bij dierenartsvereniging Caring Vets.

Benoeming en zittingsduur bestuur

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor de benoeming, schorsing en het ontslag van bestuursleden. Daarnaast bepaalt de raad van toezicht wie binnen het bestuur de functies van voorzitter, secretaris en penningmeester vervult. Bestuursleden worden aangesteld voor een termijn van maximaal vier jaar en kunnen direct worden herbenoemd.

3.4 RAAD VAN TOEZICHT

De raad van toezicht is naast het benoemen, schorsen en ontslaan van bestuurders ook verantwoordelijk voor het controleren en goedkeuren van het jaarverslag en jaarrekening. De raad houdt toezicht op het goed functioneren van de organisaties, op de strategie en het handelen van het bestuur in relatie tot het statutaire doel. Ook stelt de raad de arbeidsvoorwaarden vast van werknemers die als bestuurders zijn benoemd.

Naast deze toezichthoudende taken adviseert de raad het bestuur, zowel op verzoek als uit eigen initiatief. De leden vervullen hun functie onbezoldigd en maken ook deel uit van de raad van toezicht van Dier&Recht.

Leden van de raad van toezicht:

- Olivier Wegloop, voorzitter
- Bernice Bovenkerk
- Chantalle van Goethem
- Anne van Veen

Terugblik

Terugblikkend op het jaar 2024 stel ik, de voorzitter van de raad van toezicht vast dat de stichtingen waarop we toezicht houden, Varkens in Nood en Dier&Recht, de ingezette koers succesvol voortzetten. In het bijzonder breng ik drie ontwikkelingen onder de aandacht. Ten eerste: in het voorgaande verslagjaar is een strategisch meerjarenplan opgesteld dat het bestuur ondersteunt bij het stellen van prioriteiten en het overstijgen van de waan van de dag. Ten tweede is er een duidelijke professionaliseringsslag gemaakt op het gebied van HR en de interne organisatie. Ten derde zijn missie en visie geactualiseerd, waarmee de organisatie haar fundament heeft versterkt. Deze drie pijlers dragen bij aan het realiseren van het gezamenlijke doel: het effectiever en efficiënter voeren van campagnes, met de inzet van de donaties die ons worden toevertrouwd. Als toezichthoudend orgaan blijven we hierop toezien. *Olivier Wegloop*

3.5 MEDEWERKERS

Kengetallen medewerkers

Medewerkers*	11
Fte**	10,3
Vast/tijdelijk contract	10/1
In dienst/uit dienst	2/1
Gemiddeld aantal jaar in dienst	5
Ziekteverzuim:	4%

* Aantal medewerkers in loondienst op 31 december 2024.

** Gemiddelde bezetting in fte over het hele jaar.

Medewerkerstevredenheidsonderzoek

In 2024 voeren we een medewerkers-tevredenheidsonderzoek uit om inzicht te krijgen in hoe medewerkers hun werk, samenwerking en werkomgeving ervaren. De resultaten laten zien dat medewerkers zich sterk betrokken voelen bij de missie van Varkens in Nood en de samenwerking binnen het team waarderen. Werkplezier en autonomie scoren hoog, en de meeste medewerkers geven aan dat hun capaciteiten goed tot hun recht komen.

Uit het onderzoek komen ook verbeterpunten naar voren. Zo ervaren medewerkers de werkdruk als wisselend, met piekperiodes die soms intens zijn. Daarnaast zien medewerkers mogelijkheden voor efficiënter overleg en meer structuur in werkprocessen. Op basis van deze inzichten werken we aan verbeteringen in overlegstructuren en blijven we aandacht besteden aan een goede balans tussen werkdruk en werkplezier.

Teams en leiding

Binnen de organisatie zijn er twee teams: team Inhoud en team Communicatie. Elk team wordt aangestuurd door een lid van het MT.

Personeelscyclus

De leidinggevenden voeren maandelijks een-op-eengesprekken met hun teamleden. Medewerkers met een tijdelijk contract hebben daarnaast een halfjaarlijks evaluatiegesprek, en medewerkers met een vast contract voeren jaarlijks een evaluatiegesprek. In deze gesprekken bespreken medewerker en leidinggevende de voortgang en ontwikkeldoelen. De afspraken worden schriftelijk vastgelegd en door beide partijen ondertekend.

Salarisbeleid

We volgen de salarisschalen van de CAO Sociaal Werk. Periodieke salarisverhogingen zijn gebaseerd op prestaties en resultaten, zoals besproken in de evaluatiegesprekken.

Binnen de organisatie hanteren we een junior-, medior- en seniorindeling, afhankelijk van opleiding en werkervaring. Medewerkers kunnen gedurende hun loopbaan doorgroeien.

We werken niet met eindejaarsuitkeringen of bonussen. De directeur verdient inclusief pensioenbijdrage € 4.523 per maand (op basis van 1 fte).

Cursussen en trainingen

We stimuleren medewerkers om zich verder te ontwikkelen en ondersteunen het volgen van cursussen en trainingen. In 2024 volgden medewerkers trainingen over schrijven voor het web, schrijven met ChatGPT, intervisie en bedrijfshulpverlening.

Werving en selectie

De werving en selectie van nieuwe medewerkers gebeurt intern. Bij voorkeur voeren we twee gesprekken met een sollicitant. Soms vragen we een sollicitant een opdracht te maken ter voorbereiding op het tweede gesprek.

3.6 SAMENWERKING

Stichting Dier&Recht

Varkens in Nood werkt nauw samen met Dier&Recht, vooral op het gebied van rechtszaken en andere juridische procedures. We delen hetzelfde kantoor, en veel medewerkers zetten zich in voor beide stichtingen.

Dierencoalitie

Varkens in Nood is aangesloten bij de Dierencoalitie, een samenwerkingsverband van zestien dierenwelzijnsorganisaties. Samen zetten we ons in voor sterkere politieke belangenbehartiging en komen we in belangrijke politieke en maatschappelijke kwesties op voor de dieren.

TAPP Coalitie

Als partner van de True Animal Protein Price Coalition (TAPP Coalitie) pleit Varkens in Nood voor een eerlijke prijs voor voedsel. Veel producten zijn nu te goedkoop omdat kosten voor milieu, gezondheid en dierenwelzijn niet worden meegerekend in de kostprijs. De coalitie richt zich eerst op de 'echte' prijs van vlees en zuivel.

Andere dierenwelzijnsorganisaties

We overleggen regelmatig met andere dierenwelzijnsorganisaties over campagnes en aandachtsgebieden. Door elkaar op de hoogte te houden, versterken we de samenwerking, voorkomen we dubbel werk en benutten we strategische kansen. Ook delen we relevante informatie, zodat we samen effectiever strijden voor dierenwelzijn.





