

JAARVERSLAG 2020



Dierenwelzijn.
Wereldwijd.



VOORWOORD BESTUUR

Beste lezer,

2020 was een uitdagend jaar voor dierenwelzijn. Reisbeperkingen en lockdowns maakten het redden van beren, leeuwen en tijgers moeilijker dan ooit tevoren. Maar VIER VOETERS heeft de uitdagingen tijdens de coronapandemie het hoofd geboden en is met volle kracht blijven strijden voor dieren in nood. Vorig jaar hebben wij wereldwijd 28 beren en grote katachtigen in onze reservaten en opvangcentra opgevangen, heel vaak over vele landsgrenzen heen. Daar herstellen zij nu stap voor stap van hun traumatische verleden. Onze diervverzorgers zorgden in totaal voor 113 beren, 136 grote katachtigen, twaalf orang-oetan-wezen en meer dan 4.600 inheemse wilde dieren.

Teams in onze zwerfhulpprojecten behandelden meer dan 21.000 dakloze straatdieren. In Zuidoost-Azië boekten wij belangrijke successen in de strijd tegen de handel in en de consumptie van honden- en katten-vlees. Ook ons internationale noodhulpteam is vorig jaar opnieuw in actie gekomen in crisisgebieden. Naast directe hulp aan dieren hebben wij in de politiek en het bedrijfsleven gelobbyd voor duurzame verbeteringen op het gebied van dierenwelzijn. Dankzij campagnes tegen het lange-afstandsvervoer van dieren naar landen buiten de EU en het wrede in kooien houden van kippen, varkens en andere productiedieren zijn de verantwoordelijken onder druk gezet en hebben we vele mensen gemobiliseerd. Samen hebben we dierenwelzijn op de politieke agenda van veel nationale overheden en de EU-Commissie gezet.



De Nederlandse organisatie is gegroeid en heeft haar rol actief uitgebreid naar voorlichting en bewustwording van het publiek. Dit jaarverslag illustreert dat de aan ons toevertrouwde donaties op verantwoorde wijze worden gebruikt voor onze activiteiten op het gebied van dierenwelzijn, in Nederland en wereldwijd. Wij zijn blij dat wij u een uitgebreid inzicht in onze werkzaamheden kunnen bieden. Heel wat medewerkers, vrijwilligers en donateurs hebben het afgelopen jaar bijgedragen aan het succes van van VIER VOETERS. Wij willen hen allen bedanken.

Amsterdam, 26 mei 2021

Josef Pfabigan, voorzitter bestuur

Nicole Schreyer, lid bestuur

Wim de Kok, lid bestuur

INHOUD

1. VISIE, MISSIE, STRATEGIE EN WERKWIJZE

- 1.1. ONZE MISSIE EN VISIE
- 1.2. ONZE AANPAK: STRATEGIE EN WERKWIJZE
- 1.3. NEDERLANDS MEERJARENPLAN
- 1.4. VOORUITBLIK 2021
- 1.5. COVID-19 CRISIS

2. ONZE DOELEN EN RESULTATEN

- 2.1. PROGRAMMA'S EN PROJECTEN
 - 2.1.1. WILDE DIEREN
 - 2.1.2. DUURZAME OPVANGCENTRA EN RESERVATEN
 - 2.1.3. GEZELSCHAPSDIEREN
 - 2.1.4. PRODUCTIEDIEREN
 - 2.1.5. DIEREN IN RAMP- EN CRISISGEBIEDEN
 - 2.1.6. EUROPEES BELEID

2.2. COMMUNICATIE EN FONDSSENWERVING

- 2.2.1. COMMUNICATIE
- 2.2.2. FONDSSENWERVING

3. ONZE ORGANISATIE

- 3.1. ORGANISATIESTRUCTUUR
- 3.2. GOVERNANCE
- 3.3. RISICOMANAGEMENT

4. ONZE FINANCIËN

- 4.1. FINANCIËEL BELEID
- 4.2. JAARREKENING

CONTROLEVERKLARING ACCOUNTANT

BUDGET 2021

DE WERELD VAN FOUR PAWS

Kantoren, projecten en operationele locaties



FOUR PAWS International
met het hoofdkantoor in Wenen



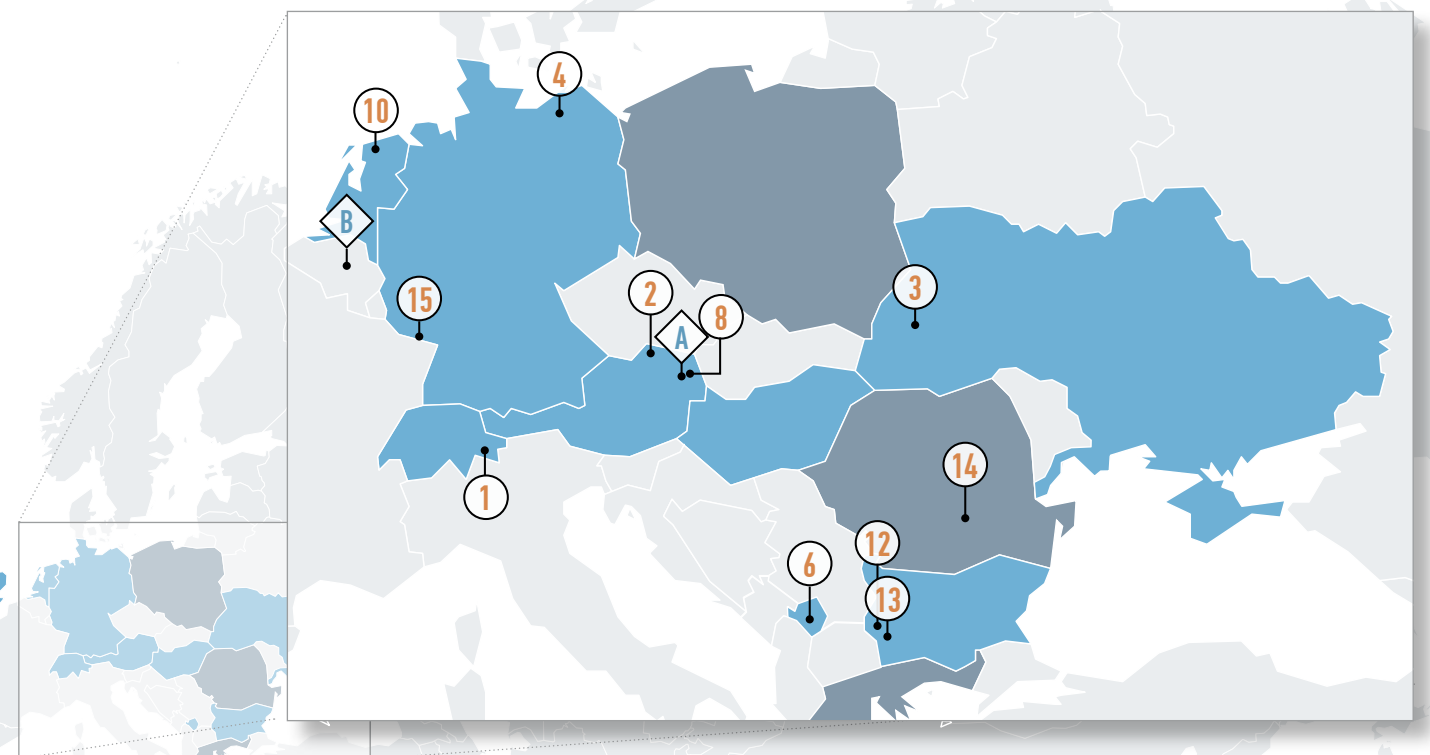
Brussel (EPO – European Policy Office)



FOUR PAWS kantoren 2020
Australië, Bulgarije, Duitsland, Groot-Brittannië, Kosovo, Nederland, Oostenrijk, Zwitserland, Zuid-Afrika, Thailand, Oekraïne, Hongarije, Verenigde Staten, Vietnam



Operationele locaties en samenwerkingsprojecten 2020
Democratische Republiek Congo, Gabon, Griekenland, India, Indonesië, Jordanië, Cambodja, Kenia, Libanon, Myanmar, Filipijnen, Polen, Soedan



FOUR PAWS reservaten en dierenklinieken

- | | |
|--|--|
| ① Arosa Berenwoud | ⑨ Foundation Jejak Pulang – ORANG-OETAN WOODSCHOOL |
| ② BERENWOUD Arbesbach | ⑩ FELIDA Grote-katachtigen-opvang |
| ③ BERENWOUD Domazhyr | ⑪ LIONSROCK Big Cat Sanctuary |
| ④ BERENWOUD Müritz | ⑫ Zwerfdierenkliniek Bankya |
| ⑤ BERENWOUD Ninh Binh | ⑬ DANSBERENPARK Belitsa |
| ⑥ BERENWOUD Prishtina | ⑭ FOUR PAWS Animal Assisted Therapy (AAT) and Human-Animal Interaction Research Centre |
| ⑦ ELEPHANTS LAKE | ⑮ TIERART Wilde-dieren-opvang |
| ⑧ UILEN- EN ROOFVOGELSTATION Haringsee | ⑯ Al Ma'wa for Nature and Wildlife |

HET JAAR IN BEELD



1. ONZE VISIE, MISSIE EN STRATEGIE



1.1. VISIE EN MISSIE

STICHTING VIER VOETERS maakt onderdeel uit van een wereldwijd opererende dierenwelzijnsorganisatie, VIER PFOTEN International, met een hoofdkantoor in Wenen.

Onze visie

Een wereld waarin mensen dieren met respect, empathie en begrip behandelen.

Onze missie

Wij zetten ons in voor dieren die onder directe menselijke invloed staan. Wij leggen dierenleed bloot, redden dieren in nood en beschermen ze.

1.2. ONZE AANPAK: STRATEGIE EN WERKWIJZE

VIER VOETERS komt in actie omdat dieren niet zelf hun stem kunnen laten horen. Onze claim is: Dierenwelzijn. Wereldwijd.

VIER VOETERS heeft wereldwijd kantoren en opvangcentra/reservaten voor geredde dieren. Daarmee bieden we dieren in nood zowel snelle hulp als lange termijnoplossingen. Onze duurzame campagnes en projecten zijn gericht op zowel gezelschapsdieren, waaronder zwervhonden en -katten, productiedieren en wilde dieren – zoals beren, grote katachtigen, orang-oetans en olifanten – die onder ongeschikte leefomstandigheden worden gehouden, als dieren in ramp- en conflictgebieden.

Onze mondiale strategie kent drie hoofddoelstellingen: 1. global impact dierenwelzijn, 2. het hart en het verstand van miljoenen mensen overtuigen, 3. een vitale organisatie als basis om dit te bereiken.

IMPACT

We willen wereldwijd significante impact realiseren voor dieren die onder directe menselijke invloed staan met de volgende doelstellingen:

- **wilde dieren** moeten in het wild kunnen leven zonder menselijke invloed. Als herintroductie in het wild niet mogelijk is en leven onder menselijke invloed is onvermijdbaar, dan moeten de omstandigheden waaronder wilde dieren gehouden worden voldoen

aan soort specifieke behoeften.

- **gezelschapsdieren** moeten een goede kwaliteit van leven hebben afgestemd op de behoeften van hun soort en ontvangen levenslang geschikte zorg en bescherming.
- **dieren in de veehouderij** moeten een leven kunnen leiden dat het waard is om geleefd te worden. Terwijl ze gehouden worden, moeten ze levenslang goede zorg krijgen in overeenstemming met hun sociale en fysieke behoeften. Het menselijk dieet zal meer en meer gebaseerd worden op plantaardig voedsel.
- **dieren in natuurrampen of door de mens veroorzaakte crises** worden gered en verzorgd.

Kortom, we streven naar een dierwaardig leven voor ieder dier.

We willen dit realiseren door middel van onze programma's en projecten, lobbywerk, communicatie (voorlichting, educatie en bewustwording) en fondsenwerving.

Daartoe hebben we kantoren in veertien landen, een Europees beleidskantoor in Brussel en twaalf reservaten en opvangcentra.

In veel landen werken we samen met lokale partnerorganisaties.

In Nederland hebben we een kantoor in Amsterdam. In Nijeberkoop in Friesland is FELIDA, Grote-katachtigen-opvang gevestigd. Daar verlenen we speciale zorg aan ernstig getraumatiseerde leeuwen en tijgers.

PROGRAMMA'S EN PROJECTEN

Onze programma's volgen de drie kernactiviteiten van onze missie: reveal – rescue – protect. We focussen daarbij niet alleen op directe hulp, maar streven ook naar duurzame oplossingen voor de toekomst.

Blootleggen

Wij brengen dierenleed aan het licht en communiceren daarover met publiek, instanties en overheden.

VIER VOETERS legt onaangepaste en levensbedreigende leefomstandigheden van dieren bloot. VIER VOETERS brengt misstanden aan het licht, ontwikkelt passende oplossingen en zet zich in om die zo goed mogelijk te implementeren.

Onze projecten, campagnes, voorlichtings- en

Een wereld
waarin mensen
dieren met
respect,
empathie en begrip
behandelen.



lobby-activiteiten voor de bescherming van dieren die onder directe invloed van de mens staan, zorgen voor bewustwording en inzicht in relevante thema's.

We hebben een internationaal netwerk, doen intensief onderzoek en ontwikkelen voortdurend nieuwe ideeën. Zo brengen we veranderingen teweeg in mentaliteit en wetgeving.

Redden

Wij redden dieren uit erbarmelijke omstandigheden en werken aan gedragsverandering van mensen.

VIER VOETERS redt wereldwijd dieren in nood die onder directe menselijke invloed staan en vermindert en beëindigt het lijden van dieren met aanhoudende hulp en medische zorg.

VIER VOETERS onderneemt concrete actie, mobiliseert mensen, verandert consumentengedrag en brengt wetwijzigingen tot stand om lange termijnoplossingen voor dierenwelzijn te realiseren.

Wij zetten ons in voor een verantwoorde omgang met dieren en het bestrijden van illegale praktijken. We werken samen met overheden en regeringen over de hele wereld om wetwijzigingen door te voeren die het leven van miljoenen dieren verbeteren.

Beschermen

Wij beschermen dieren door opvang en door verandering van wet- en regelgeving.

VIER VOETERS biedt een veilig thuis aan wilde dieren, zoals grote katachtigen, beren, orang-oetans en olifanten die over de hele wereld zijn gered uit leefomstandigheden die niet geschikt waren voor de soort. VIER VOETERS strijdt voor ethisch en moreel onberispelijk gedrag ten opzichte van dieren en dringt aan op de naleving van normen en de invoering van dierenwelzijnskeurmerken.

In samenwerking met landen en gemeenschappen willen we ervoor zorgen dat dieren worden beschermd door wetten en regels en dat deze wetten strikt worden nageleefd. Wij zien dit als basis om te zorgen voor een rechtvaardige en toegewijde behandeling van dieren en het herstel van de orde.

ORGANISATIE

Met een vitale organisatie willen we wereldwijd miljeu- en mensen bereiken.

Dierenwelzijn staat nog steeds, en misschien wel steeds meer, onder druk. Menselijk handelen is daarvan vaak de oorzaak. Met onze campagnes streven

we ernaar om een einde aan dierenleed te maken. De campagnes zijn gericht op bewustwording met als doel verandering van consumentengedrag, dikwijls ondersteund door een petitie waarmee we de roep om betere wet- en regelgeving kracht bij willen zetten. Zo sporen wij mensen aan om meer plantaardig voedsel te eten, diervriendelijke keuzes te maken bij het kopen van kleding en om goed na te denken bij de aanschaf van een puppy. We vragen verder bijvoorbeeld om handtekeningen om een einde te maken aan de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië en om EU-regelgeving tot stand te brengen die lange afstandstransporten van vee moet verbieden.

Om alle programma's en hulp aan dieren te kunnen



realiseren, is financiële steun noodzakelijk. Naast het inhoudelijke programmawerk en het voorlichtingswerk is daarom fondsenwerving eveneens een belangrijke doelstelling.

In Nederland zetten we ons in voor voorlichting en bewustwording van het Nederlandse publiek en werven we fondsen om de programma's en projecten te financieren. We hebben ambitieuze groeidoelstellingen voor de komende jaren om daadwerkelijk impact, een betere wereld voor dieren, te realiseren.

1.3. NEDERLANDS MEERJARENPLAN

Het meerjarenplan 2020 - 2023 is in oktober 2020 door het bestuur goedgekeurd. De rol van het Nederlandse kantoor in het uitvoeren van de internationale strategie had zich sinds 2016 beperkt tot fondsenwerving om daarmee internationale projecten en campagnes te financieren. In 2020 is deze rol uitgebreid met voorlichting en bewustmaking van het publiek, vanaf 2022 wordt ook het programmawerk in Nederland weer opgepakt.

In Nederland willen we een betere wereld voor dieren bereiken door:

- A** campagnes te voeren en daarmee mensen voorlichting te geven en te mobiliseren. Key topics van onze campagnes voor de komende jaren zijn:
 - 'Klimaat en dierenwelzijn',
 - 'Pandemieën en dierenwelzijn',
 - 'Lange afstandstransporten vee',
 - 'De handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië'.
 - 'De illegale puppyhandel in Nederland en België'.
 - 'Diervriendelijke keuzes in de mode'.
 Hoe meer mensen we kunnen betrekken en mobiliseren, des te groter is de kans op succesvolle beleidsbeïnvloeding, niet alleen in Nederland maar ook in andere landen en op EU-niveau.
- B** lobby en beleidsbeïnvloeding. Duurzame oplossingen liggen niet alleen in verandering van consumentengedrag, maar vooral ook in betere wet- en regelgeving en de handhaving daarvan. In Nederland willen we daarom, samen met collega dierenwelzijnsorganisaties, het publieke debat en politieke besluitvorming stimuleren.
- C** communicatie en fondsenwerving
- D** Het meerjarenplan kent de volgende pijlers:
- E** Voortdurende groei en innovatie van fondsenwerving
- F** Bouwen aan communicatie en PR
- G** Positionering van VIER VOETERS als wereldwijd merk met verankering in Nederland
- H** Ontwikkelen en implementeren van programma-activiteiten/ programma-werk
- I** Teamontwikkeling en groei in lijn met de ambities en inkomsten



Om onze ambities waar te kunnen maken, hebben we een aantal concrete doelen benoemd:

- 1 Groeien in gevers en inkomsten**
Om structureel en duurzaam in inkomsten te kunnen groeien, werd na de zomer van 2019 een eerste stap gezet tot verandering van de strategie voor fondsenwerving. Naast een groei in totaal aantal gevers wordt ingezet op groei van het aantal structurele gevers. In 2020 hebben we met de gewijzigde strategie een groei van 17,6% in donaties van particuliere gevers gerealiseerd. In totaal willen we bij een stabiel blijvende donateursmarkt per kalenderjaar een groei van 10% in inkomsten realiseren. Daarmee komen we voor 2023 uit op een totaal aan inkomsten uit donaties van € 4 miljoen, exclusief nalatenschappen.
- 2 Toename bekendheid**
Onze bekendheid in Nederland bleef jarenlang onveranderd. Met een helder communicatiebeleid gericht op zichtbaarheid & media-aandacht en met duidelijke keuzes in onderwerpen zal de herkenbaarheid van onze missie en organisatie niet alleen bij het grote publiek, maar ook bij beleidsmakers moeten groeien.
- 3 Meer impact**
Door het programmawerk in Nederland weer aan boord te halen, zullen we met campagnes en projecten meer impact voor de dieren kunnen bereiken. In 2021 wordt onderzocht hoe we dit het beste kunnen doen, waar de grootste urgentie ligt en met welke collega-organisaties we op bepaalde onderwerpen kunnen samenwerken. Met input van diverse stakeholders zullen we een beleidsplan formuleren en wordt een Hoofd Programma's en Campaigning aangetrokken.
- 4 Efficiënt organiseren**
We zijn onderdeel van een internationale organisatie en kunnen gebruikmaken van de kennis en expertise van onze internationale collega's. Het team in Nederland is relatief klein en groeit voorzichtig, maar alleen als de inkomstengroei daarvoor gelegenheid biedt. Doel is immers ook om de financiële afdrachten aan de programma's en projecten te laten groeien. Ziekteverzuim en het moeilijk kunnen invullen van sleutelposities maakt ons als klein team kwetsbaar en vragen om aandacht.



1.4. VOORUITBLIK 2021

In 2021 zetten we verder in op het behalen van de doelen die we het afgelopen jaar in ons meerjarenbeleid geformuleerd hebben. In het jaarplan zijn hiervoor concrete acties opgenomen die per kwartaal geëvalueerd en zo nodig bijgestuurd worden. De fondsenwervende groei en de efficiënte organisatie vragen veel aandacht. Om de fondsenwervende groei te ondersteunen en gericht met onze donateurs te kunnen communiceren, zal een nieuw CRM-systeem geïmplementeerd worden. Daarnaast zal opbouw en inrichting van het team fondsenwerfers prioriteit krijgen. Het communicatieteam wordt uitgebreid met een online collega vanwege toenemend belang van website en social media. Een wervingscampagne voor FELIDA zal bijdragen aan

groei in inkomsten, maar zal ook meer bekendheid/zichtbaarheid bij het publiek genereren. Het beleidsplan voor 'programma's' krijgt vorm en aan het eind van het jaar zal een medewerker worden geworven om dit plan verder te ontwikkelen en uit te voeren. Verdere professionalisering en ontwikkeling van de organisatie vragen om helder beleid en vastlegging daarvan. In 2021 zal veel van ons beleid worden vastgelegd. Als organisatie streven wij naar kwaliteit en transparantie en willen we graag voldoen aan de normen van het CBF, Toezichthouder Goede Doelen. Wij zullen een aanvraag indienen ten behoeve van De Erkenning, het keurmerk voor Goede Doelen.

In de bijlage is de begroting 2021 opgenomen.

