



Financieel jaarverslag 2024

Stichting Vicki Brown

's-Hertogenbosch

19 mei 2025

Inhoudsopgave

	Pagina
Verslag	
Samenstellingsverklaring	1
Resultaten	2
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	4
Staat van baten en lasten over 2024	6
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
Toelichting op de balans	9
Toelichting op de staat van baten en lasten	14
Overige toelichtingen	16
Bijlagen	
1. Specificatie van het verloop van de materiële vaste activa	18
2. Balans en staat van baten en lasten volgens Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties	19
3. Bezoldiging bestuurders en feitelijk leidinggevend	21

Aan het bestuur van
Stichting Vicki Brown
Aartshertogenlaan 469
5213 JA 'S-HERTOGENBOSCH

Administratiekantoor Hermans B.V.
Europalaan 12 B, 5232 BC 's-Hertogenbosch
Postbus 348, 5240 AH Rosmalen
T: +31 (0)73 692 64 64
E: info@herm.nl
KvK: 17111360
www.administratiekantoorhermans.nl

's-Hertogenbosch, 19 mei 2025

Geachte bestuur,

Hierbij bieden wij u het verslag aan inzake de jaarstukken over 2024 van Stichting Vicki Brown te 's-Hertogenbosch.

SAMENSTELLINGSVERKLARING

De jaarrekening van Stichting Vicki Brown te 's-Hertogenbosch is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht. Wij hebben u ondersteund bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vicki Brown.

U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

De staat van baten en lasten over 2024 en 2023 kunnen als volgt worden samengevat:

	2024		2023		Mutatie
	€	%	€	%	€
Baten	230.577	100,0	180.403	100,0	50.174
Kosten uitbesteed werk en andere					
externe kosten	12.281	5,3	11.070	6,1	1.211
Personeelskosten	160.455	69,6	141.012	78,2	19.443
Afschrijvingen	142	0,1	94	0,1	48
Huisvestingskosten	30.409	13,2	30.612	17,0	-203
Verkoopkosten	15.319	6,6	20.515	11,4	-5.196
Algemene kosten	15.946	6,9	12.091	6,7	3.855
Totaal van som der lasten	234.552	101,7	215.394	119,5	19.158
Totaal van bedrijfsresultaat	-3.975	-1,7	-34.991	-19,5	31.016
Financiële baten en lasten	6.554	2,8	290	0,2	6.264
Totaal van resultaat	2.579	1,1	-34.701	-19,3	37.280

Vertrouwende hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan.

Hoogachtend,

Administratiekantoor Hermans B.V.

Carlo F.N. Kapteijns

JAARREKENING

Balans per 31 december 2024

(na voorstel bestemming saldo baten en lasten)

ACTIVA

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Inventarissen		476		618
Vlottende activa				
Vorderingen				
Vorderingen op handelsdebiteuren	-		11.808	
Overige vorderingen en overlopende activa	5.876		2.381	
		5.876		14.189
Liquide middelen		433.924		428.238
TOTAAL		<u>440.276</u>		<u>443.045</u>

PASSIVA

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	203.996		113.850	
Bestemmingsfonds Digitaal Platform	36.658		31.412	
Bestemmingsfonds Vicki Young	23.000		-	
Bestemmingsreserve	83.103		78.103	
Overige reserve	59.751		180.564	
		406.508		403.929
Kortlopende schulden				
Crediteuren	5.622		2.752	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	3.549		2.869	
Overige schulden en overlopende passiva	24.597		33.495	
		33.768		39.116
TOTAAL		<u>440.276</u>		<u>443.045</u>

Staat van baten en lasten over 2024

	2024		2023	
	€	€	€	€
Baten		230.577		180.403
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12.281		11.070	
Personeelskosten	160.455		141.012	
Afschrijvingen	142		94	
Huisvestingskosten	30.409		30.612	
Verkoopkosten	15.319		20.515	
Algemene kosten	15.946		12.091	
Totaal van som der lasten		234.552		215.394
Totaal van bedrijfsresultaat		-3.975		-34.991
Financiële baten en lasten		6.554		290
Totaal van resultaat		2.579		-34.701

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vicki Brown is feitelijk en statutair gevestigd op Aartshertogenlaan 469, 5213 JA te 's-Hertogenbosch en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41084822.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Vicki Brown, opgericht op 13 mei 1992, bestaan voornamelijk uit maatschappelijke ondersteuning en opvang voor mensen met kanker.