4. GOED BESTUUR EN INTEGRITEIT

4.1 RISICO'S EN BEHEERSING

Varkens in Nood is een kleine, professionele organisatie met een grote maatschappelijke missie. Juist door onze betrokkenheid en zichtbaarheid moeten we alert blijven op risico's die onze slagkracht of reputatie kunnen aantasten. We houden risico's actief tegen het licht, maken ze bespreekbaar en sturen bij waar nodig. De strategie en risicoanalyse bespreken we jaarlijks met het hele team voor een update en feedback. Belangrijke aandachtsgebieden zijn:

Personeel en organisatie

Ons team is klein, hecht en enorm gemotiveerd. Dat is een kracht, maar het brengt ook risico's met zich mee. Overbelasting ligt op de loer, net als afhankelijkheid van enkele sleutelfiguren.

We werken aan:

- heldere taakverdeling en prioritering;
- het bewaken van werkdruk en mentale gezondheid;
- betere overdraagbaarheid van kennis en processen.

Informatiebeveiliging en IT

Onze systemen bevatten gevoelige gegevens van donateurs, partners en campagnes. IT-kennis is beperkt in huis, wat risico's vergroot op:

- verlies of lekken van gegevens;
- vertraging bij technische problemen;
- afhankelijkheid van externe leveranciers.

We werken aan betere beveiliging, regelmatige back-ups, en zijn gestart met het opstellen van een IT-beleidsplan.

Financiële risico's

Varkens in Nood heeft gezonde reserves, maar is deels afhankelijk van giften en nalatenschappen. Politieke ontwikkelingen, economische recessies of reputatieschade kunnen invloed hebben op de inkomsten.

We werken met:

- een financieel voorzichtig beleid;
- scherp toezicht door directie en accountant;
- actief beheer van reserves;
- strategische inzet van fondsenwerving.

Politieke en maatschappelijke omgeving

De ruimte voor kritische geluiden over de vee-industrie is niet vanzelfsprekend. We worden soms weggezet als te activistisch, en tegenlobby's zijn goed georganiseerd. Politieke onrust en oorlogen kunnen leiden tot verminderde aandacht voor onze doelen. Dierenbelangen verschuiven verder naar onder – dit risico is reëel en actueel.

We beperken dit risico door:

- zorgvuldig en feitelijk te communiceren;
- samen te werken met andere organisaties;
- te benadrukken dat dierenwelzijn een apolitiek maatschappelijk belang is;
- ook in ongunstig klimaat koersvast te blijven.

Reputatierisico's

In een gepolariseerde samenleving kan één verkeerde actie groot effect hebben. We hechten daarom sterk aan zorgvuldigheid, transparantie en het naleven van onze gedragscode. We leren van feedback en houden ruimte voor reflectie, intern én met de buitenwereld.

4.2 MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Wat we extern vragen van anderen, proberen we intern ook waar te maken. MVO is voor ons geen bijzaak, maar sluit logisch aan bij onze missie en waarden.

Duurzame keuzes

- Alle inkopen zijn plantaardig en zoveel mogelijk biologisch.
- We beperken onze ecologische voetafdruk (papierloos werken, groene energie, afvalscheiding).
- We stimuleren ov-gebruik en fietsen, ook via onze reiskostenregeling.

Inclusie en sociale veiligheid

- We streven naar een veilige en open werkcultuur waarin iedereen zichzelf kan zijn.
- Discriminatie en intimidatie worden niet getolereerd.
- Vertrouwenspersonen zijn beschikbaar voor iedereen.

Dierenwelzijn als kompas

- We gebruiken geen dierlijke producten in de organisatie.
- Dierproefvrije producten zijn de standaard.
- We toetsen campagnes en samenwerking aan onze ethische normen.

Samenwerking en ketenverantwoordelijkheid

- We werken zoveel mogelijk met leveranciers die onze waarden delen.
- Samenwerking met andere organisaties stemmen we zorgvuldig af, met oog voor impact, reputatie en achterban.



4.3 CULTUUR, GEDRAG EN INTEGRITEIT

Een veilige, integere cultuur begint bij houding en gedrag. We geloven dat soft controls – zoals openheid, voorbeeldgedrag en aanspreekbaarheid – minstens zo belangrijk zijn als regels.

Waarden als leidraad

Onze gedragscode rust op drie kernwaarden:

1. Respect – voor elkaar, voor dieren, voor onze omgeving.
2. Zorgvuldigheid – in communicatie, omgang en besluitvorming.
3. Betrouwbaarheid – doen wat we zeggen, zeggen wat we doen.

Deze waarden vormen de ruggengraat van onze werkcultuur.

Gedragscode in de praktijk

De gedragscode geldt voor iedereen die namens Varkens in Nood werkt of optreedt: medewerkers, vrijwilligers, stagiairs en freelancers. We maken normen bespreekbaar en leren van dilemma's. Gedragsregels zijn onder andere:

- geen discriminatie, pesten of (seksuele) intimidatie;
- zorgvuldige omgang met gegevens en geld;
- transparantie over belangen en nevenactiviteiten;
- feitelijke en eerlijke communicatie.

Integriteitsschendingen

Misstanden zoals fraude, belangenverstrengeling of misbruik van positie nemen we serieus. Iedereen kan deze melden bij de vertrouwenspersoon of directie. Melders worden beschermd onder de Wet bescherming klokkenluiders. De vertrouwenspersoon luistert, denkt mee en begeleidt waar nodig.

Reflectie en voorbeeldgedrag

We moedigen medewerkers aan om dilemma's te delen, successen én fouten bespreekbaar te maken, en elkaar aan te spreken op gedrag. Integriteit is een dagelijks proces.

4.4 RICHTLIJNEN EN GEDRAGSCODES

Varkens in Nood conformeert zich aan de volgende externe kaders en normen:

- CBF-Erkenning (voor goede doelen)
- ANBI-status (Belastingdienst)
- Code Goed Bestuur (SBF)
- AVG (privacywetgeving)
- Nederlandse Reclamecode

Deze richtlijnen helpen ons bij het voeren van een transparante, betrouwbare en professioneel bestuurd organisatie. Ze vormen samen met onze eigen gedragscode de basis van ons integriteitsbeleid.

5. FONDSENWERVING

5.1 UITGANGSPUNTEN

Onze donateurs zijn van onschatbare waarde; zij maken ons werk voor de varkens mogelijk. Hun bijdragen, samen met nalatenschappen, vormen 93% van onze inkomsten. Dat geeft ons een grote verantwoordelijkheid richting hen.

Onze uitgangspunten:

- We besteden het geld zo effectief mogelijk
- We luisteren naar onze donateurs en nemen hun wensen serieus
- We werven nieuwe donateurs via onze inhoudelijke campagnes
- We bouwen duurzame relaties op met losse giftgevers
- We waken voor overvraging van bestaande donateurs
- We gaan zorgvuldig om met donateursgegevens

Varkens in Nood ontvangt geen subsidie van de overheid. Voor specifieke campagnes zoeken we incidenteel financiering bij dierenwelzijnsfondsen.