1.5. COVID-19-CRISIS

De coronacrisis is ten tijde van het schrijven van dit verslag nog in volle gang. Aangezien de impact van COVID-19 over de hele wereld enorm is en het resultaat op lange termijn nog onbekend, is de directe reactie van VIER VOETERS gericht op de korte termijn, terwijl verschillende scenario's voor de langere termijn werden gedefinieerd. Om de werknemers te beschermen, is direct gekozen vanuit huis te gaan werken en zijn medewerkers gefaciliteerd, hetzij in werkplekinrichting hetzij door het toekennen van calamiteitenverlof. In 2020 hebben wij voor ons werk in Nederland geen grote gevolgen ondervonden van deze crisis. We hebben een aantal evenementen - zoals donateursdagen bij FELIDA en informatiebijeenkomsten op het kantoor in Amsterdam - moeten afgelasten, maar dit had geen financiële consequenties.

Vanaf het begin van de crisis zijn periodieke videomeetings met de internationale collega's in Nederland en met de collega's in andere landen geweest om ervaringen uit te wisselen. Ook zijn er extra bestuursvergaderingen ingelast. Daarin hield de directeur het bestuur op de hoogte van de situatie in Nederland en op kantoor en werden mogelijke risico's voor de organisatie besproken. Er was gedurende heel 2020 geen sprake van negatieve impact op de baten en/of lasten. Maar strakke monitoring van de resultaten van fondsenwerving zal core business blijven, aangezien we niet weten wat de economische gevolgen en daarmee de invloed op donaties van de crisis in 2021 zullen zijn.

Wij zijn goed voorbereid om voor onze dieren te blijven zorgen.

Sinds de uitbraak van COVID-19 hebben we veel vragen gekregen van onze achterban over de status van onze projecten tijdens de wereldwijde pandemie. Onze missie is het beschermen van dieren en daarom blijven we al het nodige doen om deze missie te volbrengen.

Sinds het begin van de pandemie is bij onze opvangcentra en reservaten een continuïteitsplan van kracht ten aanzien van voedsel, water en noodvoorraden voor al onze dieren, zodat hun welzijn voor een langere periode gewaarborgd is. Onze verzorgers en het personeel van de reservaten blijven voorbereid op alle eventualiteiten en we hebben de nodige veiligheids-, onderhouds- en voedingsvoorzieningen getroffen voor alle dieren. Al onze projecten en programma's op het gebied van dierenwelzijn lopen nog en zullen op de gebruikelijke wijze worden voortgezet; dat gebeurt altijd volgens de maatregelen die door de regeringen van het betreffende land zijn vastgesteld. Onze hoogste prioriteit is het welzijn van onze dieren en wij hebben daarom ook voorzorgsmaatregelen genomen om de projecten draaiende te houden.

VAN EENZAAMSTE TOT GELUKKIGSTE OLIFANT, EEN REDDINGSVERHAAL

Jaren was Kaavan moederziel alleen. Meer dan de ketens waaraan hij vastzat en zijn troosteloze verblijf had hij niet. Lang leek het alsof het trieste lot van ‘de eenzaamste olifant ter wereld’ nooit ten goede zou keren. Maar gelukkig deed het dat uiteindelijk wel in 2020. Het verhaal achter Kaavan en een van de zwaarste reddingen van VIER VOETERS ooit.

Toen Kaavan net een jaar oud was, belandde hij in Pakistan als een staatsgeschenk van Sri Lanka. In de hoofdstad Islamabad kreeg hij een troosteloos verblijf in Marghazar Zoo, de plek waar hij 35 jaar van zijn leven zou doorbrengen.

Na vijf jaar kreeg hij een metgezel, de vrouwelijke olifant Saheli. Zij stierf in 2012 aan een geïnfecteerde wond aan haar voet, veroorzaakt door haar kettingen. De acht jaar die daarop volgden, leidde Kaavan een eenzaam en nog treuriger bestaan en was voor het grootste gedeelte van de tijd geketend. Daardoor werd hij depressief en gevaarlijk.

Op uitnodiging van de Pakistaanse autoriteiten onderzocht VIER VOETERS in 2016 de leefomstandigheden van de dieren in Marghazar Zoo; ook Kaavan werd toen onderzocht. Op dat moment leed de olifant al pijn. Door al het staan en de weinige beweging waren zijn nagels gebarsten en misvormd. Daarnaast vertoonde Kaavan stereotiep gedrag; hij drukte zijn voorhoofd telkens weer tegen de muur van de lemen hut – zijn ‘binnenverblijf’ – of zwaaide zijn kop heen en weer.

Ook de andere dieren in de dieren tuin bleken er slecht aan toe. Veel dieren leefden in afzondering en waren apathisch. VIER VOETERS deed in een officieel rapport duidelijke aanbevelingen over hoe de dieren in de dieren tuin – en Kaavan in het bijzonder – beter konden worden verzorgd, medische behandeling konden krijgen en overgebracht konden worden naar opvangcentra.

Ook Pakistaanse dierenrechtenactivisten en Free The

Wild – met de Amerikaanse zangeres Cher – spanden zich in om Kaavan een beter leven te bezorgen. In 2016 werd een internationale campagne gestart om de olifant te redden en haalde de vervallen dieren tuin van Islamabad steeds vaker de koppen van internationale kranten vanwege de slechte verzorging van de dieren. Maar vooralsnog zonder resultaat.

Eindelijk succes

Pas in mei 2020 besloot het hoogste gerechtshof in Islamabad uiteindelijk de dieren tuin te sluiten; alle dieren moesten worden overgebracht naar geschikte opvangcentra. VIER VOETERS kreeg de opdracht Kaavan en de voormalige dansberen Suzie en Bubloo te herplaatsen en de redding van de andere 35 dieren te ondersteunen.

Voor Kaavan werd in Cambodja een nieuw thuis gevonden bij Cambodia Wildlife Sanctuary in Siem Reap, een opvangcentrum gespecialiseerd in de verzorging en rehabilitatie van getraumatiseerde olifanten. Maar om Kaavan daar te krijgen, moest een afstand van maar liefst 4.000 kilometer worden overbrugd. Dus was er een vliegtuig nodig voor zijn verplaatsing.

Voor VIER VOETERS was de redding van Kaavan het eerste olifantentransport via de lucht. Tot op dat moment waren wereldwijd slechts een handvol volwassen olifanten per vliegtuig verplaatst.

Naast een Russisch vrachtvliegtuig, waren ook tal van



andere zaken nodig om 's werelds eenzaamste olifant het land te laten verlaten. Zoals een transportkist van vier ton met een buizensysteem dat 200 liter urine kon bevatten, zware hijskranen, speciale vrachtwagens, 200 kilo voedsel voor Kaavan tijdens de vlucht en een negatieve Covid-19 test voor een olifant.

In de vroege ochtend van 29 november 2020 ging Kaavan de transportkist in en werd hij naar de luchthaven van Islamabad gereden. Enkele uren later vertrok hij naar een nieuwe toekomst.

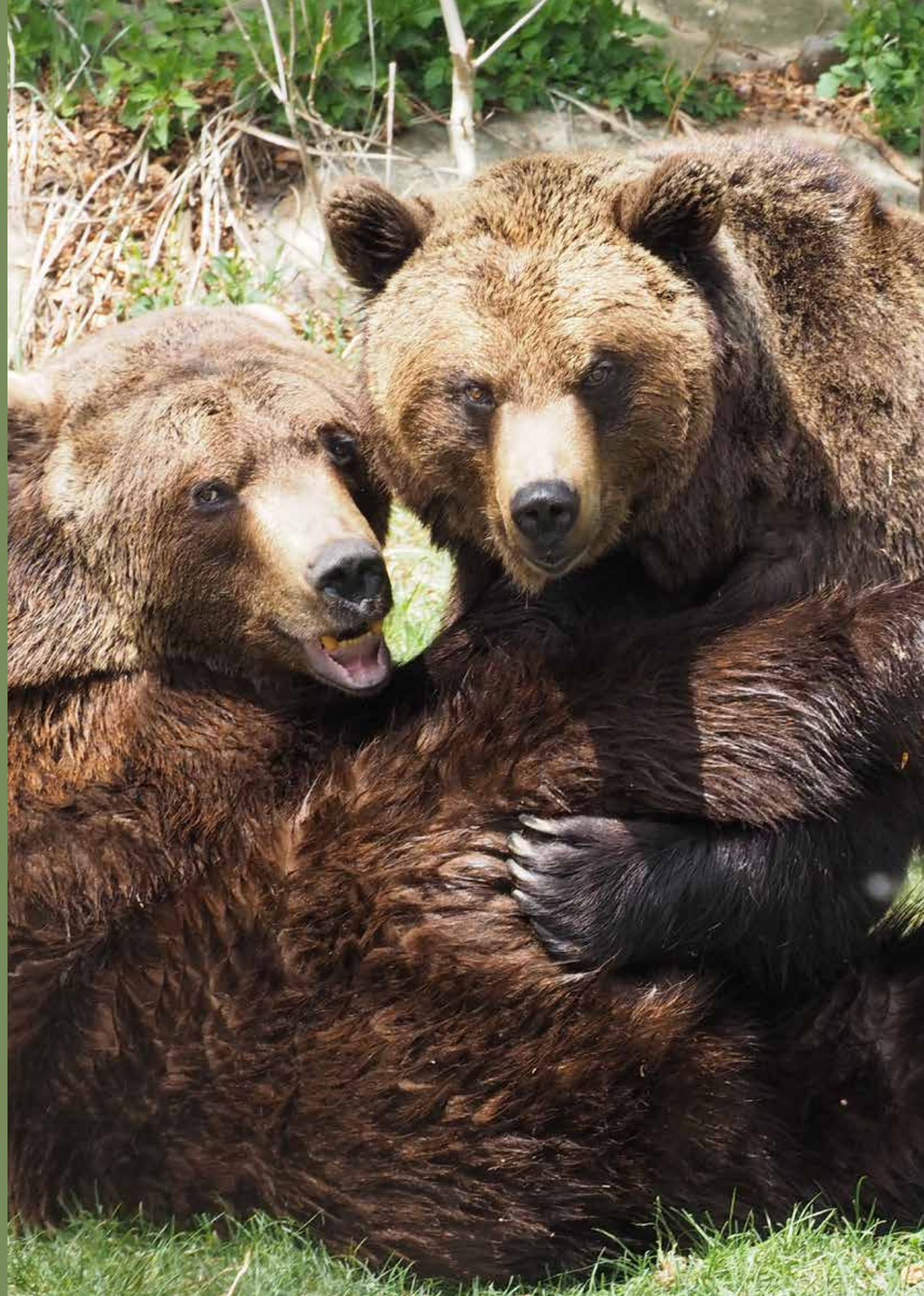
Na een vlucht van ongeveer negen uur betrad Kaavan – nog een beetje wankel op zijn poten – zijn tijdelijke

verblijf. Dankzij de goede verzorging en diverse activiteiten, raakte hij snel gewend aan zijn nieuwe thuis. Hij bleek zeer geïnteresseerd in drie vrouwelijke olifanten in het aangrenzende verblijf, waarmee hij binnenkort wordt gesocialiseerd.

Als Kaavan er klaar voor is, trekt hij met de vrouwtjes in een kleine kudde door het oerwoud van het reservaat. Met een grootte van 330.000 vierkante meter is dat bijna 1,5 keer zo groot als Amsterdam.

Eindelijk zal Kaavan de vrijheid vinden waarvan hij en de vele dierenliefhebbers die voor zijn redding vochten jarenlang niet eens konden dromen.

2. ONZE DOELEN EN RESULTATEN



2.1 PROGRAMMA'S EN PROJECTEN

- 2.1.1. Wilde Dieren
- 2.1.2. Duurzame opvangcentra en reservaten
- 2.1.3. Gezelschapsdieren
- 2.1.4. Productiedieren
- 2.1.5. Dieren in crisis- en rampsituaties
- 2.1.6. Europees beleid

2.1.1 Wilde Dieren

Reddingen en Lobbywerk

• Waarom pakken we dit aan?

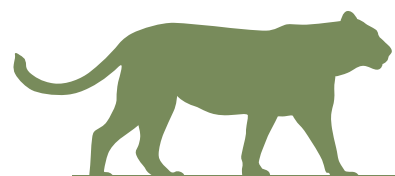
Veel beren en grote katachtigen worden in slechte omstandigheden gehouden in privébezit, circussen en slecht beheerde dierentuinen. Van een dierwaardig leven is geen sprake.

• Wat is de doelstelling?

Het doel van VIER VOETERS is het lijden van beren en grote katachtigen in gevangenschap te voorkomen en het aantal dieren in slechte omstandigheden te verminderen.

• Wat hebben we bereikt?

VIER VOETERS heeft in 2020 22 beren gered uit slechte leefomstandigheden en de illegale handel. Daarnaast hebben we zes grote katachtigen gered, waaronder vier tijgers en twee leeuwen. Tot slot hebben we ook een serval en drie jakhalzen gered. In november 2019 zijn we een petitie gestart in sa-



6 grote katachtigen
3 jakhalzen
22 beren

menwerking met AVES France en Fondation Brigitte Bardot om te verbieden dat beren ter vermaak van de mens worden gehouden. In 2020 werd een belangrijke mijlpaal bereikt toen de Franse minister van Ecologie een verbod aankondigde op de exploitatie van beren en wolven in reizende circussen en shows.

In Oekraïne steunt VIER VOETERS initiatieven om een einde te maken aan het houden van wilde dieren bij particulieren. In december 2020 zijn twee belangrijke nieuwe verordeningen in werking getreden. De regelgeving voor het houden van wilde dieren is gewijzigd. Dat heeft geleid tot verbeterde en meer gespecificeerde minimumnormen voor het houden van beren en grote katachtigen. Bijvoorbeeld nadere eisen voor verrijking en leefruimten.

In 2020 is VIER VOETERS officieel lid geworden van de Nationale Wildlife Council in Albanië, een adviesorgaan voor het ministerie van Toerisme en Milieu. We willen de bescherming en het behoud van wilde dieren in Albanië verbeteren en het Albanese ministerie van Toerisme en Milieu helpen bij de aanleg van een reservaat voor beren en wilde dieren in de buurt van Tirana.

• Wat hebben we (nog) niet bereikt?

Om een einde te maken aan het illegaal particulier houden van beren in Kroatië tekende VIER VOETERS in december 2018 een Memorandum van Overeenstemming (MoU) met het ministerie van Landbouw. Helaas legaliseerde het ministerie begin 2020 het illegaal houden van beren. Vanwege deze schending was VIER VOETERS genoodzaakt het MoU officieel te ontbinden en de samenwerking in 2020 te beëindigen.

• Wat willen we in 2021 bereiken?

In 2021 zal VIER VOETERS het reddings- en voorlichtingswerk voor grote katachtigen en beren onverminderd voortzetten. Daarbij zullen we ook op EU-niveau de onjuiste handhaving van de EU-richtlijn inzake dierentuinen aankaarten. Verder blijft VIER VOETERS het publiek bewust maken van de noodzaak wilde dieren in Albanië te beschermen en de regering aansporen een wildreservaat op te richten. Ook richt VIER VOETERS zich op beren van galbeerderijen en uit de illegale handel in Vietnam. Samen met coalitiepartners in Vietnam zal een initiatief tegen de berenfarmen in Hanoi worden gelanceerd, omdat het aantal galberen daar nog steeds erg hoog is.

De niet aflatende vraag van de mens naar tijgers leidt tot wreedheden en draagt bij aan de achteruitgang van de soort.

De handel in wilde dieren

• Waarom pakken we dit aan?

Tijgers. Door de directe invloed van de mens worden tijgers blootgesteld aan ongekende problemen, die worden omschreven als een crisis op het gebied van dierenwelzijn. Ze dragen ook bij aan de achteruitgang van de soort; uitsterving wordt nog steeds als een reële bedreiging gezien.

De niet aflatende vraag naar tijgers - voor commerciële doeleinden en voor hun lichaamsdelen die worden gebruikt voor luxegoederen en traditionele geneesmiddelen - leidt tot wreedheden en draagt bij aan de achteruitgang van de soort. De door de mens gecreëerde vraag naar de tijger heeft ertoe geleid dat hij in grote aantallen wordt verhandeld, zowel binnen de EU als over de rest van de wereld.

• Wat is onze doelstelling?

In 2020 hebben we prioriteit gegeven aan de Ruthless Trade campagne ('meedogenloze handel') en het doel de commerciële handel in tijgers en delen daarvan te verbieden binnen, van en naar de Europese Unie.

• Wat hebben we bereikt?

VIER VOETERS speelde in de Tsjechische Republiek een sleutelrol bij het aannemen van nieuwe wetgeving inzake het verhandelen en houden van grote katachtigen, zowel met betrekking tot particulieren als de commerciële handel.

Er is met succes gelobbyd om Slowakije niet alleen de campagne te laten ondersteunen, maar ook om opschorting aan te kondigen van commerciële handel in grote katachtigen.

VIER VOETERS werkte verder samen met de Franse



en Litouwse autoriteiten bij het leveren van bewijsmateriaal tegen degenen die tijgers en andere grote katachtigen hielden en illegaal verhandelden. Beide landen hebben ons bewijsmateriaal gebruikt om officiële inspecties uit te voeren. Dat heeft geleid tot inbeslagneming van dieren en officieel onderzoek naar de handelaren.

Frankrijk kondigde ook een verbod op rondtrekkende circussen aan toen VIER VOETERS de autoriteiten bewijsmateriaal en de noodzaak van verandering voorlegde.

VIER VOETERS publiceerde haar tweede rapport over de Europese tijgerhandel, getiteld 'Europe's Second-Class tigers'. Dit rapport kreeg veel aandacht in de media en werd gebruikt voor pleidooien binnen de Europese Commissie en op het niveau van de lidstaten. VIER VOETERS organiseerde ook een politiek webinar om de kwestie van de commerciële tijgerhandel in Europa te bespreken. Het webinar werd bijgewoond door 115 aanwezigen, waaronder ook vertegenwoordigers van de Europese Commissie. De Commissaris voor Milieu heeft ook een persoonlijke videoboodschap opgenomen die tijdens het webinar werd uitgezonden. Daarin werd steun betuigd aan ons werk.

In Vietnam registreerde VIER VOETERS opnieuw een sterke daling van het aantal beren op (galbeer)boerderijen. Dankzij de samenwerking met Education for Nature konden berenwelpjes uit de illegale handel worden gehaald en door collega's in Vietnam worden gered.

• Wat willen we bereiken in 2021?

VIER VOETERS zal een derde verslag over de tijgerhandel publiceren, waarin de nadruk zal worden gelegd op de misdaad tegen grote katachtigen in de EU en het gebrek aan serieus optreden tegen illegale handelaren. In de lidstaten van de EU zal verder onderzoek worden gedaan naar aanwijzingen voor illegale handel richting Noord-Afrika en het Midden-Oosten.

In 2021 zal VIER VOETERS ook een nieuwe campagne lanceren die zich zal toespitsen op het fokken van tijgers in Zuid-Afrika. De campagne zal aan het licht brengen welke rol Zuid-Afrika speelt in de illegale tijgerhandel en hoe dit de ondergang beïnvloedt van alle soorten grote katachtigen. Het doel is de wetgeving in Zuid-Afrika te veranderen en CITES tussenbeide te laten komen in deze kwestie, aangezien VIER VOETERS zal aantonen dat Zuid-Afrika in strijd handelt met het verdrag.

Wilde dieren en productie: pelsdierfokkerijen

• Waarom pakken we dit aan?

Jaarlijks lijden en sterven ongeveer honderd miljoen nertsen, vossen, wasbeerhonden en andere diersoorten op pelsdierfokkerijen wereldwijd. Ze worden gehouden in kleine draadkooien; de roostervloer verwondt hun gevoelige poten en uitwerpselen en urine verzamelen zich onder de kooien.

De dieren leven in constante stress. Vele vertonen gedragsstoornissen of verminken zichzelf. Hun dood is even pijnlijk: ze worden vergast of geëlektrocuteerd - allemaal voor een gemakkelijk vervangbaar luxeproduct.

Het jaar 2020 heeft duidelijk aangetoond dat pelsdierfokkerijen ook een groot gezondheidsrisico vormen voor dieren en mensen: SARS-CoV-2, het virus dat COVID-19 veroorzaakt, verspreidde zich snel op nertsenfokkerijen en werd van daaruit weer op de mens overgedragen. Miljoenen dieren moesten vroegtijdig worden gedood.

We willen op de lange termijn een verbod op de pelsdierhouderij in de hele EU en een einde maken aan de handel in bontproducten.

• Wat is onze doelstelling?

VIER VOETERS zet zich sinds haar oprichting al in voor pelsdieren, geeft educatie, zet handelaren en politici onder druk en protesteert tegen bontfokkerijen. Het doel op lange termijn is om een verbod op de pelsdierhouderij in de hele EU te bewerkstelligen en een einde te maken aan de handel in bontproducten.

In afwachting van een verbod in de hele EU en in het kader van de strijd tegen COVID-19 wil VIER VOETERS dat het fokken van nertsen in de hele EU wordt opgeschort. Ook willen we dat elk transport van levende nertsen en onbewerkte nertsenvachten wordt verhinderd.