Vanaf 1 januari 2008 is Stichting Vicki Brown door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het bestuur van Stichting Vicki Brown bestaat ultimo boekjaar uit:

Voorzitter: Joost Valkenberg

Secretaris: Caro Werst

Penningmeester: Ruud Lichtenberg

Bestuurslid: Rashmi Sharma

Directeur: Jacqueline Crooijmans

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

GRONDSLAGEN

Materiële vaste activa

Verbouwingen en inrichting worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of voortbrengingskosten plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Inventarissen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd c.q. waarop zij betrekking hebben.

Omzetverantwoording

De baten van particulieren en bedrijven omvatten de opbrengsten uit donaties, giften en overige opbrengsten.

Overheidssubsidies

Subsidies en bijdragen van andere organisaties zonder winststreven worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Inventarissen</u> €
Stand per 1 januari 2024	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	712
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-94</u>
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u><u>618</u></u>
Mutaties	
Afschrijvingen	<u>-142</u>
Saldo mutaties	<u><u>-142</u></u>
Stand per 31 december 2024	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	712
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-236</u>
Boekwaarde per 31 december 2024	<u><u>476</u></u>
Geldend afschrijvingspercentage:	
- Inventarissen	: 20%.

Voor een gedetailleerd inzicht in het verloop van de materiële vaste activa verwijzen wij u naar bijlage 1.

Vlottende activa

Vorderingen

Vorderingen > 1 jaar

Alle vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	-	13.018
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-	-1.210
	<u>-</u>	<u>11.808</u>

Voor mogelijke oninbaarheid is een voorziening getroffen.

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen bijdragen	-	1.050
Nog te ontvangen rente	5.461	924
Vooruitbetaalde verzekeringen	415	407
	<u>5.876</u>	<u>2.381</u>

Liquide middelen

Kas	-	428
Rabobank	81.132	78.251
Rabobank spaarrekening	251.879	249.570
Triodos Bank	100.913	99.989
	<u>433.924</u>	<u>428.238</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Passiva

Reserves en fondsen

	2024	2023
	€	€
Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	113.850	204.750
Mutatie	90.146	-90.900
Stand per 31 december	<u>203.996</u>	<u>113.850</u>

Er wordt jaarlijks een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve bedraagt 200% (2023 : 150%) van de jaarlijkse kosten van de organisatie, exclusief de betaalde huur. Bij bestuursbesluit is ultimo dit boekjaar deze reserve verhoogd. Bij de jaarlijkse kosten is rekening gehouden met de hierop toegekende subsidies.

Bestemmingsfonds Digitaal Platform

Stand per 1 januari	31.412	-
Toevoeging	5.246	31.412
Stand per 31 december	<u>36.658</u>	<u>31.412</u>

Voor de in 2023 en 2024 ontvangen subsidies en bijdragen van derden, welke zullen worden gebruikt voor het opzetten van een 'Digitaal Psychosociaal Platform' in 2024 en 2025, is een bestemmingsfonds gevormd.

Bestemmingsfonds Vicki Young

Stand per 1 januari	-	-
Toevoeging	23.000	-
Stand per 31 december	<u>23.000</u>	<u>-</u>

Voor de in 2024 ontvangen subsidies en bijdragen van derden, welke zullen worden gebruikt voor het opzetten van het project 'Vicki Young' in 2025, is een bestemmingsfonds gevormd.

	2024	2023
	€	€
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	78.103	63.103
Toevoeging	5.000	15.000
Stand per 31 december	<u>83.103</u>	<u>78.103</u>

Er wordt jaarlijks een bestemmingsreserve gevormd om de exploitatiekosten in de toekomst te kunnen dekken. De bestemmingsreserve betreft tweemaal de jaarhuurverplichting ultimo boekjaar. Ultimo 2024 is in de bestemmingsreserve een bedrag van in totaal € 30.000 opgenomen voor de verwachte verhuizing naar een tijdelijke of permanente locatie. Deze zal naar verwachting in 2026 of 2027 plaatsvinden.