5.2 ACTIVITEITEN IN 2024

Donateursmailingen

We verstuurden drie papieren nieuwsbrieven om donateurs te informeren over onze activiteiten. Daarnaast deden we twee keer een gerichte donatieoproep aan een deel van onze achterban voor specifieke campagnes.

Telefonische werving

Sympathisanten die toestemming hadden gegeven, benaderden we telefonisch met de vraag of zij vaste donateur wilden worden. Ook vroegen we een deel van de eenmalige giftgevers om periodiek te gaan steunen.

Donateursdag

In november organiseerden we een bijeenkomst voor onze trouwste donateurs. Roel Binnendijk en schrijver Jeroen Siebelink vertelden over hun boek *Onder de beesten*. Roel werkte undercover in de varkenshouderij en bracht schokkende beelden naar buiten. Zijn werk heeft sterk bijgedragen aan het succes van onze campagnes. Na afloop konden bezoekers in gesprek met het team en andere donateurs.

Losse giften en online acties

Tijdens campagnes verstuurden we nieuwsbrieven met een oproep tot donatie. Ook vroegen we mensen die petities ondertekenden om ons werk te steunen.

Eind 2024 lanceerden we onze jaarlijkse wenskaartenactie met vrolijke varkensgroet, en boden we varkensknuffel Bobbie ter adoptie aan – in ruil voor een donatie.

5.3 RESULTATEN

In 2024 deden 19.400 mensen een of meerdere donaties (2023: 19.200). De meeste nieuwe donateurs kwamen via de campagne tegen het couperen van varkensstaarten.

De gemiddelde donatie per donateur steeg van € 63,52 in 2023 naar € 68,09 in 2024.

Deze stijging komt vooral door een groei van het aantal periodieke donateurs en enkele hoge giften.

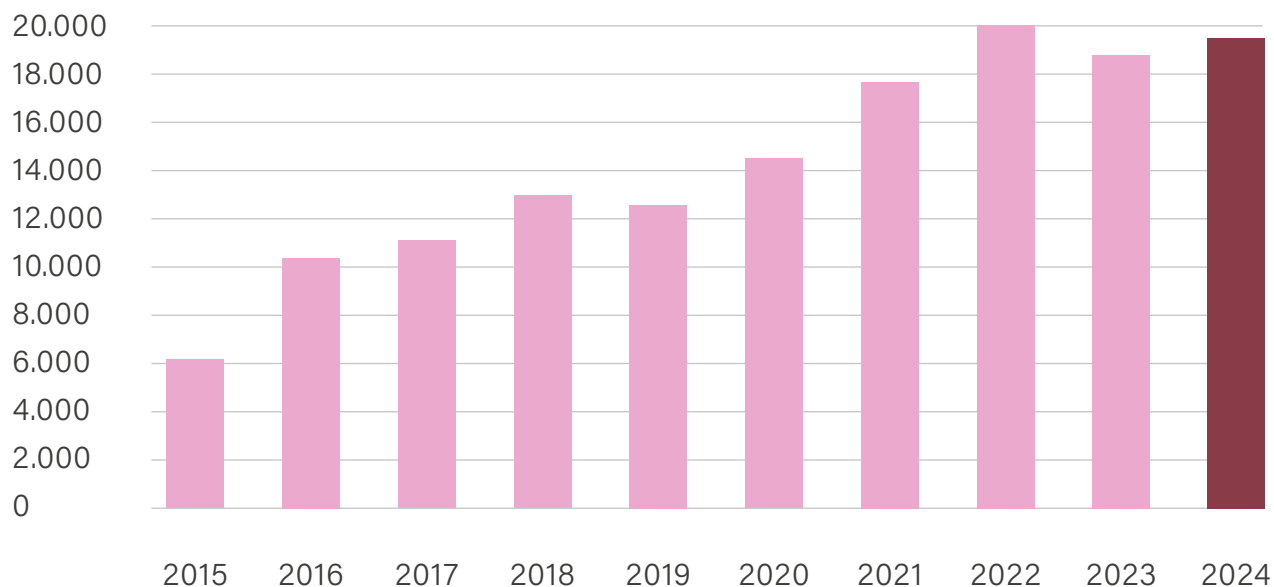
Periodieke donateurs

Het aantal periodieke donateurs steeg van 10.700 naar 11.000 (+3%). Deze stijging is grotendeels te danken aan het nabellen van petitieondertekenaars. Inmiddels doneert bijna 60% van onze achterban periodiek.

Het aantal donateurs met een periodieke schenkovereenkomst steeg van 530 naar 540. Zij steunen ons voor minstens vijf jaar met een vaste jaarbijdrage. De gemiddelde bijdrage van deze donateurs is hoog; € 209 per jaar. Deze groep bijzondere donateurs is dan ook erg belangrijk voor ons.

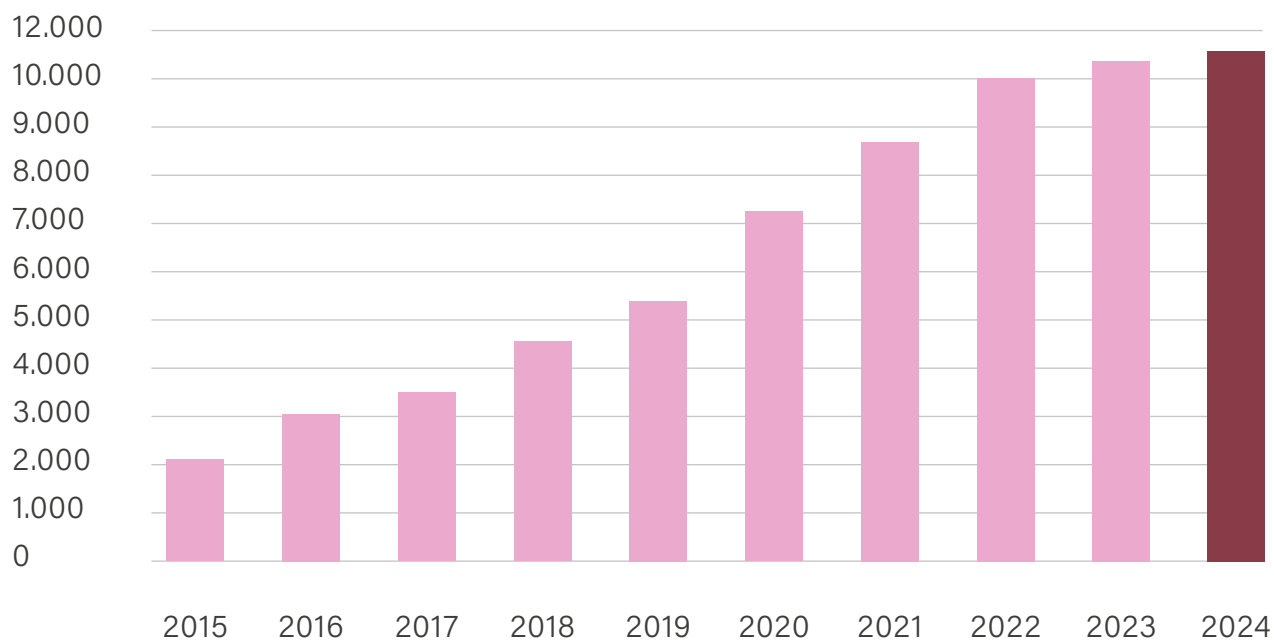
Ongeveer 800 periodieke donateurs stopten hun bijdrage, meestal om financiële redenen. Dat zijn er 100 minder dan het jaar ervoor.