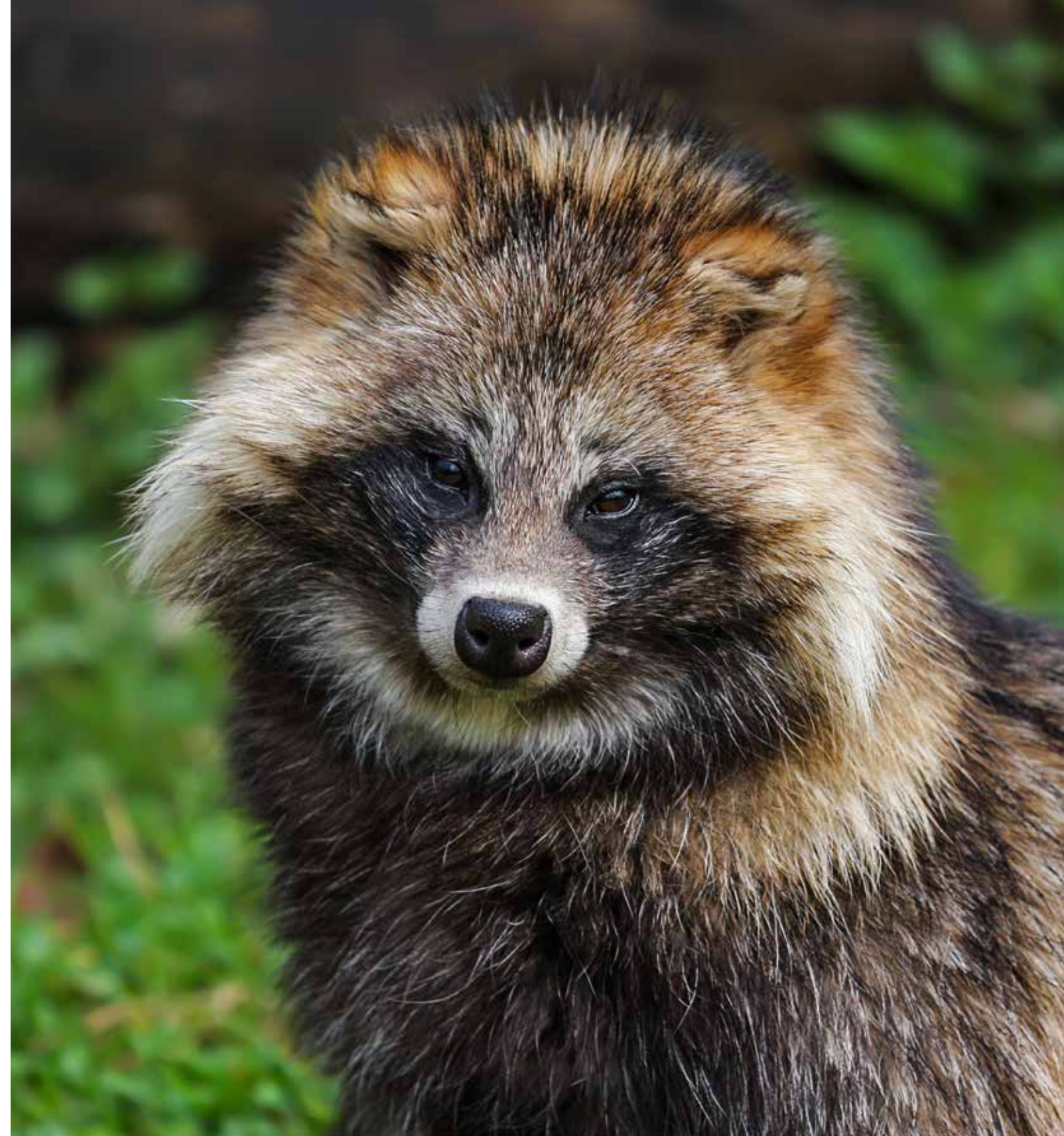
• Wat hebben we bereikt?

In januari verzorgde VIER VOETERS samen met andere organisaties een paneldiscussie bij het Europees Parlement. Daarbij werd een nieuw rapport van de internationale Fur Free Alliance gepresenteerd. In het rapport wordt gewezen op ernstige tekortkomingen in het nieuwe certificeringsprogramma van de bontindustrie (WelFur).

VIER VOETERS is een vertegenwoordiger van het bontvrije initiatief in Australië, Bulgarije, Duitsland, Oostenrijk en Zuid-Afrika. Het programma inventariseert detailhandelaren, modebedrijven en ontwerpers die moeten afzien van het gebruik van echt bont. Wereldwijd hebben al meer dan duizend bedrijven zich bij dit initiatief aangesloten.

De coronacrisis die zich sinds april in Europese, Amerikaanse en Canadese nertsenfokkerijen heeft voorgedaan, heeft aangetoond dat de wrede omstandigheden op bontfokkerijen de ideale voedingsbodem vormen voor de verspreiding van besmettelijke ziekten.

Als reactie op de massale slachting van dieren en het



verontrustende nieuws over mensen die door nertsen zijn besmet, heeft VIER VOETERS public relations ingezet en lobbywerk op EU en nationaal niveau.

Samen met de Fur Free Alliance, een internationale alliantie van toonaangevende dierenwelzijnsorganisaties, roept VIER VOETERS de staatshoofden en regeringsleiders van de G20-landen met een petitie op om eindelijk een einde te maken aan de pelsdierfokkerij. De uitbraken van COVID-19 zijn niet alleen een drama voor

het dierenwelzijn, maar ook een kans om een einde te maken aan deze verouderde industrie. Nederland gaf de voorkeur aan het beëindigen van de pelsdierfokkerijen, begin 2021 moeten alle fokkerijen gesloten zijn.

• Wat willen we in 2021 bereiken?

VIER VOETERS blijft zich hard maken voor een EU-verbod op het fokken van pelsdieren. Verder zullen we het publiek voorlichten over het leed achter bontmode.

2.1.2. Duurzame opvangcentra en reservaten

Veilig heenkomen voor geredde dieren

• Waarom pakken we dit aan?

De nieuwe afdeling Duurzame Sanctuaries, opgericht in maart 2020, coördineert en ondersteunt de duurzame ontwikkeling van de eigen opvangcentra en reservaten van VIER VOETERS.

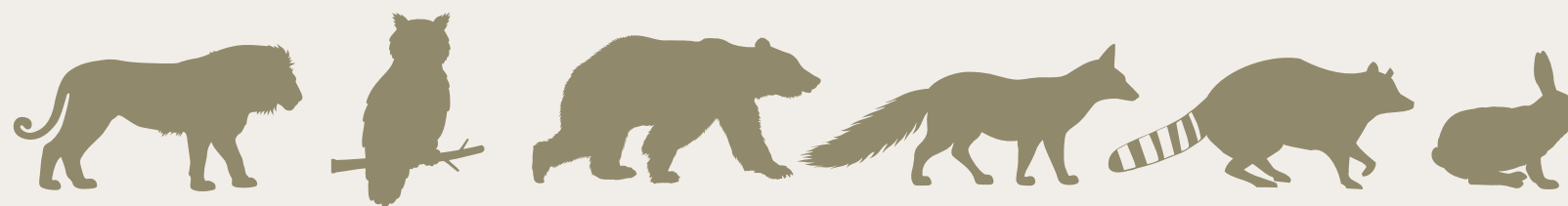
Wilde dieren die in gevangenschap opgroeien, kunnen niet meer in het wild worden vrijgelaten. Omdat er wereldwijd een gebrek is aan adequate huisvesting, heeft VIER VOETERS zijn eigen opvangcentra opgezet. Daar krijgen mishandelde wilde dieren een aan hun soort aangepast onderkomen.

• Wat willen we in 2021 bereiken?

Het werk moet verder worden vereenvoudigd zodat de sanctuaries zich kunnen focussen op hun essentiële werk: het verzorgen van de dieren en bezoekers. Zowel nieuwe projecten (een opvangcentrum voor dieren uit de vee-industrie in Roemenië) als grotere uitbreidingen (FELIDA/Arbesbach/Ninh Binh) zullen door het kernteam worden begeleid en gemonitord.



OPVANG- EN REHABILITATIECENTRA + SAMENWERKINGEN



BERENWOUD Arbesbach, Oostenrijk

In BERENWOUD Arbesbach wordt in 2020 het bezoekersaantal van 2019 overtroffen, ondanks de zes weken durende lockdown. Helaas moeten we in 2020 ook twee oude beren, Vincenz en Jerry, laten gaan. Aan het einde van 2020 leven er vier beren in BERENWOUD Arbesbach.

BERENWOUD Domazhyr, Oekraïne

BERENWOUD Domazhyr heeft zich toegelegd op het uitbreiden van de leefruimten om een veilig toevluchtsoord te creëren voor beren die zijn gered uit slechte houderijomstandigheden, met een specifieke focus op 'vechtberen'. In 2020 leven er 22 beren in BERENWOUD Domazhyr. Daarvan zijn er zeven tussen augustus en november 2020 gered, in samenwerking met de unit Reddingen en belangenbehartiging Wilde Dieren.

DANSBERENPARK Belitsa, Bulgarije

Het DANSBERENPARK Belitsa, dat VIER VOETERS runt met de Fondation Brigitte Bardot, verwelkomde in 2020 meer bezoekers dan in 2019. Ondanks de moeilijke omstandigheden tijdens de coronacrisis wordt beer Teddy gered uit een illegale houderij in Noord-Macedonië, in samenwerking met de unit Reddingen en belangenbehartiging Wilde Dieren. Teddy wordt naar Belitsa gebracht en daar opgevangen. Tegen het einde van 2020 biedt het reservaat een veilig thuis aan 21 beren.

BERENWOUD Prishtina, Kosovo

In 2020 is de bouw voltooid van een groot leefgebied-buitenverblijf in BERENWOUD Prishtina; met de bouw was in 2019 begonnen. Zo kwam er meer ruimte beschikbaar voor de jonge beren Andri, de berenwelp die in juni 2019 door VIER VOETERS werd gered, kon daardoor verhuizen naar de nieuwe leefruimte. Naast Andri wonen er in

2020 nog negentien andere beren in ons BERENWOUD Prishtina.

Het team heeft de gedeeltelijke sluiting van het reservaat vanwege COVID-19 ook gebruikt om een Nature Trail (Natuurpad) te voltooien en te openen. Met de ingebruikname van een zonne-energiecentrale werd het reservaat zelfvoorzienend op het gebied van elektriciteit, tenminste in de zomer.

BERENWOUD Müritz, Duitsland

Ondanks de beperkte openingstijden en het verkorte seizoen zijn de geplande bezoekersaantallen ruimschoots overtroffen; in 2020 werden 120.000 bezoekers verwelkomd. Ook werd de miljoenste bezoeker sinds de opening in 2006 verwelkomd. De sluiting van het reservaat werd onder meer gebruikt om een leerplatform voor kinderen, 'Bärology', te ontwikkelen. In BERENWOUD Müritz leven eind 2020 vijftien beren.

BERENWOUD Ninh Binh, Vietnam

In 2020 werden in BERENWOUD Ninh Binh dertien geredde beren opgevangen. Onder de beren bevonden zich drie welpen die het slachtoffer waren geworden van de illegale handel in wilde dieren. Daarnaast werden de toeristische infrastructuur en het onderwijsprogramma verder uitgebreid. Ook werd het masterplan voor een uitbreiding van 4,5 hectare afgerond.

Arosa Berenwoud, Zwitserland

Ondanks de coronapandemie zijn de bezoekersaantallen indrukwekkend gestegen ten opzichte van het voorgaande jaar. Dat is vooral te danken aan sterker binnenlands toerisme.

In de zomer van 2020 werd het Arosa Nature Lab geopend, een hub die alle belanghebbenden en educatieve thema's zoals natuur- en dierenbescherming met elkaar verbindt en die nationale duurzaamheidsinitiatieven en regionale voorbeelden van beste praktijken tastbaar maakt voor jong en oud. Op 4 november 2020 heeft Arosa BERENWOUD helaas afscheid moeten nemen van haar eerste bewoner, Napa. Op 11 december 2020 verwelkomden beren Amelia en Meimo een nieuwe bewoner: Jambolina, een voormalige circusbeer uit Oekraïne. De beer werd gered en overgebracht naar het reservaat, in samenwerking met de unit Redding en Belangenbehartiging Wilde Dieren en het team van BERENWOUD Domazhyr.

TIERART Wilde-dieren-opvang, Duitsland

Eind 2019 woonden er twee tijgers en een poema in ons Duitse Wild Animal Sanctuary TIERART. In 2020 kwamen daar twee nieuwe tijgers uit een circus en een serval bij. TIERART biedt een thuis aan 94 wilde dieren en productiedieren op een terrein van 140.000 vierkante meter. Bezoekers kunnen ook verschillende tentoonstellingen en bezoeken over de thema's 'wilde dieren in het circus', 'dieren in oorlog en vrede', en een kleinere tentoonstelling over de tijgerhandel.

LIONSROCK Big Cat Sanctuary, Zuid-Afrika

Tegen het einde van 2020 biedt ons LIONSROCK Big Cat Sanctuary een veilig thuis aan 101 grote katachtigen: 79 leeuwen, negentien tijgers en drie luipaarden; een hyena, een caracal en een cheetah. Door de lockdown konden de noodzakelijke en geplande bouwwerkzaamheden pas in de tweede helft van het jaar beginnen. Zoals de bouw van een nieuw verblijf voor twee tijgerwelpjes die in maart uit een verwaarloosde (plaatselijke) dierentuin werden gered.

AL Ma'wa For Nature and Wildlife, Jordanië

Al Ma'wa, dat samen met de Princess Alia Foundation wordt gerund, moest vanwege de COVID-19-crisis tot begin juni 2020 voor het publiek sluiten. In die periode werd begonnen met de bouw van een nieuw verblijf voor zes beren. Daarnaast werden er nieuwe verblijven gebouwd voor de hyena's en de leeuwen. En er werd een nieuw verblijf gebouwd voor de uit Pakistan geredde beren, Suzie en Bubloo.

ORANG-OETAN WOODSCHOOL, Borneo

Vanwege de beperkte opvangmogelijkheden is er op Borneo een voor verweesde orang-oetans, waar in 2020 twaalf apen door menselijke surrogaatmoeders zijn opgevoed en grootgebracht.

Uilen- en Roofvogelstation Haringsee, Oostenrijk

Haringsee is een opvang- en verzorgingscentrum voor gewonde en verweesde wilde dieren. Er verblijven voornamelijk uilen en roofvogels, maar ook andere wilde vogels, hazen, egels, otters en vleermuizen. In 2020 zijn in totaal 2196 wilde dieren opgevangen en 1104 wilde dieren succesvol vrijgelaten.



FELIDA Grote-katachtigen-opvang, Nederland

• Wat hebben we bereikt?

Eind 2020 leven er vier leeuwen en een tijger in FELIDA in Nijeberkoop, Friesland.

In 2020 is een nieuw centraal verwarmingssysteem geïnstalleerd in een van de dierenverblijven en zijn er infraroodpanelen geïnstalleerd in drie binnenverblijven. Verder is de medische ruimte uitgerust met een operatietafel en een operatielamp en zijn in drie buitenverblijven nieuwe platforms geplaatst.

Ook is er in 2020 een gloednieuwe, op maat gemaakte Big Cat Ambulance gebouwd en geleverd. Deze ambulance kan worden gebruikt voor transporten en reddingen in heel Europa.

Vanwege de corona-crisis werden bezoekersdagen

afgelast. In plaats daarvan werden tien exclusieve VIP-dagen voor twee personen georganiseerd. Alle VIP-dagen waren volgeboekt en werden zeer goed beoordeeld.

In 2020 zijn de voorbereidingen begonnen voor de planning van de eerste bouwfase van de renovatie van FELIDA 2.0 met nieuwe dierenverblijven.

• Wat willen we in 2021 bereiken?

In 2021 zal de nadruk liggen op de gedetailleerde planning en de start van de bouw van de eerste renovatiefase. In de eerste fase zullen nieuwe dierenverblijven worden gebouwd. Het gebouw zal straks bestaan uit twaalf binnenverblijven en zes buitenverblijven en zal aan de achterzijde van het terrein worden gebouwd. Tijdens de bouw blijven de huidige voorzieningen in bedrijf.

2.1.3 Gezelschapsdieren

De handel in honden- en kattenvlees

• Waarom pakken we dit aan?

De handel in honden- en kattenvlees, die vooral in Azië plaatsvindt, is een van de wreedste voorbeelden van de manieren waarop dieren tegenwoordig worden behandeld. Honden en katten worden van de straat geplukt of van hun eigenaren gestolen, in kleine kooien en ruimten gepropt zonder voedsel of water, soms over honderden kilometers vervoerd en dan op wrede wijze afgeslacht met afschuwelijke methoden zoals verdrinking, afranseling of langzame verstikking door ophanging.

Naar schatting komen in Azië jaarlijks meer dan dertig miljoen honden en katten in deze handel terecht. Alleen al in Cambodja, Vietnam en Indonesië zijn het er al meer dan tien miljoen. Veel van deze dieren zijn gestolen huisdieren of zwervedieren die van de straat zijn geplukt.

Een aanzienlijk aantal sterfgevallen onder mensen is ook in verband gebracht met deze handel, onder meer door rabiësinfecties als gevolg van hondenbeten. Met de komst van COVID-19 werd duidelijk dat de handel in honden- en kattenvlees ook een bedreiging vormt als bron van een toekomstige pandemie. Dat, vanwege de manier waarop de dieren worden behandeld en de onhygiënische omstandigheden waarin de dieren worden gehouden en geslacht, inclusief het vermengen van diersoorten en grensoverschrijdend vervoer.

De handel in honden- en kattenvlees zelf wordt gekenmerkt door een volstrekte afwezigheid van toezicht en regelgeving, waarbij de relevante wetten inzake dierenbescherming, dierentransport, herkomst, slacht en verwerking zelden worden gehandhaafd, ook al zijn ze er wel.

• Wat is onze doelstelling?

De internationale campagne van VIER VOETERS om een einde te maken aan de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië heeft tot doel de geschatte negen miljoen honden en één miljoen katten per jaar te beschermen tegen de brute slachting voor de vlees-

handel. We willen regeringen in Cambodja, Vietnam en Indonesië ertoe bewegen beleid te maken tegen deze handel en/of uit te voeren.

Wij streven ernaar een klimaat te scheppen waarin de regeringen van deze landen het beëindigen van de handel zien als de beste optie door middel van:

- Het werven en aantonen van publieke steun (zowel internationaal als in de doellanden Cambodja, Vietnam en Indonesië) voor het beëindigen van de handel.
- Lokale activiteiten tegen de handel te ontplooiën om een momentum en positieve voorbeelden te creëren.
- De krachtige stem van de toeristische industrie in te schakelen om zich tegen de handel uit te spreken.
- Politieke steun te verwerven van de regeringen van de VIER VOETERS-landen en bij de EU om er bij de regeringen van Cambodja, Vietnam en Indonesië op aan te dringen actie te ondernemen tegen de handel.
- Directe pleitbezorging bij beleidsmakers, zowel op centraal als provinciaal/gemeentelijk niveau.

• Wat hebben we bereikt?

In juli hebben we een belangrijk resultaat behaald: de regering van Siem Reap, een belangrijke provincie van Cambodja, kondigde een verbod aan op de handel in hondenvlees. Behalve dat de provincie de meest iconische toeristische attractie is, was het ook een hot spot voor de consumptie van hondenvlees en de handel hierin naar elders in Cambodja.

Het verbod op de handel in hondenvlees ging in na langdurig lobbywerk van VIER VOETERS en partnerorganisatie Animal Rescue Cambodia en het rapport van VIER VOETERS over de situatie in Siem Reap. Daarin kwamen gruwelijke wredeheden en aanzienlijke risico's voor de volksgezondheid aan het licht. In de daaropvolgende maanden zagen we dat de regering actie ondernam tegen de handel. Daarbij werden de handelaren actief aangesproken om een ander bedrijf te beginnen. Dat heeft ertoe geleid dat honderdduizenden honden een vreselijk lot bespaard is gebleven.

Sluitingen slachthuizen

In augustus sloten we slachthuis in Kampong Thom, Cambodja. Daarbij werden de vijftien honden gered die ter plaatse waren. We hebben de eigenaar geholpen duurzaam in zijn levensonderhoud te voorzien mid-



In Cambodja konden we vijftien honden redden uit een slachthuis.

dels een klein kruidenierswinkeltje. De eigenaar heeft beloofd nooit meer betrokken te raken bij de handel in hondenvlees. De geredde honden hebben een liefdevol thuis gevonden, in Cambodja en het buitenland. Zowel lokale als internationale media waren uitgenodigd om de sluiting bij te wonen; de gebeurtenis werd gebruikt om wereldwijd meer bekendheid te geven aan de handel, de wreedheid ervan en de mogelijke gezondheidsrisico's. In december sloten we ons eerste slachthuis in Vietnam, in Thai Bin, de 'kattenvlees'-hoofdstad. We hebben daar twintig katten en vijf hon-

den gered en de eigenaar geholpen met het opzetten van een tweedehands werkplaats voor motorfietsen. Hij heeft beloofd nooit meer terug te keren naar de handel. Hiermee kregen we opnieuw veel aandacht, vooral omdat dit de handel in kattenvlees betrof, die tot nu toe niet veel aandacht had gekregen.

In 2020 heeft de campagne voor de handel in honden- en kattenvlees meer dan 1800 artikelen opgeleverd in belangrijke media over de hele wereld, waardoor het internationale bewustzijn van de risico's van de handel in honden- en kattenvlees aanzienlijk is toegenomen. In december behaalden we een miljoen handtekeningen (waaronder 200.000 uit Cambodja, Vietnam en Indonesië) voor onze petitie om een einde te maken aan de handel in honden- en kattenvlees. Ter gelegenheid hiervan stuurde VIER VOETERS open brieven naar de regeringsleiders van Cambodja, Vietnam en Indonesië waarin we hen vroegen actie te ondernemen.

• Wat willen we in 2021 bereiken?

In 2021 zullen we doorgaan met een wereldwijde én lokale beweging om een einde te maken aan de handel in honden- en kattenvlees in onze drie doellanden Cambodja, Vietnam en Indonesië.

We gaan ook door met lokale activiteiten zoals het omzetten van middelen van bestaan, het sluiten van slachthuizen, onderzoek en het aanmoedigen van honden- en kattenvleesvrije strategische locaties om zo steun op te bouwen voor een landelijk einde van de handel.

We richten ons ook op het opbouwen van lokale oppositie om een gesprek in de samenleving gaande te houden over de noodzaak om de handel te beëindigen. Verder zullen we doorgaan met het stimuleren van de coalitie in Vietnam om een sterker lokaal verzoek tot actie tegen de handel te creëren, evenals het voortzetten van activiteiten in het kader van de coalities Dog Meat Free Indonesia en Asia Canine Protection Alliance. Ook het werven van handtekeningen voor onze petitie tegen de handel zal doorgaan, grotendeels via de social media.

In 2021 zullen we een publieke campagne starten om onze supporters te mobiliseren om hun verzet tegen de handel in honden- en kattenvlees kenbaar te maken aan de toeristische autoriteiten in Cambodja, Vietnam en Indonesië.

De illegale puppyhandel

• Waarom pakken we dit aan?