Overige reserve

Stand per 1 januari	180.564	170.777
Uit resultaatverdeling	2.579	-34.701
Mutatie in continuïteitsreserve	-90.146	90.900
Onttrekking naar bestemmingsreserve	-5.000	-15.000
Onttrekking naar bestemmingsfonds Digitaal Platform	-5.246	-31.412
Onttrekking naar bestemmingsfonds Vicki Young	-23.000	-
Stand per 31 december	<u>59.751</u>	<u>180.564</u>

Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	<u>5.622</u>	<u>2.752</u>
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>3.549</u>	<u>2.869</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeldverplichting	6.269	4.844
Accountancykosten	2.000	2.000
Vooruitontvangen subsidies	15.854	26.651
Overige schulden	474	-
	<u>24.597</u>	<u>33.495</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Door de stichting is een financiële verplichting aangegaan ter zake van huur van bedrijfsruimte. De huur op de huidige locatie heeft een tijdelijk karakter tot een nieuwe bedrijfsruimte is gevonden. De jaarlijkse verplichting voor het komende boekjaar bedraagt (afgerond) € 25.500.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

Door de stichting is van het KWF Kankerbestrijding een toekenning ontvangen van een tegemoetkoming in de salariskosten voor een betaalde coördinator, voor de periode 1 juli 2022 tot en met 31 december 2025, voor een totaalbedrag van € 203.987.

Daarnaast is door de stichting van het KWF Kankerbestrijding een toekenning ontvangen voor een tegemoetkoming in de kosten, waaronder salariskosten voor een ziekenhuiscoördinator, voor de periode 1 augustus 2023 tot en met 31 december 2025, voor een totaalbedrag van € 67.980.

De voorwaarden en verantwoording aangaande deze toekenningen worden gemonitord door Stichting IPSO.

De tegemoetkomingen voor het komende jaar bedragen in totaal € 92.428.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Baten		
Baten van particulieren - collecten	2.166	1.351
Baten van particulieren - donaties en giften	33.314	9.318
Baten van particulieren - overige	129	2.517
Baten van bedrijven	800	6.874
Baten van subsidies van overheden	68.453	49.212
Baten van andere organisaties zonder winststreven	113.461	99.196
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	12.254	11.935
	<u>230.577</u>	<u>180.403</u>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Werk derden inzake marketing en communicatie	<u>12.281</u>	<u>11.070</u>
Personeelskosten		
Lonen	121.752	104.823
Sociale lasten en pensioenlasten	21.134	19.415
Overige personeelskosten	17.569	16.774
	<u>160.455</u>	<u>141.012</u>
Lonen		
Brutosalarissen	121.752	105.489
Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid COVID-19 voorgaand boekjaar	-	-666
	<u>121.752</u>	<u>104.823</u>
Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	<u>21.134</u>	<u>19.415</u>
Overige personeelskosten		
Reiskostenvergoeding woon-werk	7.417	6.911
Ziekteverzuimverzekering	4.156	4.735
Kosten inzake vrijwilligers	4.756	3.076
Vergoeding reis- en verblijfkosten	1.240	2.052
	<u>17.569</u>	<u>16.774</u>

	2024 €	2023 €
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventarissen	142	94
Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	25.429	25.352
Onderhoud	57	454
Schoonmaakkosten	2.901	3.037
Zakelijke lasten	2.022	1.769
	30.409	30.612
Verkoopkosten		
Kosten projectactiviteiten	14.850	16.489
Dotatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-	1.210
Reclame- en advertentiekosten	-	1.672
Promotiemateriaal	469	1.144
	15.319	20.515
Algemene kosten		
Accountancykosten	5.471	4.732
Abonnementen en contributies	1.405	1.028
Automatiserings- en telefoonkosten (incl. website)	7.445	5.198
Kantoorbenodigdheden	935	859
Verzekeringen	690	274
	15.946	12.091
Financiële baten en lasten		
Ontvangen bankrente	6.846	924
Betaalde bankrente en -kosten	-292	-634
	6.554	290

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Bij de stichting waren in het verslagjaar gerekend naar een volledig dienstverband 2,8 werknemers werkzaam (2023: 2,6).

Bezoldiging van bestuurders en feitelijk leidinggevend

De informatie met betrekking tot de Regeling beloning directeurs van goededoelenorganisaties (norm 5.2.2 van het CBF) is opgenomen in Bijlage 3.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum

Opzegging huurovereenkomst en verhuizing

Op 1 april 2021 is door de verhuurder de huur voor de bedrijfsruimte opgezegd waarop de huurovereenkomst eindigt op 1 april 2022. Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening 2024 heeft het geplande vertrek naar een tijdelijke of permanente locatie nog niet plaatsgevonden. De verwachting is dat de verhuizing in 2026 of 2027 zal plaatsvinden. Hiermee is en wordt rekening gehouden bij het bepalen van de hoogte van de bestemmingsreserve.