Aantal donateurs* 2015 - 2024:



*donateur: iemand die in een jaar minstens eenmaal een donatie heeft gedaan.

Aantal periodieke donateurs 2015 - 2023:



6. FINANCIËEL VERSLAG

We sloten 2024 af met een verlies van € 85.500. De inkomsten waren € 34.600 (2%) hoger dan begroot, de uitgaven € 133.100 (9%) hoger dan begroot.

Verdeling lasten

Algemene kosten zijn verdeeld over campagnes, fondsenwerving en beheer, op basis van het aantal fte's dat op die onderdelen werkte.

De kosten van papieren donateursmailings zijn voor 50% toegerekend aan voorlichting en voor 50% aan fondsenwerving. Andere fondsenwervingskosten, zoals telefonische werving, zijn volledig toegerekend aan fondsenwerving.

Uitgaven

De totale uitgaven in 2024 (inclusief het saldo van financiële baten en lasten) bedroegen € 1.691.100. Dat is een stijging van € 267.800 ten opzichte van 2023. De belangrijkste oorzaak was een stijging in campagne- en personeelskosten.

Aan onze doelstellingen besteedden we in totaal € 1.381.800, inclusief de toerekening van personeelskosten en algemene lasten. Dat is 82% van alle kosten. Van de uitgaven werd 12% besteed aan fondsenwerving en 6% aan beheer en administratie.

Personeel

De personeelskosten stegen van € 582.500 in 2023 naar € 706.000 in 2024. Deze stijging was begroot en volgt uit twee cao-verhogingen van elk 4% (in januari en juli). Daarnaast steeg het gemiddeld aantal fte van 9,8 naar 10,3.

Huisvesting

Sinds mei 2018 is de stichting gevestigd in een kantoorruimte aan de Tilanusstraat 8b te Amsterdam. De kosten voor huisvesting bedroegen in 2024 € 36.200. In het kantoor is ook Stichting Dier&Recht gevestigd. De kosten voor huisvesting en apparatuur worden naar rato verdeeld tussen beide stichtingen.

Kantoorkosten

De kantoorkosten stegen van € 44.200 naar € 62.800. Dit kwam vooral door hogere administratie- en accountskosten, onder andere vanwege de uitgebreide controle voor het CBF-keurmerk.

Fondsenwerving

De kosten voor fondsenwerving en mailings daalden van € 171.500 in 2023 naar € 129.700 in 2024. Vooral op telefonische werving werd flink bespaard: van € 71.000 naar € 24.700 (begroot: € 75.000) Oorzaak van de daling is het feit dat er minder geschikte campagnes waren om op te werven dan het jaar ervoor.

Het percentage van de inkomsten dat naar fondsenwerving ging, daalde van 15% naar 12%. Daarmee blijven we ruim binnen de CBF-norm van maximaal 25%.

Campagnes en voorlichting

De campagnekosten stegen van € 557.100 naar € 710.900. Vooral campagnes met een mediacomponent, zoals tv-spotjes voor de krulstaartcampagne, vormden een grote kostenpost.

Inkomsten

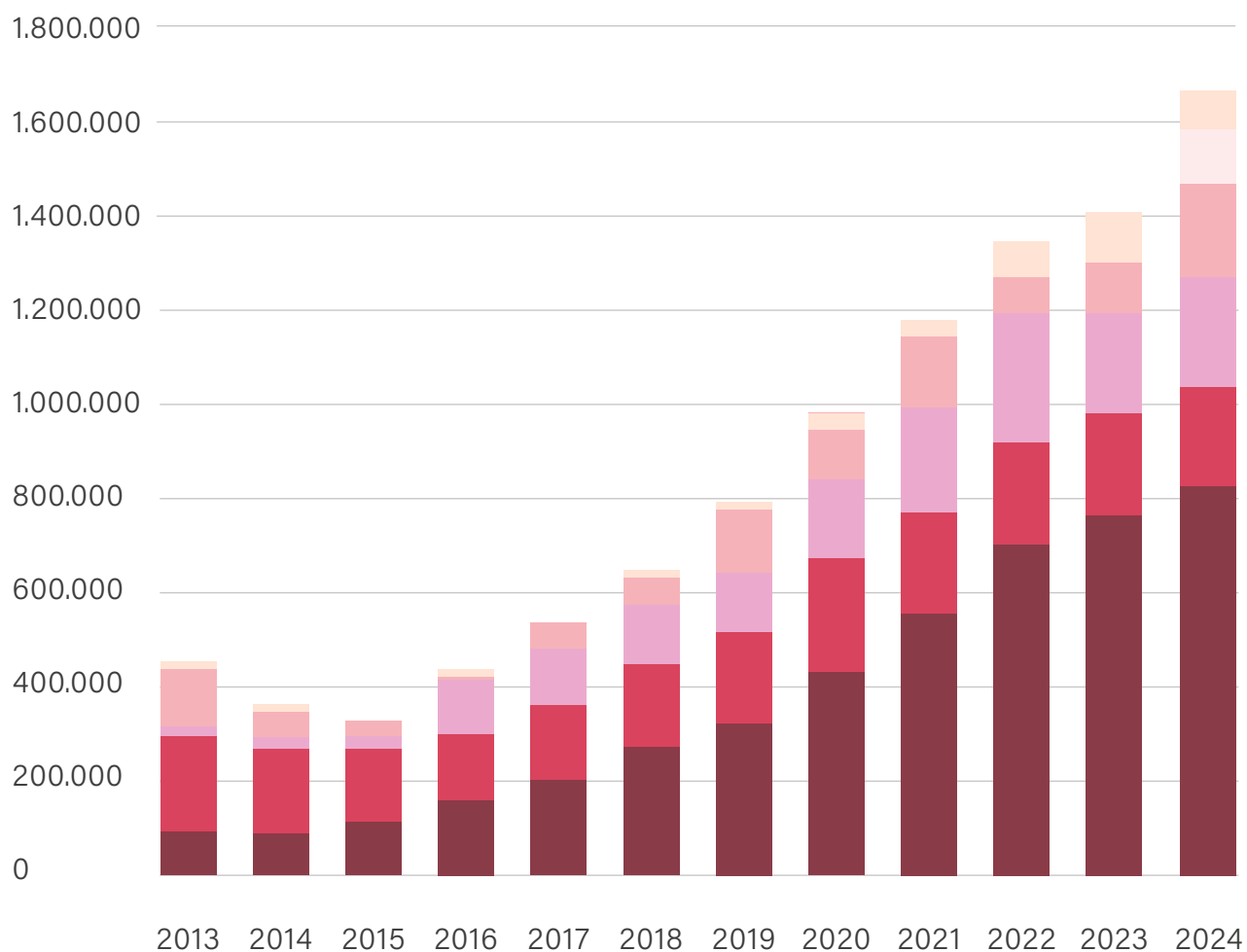
Onze inkomsten bestaan vooral uit periodieke donaties, eenmalige giften, mailings en erfenissen. In totaal ontvingen we in 2024 € 1.498.700 uit donaties, een stijging van € 203.000 ten opzichte van € 1.295.700 in 2023.