De illegale onlinehandel in puppy's heeft niet alleen gevolgen voor het welzijn van ontelbare fokhonden en puppy's per jaar, maar misleidt en manipuleert ook het publiek. Want deze massa draagt onbedoeld bij aan het probleem.

• Wat is onze doelstelling?

De campagne 'Maak een einde aan de illegale puppyhandel' moet de particuliere sector en de wetgever aanzetten tot veranderingen, die leiden tot een beter dierenwelzijn bij het fokken en verkopen van gezelschapsdieren. Daarbij gaat het met name om online verkoop. Er moet worden gezorgd dat fokkers en verkopers traceerbaar zijn en dus verantwoording kunnen afleggen voor hun handel.

Ons campagnedoel is de puppyhandel transparant te maken, en dus verantwoordelijk. Wij willen een einde maken aan de illegale onlinehandel in puppy's in de EU via een online-verificatiesysteem dat de dieren en de verkopers kan traceren. Zo willen we frauduleuze handel belemmeren en de vervolging van handelaren vergemakkelijken.

• Wat hebben we bereikt?

In 2020 is VIER VOETERS blijven lobbyen bij de EU en de EU-lidstaten om onze modeloplossing in te voeren en de Gezondheidswet voor Dieren te gebruiken als



instrument om de illegale puppyhandel aan te pakken. Het team overtuigde verschillende advertentiesites en microchipregisters in Europa deel te nemen aan het proefproject en wekte de interesse van nog veel meer partijen. Ook presenteerden we de Model Solution aan gelieerde NGO's in landen waar VIER VOETERS niet aanwezig is, om bredere steun voor onze campagne te krijgen (bijvoorbeeld in Denemarken en Ierland).

• Wat willen we in 2021 bereiken?

In 2021 gaan we een pilot doen met het EUROPET-NET's PetSAFE, dat is ontwikkeld in samenwerking met VIER VOETERS. Het systeem zorgt ervoor dat alleen traceerbare verkopers - de geverifieerde eigenaar wiens gegevens worden bijgehouden in een huisdierenregister - via onlinekanalen kunnen adverteren met geregistreerde honden. Verder zullen we lobbyen voor een versterkte uitvoering van de EU-dierengezondheidswet, die de registratie van fokkers en verkopers verplicht stelt vanaf het laagst mogelijke aantal gefokte of verkochte dieren. En we zullen het publiek bewuster maken van de handel, inclusief een verantwoorde online aankoop van honden en puppy's.

Verantwoord huisdierbezit

• Waarom pakken we dit aan?

Circa 57% van de wereldbevolking heeft een huisdier. Maar veel eigenaren zijn niet op de hoogte van wettelijke voorschriften en de soort specifieke behoeften van het dier. Veel dieren worden niet goed verzorgd en gesocialiseerd, iets dat leidt tot gedrags- en dierenwelzijnsproblemen. En dat kan weer zorgen voor het in de steek laten van huisdieren, het afstaan aan asiels en euthanasie.

• Wat is onze doelstelling?

Het programma voor Verantwoord Huisdierenbezit wil het leven van miljoenen huisdieren verbeteren, die voor hun welzijn afhankelijk zijn van hun eigenaar. We bieden informatie en begeleiding ten aanzien van de verzorging van huisdieren en voorlichting over specifieke onderwerpen met betrekking tot huisdieren.

• Wat hebben we bereikt?

In 2020 is het programma Verantwoord Huisdierenbezit doorgegaan met het voorlichten en adviseren van huisdiereigenaren over de behoeften van hun huisdieren en de verantwoordelijkheden van een huisdiereigenaar. Omdat het fokken van rashonden met genetische afwijkingen een onderwerp van zorg is, heeft VIER VOETERS mensen bewust gemaakt van de gevaren hiervan en de gevolgen voor het welzijn van de dieren. Zo werd aangemoedigd geen dieren te kopen met gebreken die van invloed zijn op hun gezondheid en dieren aan te schaffen op basis van karakter in plaats van uiterlijk. Door de opkomst van COVID-19 bood het programma ook verschillende artikelen op de website waarin onder meer mensen bewust werden gemaakt van het feit dat de aanschaf van een huisdier een langetermijnverbintenis is en zorgvuldig moet worden overwogen.

• Wat willen we in 2021 bereiken?

In 2021 gaat het programma voor Verantwoord Huisdierenbezit door met het geven van informatie aan toekomstige en huidige eigenaren van huisdieren met als topic: het verbeteren van het leven van je huisdier.

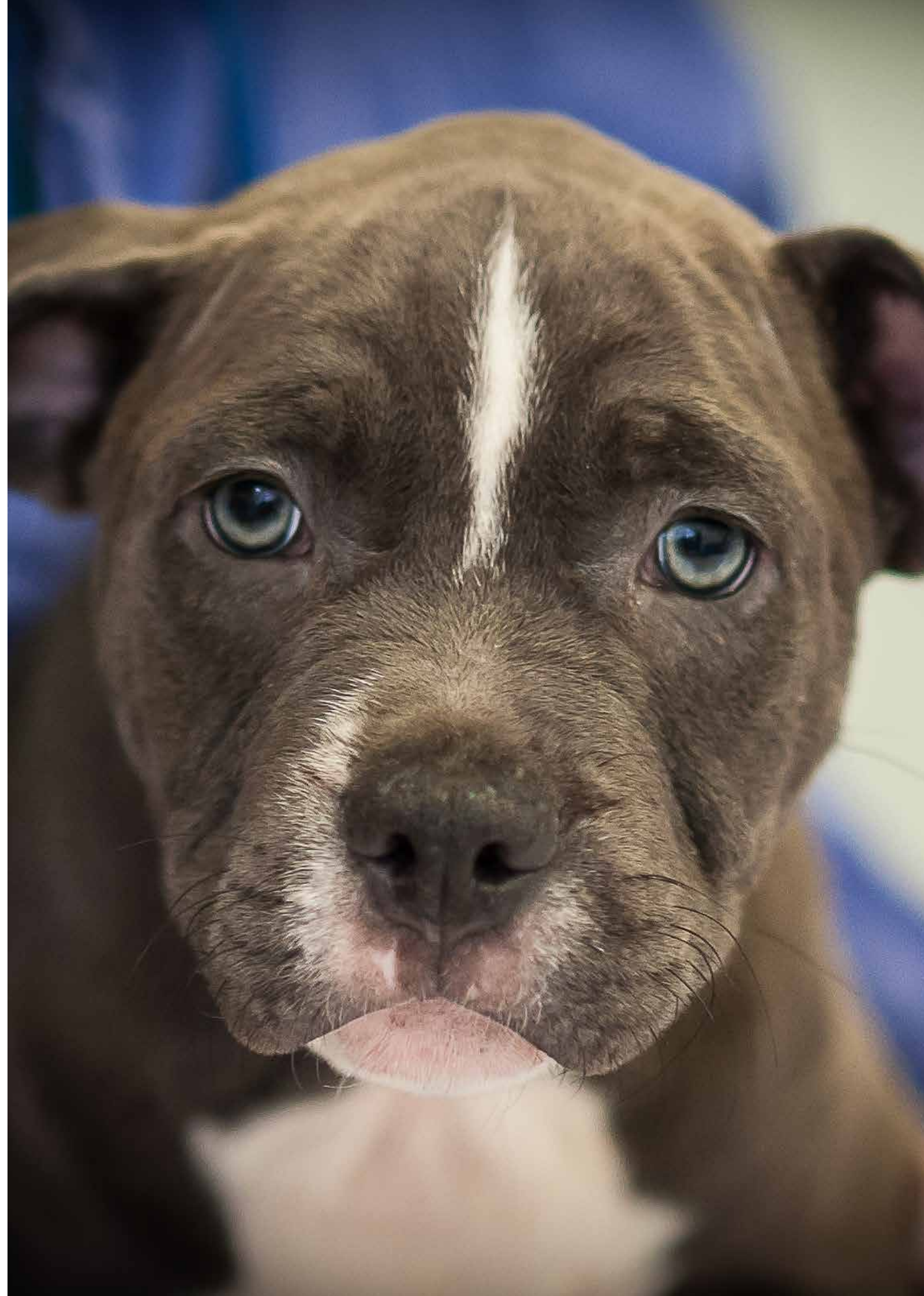
Zorg voor zwerfdieren in Zuidoost-Azië

• Waarom pakken we dit aan?

In heel Zuidoost-Azië is het dierenleed aanzienlijk. Dat is het gevolg van de beperkte of ontbrekende wetgeving en/of handhaving op het gebied van dierenwelzijn en de slechte opleiding van dierenartsen. Maar het wordt ook veroorzaakt doordat veel huisdieren worden achtergelaten, de gebrekkige kennis over dierenwelzijn en de beperkte middelen waarover eigenaren van gezelschapsdieren beschikken om hun dieren adequaat te verzorgen. Daarbij komt ook nog de welig tierende handel in honden- en kattenvlees in sommige landen; jaarlijks worden meer dan tien miljoen zwerfdieren en gestolen gezelschapsdieren gevangen en geslacht voor de handel.

• Wat is onze doelstelling?

Onze doelstelling op lange termijn is de houding en empathie van de gemeenschappen ten opzichte van de





In verband met de COVID-19-crisis zijn grootschalige voedselprogramma's opgezet in Cambodja, Thailand en Indonesië.

zwerfdieren te verbeteren, de dierenartsen van morgen op te leiden, de wrede handel in honden- en kattenvlees aan te pakken en de populaties zwerfdieren op een humane wijze te beheren. Op die manier kunnen we ervoor zorgen dat het dierenwelzijn de komende jaren wordt verbeterd.

• **Wat hebben we bereikt?**

2020 begon met een succesvolle missie naar Silk Island (Koh Dach), Cambodja, een eiland in de Mekong rivier. Daar leven honderden dieren die voor onze komst nog nooit een dierenarts hadden gezien. Ons

team behandelde met succes meer dan 500 dieren, samen met onze lokale partner Animal Rescue Cambodia.

Enkele maanden na de start van 2020 begon de COVID-19 pandemie onze veldactiviteiten in Zuidoost-Azië beduidend te beïnvloeden. Reisverboden voor onbepaalde tijd en lockdowns hadden dramatische gevolgen voor dieren en gemeenschappen; er kwamen geen toeristen meer, zwerfdieren in de hele regio kwamen zonder voedsel te zitten en opvangpartners hadden moeite om te voldoen aan de toegenomen vraag naar redding en verzorging van dieren.

Om aan deze nieuwe behoeften tegemoet te komen, verlegde VIER VOETERS de aandacht van castratie/sterilisatie naar het in leven houden van dieren. Er werden grootschalige voedselprogramma's opgezet in Phnom Penh, Cambodja, Centraal-Thailand en op Bali, Indonesië om duizenden zwerfdieren te voeden en gezond te houden. Alleen al op Bali hebben twee teams meer dan 52.000 maaltijden verstrekt aan honden in het regentschap Oost-Karangasem, het armste gebied van het eiland.

In de tweede helft van het jaar zijn de teams - wanneer de plaatselijke beperkingen dat toelieten - begonnen met castratie en sterilisatie en mobiele klinieken. Meer dan 7.900 dieren kregen medische verzorging en 2.500 dieren werden met succes gesteriliseerd.

Eind 2020 voerden we een moeilijke missie uit in Prachuap Khiri Khan, waar we meer dan 250 teefjes wilden steriliseren, in samenwerking met onze partnerorganisatie Headrock Dogs Rescue. In dit gebied in Thailand leven honderden zwerfhonden die diep in afgelegen junglegebieden voortdurend pups baren, die een lijdensweg tegemoet gaan als gevolg van ondervoeding en ziekte.

Tot slot sloot het Zuidoost-Azië-team het jaar af met de succesvolle sluiting van een populair restaurant en slachthuis voor katten- en hondenvlees in Vietnam. Via ons Cats Matter Too-programma in Hoi An en Da Nang werden twintig katten en vijf honden gered en opgevangen. Enkele dagen na de redding kreeg een van de geredde katten, Lovebug, nog zeven kittens. Naast deze redding behandelde het Cats Matter Too-programma ruim 1.000 katten in nood gedurende het hele jaar. Ook werd voorlichting gegeven over de gevaren van de handel in kattenvlees aan de lokale bevolking.

Daarnaast hebben we samen met onze lokale partner Jakarta Animal Aid Network en het Indonesische Ministerie van Landbouw het allereerste online dierenwelzijnsplatform (AnimalWelfare.ID) in Indonesië gelanceerd. Dit programma zal in het hele land worden uitgerold, zodat leraren, eigenaren van gezelschapsdieren en personeel van opvangcentra over de broodnodige educatieve middelen kunnen beschikken.

• **Wat willen we in 2021 bereiken?**

In 2021 zal het partnerschapsprogramma van VIER VOETERS Zwerfdierenzorg Zuidoost-Azië worden uitgebreid naar vijf landen: Vietnam, Cambodja, Indonesië, India en Thailand. VIER VOETERS zal de broodnodige zorg verlenen aan dieren die dat het meest nodig hebben. Het programma streeft naar duurzame verandering, met programma's die niet alleen zorg aan de dieren bieden, maar ook onderliggende oorzaken van dierenleed aanpakken. Bijvoorbeeld het in de steek laten van dieren, het gebrek aan middelen bij huisdiereigenaren en het gebrek aan kennis over het welzijn van gezelschapsdieren. Ook moet het programma helpen op lokaal niveau de handel in honden- en kattenvlees aan te pakken, als onderdeel van de internationale campagne van VIER VOETERS.

.....
Zorg voor zwerfdieren in Oost-Europa

• **Waarom pakken we dit aan?**

De populatie zwerfdieren is een enorm probleem voor het dierenwelzijn in Europa. Naar schatting zwerven meer dan 100 miljoen honden en katten op straat, vooral in Oost-Europa. Ten minste de helft van de 51 Europese landen kampt met een aanzienlijke populatie zwerfhonden en meer dan tweederde van de Europese landen met een populatie zwerfkatten. Zwerfhonden en -katten leiden een hard en kort leven op straat door gebrek aan voedsel en onderdak, onbehandelde ziekten, verwondingen en soms opzettelijke mishandeling. Daarnaast wachten in asiels nog meer dakloze dieren op een thuis, iets dat er vaak niet komt als gevolg van de vrijwel niet bestaande adoptiecultuur en gebrek aan kennis en vaardigheden bij asiels om een effectief adoptieprogramma op te zetten.

Het ontbreekt beleidsmakers vaak aan deskundigheid om programma's op een zodanige manier op te zetten dat een humaan en duurzaam beheer van zwerfdieren is gewaarborgd. In plaats daarvan nemen zij hun toevlucht tot het doden of langdurig opvangen van zwerfdieren als een snelle oplossing voor het probleem. Dat gebeurt ondanks dat bijna alle Europese landen op z'n minst een basiswetgeving inzake dierenwelzijn moeten hebben en gemeenten verplicht zijn middelen uit te trekken voor het beheer van zwerfdieren.

• Wat is onze doelstelling?

Ons zwerfdierenzorg-programma in Oost-Europa is erop gericht om het aantal zwervhonden en zwervkatten op straat te verminderen door zowel oorzaken als symptomen aan te pakken. Onze visie is dat elk gezelschapsdier een goede levenskwaliteit moet hebben en levenslange zorg en bescherming moet krijgen van een liefhebbende en verantwoordelijke eigenaar. Wij werken daaraan door middel van humane en duurzame methoden, zoals systematische sterilisatieprogramma's voor de dieren, bevordering van adoptie van dakloze honden en katten en voorlichting over verantwoord huisdierenbezit. Waar mogelijk zorgen we ook voor de behandeling van gewonde of zieke zwervhonden en -katten en voor voedselprogramma's.

• Wat hebben we bereikt?

Hoewel onze zwerfdierenzorg aanzienlijk is beïnvloed door de pandemie - en de daarbij behorende maatregelen om de verspreiding van het COVID-19-virus een halt toe te roepen - hebben we ruim 10.000 zwervhonden en -katten in Bulgarije, Roemenië en Oekraïne gesteriliseerd. Op die manier hebben we voorkomen dat vele duizenden puppy's en kittens op straat een leven vol lijden tegemoet gingen en de gesteriliseerde honden en katten een betere kwaliteit van leven gaven. We hebben ook meer dan 500 dieren gevaccineerd, ontwormd en gechipt en meer dan 800 ernstig gewonde zieke honden en katten een levensreddende diergeneeskundige behandeling gegeven. Tijdens de lockdown-maanden in het voorjaar - toen de gebruikelijke voedselbronnen als restaurants, markten en vuilnisbelten waren gesloten - hebben we in Roemenië en Oekraïne een voedselprogramma opgezet voor zwervhonden. In Bulgarije richtte onze dierenkliniek in Bankya haar

inspanningen op de sterilisatie van de grote populatie zwervkatten in Sofia, de hoofdstad van Bulgarije. Ook werkte de kliniek samen met de gemeente Pernik aan een project om honden van mensen met lage inkomens gratis te laten steriliseren; op die manier kan ongewenste voorplanting en het vervolgens in de steek laten van de pups tegen worden gegaan.

In Oekraïne startten we een driejarige samenwerking met de stad Mykolaiv, gesteund door de QATO Foundation. Mykolaiv was een van de laatste steden in het land die zwervdieren doodde. Onze samenwerking met de stad ondersteunt het implementeren van een humane en meer effectieve manier om de populatie zwervhonden terug te dringen door middel van onder meer een sterilisatie/castratie-project.

In Roemenië zetten wij de uitvoering van ons werk voor de zwervdieren voort via onze partner Animal Society. Tegen het einde van het jaar hebben we actie ondernomen in Moldavië. Het aantal zwervhonden op straat en in asielen was de achttien maanden daarvoor aanzienlijk toegenomen, met als gevolg dat de honden verhongerden en op onmenselijke wijze werden gedood. Tijdens een noodhulpmissie, die we vanwege de gesloten grenzen volledig op afstand moesten organiseren, zijn we erin geslaagd bijna tien ton hondenvoer af te leveren oftewel 60.000 maaltijden. Daarmee hebben we de honden in en rond de stad Chisinau door de strengste wintermaanden heen kunnen helpen.

• Wat willen we in 2021 bereiken?

In 2021 zal VIER VOETERS Zwerfdierenzorg Europa doorgaan met het implementeren van humane en duurzame oplossingen om het aantal zwervhonden en -katten te verminderen en hun welzijn te vergroten. In Bulgarije starten we samen met de gemeente Sofia het eerste systematische programma voor het beheer van de zwervkattenpopulatie, een langetermijnproject dat kattentellingen, massale sterilisatie en voorlichting aan katteneigenaren omvat. In Oekraïne zetten wij ons project met de stad Mykolaiv voort en zullen wij verschillende andere gemeenten ondersteunen om de kwaliteit en innovatie van hun bestaande programma's voor zwervdieren te verbeteren. In Roemenië kijken we uit naar een nieuwe en zeer spannende samenwerking met de stad Constanta om onze zwerfdierenzorg-benadering in het land uit te breiden.

Tijdens de lockdown hebben we ook een voedselprogramma opgezet voor zwervhonden in Roemenië en Oekraïne.





Community engagement

• Waarom pakken we dit aan?

We willen het aantal zwervhonden en – katten in Oost-Europa verminderen en hun welzijn verbeteren. Het Stray Animal Care Community Engagement programma moet gemeenschappen in Roemenië, Oekraïne en Bulgarije in staat stellen een eigen humaan en duurzaam programma voor het beheer van de zwervdierenpopulatie op te zetten.

• Wat is onze doelstelling?

VIER VOETERS ondersteunt gemeenschappen die willen overstappen op een humane en duurzame aanpak door:

- het faciliteren van een community engagement proces om zowel symptomen als oorzaken van de lokale zwervdierenpopulatie aan te pakken, alsmede het ondersteunen van de uitvoering.
- het vangen, castreren, vaccineren en vrijlaten van zwervdieren om een hoog sterilisatiepercentage van de bestaande zwervdierenpopulatie te bereiken.
- kennisoverdracht van het 'vang-castratie- vaccinatie

en vrijlaten-proces' aan lokale dierenartsen, zodat zij deze werkzaamheden kunnen overnemen.

- het aanbieden van activiteiten aan de lokale gemeenschap waarbij voormalige zwervhonden ondersteuning bieden. Doel daarvan is de houding en het gedrag ten opzichte van de zwervdieren te veranderen.
- ondersteuning van lokale asiels om hun adoptiepercentage te verhogen en waar nodig de omstandigheden in de asiels te verbeteren voor de daar verblijvende honden en katten.

• Wat hebben we bereikt?

- Vermindering van het aantal honden en katten dat op straat en in asielen leeft, afname van het aantal honden en katten dat op straat wordt geboren door het vang-castratie-vaccinatie- vrijlaten= programma, afname van het aantal huisdieren dat wordt achtergelaten, en toename van het aantal zwervdieren dat wordt geadopteerd door een ander beeld te creëren van zwervdieren.
- Verbetering van het welzijn van de resterende honden en katten op straat en in asiels. De levenskwaliteit van zwervdieren en asieldieren verbetert sterk doordat het aantal afneemt, de zwervdieren die op straat leven wor-

den gecastreerd en beter worden behandeld door de bevolking. Daarnaast verbetert de kwaliteit ook doordat het personeel van asiels beter in staat is om beproefde methoden op het gebied van dierenwelzijnsnormen en adoptieprogramma's toe te passen.

• Wat willen we in 2021 bereiken?

Op basis van de resultaten van een pilot waarbij de ondersteuning van de gemeenschap in Galati (Roemenië) met een zwervdierenactieplan werd getest, wordt een model ontwikkeld en uitgerold. Dat gebeurt in Roemenië, Bulgarije en Oekraïne. VIER VOETERS zal haar steun aan asiels naar een hoger niveau tillen door het lanceren van het Shelter Adoption Programme, een e-learning en een resource platform voor medewerkers van de asiels.

2.1.4 Productiedieren

• Waarom pakken we dit aan?