's-Hertogenbosch, 19 mei 2025

Bestuur Stichting Vicki Brown

Joost Valkenberg
Voorzitter

Caro Werst
Secretaris

Ruud Lichtenberg
Penningmeester

Rashmi Sharma
Bestuurslid

's-Hertogenbosch,

Directeur Stichting Vicki Brown

Jacqueline Crooijmans

BIJLAGEN

1. Specificatie van het verloop van de materiële vaste activa

	aanschafwaarde per 31-12-2024	boekwaarde per 01-01-2024	investeringen in 2024	afschrijving in 2024	boekwaarde per 31-12-2024
	€	€	€	€	€
Inventarissen					
<u>2023</u>					
Laptop	712	618	-	142	476
Totaal	<u>712</u>	<u>618</u>	<u>-</u>	<u>142</u>	<u>476</u>

2. Balans en staat van baten en lasten volgens Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties
(na voorstel bestemming saldo baten en lasten)

ACTIVA	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>		476		618
Vlottende activa				
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	5.876		14.189	
<i>Liquide middelen</i>	<u>433.924</u>		<u>428.238</u>	
		439.800		442.427
TOTAAL		<u><u>440.276</u></u>		<u><u>443.045</u></u>
PASSIVA	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
<i>Reserves en fondsen</i>				
Continuïteitsreserve	203.996		113.850	
Bestemmingsfonds Digitaal Platform	36.658		31.412	
Bestemmingsfonds Vicki Young	23.000		-	
Bestemmingsreserve	83.103		78.103	
Overige reserves	<u>59.751</u>		<u>180.564</u>	
		406.508		403.929
<i>Kortlopende schulden</i>		33.768		39.116
TOTAAL		<u><u>440.276</u></u>		<u><u>443.045</u></u>

Voor een toelichting op de mutaties in de reserves en fondsen wordt verwezen naar de pagina's 11 en 12.

	Werkelijk 2024		Begroot 2024		Werkelijk 2023	
	€	€	€	€	€	€
Baten:						
- Particulieren - collecten	2.166		1.217		1.351	
- Particulieren - donaties en giften	33.314		7.823		9.318	
- Particulieren - overige	129		5.960		2.517	
- Bedrijven	800		200		6.874	
- Subsidies overheden	68.453		47.000		49.212	
- Baten verbonden organisaties	113.461		69.000		99.196	
Som van de geworven baten		218.323		131.200		168.468
- Baten voor levering van producten en/of diensten		12.254		-		11.935
- Overige baten		-		115.243		-
Som van de baten		230.577		246.443		180.403
Lasten:						
Besteed aan doelstellingen						
-Maatschappelijke ondersteuning, opvang/activiteiten en educatie	144.599-		158.892-		144.094-	
-Wervingskosten	70.537-		72.719-		45.333-	
-Kosten beheer en administratie	19.416-		17.350-		25.967-	
Som van de lasten		234.552-		248.961-		215.394-
Subtotaal		3.975-		2.518-		34.991-
Saldo financiële baten en lasten		6.554		807-		290
Saldo van baten en lasten		2.579		3.325-		34.701-
Bestemming saldo:						
Toevoeging/onttrekking aan:						
- Continuïteitsreserve		90.146		-		90.900-
- Bestemmingsfondsen		28.246-		-		31.412
- Bestemmingsreserve		5.000-		-		15.000
- Overige reserve		54.321-		-		9.787
		2.579		-		34.701-

3. Bezoldiging bestuurders en feitelijk leidinggevend

Aan de statutaire bestuurders worden geen andere vergoedingen toegekend dan een vergoeding voor gemaakte reiskosten.
Het bestuur heeft de dagelijkse leiding overgedragen aan de directrice.

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.
Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid worden de grenzen van de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties in acht genomen.

	J.H.J.M. Crooijmans	J.H.J.M. Crooijmans
	2024	2023
Dienstverband		
aard (looptijd)	onbepaalde tijd	onbepaalde tijd
uren per week	36,0	36,0
parttime percentage	90,0%	90,0%
periode	12 maanden	12 maanden
Bezoldiging		
Bruto beloning	€ 63.099	€ 54.508
Vakantiegeld	€ 6.251	€ 4.300
Totaal jaarinkomen	€ 69.350	€ 58.808
Pensioenlasten	€ -	€ -
Totaal bezoldiging	€ 69.350	€ 58.808
Leningen	n.v.t.	n.v.t.