- Periodieke donaties stegen van € 776.000 naar € 822.000
- Eenmalige donaties stegen van € 196.000 naar € 233.800
- Inkomsten uit mailingen bleven vrijwel gelijk: € 217.000 in 2024, € 219.600 in 2023
- Inkomsten uit nalatenschappen stegen van € 103.800 naar € 225.800

Daarnaast ontvingen we vijf bijdragen van dierenwelzijns- en familiefondsen, samen goed voor € 87.300.

De adoptie van varkensknuffel Bobbie en de wenskaartenactie aan het eind van het jaar leverden na aftrek van kosten € 12.300 op. Ook ontvingen we c.a. € 7.000 aan dwangsommen en proceskostenvergoedingen uit rechtszaken.

Meerjarenoverzicht inkomsten 2015 - 2024:



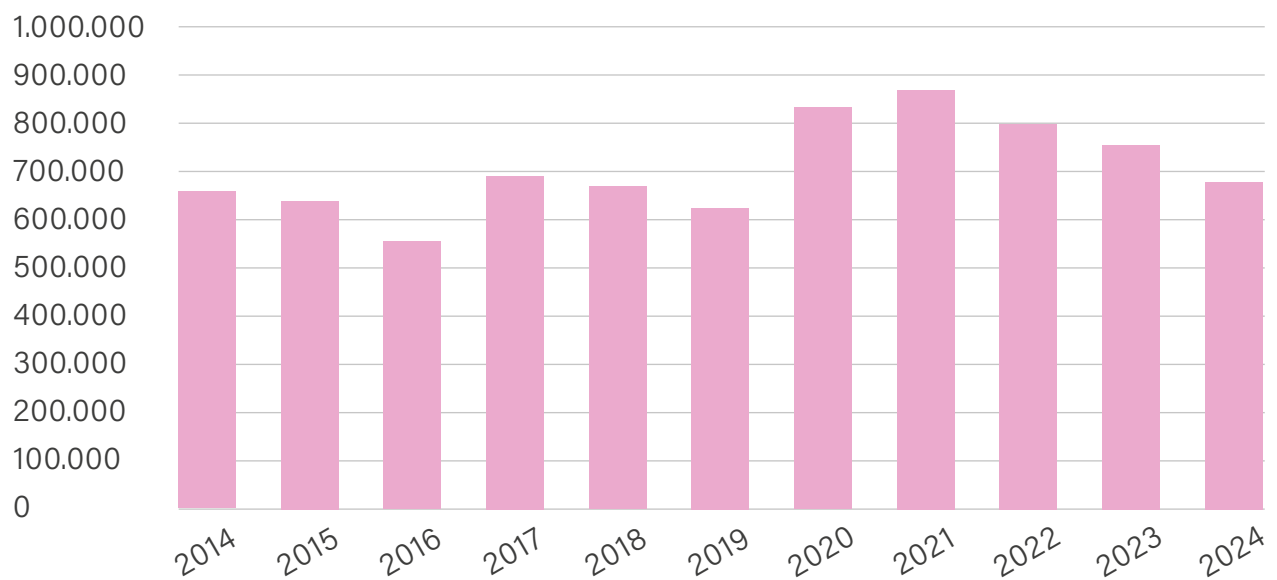
- periodieke donaties
- donateursmailingen
- losse giften
- nalatenschap
- subsidies
- overig

Eigen vermogen

Goede doelen houden doorgaans een continuïteitsreserve aan van ongeveer 1,5 jaar aan vaste kosten. Voor ons komt dat neer op circa € 2,4 miljoen.

We willen echter geen geld oppotten dat niet direct nodig is. Daarom ligt ons eigen vermogen per 31 december 2024 daar ruim onder: € 680.000.

Ontwikkeling eigen vermogen in afgelopen tien jaar:





6.1 JAARREKENING 2024

Balans per 31 december 2024 (na voorstel resultaatsbestemming)

	31 dec 2024	31 dec 2023
Activa		
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa		
Inventaris	17.082	12.979
	17.082	12.979
<u>Vlottende activa</u>		
Voorraden en onderhanden werk		
Voorraad	34.883	0
	34.883	0
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	10.553	9.014
Overige vorderingen	34.770	43.108
	45.323	52.122
Liquide middelen		
Rekening courant bank	703.961	788.811
Deposito	100.000	0
Kas	117	117
Kruisposten	325	0
	804.403	788.928
	901.691	854.029
Passiva		
Reserves en fondsen		
Overige reserves	679.925	765.469
	679.925	765.469
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.660	6.762
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	24.050	19.719
Overige schulden	185.056	62.079
	221.766	88.560
	901.691	854.029

Staat van baten en lasten over 2024



	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving	1.498.724	1.535.000	1.295.678
Bijdragen derden	87.334	5.000	4.000
Overige baten	19.520	31.000	84.912
Totaal baten	1.605.578	1.571.000	1.384.590
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Kosten campagnes en voorlichting	1.381.823	1.248.802	1.170.114
<i>als % van totaal baten</i>	86%	79%	85%
<i>als % van totaal lasten</i>	82%	81%	83%
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	202.708	236.351	190.791
<i>als % van totaal geworven baten</i>	14%	15%	15%
<i>als % van totaal lasten</i>	12%	15%	14%
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	95.218	65.847	51.540
<i>als % van totaal lasten</i>	6%	4%	4%
Totaal lasten	1.679.749	1.551.000	1.412.445
Saldo voor financiële baten en lasten	-74.171	20.000	-27.855
Financiële baten & lasten	-11.373	-7.000	-10.828
Saldo van baten en lasten	-85.544	13.000	-38.683
Toevoeging/(onttrekking) overige reserves	-85.544	13.000	-38.683
Saldo na bestemming	0	0	0

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Algemene toelichting

Activiteiten

Stichting Varkens in Nood, statutair gevestigd op de **Tilanusstraat 8 1091 BH** te Amsterdam en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer **41217397**, heeft als doel het leven van varkens te verbeteren en om kennis over het structurele varkensleed in de vee-industrie te verspreiden om dat doel te bereiken.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Richtlijn C1), die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De staat van baten en lasten is ingericht volgens de Richtlijnen voor fondsenwervende organisaties.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

De presentatie van de kosten die verband houden met de verkoop van artikelen is gewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. De kosten worden (zichtbaar) in mindering gebracht op de post overige baten. De vergelijkende cijfers zijn hiervoor aangepast, waardoor de campagnekosten zijn verlaagd met € 14.243 alsook de overige baten.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorraden

De voorraad wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het kapitaal van Stichting Varkens in Nood bestaat uit reserves en fondsen.