Het aantal productiedieren in Europa overtreft ruimschoots het aantal menselijke bewoners van het continent. Maar de meeste mensen zijn zich daar nauwelijks van bewust. Intensieve veehouderij, die gericht is op zo hoog mogelijke efficiëntie tegen zo laag mogelijke prijzen, maakt de dieren onzichtbaar. De dieren worden gefokt voor maximale prestaties en veel ervan zien nooit het daglicht. Ze kunnen hun natuurlijke behoeften niet uiten. Om ze in smalle stallen en kooien te kunnen houden, worden de dieren aangepast aan de systemen: snavels worden gecoupeerd, staarten afgesneden en hoorns afgebrand. De meeste slachtdieren ondergaan kort voor hun dood een langdurige beproeving: ze worden uren of dagen in vrachtwagens gepropt en naar slachthuizen afgevoerd. Nauwelijks pauzes, eten, water - pure stress. De diertransporten, die grotendeels illegaal zijn, moeten worden gestopt. De EU-verordening inzake diertransport staat nu transporten van meer dan acht uur toe (vier in het geval van konijnen en pluimvee) en moet dringend worden herzien. Het vervoer van jonge dieren die niet gespeend zijn, moet worden verboden. In plaats van levende dieren moet vlees en genetisch materiaal (sperma) worden vervoerd.

• Wat is onze doelstelling?

VIER VOETERS zet zich al jaren in voor verbeteringen in het houden van productiedieren. De organisatie zet zich in het bijzonder in om de meest wrede praktijken in de veehouderij te bestrijden en de gevestigde houderijsystemen te verbeteren. Ook voor VIER VOETERS is het belangrijk dat mensen minder vlees en dierlijke producten eten. Om verandering te bewerkstelligen, richten wij ons op industrie en beleid. Via de internationale kantoren van VIER VOETERS en in samenwerking met andere NGO's zetten we ons in voor een wereldwijde verandering ten gunste van productiedieren.

• Wat hebben we bereikt?

2020 was een sterk jaar voor de campagne voor het vervoer van levende dieren. De Europese Commissie kondigde de herziening van de diertransportverordening aan en in het parlement werd een onderzoekscommissie opgericht om wanbeheer bij het vervoer van levende dieren aan het licht te brengen. Daarnaast is Duitsland grotendeels gestopt met transport naar niet-EU-landen en heeft Oostenrijk transport naar Rusland en transport via de Russische route strikt gereguleerd.

• Wat willen we in 2021 bereiken?

In 2021 zal VIER VOETERS druk blijven uitoefenen, lobbyen en laten zien hoe de dieren niet worden beschermd door wetgeving en uitvoering. Zo willen we zorgen voor een sterke herziening van de wetgeving en het beste resultaat.





We blijven de dialoog zoeken met de textielindustrie om merken te motiveren mulesing uit te sluiten.

..... Convenant Duurzame kleding en textiel en ons werk om de kleding-industrie die vriendelijker te maken

• **Waarom pakken we dit aan?**

Dierlijke producten, zoals dons, veren, wol en leer spelen een belangrijke rol in de textielindustrie. Helaas gaat de productie van deze materialen vaak gepaard met dierenleed. Dons wordt nog steeds uit eenden en ganzen getrokken, terwijl ze nog leven (levend plukken). Ook gebeurt het dat ze afkomstig zijn van bedrijven waar de dieren worden vetgemest voor foie gras. Bij de wolproductie is mulesing een gangbare praktijk: bij lammeren worden zonder verdoving of pijnstilling grote repen huid van het achterwerk afgesneden, zodat er een wolvrij gedeelte ontstaat zonder poep of urine die vliegenmaden aan kan trekken.

• **Wat hebben we bereikt?**

VIER VOETERS is als dierenwelzijnsorganisatie partner in het IMVO-convenant kleding en textiel en maakt deel uit van de stuurgroep. Dit convenant omvat afspraken van kleding- en textielbedrijven met maatschappelijke organisaties, vakbonden en met de overheid. De afspraken moeten ervoor zorgen dat bedrijven in de internationale textielbranche op een eerlijke, sociale, duurzame, veilige, milieu- en diervriendelijke manier handelen. Deelname hieraan is een belangrijke stap voor VIER VOETERS; Nederland is het eerste land dat bij de duurzamere productie van kleding vraagt van bedrijven rekening te houden met dierenwelzijnsaspecten.

Met de steun van VIER VOETERS heeft het textielconvenant specialistische informatie gepubliceerd over het lijden van dieren bij de productie van wol, dons, bont, zijde en leer. Er wordt ook regelmatig de aandacht gevestigd op de misstanden bij het houden van dieren waarvan de wol, huid en dons worden gebruikt door de textielindustrie.

VIER VOETERS blijft de dialoog zoeken met de textielindustrie om steeds meer textielmerken te motiveren in de toekomst mulesing volledig uit te sluiten. Er is een lijst van honderd textielmerken gepubliceerd die de wereldwijde vraag naar gecertificeerde mulesing-vrije wol vertegenwoordigen en die actie ondernemen tegen mulesing. Deze lijst groeit; eind 2020 stonden er al 180 internationale kledingmerken op. Individuele gesprekken en online trainingen zorgden ervoor dat meer merken hun dierenwelzijnsrichtlijnen herzagen en duidelijke doelstellingen formuleerden.

Op een internationale wolconferentie en tijdens de onderhandelingen over de handelsovereenkomst tussen de EU en Australië is een rapport gepresenteerd over de economische voordelen van het afstappen van mulesing. Handige bronnen, zoals de VIER VOETERS Wolgids, hebben niet alleen merken geholpen om te verbeteren, maar ook om de standaarden (keurmerken) voor meer duurzame wol op een rijtje te zetten en te vergelijken.

Een volgende stap is een internationale ranglijst die symbolisch een race tussen veertig merken laat zien

om mulesing uit te sluiten uit de productieketen. Daarbij wordt hun toewijding of juist gebrek daaraan getoond. Tegen merken die niet in actie komen en slecht presteren, worden gerichte mobilisatie-activiteiten ondernomen. De ranglijst is bedoeld om in één oogopslag duidelijk te maken wie zich consequent inzet voor een wereld zonder deze wrede praktijken en merken te motiveren meer te doen.

• **Wat willen we in 2021 bereiken?**

Wat betreft merinowol is het het doel ervoor te zorgen dat de mode-industrie overstapt op gecertificeerde mulesing-vrije wol en dat de Australische wolindustrie in 2021 stopt met mulesing. Deze campagne gaat hand in hand met het 'Wear It Kind' (Draag het met Liefde) - corporate-engagement-programma, dat het belang onderstreept van de ethische inkoop van materialen van dierlijke oorsprong.

Daarnaast blijven we ons inzetten binnen het Convenant Kleding en Textiel om bedrijven te informeren over diervriendelijkere productie en keurmerken die gebruikt kunnen worden. Zo zullen we een training organiseren over leer samen met MVO Nederland, en kennis ontsluiten over productieomstandigheden en nieuwe keurmerken op het gebied van alpaca, mohair en kasjmier.





2.1.5 Dieren in ramp- en crisisgebieden

Hulp bij rampen – de disaster relief unit

• Wat hebben we bereikt?

Onze belangrijkste activiteiten in 2020 waren:

- **Missie - Roemeense schapen** - 180 schapen, in 2019 gered van een zinkend schip, gestabiliseerd, gecastreerd en gezondheidscontroles voltooid.
- **Missie - COVID-19 Response** - meer dan 10.000 dieren kregen gedurende meer dan 60 dagen voedsel in India en de Filipijnen tijdens de wereldwijde lockdown als gevolg van de pandemie.
- **Netwerk - World Animal Net/ International Policy Forum/ Animal Issue Thematic Cluster** - meer dan 170 organisaties steunden een gezamenlijk ontwikkelde publicatie ter ondersteuning van het dierenwelzijn in verband met de COVID-19-pandemie.

• Wat willen we in 2021 bereiken?

Het overbrengen van de 180 Roemeense schapen naar een betere locatie om ze daar op lange termijn te houden.

Voorbereid zijn op (natuur)rampen zodat dieren in nood altijd op snelle en directe hulp kunnen rekenen.

Hulp in crises – rapid response unit

• Waarom pakken we dit aan?

Oorlog en politieke onrust dwingt miljoenen mensen over de hele wereld hun land te ontvluchten. Gewelddadige conflicten eisen niet alleen het leven van honderdduizenden mensen, maar ook van talloze dieren. Bommen vallen op dierentuinen en wildparken, waardoor veel van hun bewoners worden weggevaagd; de overlevende dieren worden vaak maanden of zelfs jaren aan hun lot overgelaten. Zij krijgen niet de medische behandeling of het voedsel dat zij nodig hebben en hebben soms geen andere keuze dan elkaar te doden en op te eten.

• Wat is onze doelstelling?

Onze unit Project development & Rapid Response heeft als belangrijkste doel om meer menselijkheid in crisissen en conflictsituaties te brengen en het belang, zelfs van één dier, te laten zien.

VIER VOETERS helpt dieren die gevaar lopen vanwege oorlogen of politieke onrust. We willen het acute lijden van de dieren zo snel mogelijk verlichten en eventueel de omstandigheden te verbeteren. Het is de bedoeling dat zoveel mogelijk dieren in veiligheid worden gebracht door ze naar opvangcentra te brengen; we overleggen daartoe met de betrokken autoriteiten.

• Wat hebben we bereikt?

Pakistan, Marghazar Zoo

Mei 2020 gelastte het Hooggerechtshof van Islamabad de sluiting van de verwaarloosde dierentuin Marghazar Zoo en het overbrengen van de dieren naar geschikte opvangcentra. Twee maanden later circuleerden schokkende beelden van twee leeuwen tijdens een brand in hun kleine verblijf. Onervaren dierenverzorgers staken de brand aan om de leeuwen de transportboxen in te drijven. Beide leeuwen stierven eind juli als gevolg van rookinhalatie.

In augustus was het team van VIER VOETERS ter plaatse om de omstandigheden te controleren en een levensreddende operatie uit te voeren bij de vrouwelijke beer Suzie. In november werd de inmiddels wereldberoemde olifant Kaavan voorbereid op de verhuizing naar Cambodia Wildlife Centre; er werd een speciale training en dieet voor hem ontwikkeld.

Na een succesvolle redding van Kaavan en andere dieren in de dierentuin slaagde VIER VOETERS op 16-17 december 2020 erin om ook de laatste twee dieren van Marghazar Zoo, de Himalaya bruine beren Suzie en Bubloo, te evacueren. De beren werden naar het reservaat 'Al Ma'wa for Nature and Wildlife' gebracht dat wordt gerund door de Princess Alia Foundation en VIER VOETERS. Na het vertrek van Suzie en Bubloo waren er geen dieren meer over in de dierentuin in Islamabad, die inmiddels zijn deuren voorgoed heeft gesloten.

Soedan, Al Qurashi Family Park

Op 20 januari 2020 berichtten internationale media over de penibele situatie van de dieren in Al Qurashi Family Park in Khartoum, Soedan. Foto's van extreem



Na de explosie in Beiroet hielp het team van VIER VOETERS in vier weken meer dan duizend dieren.

uitgemergelde leeuwen, gepubliceerd door Osman Salih, veroorzaakten publieke verontwaardiging; VIER VOETERS kreeg talloze verzoeken om in te grijpen en te helpen. Ons team slaagde erin contact te leggen met de initiatiefnemer van de campagne en de betrokken autoriteiten en een plan op te stellen voor een snelle interventie.

Op 26 januari 2020 vertrok een VIER VOETERS-team van vijf mensen, onder leiding van dierenarts Amir Khalil, vanuit Europa naar Khartoem. Ze waren geschokt door de omstandigheden ter plaatse, vooral over de toestand van twee leeuwen, een mannetje en een vrouwtje. De leeuw was er het slechtst aan toe, uitgedroogd, ondervoed, bijna geen spieren, kon niet staan en woog nauwelijks dertig kilo.

De dag na de eerste beoordeling begon het team van VIER VOETERS met de rehydratiebehandeling van de leeuw, die later Kandaka werd genoemd: Nubische Koningin.

Ze kreeg daarna een strikt dieet en een diergeneeskundig programma, opgesteld door onze deskundigen en uitgevoerd door onze zes getrainde vrijwilligers ter plaatse.

Een tweede onderzoek van het VIER VOETERS-team, dat later werd uitgevoerd door hoofd dierenarts Frank Goeritz van het Leibniz Instituut voor Dierentuin en Wildlife-onderzoek in Berlijn, toonde aan dat haar

toestand nog steeds fragiel was. Ook al was haar gezondheid al aanzienlijk verbeterd. Ze leed aan een vroege vorm van cataract in haar linkeroog, waardoor ze een verminderd gezichtsvermogen had, en haar nieren waren in een slechte toestand. Ze zal levenslange verzorging nodig hebben

Mansour, de andere uitgemergelde leeuw, wiens naam 'overwinnaar' betekent, werd ook grondig door een dierenarts onderzocht en intensief behandeld. Ook de andere dieren van de dierentuin werden door een dierenarts onderzocht, waaronder twee vrouwelijke hyena's, Reva en Mimi, twee andere leeuwen en een adelaar met een gebroken vleugel.

In december 2020 verhuisde de pas opgerichte organisatie Sudan Animal Rescue de leeuwen met succes naar een nieuw gebouw opvangcentrum in de hoofdstad, om ze een meer aan hun soort aangepaste plaats te bieden. De dieren staan nu onder de hoede van medewerkers van Sudan Animal Rescue.

Beiroet, Explosie haven Libanon

Op 4 augustus 2020 vond de op twee na grootste niet-nucleaire explosie ter wereld plaats, in de haven van Beiroet. Meer dan 350.000 gezinnen werden door de explosie getroffen; duizenden mensen, maar ook dieren raakten in nood. VIER VOETERS was de eerste internationale dierenwelzijnsorganisatie ter plaatse.

Sinds 15 augustus 2020 was het team vier weken lang in Beiroet om de dieren in het getroffen gebied te helpen.

Nadat het verwoeste deel van de stad was vrijgegeven door de autoriteiten, zette VIER VOETERS op 27 augustus een tent op in het getroffen gebied als onderdeel van het eerste hulp tentenkamp. Het team slaagde erin meer dan 1000 dieren te helpen: 85 werden gecastreerd, 413 behandeld en 785 werden geholpen met voer. Een container met tien ton diervoer kwam in december vanuit Nederland in Beiroet aan en wordt gedistribueerd. Het was de laatste fase van de VIER VOETERS-missie na de verwoestende ontploffing in Beiroet.

2.1.6 Europees beleid

Het Europees Bureau van VIER VOETERS heeft als doel om dierenwelzijn te verankeren in de EU-wetgeving. Het is de schakel tussen de Europese kantoren van VIER VOETERS en de politieke instellingen van de EU. Het bureau volgt de actuele ontwikkelingen van het EU-beleid, ontwikkelt lobbystrategieën en organiseert bijeenkomsten en conferenties met vertegenwoordigers van de EU-Commissie, het EU-Parlement of de EU-lidstaten.

Wat hebben we gedaan?

Tijgerhandel in de EU

In 2020 heeft het Europese kantoor van VIER VOETERS de discussies rond de publicatie van de 'Green Deal' – om de economie van de EU duurzaam te maken – en de nieuwe 'EU-biodiversiteitsstrategie' aangegrepen om beleidsmakers bewust te maken van de tijgerhandel in de EU.

In december organiseerde het Europees Bureau een politiek webinar over de commerciële tijgerhandel en

onderzocht samen met de EU-Commissie mogelijke stappen om tijgers te beschermen. Met succes: na het webinar heeft het lid van het Europees Parlement dat verantwoordelijk is voor de 'EU-biodiversiteitsstrategie' opgeroepen tot een betere bescherming van tijgers in Europa.

EU-landbouwbeleid

Het gemeenschappelijk landbouwbeleid (GLB) van de EU heeft een enorme invloed op de vormgeving van de landbouw en het welzijn van miljarden productiedieren. In 2020 slaagde het Europese kantoor van VIER VOETERS erin te lobbyen voor het opnemen van subsidie-mogelijkheden voor dierenwelzijn in de nieuw op te zetten Eco-plannen.

Vervoer levende dieren

VIER VOETERS greep het kapseizen van het dieren-transportschip 'Queen Hind' in Roemenië in november 2019 aan om intensief te lobbyen tegen langeafstandstransporten van dieren. Met succes: in juni 2020 besloot het Europees Parlement een onderzoekscommissie in te stellen voor het vervoer van levende dieren. Sindsdien staat het Europese kantoor van VIER VOETERS voortdurend in contact met de leden van de verantwoordelijke commissie.

Illegale handel in puppy's

In 2020 nam het Europees Parlement een resolutie aan tegen de gevolgen van de illegale handel in gezelschapsdieren. De ernstige gevolgen van de ongereguleerde online-handel in gezelschapsdieren werden door VIER VOETERS onder de aandacht van Europarlementariërs gebracht. Het Parlement verzocht de Commissie ervoor te zorgen dat toekomstige relevante wetgeving voorziet in een betere bescherming van zowel consumenten als dieren in de online-handel. De Digitale Dienstenwet die nu op stapel staat, biedt de mogelijkheid de traceerbaarheid van verkopers te verbeteren, op voorwaarde dat de door verkopers verstrekte identificatiegegevens worden geverifieerd.

Vooruitzichten voor 2021

Het Europese beleidsbureau VIER VOETERS zal de COVID-19-uitbraken op Europese pelsdierfokkerijen volgend jaar aangrijpen om de Europese Commissie en de lidstaten op te roepen tot een preventieaanpak en het beëindigen van de nertsenfokkerij.

HULP VOOR ZWERFHONDEN EN KATTEN OP CAMBODJAANS EILAND

Op een uur van de Cambodjaanse hoofdstad Phnom Penh ligt Silk Island, een eiland met brede zandstranden, groene rijstvelden en kleine boeddhistische tempels. Het lijkt een idyllische plek, maar is het niet. Althans niet voor de honderden (zwerv)dieren die er leven en zorg nodig hebben. Veel zijn er slecht aan toe.

Een team van VIER VOETERS en lokale partner Animal Rescue Cambodia werkte in februari 2020 acht dagen lang dag en nacht om medische hulp te bieden aan de huis- en zwervdieren op het eiland in de Mekong-rivier.

Het team, bestaande uit acht dierenartsen en -verzorger, heeft onder de luifel van een pagode een mobiele dierenkliniek opgezet. Al snel vormt zich een lange rij mensen. De eilandbewoners zijn dankbaar voor de geboden hulp en nemen hun honden en katten mee, soms zelfs in een wasmand.

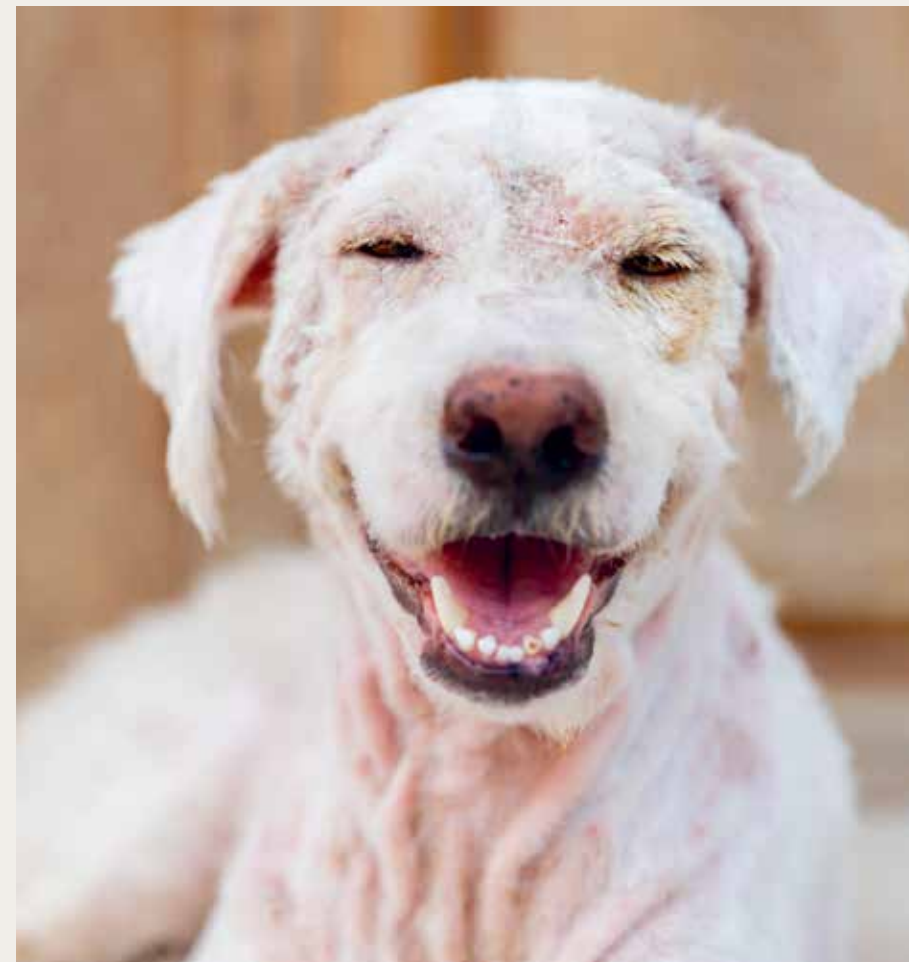
Tegelijkertijd pikken de hondenvangers van VIER VOETERS in de dorpen en in de naburige jungle zwervdieren op voor behandeling. Als ze gewond zijn, staan ze er alleen voor. Veel dieren zijn ziek of kreupel. Ze rommelen in het afval en slapen langs de kant van de weg. "We schatten dat er ongeveer 1200 zwervhonden en katten in de dorpen en in de jungle leven", zegt dierenarts Katherine Polak, die al drie jaar de zwervdierenhulp van VIER VOETERS in Zuidoost-Azië vertegenwoordigt.

Voor veel dieren is de hulp hard nodig. Bijvoorbeeld voor Khmao: als zijn baasje de zwarte hond naar de pagode brengt, verkeert het dier in een levensbedreigende shocktoestand. Zijn lichaam is stevig ingepakt in slingerplanten, waarvan wordt gezegd dat ze helpen

als medicijn tegen een slangenbeet. "Khmao was ijskoud en de ranken belemmerden zijn ademhaling. Zonder onze hulp zou hij de nacht niet hebben overleefd", meldt Katherine Polak later. Dankzij de behandeling herstelt hij snel en kan Khmao terug naar zijn dolblij baasje.