Reserves

Als het bestuur van de stichting een specifieke bestemming heeft gegeven aan de ter beschikking staande middelen, worden deze gepresenteerd onder de bestemmingsreserves. In de toelichting op de balans worde de aard van de bestemming omschreven. Voor zover geen specifieke bestemming door het bestuur van de stichting is meegegeven aan de ter beschikking staande middelen, worden deze gepresenteerd onder overige reserves.

Fondsen

Als een derde een specifieke bestemming heeft gegeven aan de ter beschikking staande middelen, worden deze gepresenteerd onder de bestemmingsfondsen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten uit fondsenwerving

De baten uit fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Voor periodieke donaties betreft dat het jaar waarin de donaties opeisbaar zijn geworden. Voor incidentele donaties is dat het moment waarop deze worden ontvangen. Baten uit legaten en erfenissen worden verantwoord op het moment dat deze worden ontvangen dan wel op het moment dat de waarde ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Overige baten

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Doorgaans is dat het moment waarop de baten worden ontvangen.

Lasten en de toerekening ervan

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden toegerekend aan de activiteiten op basis van versleutingspercentages. De toerekening is toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De stichting drijft geen onderneming en is derhalve vrijgesteld van vennootschapsbelasting.



Toelichting op de balans per 31 december 2024

MATERIËLE VASTE ACTIVA

31 dec 2024

31 dec 2023

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

Inventaris

Aanschaffingen begin boekjaar	17.271	
Cum. Afschrijving begin boekjaar	-4.292	
Boekwaarde begin boekjaar	12.979	
Investerings	8.639	
Afschrijvingen	-4.536	
Mutaties	4.103	
Aanschaffingen einde boekjaar	25.910	
Cum. Afschrijving einde boekjaar	-8.828	
Boekwaarde einde boekjaar	17.082	

Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 20%.

VOORRADEN EN ONDERHANDEN WERK

Vorraad

Vorraad knuffels	28.740	0
Vorraad drukwerk	6.143	0
	34.883	0

De voorraad drukwerk betreft enveloppen en machtigingskaarten die in grotere hoeveelheid worden ingekocht.

Bij donateursmailingen wordt uit deze voorraad geput.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Debiteuren	10.553	9.014
Debiteuren	10.553	9.014

Dit betreft voor € 10.208 (v.j. € 9.014) een vordering op Stichting Dierenrecht te Amsterdam.

Overige vorderingen

Vooruitbetaalde bedragen	10.631	13.881
Overige te ontvangen bedragen	1.247	52
Borgsommen huur en overig	10.223	10.223
Nog te ontvangen rente	1.844	668
Nog te ontvangen donaties	10.825	18.284
	34.770	43.108

Toelichting op de balans per 31 december 2024

LIQUIDE MIDDELEN

31 dec 2024

31 dec 2023

Rekening courant bank

ING Bank	5.453	4.941
Triodos SPAAR	178.465	82.056
Triodos Donatie	87.674	141.901
Triodos Betaal	3.725	15.953
ASN Internet	256.922	254.319
SNS Spaar	171.085	289.434
SNS Personeelsvereniging	637	207
	703.961	788.811

Deposito

Deposito	100.000	0
	100.00	0

Kas

Kas	117	117
	117	117

Kruisposten

Mastercard	325	0
	325	0

RESERVES EN FONDSEN

De reserves en fondsen kunnen als volgt worden weergegeven:

Overige reserves	679.925	765.469
Totaal reserves	679.925	765.469

Overige reserves

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

Stand per 1 januari	765.469	804.152
Resultaatbestemming	-85.544	-38.683
Stand per 31 december	679.925	765.469

Resultaatbestemming

Voorgesteld wordt om het resultaat ad €-85.544 als volgt te bestemmen:

Toevoeging/(onttrekking) overige reserves	-85.544
	-85.544

Dit voorstel is reeds verwerkt in de balans per 31 december 2024.



Toelichting op de balans per 31 december 2024

KORTLOPENDE SCHULDEN

31 dec 2024

31 dec 2023

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	12.660	6.762
	12.660	6.762

Dit betreft voor € 188 (v.j. € 30) een schuld aan Stichting Dierenrecht te Amsterdam.

Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen

Te betalen omzetbelasting	9.771	5.572
Loonbelasting	14.279	14.147
	24.050	19.719

OVERIGE SCHULDEN

Te betalen netto-loon	629	1.053
Reservering vakantiegeld	25.219	20.743
Nog te betalen accountantskosten	18.150	4.235
Vooruitontvangen subsidies	91.666	0
Reservering vakantiedagen	18.976	10.841
Te betalen aan personeelsvereniging	637	207
Te betalen bijdragen aan derden	25.000	25.000
Te betalen overige kosten	4.779	0
	185.056	62.079

De vooruitontvangen subsidies betreft een ontvangen exploitatiesubsidie waarvan een deel betrekking heeft op boekjaar 2025.

NIET UIT DE BALANS BLIKKENDE VERPLICHTINGEN

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Er zijn niet in de balans opgenomen verplichting voor de huur van het kantoorpand. De jaarlijkse huur bedraagt circa € 42.332. De verplichting met een looptijd tussen de 2 en 5 jaar bedraagt € 98.775 en de verplichting langer dan 5 jaar bedraagt € 0. Een deel van de huurlast komt voor rekening van Stichting Dierenrecht.

Daarnaast is een Managed IT contract gesloten met een looptijd van 36 maanden. De verplichting voor het komende jaar bedraagt circa € 8.400 en de verplichting tussen de 2 en 5 jaar bedraagt circa € 11.200.

De stichting heeft een meerjarige bijdrage toegezegd aan Stichting Snoutfund. De jaarlijkse bijdrage is € 100.000, bij te stellen naar boven of beneden voorzover de totale baten van de stichting Varkens in Nood meer dan 20% afwijken van de baten over 2020, met een maximumbijdrage per jaar van € 125.000. De verplichting is aangegaan in 2021 en loopt tot en met 2025. De bijdrage dient door Stichting Snoutfund te worden besteed aan de statutaire doelstellingen van de stichting en zij dient hierover jaarlijks verantwoording af te leggen.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Voor een toelichting op de afwijkingen ten opzichte van de begroting en voorgaand jaar wordt verwezen naar het bestuursverslag.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten uit eigen fondsenwerving			
Periodieke donaties	822.153	830.000	775.958
Eenmalige donaties	233.831	230.000	196.315
Donateursmailingen	216.986	225.000	219.586
Legates, erfenissen	225.754	250.000	103.819
	<u>1.498.724</u>	<u>1.535.000</u>	<u>1.295.678</u>

Van de donaties heeft, evenals vorig jaar, ongeveer 1% betrekking op bedrijven en organisaties zonder winstoogmerk.

Bijdragen derden

Subsidies	87.334	5.000	4.000
	<u>87.334</u>	<u>5.000</u>	<u>4.000</u>

De subsidies hebben een incidenteel karakter.

Overige baten

Opbrengst verkoop producten	38.659	6.000	28.828
Kostprijs verkoop producten	-26.397	0	-14.243
Marge op verkoop producten	<u>12.262</u>	<u>6.000</u>	<u>14.585</u>
Marge in %	32%	100%	51%

Overige inkomsten	7.258	25.000	70.327
	<u>19.520</u>	<u>31.000</u>	<u>84.912</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Voor een toelichting op de afwijkingen ten opzichte van de begroting en voorgaand jaar wordt verwezen naar het bestuursverslag.

Lastentoerekening

Algemene lasten, zoals personeelskosten, huisvestingskosten en kantoor- en algemene kosten, worden toegerekend aan campagnebestedingen, fondsenwerving en beheerskosten, op basis van versleutelingspercentages, gebaseerd op het aantal fte's dat op deze gebieden werkzaam was.

De kosten voor papieren mailingen worden voor de helft toegerekend aan voorlichting en voor de helft aan fondsenwerving. Alle andere fondsenwervingskosten, bijvoorbeeld de kosten voor het bellen van donateurs, worden voor 100% toegerekend aan fondsenwerving.

Op basis van de beschreven methodiek, ontstaat de volgende toerekening

	Realisatie 2024		Begroting 2024		Realisatie 2023	
Voorlichting						
Aankopen en uitbesteed werk	100%	29.676	100%	40.000	100%	20.194
<i>Publiciteit en communicatie:</i>						
- Donateursmailingen	50%	34.384	50%	33.000	50%	30.129
<i>Algemene lasten:</i>						
- Afschrijvingen	15%	685	15%	536	15%	353
- Personeelskosten	15%	106.633	15%	106.132	15%	87.365
- Huisvestingskosten	15%	5.464	15%	5.590	15%	5.175
- Kantoor- en algemene kosten	15%	9.485	15%	7.351	15%	6.627
		186.327		192.609		149.843



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Voor een toelichting op de afwijkingen ten opzichte van de begroting en voorgaand jaar wordt verwezen naar het bestuursverslag.

	Realisatie 2024		Begroting 2024		Realisatie 2023	
Campagnes						
Aankopen en uitbesteed werk	100%	710.851	100%	548.000	100%	557.145
Algemene lasten:						
- Afschrijvingen	60%	2.716	65%	2.277	70%	1.643
- Personeelskosten	60%	422.675	65%	450.933	70%	406.561
- Huisvestingskosten	60%	21.658	65%	23.750	70%	24.081
- Kantoor- en algemene kosten	60%	37.596	65%	31.233	70%	30.841
		1.195.496		1.056.193		1.020.271
Fondsenwerving						
Publiciteit en communicatie:						
- Donateursmailingen	50%	34.384	50%	33.000	50%	30.129
- Overige publiciteit en communicatie	100%	60.966	100%	116.000	100%	111.258
Algemene lasten:						
- Afschrijvingen	13%	602	11%	391	7%	175
- Personeelskosten	13%	93.630	11%	77.509	7%	43.370
- Huisvestingskosten	13%	4.798	11%	4.082	7%	2.569
- Kantoor- en algemene kosten	13%	8.328	11%	5.369	7%	3.290
		202.708		236.351		190.791
Beheer en administratie						
Algemene lasten:						
- Afschrijvingen	12%	534	8%	295	8%	183
- Personeelskosten	12%	83.043	8%	58.428	8%	45.245
- Huisvestingskosten	12%	4.255	8%	3.077	8%	2.680
- Kantoor- en algemene kosten	12%	7.386	8%	4.047	8%	3.432
		95.218		65.847		51.540

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Toelichting op de functionele kosten:

	Realisatie 2024	Begroting 2023	Realisatie 2023
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	524.845	522.500	433.691
Sociale lasten	94.757	99.500	86.262
Pensioenlasten	43.428	38.000	34.962
Reiskosten	15.264	0	11.578
Werving personeel	599	500	1.270
Overige personeelskosten	27.089	32.500	14.778
	705.982	693.000	582.541

Gemiddeld aantal medewerkers

In 2024 waren er 11 medewerkers indienst met een gemiddelde van 10,3 fte (2023: 11 medewerkers, 9,8 fte).

Bezoldiging bestuurders

De voorzitter en secretaris van het bestuur zijn in loondienst van de stichting. De beloning wordt vastgesteld conform de salarisschalen van de CAO Sociaal Werk. De (voormalig) penningmeester is extern en declareert zijn werkzaamheden.

Naam	Mevr. F. Schouten	Mevr. E. Klinkenberg	Dhr. M. Bezemer
Functie	voorzitter	secretaris	penningmeester
Soort dienstverband	onbepaald	onbepaald	externe inhuur
Periode	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Uren per week	35	32	
Parttime percentage	96%	89%	
Jaarinkomen incl. pensioenlasten (wg deel)	69.942	59.566	onbezoldigd
<u>Vergelijking voorgaand boekjaar:</u>			
Uren per week	30	32	
Parttime percentage	83%	89%	onbezoldigd
Jaarinkomen incl. pensioenlasten (wg deel)	54.567	53.095	

Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Toelichting op de functionele kosten:

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Lonen en salarissen			
Salarissen	512.233	522.500	432.350
Vakantiegeld en -dagen	12.612	0	1.341
	524.845	522.500	433.691
Sociale lasten			
Sociale lasten wg	92.355	99.500	82.585
Arbokosten	2.402	0	3.677
	94.757	99.500	86.262
Pensioenen			
Bijdrage pensioenen	43.428	38.000	34.962
	43.428	38.000	34.962
Overige personeelskosten			
Thuiswerkvergoeding personeel	1.746	0	1.380
Overige personeelskosten	25.343	32.500	13.398
	27.089	32.500	14.778