Het hulpteam brengt enkele zwervdieren met grote tumoren per veerboot naar een dierenkliniek in Phnom Penh. Daar krijgen ze de nodige therapie - en de kans om door liefdevolle handen geadopteerd te worden. Om de bewoners voor te lichten over de belangrijkste basisprincipes van de veehouderij, organiseert VIER VOETERS tegelijkertijd evenementen in scholen, tempels en gemeenschapscentra van de dorpen op het eiland: Welk voedsel is geschikt voor honden? Waarom moet je je dier castreren en wat moet je doen als het ziek wordt?

In totaal hebben de dierenartsen op Silk Island 344 honden en katten gecastreerd, 765 ingeënt tegen hondsdolheid en zestien dieren bij noodoperaties gered. Het team komt over een paar weken terug. "Op de lange termijn het aantal honden op het eiland aanzienlijk afnemen door de systematische castraties. Minder puppy's, minder lijden - zo simpel is het", zegt Katherine Polak.



Ook Sor werd gered

Sor is een van de honden op Silk Island die het dierenartsenteam heeft behandeld. Vertaald betekent Sor sneeuw wit. Maar toen het team van VIER VOETERS de schuwe zwervhond in een stoffige dorpsstraat vond, was zijn vacht modderig bruin. 'Sor stonk vreselijk, zelfs met een mondkapje kon je het in zijn nabijheid nauwelijks uithouden', herinnert dierenarts Katherine Polak zich. Om zijn vacht te scheren, moet ze Sor onder narcose brengen. Wat er tevoorschijn komt als het haar eraf is, is gruwelijk: open, etterende wonden waarin talloze parasieten kruipen. Luizen, teken, vlooiën, mijten. Bovendien heeft de zwervhond schurft en een ernstige schimmelinfectie die zijn huid in een harde korst heeft veranderd. De dierenarts opereert twee uur lang en aansluitend volgen weken van medicatie. Tegenwoordig is Sor onherkenbaar: zijn vacht is sneeuw wit en donzig. En de zwervhond, die waarschijnlijk zijn hele leven nog nooit is geaaid, wil nu de hele dag knuffelen!

2.2. COMMUNICATIE EN FONDSENWERVING

Een belangrijk onderdeel van onze strategie is het betrekken van het publiek: het veroveren van hart en verstand. Met hun hulp kunnen we onze doelstellingen bereiken. De focus van onze communicatie en fondsenwerving is gericht op het verbinden van onze huidige achterban en van nieuwe supporters aan onze missie. Omdat dieren niet voor zichzelf op kunnen komen, willen wij dit doen, samen met miljoenen mensen wereldwijd. We richten ons op een brede groep Nederlanders, variërend van de meer traditionele idealisten die dieren willen redden tot de moderne community die zich hard maakt voor het klimaat en de invloed daarvan op dierenwelzijn. Via diverse online en offlinekanalen komen we met hen in contact en betrekken we hen bij onze missie. We zijn enorm dankbaar voor al die mensen die ons werk steunen als donateur, petitie-tekenaar of partner. Zonder hen zouden we ons belangrijke werk voor de dieren niet kunnen doen.

2.2.1. Communicatie

In mei 2020 hebben we op het Nederlandse kantoor een begin gemaakt met het opzetten van een communicatie-team en hebben een Hoofd Communicatie aangetrokken. Daardoor kunnen we weer slagen maken op het vlak van communicatie met als doel de naamsbekendheid, zichtbaarheid en autoriteit van VIER VOETERS in Nederland te vergroten.

Met onze communicatie richten we ons op het grote publiek, potentiële donateurs, pers en collega-organisaties. Het is van groot belang dat deze doelgroepen weten wie we zijn, wat we doen, waarom we het doen en waarom dat zo belangrijk is.

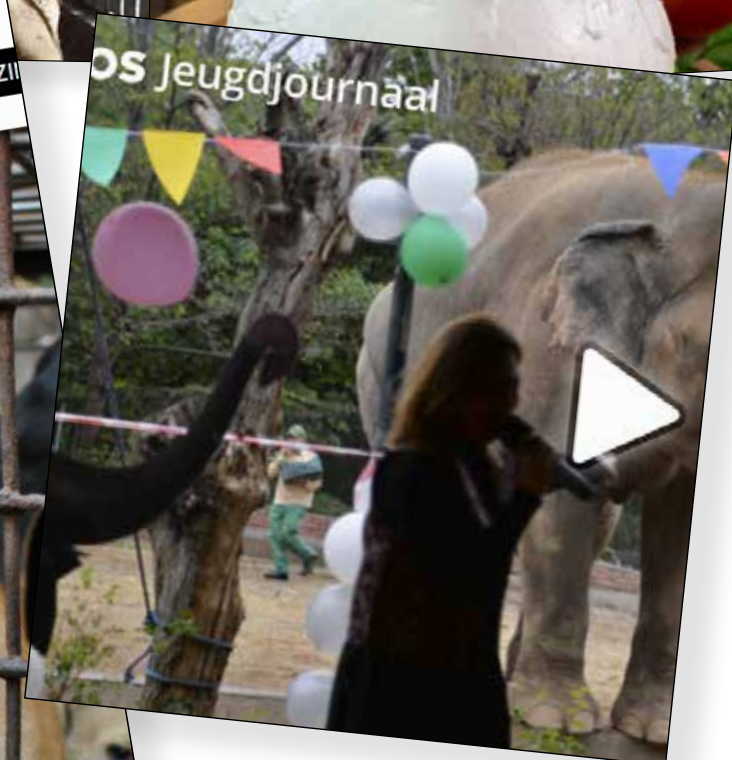
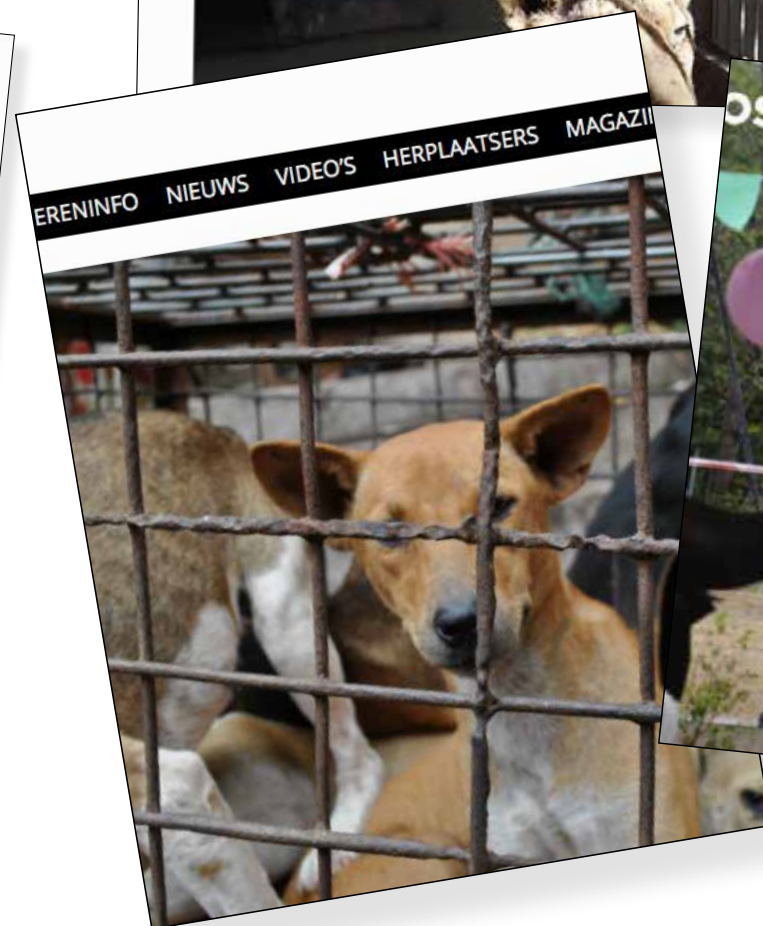
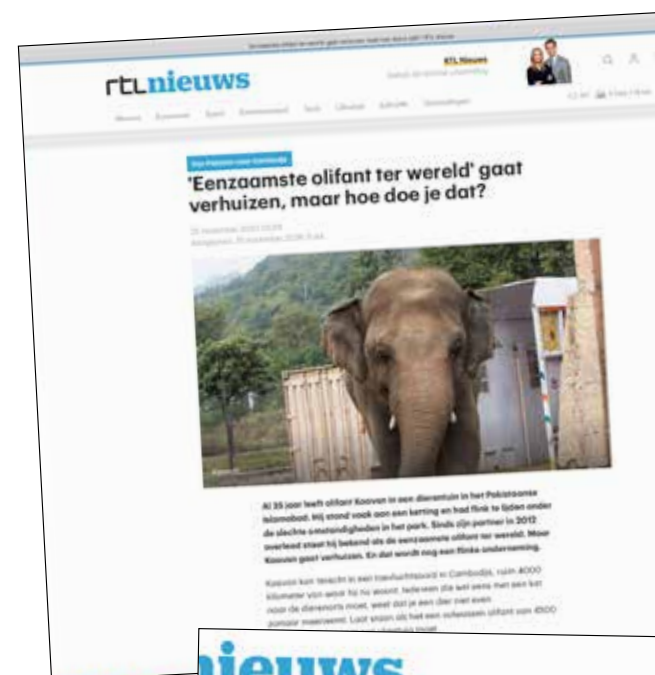
Mede met het oog op de communicatie-activiteiten en meten van de resultaten is in september 2020 een onderzoek gedaan naar het imago en de bekendheid van de organisatie. In vergelijking met eerdere onderzoeken in 2015 en 2016 laat het meest recente onderzoek wat betere resultaten zien dan de jaren daarvoor. Zo is de spontane naamsbekendheid licht gestegen van 0,9 % in 2016 naar 1,4 % in 2020 en de geholpen naamsbekendheid van 8 % in 2016 naar 8,2 % in 2020. Van degenen die VIER VOETERS kennen, vindt 75% dat

de organisatie belangrijk werk verricht.

Om de bovenstaande en de fondsenwervende resultaten verder te verbeteren, werken de collega's communicatie en fondsenwerving nauw samen en worden de uitingen van de twee disciplines met elkaar verweven zodat ze elkaar versterken en een eenduidig beeld naar de buitenwereld presenteren. In dit beeld streven we naar een profilering van ons internationale werk maar benadrukken tegelijkertijd de verankering in Nederland.

Free publicity

Vanaf medio 2020 is een nieuwe start gemaakt met het proactief vragen van aandacht voor het werk van VIER VOETERS via free publicity in de media. Om de items dichterbij het grote publiek en media te brengen – onze topics spelen zich vaak in het buitenland af – is ook begonnen met het arrangeren van persaandacht voor de Nederlandse directeur van VIER VOETERS. Bijvoorbeeld als aanvulling op een verhaal over een reddingsactie in het buitenland of via een (persoonlijk) interview (Het Parool, 4 oktober).





Ook zijn interviews aangeboden/gemaakt met een medewerker van FELIDA, de Grote-Katachtigen-opvang van VIER VOETERS in Friesland, die betrokken was bij meerdere reddingsacties.

De hulp aan de twee leeuwen in Soedan en de redding van olifant Kaavan hebben in Nederland behoorlijk wat publiciteit opgeleverd voor VIER VOETERS. Zo waren er interviews in het Jeugdjournaal, de Telegraaf en op de site van RTL Nieuws. In het kader van de redding van Kaavan heeft Margriet.nl (bereik 1,3 miljoen) ook de directeur van VIER VOETERS geïnterviewd.

Cijfers free publicity: ruim 200 publicaties in 2020.

Eigen media en publicaties

Ook in onze eigen middelen, zoals het donateursmagazine, is het versterken van de link met Nederland doorgetrokken; zo heeft de directeur inmiddels een persoonlijke column in het magazine en wordt via verschillende (online) kanalen en onze maandelijkse nieuwsbrief regelmatig aandacht gevraagd voor FELIDA Grote-katachtigen-opvang in Friesland.

Nieuwsbrieven

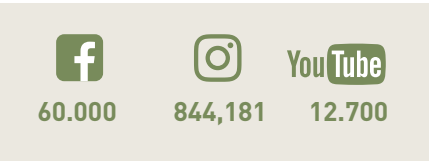
We betrekken onze donateurs door vier keer per jaar een magazine per post, het Journaal, te versturen. Via maandelijkse digitale nieuwsbrieven houden we contact met belangstellenden en betrekken hen bij ons werk voor de dieren.

Jaarverslag

Via ons jaarverslag leggen we verantwoording af aan alle particulieren en organisaties. Het jaarverslag wordt gepubliceerd op de website.

Social media

Social media vormen een goed kanaal om onze verhalen over het voetlicht te brengen richting donateurs, publiek en andere belangrijke stakeholders. Het aantal volgers op de verschillende kanalen is in 2020 drastisch gestegen.



Zo kregen we op Facebook maar liefst 9.000 volgers erbij en kwamen we uit op bijna 60.000. Op Instagram kregen we 2.000 volgers erbij en was het eindsaldo in 2020 12.700.

Het totale bereik van Facebook was 4,575,565 en van Instagram 844,181.

In de Facebook Top 250 van Nederlandse Goede Doelen stond VIER VOETERS eind 2020 op de 44ste plaats. In de Instagram Top 100 van Nederlandse Goede Doelen stond VIER VOETERS op de 23ste plaats.

Het aantal abonnees op ons YouTube-kanaal steeg in 2020 van 907 naar 1207.

Bereik website

Het aantal bezoekers van de website is bijna verdubbeld in 2020; van 176.127 naar 318.251. Het lijkt erop dat dit het gevolg is van de inzet van advertenties op Facebook en Google.

Communicatie met belanghebbenden

	MIDDELEN							
	WEBSITE	JAARVERSLAG	DIGITALE NIEUWSBRIEF	SOCIAL MEDIA	DRTV-SPOTS	PERSBERICHTEN	DIRECT MAILING	JOURNAAL
DOELEN								
Algemeen publiek/potentiële begunstigers	x	x	x	x	x		x	
Begunstigers particulier	x	x	x	x			x	x
Begunstigers zakelijk	x	x	x	x				x
Collega-organisaties	x	x	x	x				
Media	x	x		x		x		



Aandachtspunten communicatie voor 2021:

- 1 Om onze naamsbekendheid te vergroten is het vergroten van free publicity ten opzichte van het afgelopen jaar belangrijk. Dit gaan we doen onder meer door samenwerkingsverbanden met media. Een eerste voorbeeld is een samenwerking online en print met Hart voor Dieren, het grootste dierenmagazine van Nederland.
- 2 Verdere uitbouw van onze social media kanalen om nog meer mensen te bereiken. Naast Facebook, LinkedIn en Instagram willen we actief een ander soort berichten plaatsen op Twitter.
- 3 Update website op het gebied van content. De websitecontent is door het ontbreken van een communicatieteam langere tijd niet goed onderhouden en moet geactualiseerd en aangepast worden aan de Nederlandse profilering. Teksten worden aangepast voor SEO zodat we beter gevonden worden door belangstellenden.
- 4 Keuze van onderwerpen. In het verleden hebben we vooral fondsenwervende onderwerpen gecommuniceerd, zoals redden en wilde dieren. In 2020 hebben we ons meer gericht op voorlichting en bewustwording. Deze lijn trekken we in 2021 verder door en focussen we op campagnes gericht op gedragsverandering van de consument.

2.2.2. Fondsenwerving

Lange tijd waren losse donaties uit het direct mailprogramma de belangrijkste vorm van onze inkomsten. Omdat deze giften een hoge mate van onzekerheid met zich meebrengen en de gemiddelde gift vrij laag is, hebben we onze strategie gewijzigd en zijn we ons vanaf eind 2019 gaan richten op verhoging van het aantal vaste donateurs.

De concurrentie in de goede doelenmarkt op het gebied van fondsenwerving is groot, ook in de sector dierenwelzijn. Het is daarom van belang om onze eigen, unieke positie te blijven benadrukken: een positie waarin wij zowel praktische hulp aan dieren combineren met ons werk dat gericht is op beïnvloeding van gedrag én beleid.

We kennen van oudsher een grote schare loyale donateurs. Als zij stoppen met doneren, is dit meestal vanwege financiële redenen, ziekte of overlijden. In 2020 was de aandacht vooral gericht op werving van nieuwe donateurs. Met deze aanpak konden we € 3,13 miljoen aan donatie inkomsten van particulieren realiseren, een flinke groei ten opzichte van de € 2,66 miljoen in 2019. De fondsenwervende doelen van 2020 zijn hiermee ruim behaald.

In totaal steunen
maar liefst 51.405
mensen ons werk voor
de dieren met een
financiële bijdrage.

Donateurs en Adoptanten

We groeien in 2020 met 1.950 vaste donateurs naar 19.580 structurele gevers. In totaal steunen maar liefst 51.405 mensen ons werk voor de dieren, hetzij met een structurele gift, met verschillende losse giften of met een eenmalige gift. Met de strategiewijziging van 2019 is ingezet op werving van online-supporters die telefonisch worden opgevolgd en op werving met een DRTV-spot over beren. Ons adoptie-programma, waarbij geredde dieren in onze opvangcentra symbolisch geadopteerd kunnen worden, groeit gestaag en telt nu 2.275 adoptanten.

Voor extra giften worden mailings per post verstuurd, dikwijls voorzien van een informatieve brochure. Met online mailings en Facebook advertenties kunnen we snel inspelen op de actualiteit, zoals bij reddingen van dieren als olifant Kaavan, bij sluitingen van hondenslachthuizen en bij rampen, zoals de explosie in de haven van Beiroet in augustus.

Waar we nog te weinig inzicht in hebben, is de groeiende groep van online-gevers en hoe we deze groep beter kunnen waarderen en binden. De komst van een nieuw CRM-systeem moet ons hierbij gaan helpen.

Nalatenschappen

Het aantal mensen dat zegt ons in hun testament op te nemen, is groeiende. Door artikelen in ons magazine, een brochure en met Facebook-advertenties vragen wij aandacht aan de mogelijkheid tot nalaten aan de dieren. Om hier op een ethisch verantwoorde wijze mee om te gaan, volgen wij de Code Nalaten van Nederland Filantropieland.

De inkomsten uit nalatenschappen wisselen jaarlijks sterk. Het is telkens weer een groot blijk van vertrouwen als wordt nagelaten aan VIER VOETERS. Helaas waren wij genoodzaakt om een aantal informatieve bijeenkomsten over de mogelijkheden van het opnemen van VIER VOETERS in het testament af te zeggen.

Bedrijven en fondsen

De groep bedrijven en (vermogens) fondsen die aan ons doneert is nog niet groot, maar wel van belang. Wij ontvingen van twee Nederlandse diervoederfabrikanten een zeer waardevolle bijdrage in de vorm van grote aantallen pallets met voer voor de getroffen dieren in

Aandachtspunten Fondsenwerving voor 2021:

- 1 Voortzetting van de gewijzigde strategie door verdere optimalisaties van ons direct mailprogramma, uitbreiding van de inzet van onze DRTV-spot en uitbreiding en aanscherping van onze online-werving.
- 2 Overstap naar een nieuw CRM-systeem dat ons in staat moet stellen om gericht en persoonlijker met onze supporters te communiceren en fondsenwervende activiteiten beter te analyseren.
- 3 Bouwen aan loyaliteit met speciale aandacht voor nieuw geworven donateurs. We streven naar een warme, persoonlijke band en willen waardering tonen. Een welkom-programma, donateursdagen bij FELIDA en persoonlijk bedanken vormen de basis.
- 4 Fondsenwervende campagne voor FELIDA. Onze grote-katachtigen-opvang in Friesland zal worden verbouwd en uitgebreid. Met een publiekscampagne willen we niet alleen fondsen werven, maar ook ons werk in Nederland zichtbaar maken.

Beiroet met een totale waarde van 20.000 euro. Een aantal fondsen heeft bijgedragen aan het plaatsen van zonnepanelen bij FELIDA, Stichting Abri voor dieren helpt ons regelmatig met zeer mooie bedragen.

Overige supporters

Wij vinden het belangrijk om het publiek ook andere manieren te bieden om mee te werken aan een betere wereld voor dieren. Dit kan bijvoorbeeld door het ondertekenen van een petitie, het opzetten van een inzamelingsactie of het 'liken' of delen van een bericht op social media. Op deze manier weten wij een grote groep gelijkgestemden aan ons te binden, te mobiliseren en ons te helpen onze doelstellingen te realiseren.



REDDINGSACTIE NA EXPLOSIE IN BEIROET

Na de allesverwoestende explosie in augustus 2020 in de haven van Beiroet raakten niet alleen duizenden mensen in nood, maar ook dieren. Ze lagen onder het puin, vochten voor hun leven of zwierven rond en snakten naar water, voer, zorg en een veilig plekje. Een team van VIER VOETERS reisde af naar het rampgebied en bood noodhulp. Een verslag van de situatie toen.

Kater Garfield sist naar het team van VIER VOETERS. Eén van zijn ogen is bedekt met bloedkorsten. Om hem heen liggen brokken puin en stukken metaal, overblijfselen van de enorme explosie. Een paar snoepjes zijn genoeg om Garfield te kunnen vangen en mee te nemen naar de dierenkliniek voor noodgevallen in het centrum van Beiroet. Daar behandelen dierenartsen van VIER VOETERS dag en nacht dieren met verwondingen en botbreuken. Eén van de artsen is Marina Ivanova. "Garfield is door de schrik van de explosie onder een auto terechtgekomen. We hebben zijn oog niet kunnen redden, maar hij zal het overleven", zegt Ivanova.

Nachtmerrie

De explosie heeft voor mens en dier enorme gevolgen; zo'n 220 mensen komen om, meer dan 6.000 mensen raken gewond en naar schatting 4.000 huisdieren raken hun huis en baasje kwijt, worden begraven onder instortende gebouwen of raken gewond door rondvliegende scherven.