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Voor een toelichting op de afwijkingen ten opzichte van de begroting en voorgaand jaar wordt verwezen naar het bestuursverslag.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijvingen inventaris	4.536	3.500	2.354
	4.536	3.500	2.354
Huisvesting			
Huur en servicekosten	34.150	35.000	32.944
Overige kosten huisvesting	2.025	1.500	1.561
	36.175	36.500	34.505
Kantoor- en algemene kosten			
Computer- en internetkosten	21.593	20.000	18.917
Kantoorbehoeften en drukwerk	8.648	2.500	6.019
Telefoonkosten kantoor	2.494	7.000	2.374
Administratie en accountantskosten	28.838	17.000	16.583
Overige kosten	1.222	1.500	298
	62.795	48.000	44.191

De kantoorkosten zijn hoger dan begroot en vorig jaar i.v.m.
de kosten voor accountantscontrole vanaf boekjaar 2024.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Toelichting op de functionele kosten:

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Publiciteit en communicatie			
Donateursmailingen	68.768	66.000	60.258
Donateursbeheer	28.275	26.000	27.278
Telefonische werving	24.654	75.000	71.039
Werving en mailingen algemeen	8.037	15.000	12.941
	129.734	182.000	171.516

*In het boekjaar is minder aandacht geweest
aan het aspect van telefonische werving.*

Voorlichting

Inkoop advertenties	7.482	25.000	7.256
Website	22.194	15.000	12.938
	29.676	40.000	20.194

Campagnes

Misstanden bij varkens in Nederland	493.851	250.000	332.206
Juridische procedures en onderzoek	4.351	5.000	2.539
Sponsoring en contributie	165.378	140.000	165.054
Kosten stagiairs en vrijwilligers	2.177	3.000	2.087
DierenwelzijnsCheck	0	0	623
Campagnes divers	45.094	150.000	54.636
	710.851	548.000	557.145



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Voor een toelichting op de afwijkingen ten opzichte van de begroting en voorgaand jaar wordt verwezen naar het bestuursverslag.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Financiële baten & lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5.461	5.000	2.098
Rentelasten en soortgelijke kosten	16.834	12.000	12.926
	<u>-11.373</u>	<u>-7.000</u>	<u>-10.828</u>
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>			
Rentebaten bank	5.461	5.000	2.098
	<u>5.461</u>	<u>5.000</u>	<u>2.098</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>			
Bankkosten	16.834	12.000	12.926
	<u>16.834</u>	<u>12.000</u>	<u>12.926</u>

Ondertekening

Amsterdam, 30 juni 2025

F. Schouten
bestuurder, voorzitter

E. Klinkenberg
bestuurder, secretaris

D. van Heel
bestuurder, penningmeester

B. Bovenkerk
toezichthouder

C.P.A.T. van Goethem
toezichthouder

A.C. van Veen
toezichthouder

O.A. Wegloop
toezichthouder

6.2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT



Aan het bestuur en de raad van toezicht van :

Stichting Varkens in Nood
Tilanusstraat 8
1091 BH Amsterdam

Duwel Finance For You B.V.
Postbus 415
2130 AK Hoofddorp
tel 0031 (0)6 2139 7285
www.duwelfinanceforyou.nl
ronald@duwelfinanceforyou.nl
IBAN NL80ABNA0445387424
KvK nr. 37143862
BTW nr. NL 8198.15.019.B01

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Varkens in Nood te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Varkens in Nood op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Richtlijn C1) en fondsenwervende organisaties (Richtlijn 650).

De jaarrekening bestaat uit:

4. de balans per 31 december 2024;
5. de winst- en verliesrekening over 2024; en
6. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Varkens in Nood zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Richtlijn C1) en fondsenwervende organisaties (Richtlijn 650) is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Richtlijn C1) en fondsenwervende organisaties (Richtlijn 650).

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Richtlijn C1) en fondsenwervende organisaties (Richtlijn 650). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;



- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoofddorp, 28 juli 2025
Namens Duwel Finance For You B.V.

WAS GETEKEND

R.J. (Ronald) Duwel



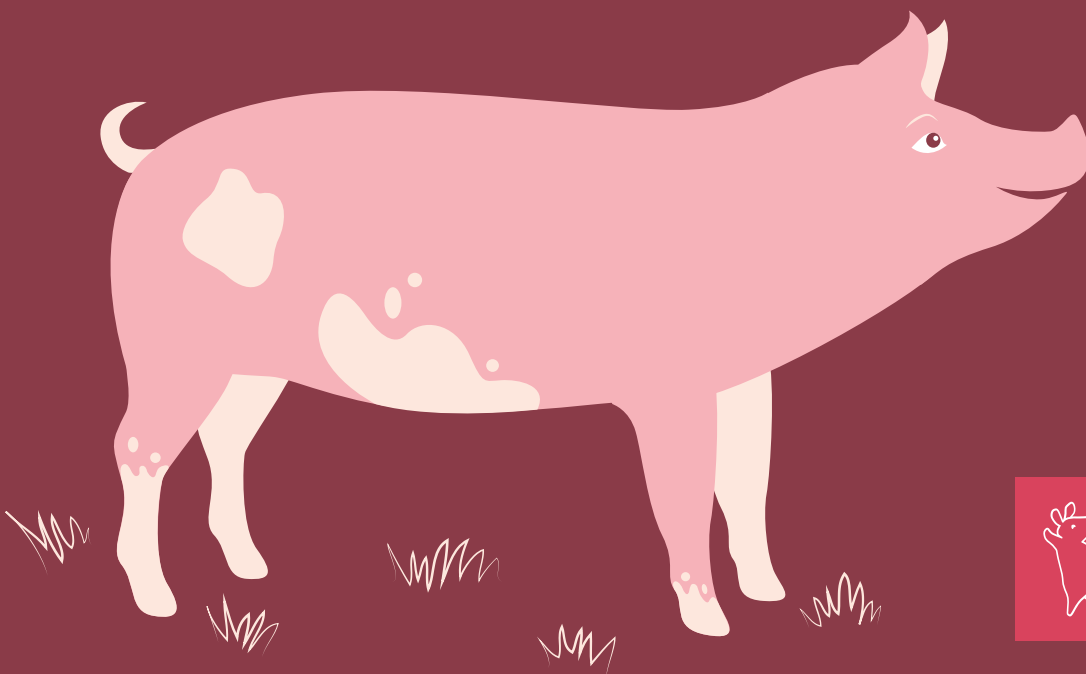
CONTACT

020-617 77 57
info@varkensinnood.nl

Bezoekadres
Tilanusstraat 8b
1091 BH Amsterdam

Postadres
Postbus 14584
1001 LB Amsterdam

Overige informatie
IBAN: NL49 TRIO 0212 1888 87
KVK-nummer: 41217397



Varkens in Nood