Dierenarts Ivanova en haar team zijn de eerste dierenhelpers die na de ramp in Beiroet aankomen. "Het was een nachtmerrie", herinnert ze zich later. "Alles was vernield en over alles lag een dikke laag stof." Sommige dieren worden in de kliniek geholpen; andere dieren in speciale EHBO-tenten in het stadscentrum, zoals hond Bella. Wanneer ze laat in de middag in één van de tenten aankomt, kan ze nauwelijks ademen, ligt ze minutenlang naar adem te happen, te hoesten en te kokhalzen. Röntgenfoto's laten zien dat er een soort waas ligt over de rechterlong van het teefje Toen er als

gevolg van de explosie een enorme wolk over de stad neerdaalde, moet Bella te veel giftige stof hebben ingeademd. "Dankzij de medicatie kan ze hopelijk binnenkort weer diep ademen", hoopt haar baasje. Heel wat dieren hebben helaas niet zoveel geluk, ze liggen langs de weg – gestorven door verstikking. Niet alleen huisdieren, maar ook talloze zwervdieren komen in de problemen door de explosie. Bijvoorbeeld de zwart-witte zwervkat Maja. Elke ochtend bezoekt ze één van de voerstations. De poes staat in de buurt bekend als Qat-umm-azima, de 'supermoederkat'. Elk jaar krijgt ze drie nestjes, kittens die zelf na korte tijd ook weer geslachtsrijp zijn. De problematiek rond de zwervdieren in Beiroet verergert snel; reden waarom VIER VOETERS alle gevonden zwervdieren meteen castrereert.

In de tussentijd gaat de zoektocht naar dieren in nood door. Vrijwilligers op brommertjes rijden door de straten en brengen gewonde dieren naar de EHBO-tenten. Nadat de wonden van de dieren zijn verzorgd, begint de moeizame zoektocht naar de eigenaren. Hulpverleners hangen in een informatiestand foto's van de gevonden dieren op. "Veel mensen zijn sinds de explosie wanhopig op zoek naar hun geliefde huisdieren. Als we ze met hen herenigen, huilen ze van geluk", zegt dierenarts Ivanova.

Helaas kan niet van elk dier de familie worden gevonden. In dat geval zorgt VIER VOETERS ervoor dat ze ter adoptie worden aangeboden, zodat ze alsnog een liefdevol thuis krijgen en een nare periode kunnen afsluiten.



Ook Nederland droeg steentje bij aan hulp Beiroet



“

"We kregen van onze collega's in Beiroet een verzoek voor honden- en kattenvoer, omdat daar een nijpend tekort aan was", vertelt Petra Sleven, directeur van VIER VOETERS. Volgens hebben we meteen onze contacten hier in Nederland benaderd. Eerst alleen voor het voer, maar later ook voor het transport.

Het voer was binnen de kortste keren geregeld. Prins Petfoods en Royal Canin doneerden samen vele pallets vol honden- en kattenvoer. Iets waar we ze heel dankbaar voor zijn. Het regelen van het transport had iets meer voeten in de aarde. Maar dankzij de volharding van Veterans for Animals, de hulp van Honden Opvang Stella in Tollebeek voor de tijdelijke opslag van het voer en Containers of love is het uiteindelijk toch gelukt. Dierenliefhebbers kunnen samen veel voor elkaar krijgen. Al met al een prachtige actie!"

”

3. ONZE ORGANISATIE



3.1. Organisatiestructuur

De activiteiten van Stichting VIER VOETERS, statutair en feitelijk gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit het creëren van bewustwording en het werven van fondsen ten einde de doelstellingen van de organisatie te realiseren.

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de stichting ten doel:

- De verspreiding van nobele gedachten tot bescherming van dieren
- De hulp aan dieren
- De ontwikkeling van wetenschappelijke inzichten in en het onderzoek naar bescherming van dieren en al hetgeen dat met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Alle medewerkers zijn in dienst van de stichting. De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34179613. In het verslagjaar zijn er geen statuten gewijzigd.

De basis van de samenwerking tussen het Nederlandse kantoor en de internationale organisatie is vastgelegd in de statuten en middels een licentieovereenkomst.

Internationale organisatie

VIER VOETERS is onderdeel van een wereldwijd opererende organisatie met een hoofdkantoor in Wenen met als belangrijkste organen:

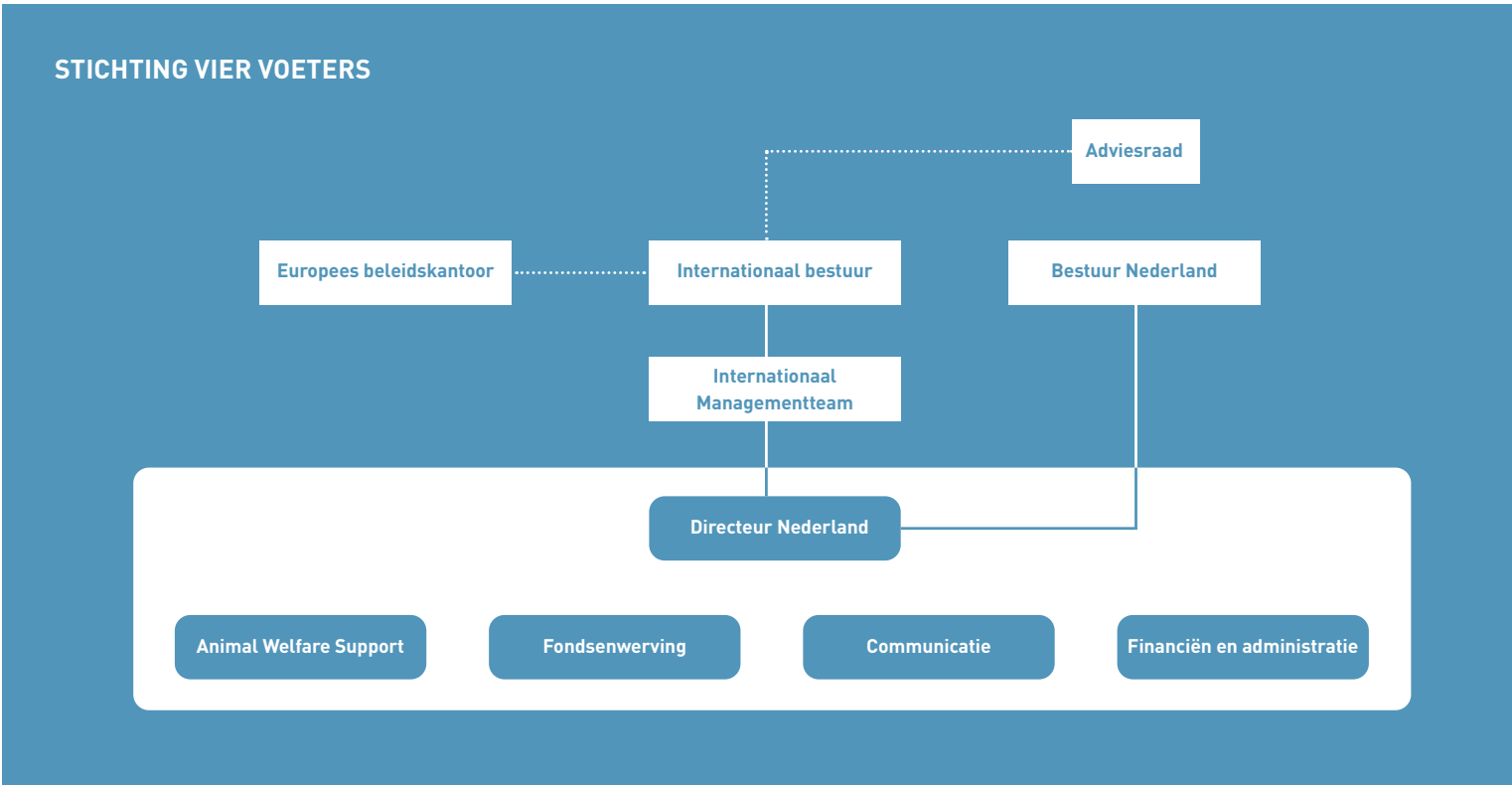
De Executive Board - het dagelijks bestuur van de internationale organisatie VIER PFOTEN International. Het bestaat uit vier leden en wordt aangestuurd door de internationale CEO.

Senior Leadership Team – bestaande uit de landen-directeuren en de directeuren van de internationale afdelingen. Dit team stelt strategieën en plannen op en draagt tevens verantwoordelijkheid voor de implementatie en uitvoering van het werk.

Geheel onverwachts overleed op 5 januari 2020 oprichter en CEO Heli Dungler

“Ik zou willen dat onze inzet voor dieren op een dag niet meer nodig zou zijn. Wij mensen moeten leren dat een respectvolle omgang met dieren de enige oplossing is voor een gemeenschappelijk leven.”

Met zijn moed en passie heeft Heli Dungler het dierenwelzijn wereldwijd vormgegeven. Van een kleine groep dierenwelzijnsactivisten in Oostenrijk bouwde hij de internationale dierenwelzijnsorganisatie, die opkomt voor dieren onder menselijke invloed, wereldwijd dierenleed onthult en dieren in nood redt en beschermt. Heli Dungler heeft een opmerkelijke erfenis nagelaten en heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan het creëren van een wereld waarin mensen dieren met respect, empathie en begrip behandelen. Naast al zijn humor en levenslust, was er een ongelooflijk gedisciplineerde, zeer volhardende persoonlijkheid die precies wist wat hij wilde. Zijn functie als CEO werd overgenomen door Josef Pfabigan die sinds 1994 aan de organisatie verbonden is. VIER VOETERS zal de herinnering aan Heli Dungler eren door zijn levenswerk voort te zetten.



Nederlandse organisatie

De directeur vormt samen met de door hem/haar benoemde afdelingshoofden het managementteam van de organisatie. In 2020 bestond VIER VOETERS uit vier afdelingen: Lokaal empowerment, Communicatie/Voorlichting, Fondsenwerving en Financiën & Administratie.

De organisatie voert haar activiteiten uit op basis van een meerjarenbeleidsplan en op basis van een jaarplan, beiden goedgekeurd door het bestuur.

Directie

De directie bestond uit één persoon, Petra Sleven. Zij handelt met volmacht van het bestuur. Zij was gedurende het hele jaar directeur, vanaf september heeft zij een onbezoldigde nevenfunctie als lid van de Programmaraad van Goede Doelen Nederland.

De directeur is in de uitvoering autonoom in het nemen van initiatieven zolang deze binnen de kaders van het door het bestuur goedgekeurde jaarplan en –budget vallen.

Naast kwartaalrapportages t.b.v. het bestuur geeft de directeur tweemaal per jaar een financiële forecast af aan zowel het bestuur als de internationale organisatie

met daarin een verklaring voor eventuele significante verschillen t.o.v. het totale jaarbudget.

Na afloop van het jaar wordt door het bestuur verantwoording afgelegd in het jaarverslag en de door de accountant gecontroleerde jaarrekening.

De bezoldiging van de directeur wordt bepaald door het bestuur. De beloning bleef ver onder het absolute maximum voor het jaarinkomen, zoals gesteld in de normen van Goede Doelen Nederland. De hoogte van de bezoldiging en de samenstelling wordt in de jaarrekening toegelicht.

Medewerkers

Gemiddeld zijn over 2020 achttien medewerkers (15 FTE) in dienst. Negen medewerkers (7,37 FTE) werken voor VIER VOETERS, negen medewerkers (7,63 FTE) met een internationale rol zijn gehuisvest op het kantoor in Amsterdam, hun salarissen worden terugbetaald door de internationale organisatie. In lijn met onze ambitie is er in 2020 één functie bijgekomen: een ervaren hoofd communicatie is in mei aangesteld. Met het verplaatsen van een aantal internationale rollen naar Wenen zijn er op 31 december 2020 zestien medewerkers in dienst.



Het ziekteverzuim kwam dit jaar uit op 11,7 procent. Dit is substantieel hoger dan vorig jaar, toen was dit drie procent, en betreft vooral langdurig ziekteverzuim. Drie vrijwilligers zijn werkzaam als vertaler of verlenen ondersteuning bij licht administratief werk. Twee stagiaires hebben ons ondersteund op het gebied van online-communicatie.

Beloning Het bezoldigingsbeleid ten aanzien van de medewerkers wordt vastgesteld door de directeur en de verantwoordelijke lijnmanager. Uitgangspunten hierbij zijn de functiewaardering volgens de schalen van de internationale organisatie, gebaseerd op verantwoordelijkheid en ervaringsniveau en aangepast aan de Nederlandse arbeidsmarkt. Wij streven ernaar geen overdreven salarisverschillen te hebben tussen medewerkers - een gemiddeld 'branche' salaris voor medewerkers en directie - veel aandacht voor training en ontwikkeling - een goede, uniforme pensioenregeling voor alle medewerkers. De medewerkers (inclusief directie) zijn ingeschaald op basis van opleiding en ervaring.

Personeelscyclus. Alle medewerkers maken ieder jaar afspraken met hun leidinggevende over de te behalen doelstellingen voor het komend jaar. Tevens worden

ontwikkel- en opleidingsmogelijkheden besproken. Monitoring vindt gedurende het jaar plaats en na afloop van het jaar vindt een beoordelingsgesprek plaats.

Gedragscodes "Wij zijn VIER VOETERS" is onze algemene gedragscode voor medewerkers en partners waarin regels en ethische normen zijn opgenomen ten aanzien van veiligheid, integriteit, diversiteit en gelijkheid. Respect is hierbij het keyword. Uiteraard houden we internationale humanitaire en dierenwelzijnsprincipes hoog.

In 2021 worden in Nederland specifiek de volgende gedragscodes en procedures opgesteld: gedragscode campagnevoeren en een klachtenprocedure.

MVO-beleid Onder het motto 'practice what you preach' zijn de snacks en maaltijden (kerstdiner) die VIER VOETERS aanbiedt altijd veganistisch. Voor het eigen meegebrachte eten op kantoor wordt van de medewerkers gevraagd dit zoveel mogelijk volgens de veganistische principes te doen, maar in ieder geval vegetarisch. Al het kantoormeubilair is tweedehands en er wordt gekozen voor groene varianten van kantoor- en facilitaire artikelen. Het papier voor drukwerk en mailingen is FSC en in het kader van duurzaam bankieren zijn we gedeeltelijk overgestapt naar de ASN Bank.

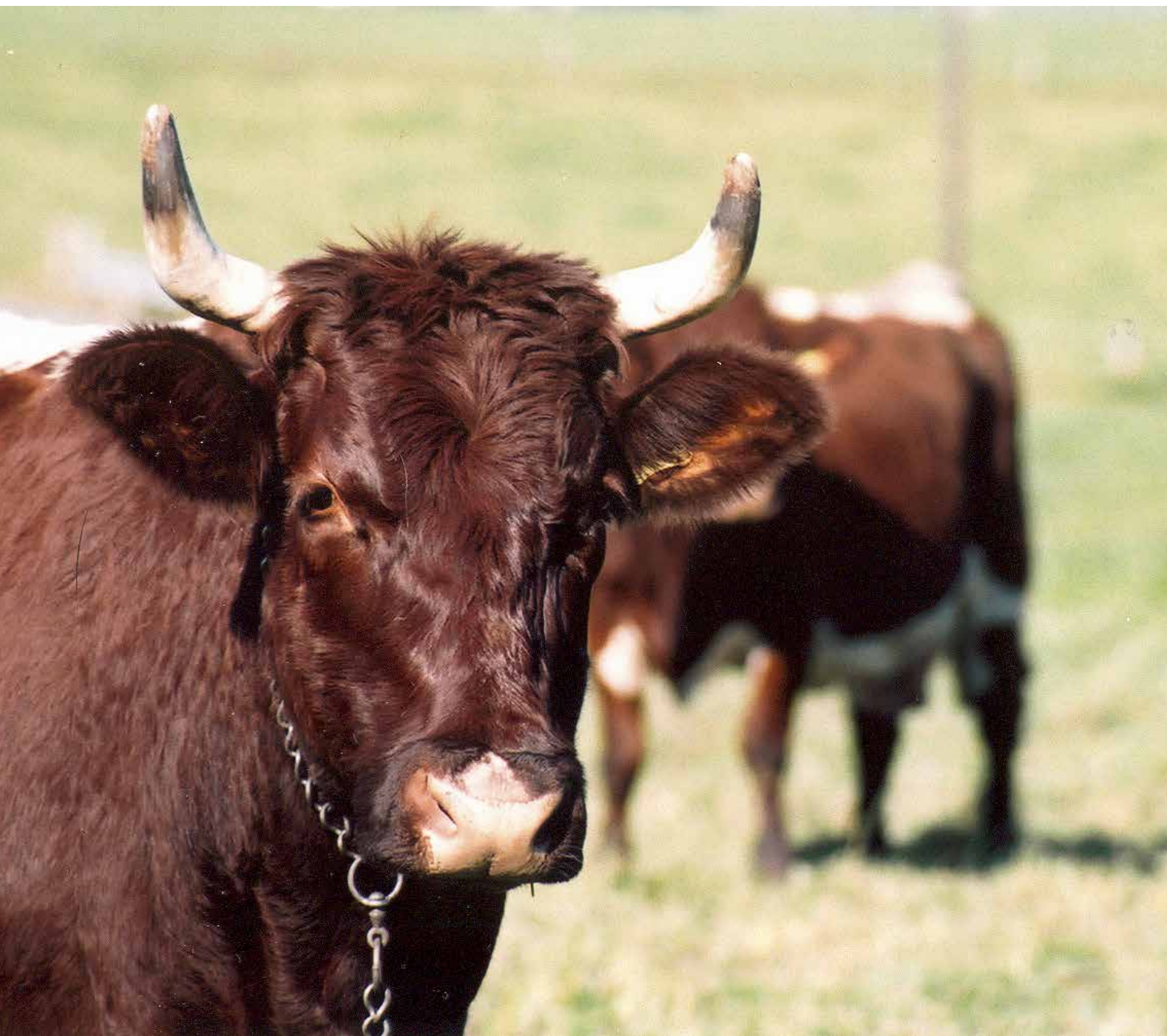


3.2. Governance

Het bestuur van VIER VOETERS is belast met het besturen van de stichting. Voor de uitvoering van taken heeft het bestuur een directeur benoemd.

Het bestuur van VIER VOETERS bestond eind 2020 uit:

- Josef Pfabigan - CEO VIER PFOTEN International
- Nicole Schreyer - CMO VIER PFOTEN International
- Wim de Kok - gepensioneerd dierenbeschermder, nevenfuncties:
 - 2008 - Species Survival Network - USA Bestuurslid
 - 2008 - Stichting Species Survival Network - NL Bestuurslid
 - 2011 - European Alliance of Rescue centres and Sanctuaries (EARS) - NL Bestuurslid
 - 2012 - Four Paws International - USA Bestuurslid
 - 2012 - Stichting The Indo Project - NL Bestuurslid
 - 2013 - ACT Asia for Animals - China Adviserend Bestuurslid
 - 2014 - 23-25 Chestnut Square Association - USA Bestuurslid
 - 2020 - World Federation for Animals - USA Bestuurslid
- Barbara van Genne maakte tot juli 2020 deel uit van het bestuur.



Benoeming en aftreden

Leden van het bestuur worden voor een periode van drie jaar benoemd en zijn vooralsnog onbeperkt herbenoembaar. Na het overlijden van Heli Dungler op 5 januari 2020 is Nicole Schreyer tot het bestuur toegetreden. Barbara van Genne is in juli 2020 afgetreden en de open positie is ingevuld door Wim de Kok. Aan het einde van 2020 bestond het bestuur uit drie personen. Bij de samenstelling van het bestuur wordt gekeken naar algemene profielen met een vertegenwoordiging van verschillende disciplines die relevant zijn voor de Nederlandse organisatie.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor deze functie, alleen daadwerkelijke onkosten worden vergoed. Bij vergaderingen wordt een veganistische

lunch aangeboden.

In 2020 is het bestuur samen met de directeur viermaal (online) bijeengekomen voor een formele vergadering en twee keer extra voor een COVID-19 update. De financiële situatie wordt besproken evenals de operationele voortgang per afdeling. Vaste onderwerpen die aan bod komen: financiële kwartaalrapportage, rapportage fondsenwerving, meerjarenplan Nederland, COVID-19, status jaarplan en budget.

De stichting is door de Belastingdienst erkend als ANBI-instelling.

Externe beoordeling vindt ieder jaar na afloop van het fiscale boekjaar plaats door een onafhankelijke accountant. De controle wordt uitgevoerd door KRC Van Elderen Accountants.

3.3. Risicomanagement

Om de continuïteit en impact van VIER VOETERS te borgen is het in kaart brengen en zo goed mogelijk beheersbaar houden van risico's van groot belang. In 2021 wordt een nieuwe risico-inventarisatie uitgevoerd en vastgelegd in een risico-register.

Onze belangrijkste risico's zijn:

- **Extern en regelgevend** – de restricties van overheidswege n.a.v. COVID-19 hebben grote impact op onze manier van werken en leven. Het thuiswerken is in het afgelopen jaar gefaciliteerd door een versnelde overgang op MS Teams technologie met mogelijkheden voor online vergaderen, chatten en bestanden delen. Hierdoor konden onze werkzaamheden zoveel mogelijk doorgaan. Reizen ten behoeve van het onderhouden van contacten konden geen doorgang vinden.
- **Organisatie** – met een klein team zijn we kwetsbaar en heeft uitval direct impact. Het moeilijk kunnen invullen van sleutelposities is eveneens een risico voor continuïteit van het werk. Daarom hebben we een uitgebreid netwerk van externe deskundigen die waar nodig ingezet kunnen worden. Met name uitval en verloop bij de fondsenwervende posities kunnen directe invloed hebben op de groei-doelstellingen.
- **Financieel** – onze inkomsten bestaan voornamelijk uit donaties en nalatenschappen. Economische ontwikkelingen en ontwikkelingen in de “geefmarkt”, bijvoorbeeld een recessie ten gevolge van de COVID-19 pandemie restricties, bepalen daarom in hoge mate de hoogte van de inkomsten. Wij monitoren onze fondsenwerving continue en hebben verschillende scenario's klaarliggen maar we hebben vooralsnog geen negatieve gevolgen voor de donatie-inkomsten ondervonden. VIER VOETERS houdt een continuïteitsreserve aan om bij tegenvallende inkomsten toch onze bijdrage aan de doelen te kunnen behalen en de organisatie draaiende te houden. Onze financiële positie is zeer gezond.
- **Financieel** – wij hanteren het “vier-ogen-principe”. Dit houdt in dat betalingen en/of incasso's online worden klaargezet en dat de directeur vervolgens samen met een daartoe bevoegde medewerker de daadwerkelijke betaling en/of incasso autoriseert. Daarnaast zijn we overgestapt op een online facturatiesysteem waarbij facturen eveneens door twee personen geaccordeerd moeten worden voordat zij bij de bank ter betaling worden aangeboden.
- **Reputatie** – reputatieschade kan zeker met de toename van het gebruik van social media steeds makkelijker ontstaan. Om dit te voorkomen, is er altijd een medewerker die alle reacties op social media in de gaten houdt - ook in de weekenden - en reageert waar nodig. Alle uitingen worden eerst intern afgestemd met directeur/hoofd communicatie en goedgekeurd. Daarnaast worden dagelijks uitingen via andere media gemonitord en wordt daarop zonodig een reactie gegeven, wederom in eerste instantie door directeur en/of hoofd communicatie. Eventuele woordvoering geschiedt altijd volgens het persprotocol en in eerste instantie altijd door de directeur en/of het hoofd communicatie.
- **Datatek** – Er is altijd een risico dat vertrouwelijke gegevens op straat komen te liggen of verloren gaan. Om dit risico te beperken, voert systeembeheer continue controles uit binnen onze Microsoft Office 365 omgeving en worden maatregelen genomen ter verbetering van onze beveiliging. Met alle leveranciers sluiten we ten aanzien van het verwerken van data door VIER VOETERS opgestelde en door een externe AVG-consultant gecontroleerde overeenkomsten af.

4. ONZE FINANCIËN



4.1. Samenvatting financiën 2020:

De donatie inkomsten zijn gestegen, ondanks de COVID-19 crisis, en dankzij de nieuwe strategie fondsenwerving. Hierdoor hebben we onze bestedingen aan de doelstelling, door bijdragen aan nationale en internationale projecten, kunnen vergroten. Het positieve resultaat dat we in 2020 behaalden, is toegevoegd aan onze reserves waarmee de eindbalans op 31 december het onderstaande beeld gaf.

Baten	€	Uitgaven	€
Donaties en giften	3.226.409	Projecten en campagnes	2.210.773
Nalatenschappen	299.543	Beheer en administratie	245.993
Incidentele subsidie	38.514	Fondsenwerving	750.786
Rente baten	15	totaal	3.207.552
totaal	3.564.481		

Kostenverdeling 2020

Projecten en campagnes	68,9%
Beheer en administratie	7,7%
Fondsenwerving	23,4%

Balans op 31 december 2020

Bezittingen	€	Verplichtingen	€
Vaste immateriële activa	35.544	Reserves	2.615.832
Vaste materiële activa	27.593	Kortlopende schulden	303.256
Vlottende activa	1.012.598		
Liquide middelen	1.843.353		
totaal	2.919.088	totaal	2.919.088

De begroting voor 2021 is als bijlage toegevoegd.

Financieel beleid

Het financieel beleid dat VIER VOETERS voert, is zoveel mogelijk in lijn met de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen die door Goede Doelen Nederland is opgesteld. Doel is een controleerbare en transparante financiële bedrijfsvoering te voeren. Twee keer per jaar geeft de organisatie een prognose (forecast) af van de kosten en baten voor de rest van het jaar. Ieder kwartaal rapporteert de directeur aan het bestuur over de financiële gang van zaken. Voor alle financiële handelingen wordt binnen de organisatie het ‘vier-ogen’ principe toegepast.

Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

Het reservebeleid is erop gericht om de inkomsten zoveel mogelijk en zo snel mogelijk in te zetten voor dierenwelzijn. Meerdere malen per jaar wordt geld in de vorm van ‘project support’ afgedragen aan de internationale organisatie of aan Nederlandse projecten zoals FELIDA Grote-katachtigen-opvang. Een deel van het vrij besteedbaar vermogen wordt aangehouden als continuïteitsreserve om te borgen dat VIER VOETERS ook in de toekomst aan haar verplichtingen en doelstellingen kan voldoen. Voor de bepaling van de hoogte houden wij de richtlijn van Goede Doelen Nederland aan en streven naar maximaal 1,5 keer de kosten van de organisatie. De bestemmingsreserve is bedoeld voor financiering van nationale en internationale projecten en derhalve niet vrij besteedbaar.

Beleggingsbeleid

VIER VOETERS belegt niet en is dit ook in de toekomst niet van plan. Wij streven naar een zo groot mogelijke doelbesteding van de gedoneerde gelden door middel van ‘project support’ voor de diverse nationale en internationale projecten en programma’s. De reserves staan op spaarrekeningen verspreid over twee banken, waaronder de ASN Bank in het kader van duurzaamheid. De pensioenregeling is ondergebracht bij Brand New Day en de uitkering zal plaatsvinden door a.s.r de hoogst scorende verzekeraar op het gebied van dierenwelzijn in de Eerlijke Verzekeringswijzer.

Beleid kosten van fondsenwerving

VIER VOETERS streeft ernaar maximaal 25 procent van de middelen aan fondsenwervende activiteiten te besteden. Kosten worden naar rato verdeeld over fondsenwerving en doelstelling. Bij de fondsenwervende uitingen wordt gemeten welk deel volledig gericht is op het donatieverzoek en welk deel gericht is op voorlichting en/ of het creëren van bewustwording. De toedeling van de personeelskosten aan de doelstelling of aan fondsenwerving is gebaseerd op de geschatte tijdsbesteding hieraan van de medewerkers. Voorlichting over dierenleed en dierenwelzijn behoort niet alleen tot de statutaire doelstellingen, maar is tevens een belangrijk onderdeel van de internationale missie (reveal – rescue – protect). Een groot deel van onze communicatie met het publiek en met de achterban heeft een informatief doel en wordt derhalve toegerekend aan voorlichting en bewustwording.

4.2. JAARREKENING

Balans per 31 december 2020

	31 December 2020	31 December 2019
ACTIVA		
<u>Vaste activa</u>		
Immateriële vaste activa	35.544	
Materiële vaste activa	<u>27.593</u>	<u>36.896</u>
	63.137	36.896
<u>Vlottende activa</u>		
Vorderingen en overlopende activa	<u>1.012.598</u>	<u>1.603.815</u>
	1.012.598	1.603.815
<u>Liquide middelen</u>		
Kas en banktegoeden	<u>1.843.353</u>	<u>1.222.378</u>
	1.843.353	<u>1.222.378</u>
Totaal activa	2.919.088	2.863.089

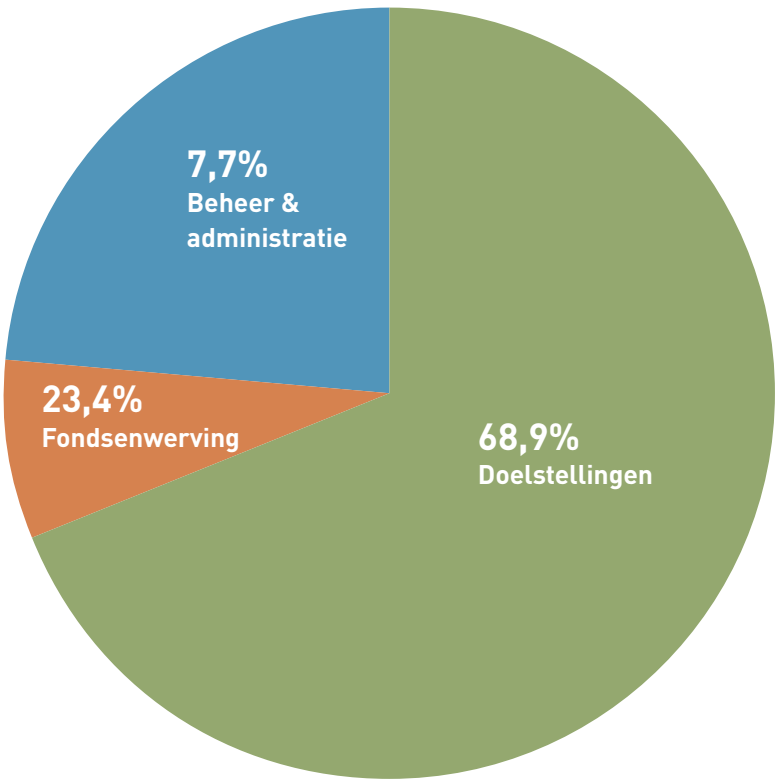
	31 December 2020	31 December 2019
PASSIVA		
<u>Eigen vermogen</u>		
Bestemmingsreserve	2.045.000	2.045.000
Continuïteitsreserve	570.832	-
Overige reserves	-	<u>213.903</u>
	2.615.832	2.258.903
<u>Kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	117.198	230.668
Belastingen, premies en sociale lasten	49.486	39.743
Overige schulden en overlopende passiva	<u>136.572</u>	<u>333.775</u>
	303.256	<u>604.186</u>
Totaal passiva	2.919.088	2.863.089

Staat van baten & lasten

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Baten			
Baten van particulieren	3.432.995	3.000.000	3.575.032
Overige baten	4.432	-	
Baten van non-profit organisaties	88.525	-	71.000
Subsidie baten	38.514	-	34.664
Som van de baten	3.564.466	3.000.000	3.680.696
Lasten			
Bestedingen aan doelstellingen	2.210.773	1.982.455	2.230.912
a) Internationale projecten & programma's	1.180.000	1.010.836	815.000
b) Nationale projecten en programma's	33.500	-	30.000
c) Voorlichting en Bewustwording	997.273	971.619	1 385 912
Kosten beheer & administratie	245.993	286.118	277.635
Kosten fondsenwerving	750.786	731.427	754 714
Som van de lasten	3.207.552	3.000.000	3.263.261
Rente baten	15	-	141
Saldo van baten en lasten	356.929	-	417.576
Bestemming saldo van baten en lasten 2020:			
- bestemmingsreserve	-		
- herwaarderingsreserve	-		
- continuïteitsreserve	356.929		
- overige reserves	-		
- bestemmingsfondsen	-		
	356.929		

Kengetallen	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Besteed aan doelstellingen	68,9%	66,1%	68,4%
Beheer & administratie	7,7%	9,5%	8,5%
Fondsenwerving	23,4%	24,4%	23,1%
Totaal	100,0%	100,0%	100,0%

Het streven is om de normen van de Erkenningregeling van het CBF te volgen en het percentage doelbesteding als percentage van de totale lasten te verhogen naar minimaal 70%. Het percentage doelbesteding is vanaf 2018 met 2,9 procent gestegen. Door wijziging van de strategie fondsenwerving wordt in 2020 en volgende jaren extra geïnvesteerd in groei van de fondsenwerving.



Kasstroombegroting

Over 2020 zijn de liquide middelen gestegen met € 620.975
De oorzaken zijn terug te vinden in het volgende kasstroombegroting:

	2020	2019
Resultaat	356.929	417.576
Afschrijvingen	14.623	18.648
Kasstroom	371.552	436.224
Afname/ toename van overige verplichtingen, overlopende rekeningen en uitgestelde inkomsten	-300.930	276.713
Afname/ toename overige vorderingen en opgebouwde inkomsten	591.217	-730.219
	290.287	-453.506
Kasstroom uit operationele activiteiten	661.839	-17.282
Investeringen in immateriële vaste activa	-36.300	-
Investeringen in materiële vaste activa	- 4.564	-16.597
Netto kasstroom	620.975	-33.879
Saldo liquide middelen	1.222.378	1.256.257
Afname/toename banktegoeden en contanten	620.975	-33.879
Totaal liquide middelen	1.843.353	1.222.378

Algemene toelichting

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm
De rechtsvorm is de vorm van een stichting. Stichting VIER VOETERS is statutair en feitelijk gevestigd in Amsterdam. De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34179613. In het verslagjaar zijn er geen statuten gewijzigd.

Doelstelling en Activiteiten
De activiteiten van Stichting VIER VOETERS, bestaan voornamelijk uit het creëren van bewustwording en het werven van fondsen ten einde de doelstellingen van de organisatie te realiseren.
Volgens artikel 2 van de statuten heeft de stichting ten doel:

- De verspreiding van nobele gedachten tot bescherming van dieren
- De hulp aan dieren
- De ontwikkeling van wetenschappelijke inzichten in en het onderzoek naar bescherming van dieren en al hetgeen dat met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Continuïteit
Er is geen sprake van negatieve impact op de baten van de COVID-19 crisis. De gehanteerde fondsenwervingsmethodes konden allen doorgang vinden doordat geen gebruik wordt gemaakt van collectes, deurwerving of evenementen. Continue monitoring van activiteiten en resultaten van fondsenwerving vindt plaats zodat aanpassing van activiteiten kan plaatsvinden bij eventuele negatieve impact.
De jaarrekening is dan ook opgesteld uitgaande van de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening
De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn 650 voor de Jaarverslaglegging voor Fondsenwervende organisaties zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaglegging.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Schattingen
Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoelen aangepast.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vaste activa
Waardering van de vaste activa vindt plaats tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats op basis van de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur van de activa op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Afschrijving start op het moment van ingebruikneming. De afschrijvingspercentages van immateriële vaste activa, inventaris kantoor en hard- en software zijn 20%.

Vorderingen
Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen vertegenwoordigen contanten, banktegoeden en deposito's met een looptijd van minder dan twaalf maanden. Rekening-courantkredieten bij banken worden verantwoord onder de schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het jaar. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

De baten worden gevormd door inkomsten fondsenwerving en subsidie. Onder inkomsten fondsenwerving verstaan we de opbrengst van nalatenschappen, ontvangen bijdragen, donaties, opbrengsten uit acties en al het andere dat we uit vrijgevigheid ontvangen. Onder subsidie wordt de subsidie vanuit het IMVO Convenant Duurzame kleding en textiel gerekend met een looptijd tot 03 Juli 2021, andere subsidies ontvangen wij niet. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang middels een betrouwbare schatting kan worden vastgesteld of indien zij ten tijde van het opmaken van de jaarrekening over het desbetreffende jaar betrouwbaar kunnen worden geschat.

Lasten

Lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. VIER VOETERS werkt met een kostenplaatsadministratie. De respectievelijke kostenplaatsen worden toegewezen aan de onderscheidende uitgaven zoals gepresenteerd in het jaarverslag. Als zodanig worden van de bestaande afdelingen binnen VIER VOETERS uitgaven voor ondersteuning van projecten toegewezen aan Doelbesteding, uitgaven voor administratie en controle aan Beheer & Administratie en uitgaven voor fondsenwerving aan Werving. De kostenplaats voor het bestuur valt onder Beheer en Administratie. Afdrachten van VIER VOETERS Nederland aan de internationale organisatie worden toegerekend aan doelbesteding, omdat zij dienen als ondersteuning van de projecten en programma's die vanuit de internationale organisatie worden gecoördineerd.

Salarissen en pensioenen

De aan de medewerkers op grond van de arbeidsovereenkomst verschuldigde beloningen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. De premies die aan de pensioenuitvoerder worden afgedragen, worden als last verantwoord. VIER VOETERS past de aansprakelijkheidsbenadering toe op verantwoording voor alle pensioenregelingen. De over het verslagjaar verschuldigde pensioenpremie wordt als last verantwoord. De bijdragen worden geboekt als personeelskosten vanaf de datum waarop ze betaalbaar worden. Vooruitbetaalde premies worden verantwoord als overlopende activa indien dit resulteert in een terugbetaling of een verlaging van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als een verplichting in de balans opgenomen.

Kosten bestuur

Deze kosten bestaan uit daadwerkelijk gemaakte onkosten en worden toegerekend aan Beheer & administratie.

Afschrijvingen materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik actief afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Bestedingen aan de doelstellingen

Onder bestedingen aan de doelstelling worden onder andere verantwoord:

- afdrachten van VIER VOETERS naar het internationale hoofdkantoor in Wenen aangezien dit bedoeld is voor de financiering van internationale projecten en programma's die gecoördineerd worden door de internationale organisatie.
- afdrachten van VIER VOETERS naar Stichting FELIDA aangezien FELIDA een project op het gebied van dierenwelzijn is.
- activiteiten ter bevordering van het bewustzijn van het Nederlands publiek t.a.v. dierenwelzijn (voorlichting en educatie).

Kantoorkosten

De kantoorkosten worden aan de verschillende afdelingen toegerekend door het percentage voltijdse tewerkstelling van de respectievelijke afdelingen te nemen. De kantoorkosten bestaan uit de huur van het kantoor aan de Oostenburgervoorstraat, electra, overige woonlasten, onderhoud van het kantoor, afschrijving van de activa, verzekeringen, telefoonkosten, post, abonnementen, internetkosten, kantoorbenodigdheden en kleine investeringen.

Fondsenwervingskosten

Fondsenwervingskosten worden op basis van de inhoud van de activiteit toebedeeld aan Doelbesteding dan wel Fondsenwerving. Dit wordt bijvoorbeeld gemeten door te bepalen welke afbeelding en welke paragraaf van een bepaalde mailing, toe te schrijven is aan Fondsenwerving (het daadwerkelijk vragen van financiële ondersteuning) of welke aan het doel van de organisatie (bewustwording creëren voor dierenleed en dierenwelzijn en informeren over projecten en programma's van de organisatie).

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen bestaan uit contanten en banktegoeden. Inkomsten en uitgaven met betrekking tot rente worden verantwoord onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Het resultaat wordt berekend als het verschil tussen inkomsten en uitgaven.

Toelichting op de balans

Immateriële vaste activa

	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2020	
Verkrijgingsprijs per 1-1-2020	-
Toevoegingen in 2020	36.300
Desinvesteringen	-
Verkrijgingsprijs per 31-12-2020	36.300
Cumulatieve afschrijvingen per 1-1-2020	-
Afschrijving 2020	756
Desinvesteringen	
Cumulatieve afschrijvingen per 31-12-2020	756
Boekwaarde per 31-12- 2020	35.544

Afschrijvingspercentages zijn:
Immateriële vaste Activa 20%

Alle immateriële vaste activa worden volledig gebruikt ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Materiële vaste activa

	Inventaris	Hardware	IT Infrastructuur /Verhuizing	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2020				
Verkrijgingsprijs per 1-1-2020	10.921	72.027	20.951	103.899
Toevoegingen in2020	-	4.564	-	4.564
Desinvesteringen	-	-	-	-
Verkrijgingsprijs per 31-12-2020	10.921	76.591	20.951	108.463
Cumulatieve afschrijvingen per 1-1-2020	8.514	39.702	18.787	67.003
Afschrijving 2020	885	11.699	1.283	13.867
Desinvesteringen				
Cumulatieve afschrijvingen per 31-12-2020	9.399	51.501	20.070	80.870
Boekwaarde per 31-12- 2020	1.522	25.190	881	27.593

Afschrijvingspercentages zijn:
Inventaris 20%
Hardware 20%
IT Infrastructuur/ Verhuizing 20%

Alle vaste materiële activa worden volledig gebruikt ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Vlottende activa

	2020	2019
Vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten ¹	81.072	39.617
Te ontvangen nalatenschappen ²	895.808	1.559.982
Pensioenpremies ¹	4.920	4.216
Overige vorderingen ³	30.798	-
	1.012.598	1.603.815

¹ gebruikt voor bedrijfsvoering

² gebruikt voor doelbesteding

³ gebruikt € 11.541 voor bedrijfsvoering en € 19.257 voor doelbesteding

Liquide Middelen

	2020	2019
Rekening ABN-AMRO ¹	196.343	592.351
Spaarrekening ABN AMRO	588.060	588.025
ABN AMRO Bank Garantie ²	12.580	12.580
Spaarrekening ASN	996.799	1.799
Rekening BNP Paribas Fortis	38.537	21.757
Te ontvangen betalingen	6.519	5.117
Kas	4.515	749
	1.843.353	1.222.378

Liquide middelen worden gebruikt voor de doelbesteding, met uitzondering van:

¹ de rekening courant wordt gebruikt voor bedrijfsvoering

² ABN-AMRO Bank Garantie ad € 12.580 (ultimo 2019 € 12.580) wordt gebruikt voor bedrijfsvoering en is niet vrij ter beschikking van Stichting VIER VOETERS

In het kader van duurzaam bankieren is voor de spaartegoeden een gedeeltelijke overstap gemaakt naar ASN Bank.

Reserves en Fondsen

De details van de in de reserves en fondsen opgenomen posities gedurende het verslagjaar zijn als volgt :

	Balans per 01-01-2020	Toewijzing resultaat	Overige transacties	Balans per 31-12-2020
Bestemmingsreserve	2.045.000			2.045.000
Continuïteitsreserve	-	356.929	213.903	570.832
Overige reserves	213.903	-	-213.903	-
Totaal	2.258.903	356.929	-	2.615.832

Het bestuur van VIER VOETERS heeft besloten dat zowel het nettoresultaat van € 356.929 als de overige reserves van € 213.903 worden toegevoegd aan de continuïteitsreserve om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Dit valt binnen de richtlijn van Goede Doelen Nederland die een maximaal reservering voor van 1,5 keer de kosten van de operationele organisatie voorschrijft.

De bestemmingsreserve is bestemd voor nationale en internationale projecten en programma's voor dierenwelzijn en derhalve niet vrij beschikbaar. Door de huidige situatie met COVID-19 en met name de daaruit voortvloeiende reisbeperkingen is het in 2020 niet mogelijk geweest dit bedrag te besteden. Zodra de situatie dit weer toelaat wordt dit geïnvesteerd in dierenwelzijn.

Belastingen en sociale premies

	2020	2019
Te betalen loonbelasting	49.486	39.743

Overige schulden en overlopende passiva

	2020	2019
Reservering vakantiegeld en-dagen	76.033	53.343
Overige nog te betalen kosten	60.539	280.432
	136.572	333.775

In 2019 stond nog een groot bedrag open ter betaling aan het direct marketingbureau, in 2020 staan alleen nog kleinere te betalen kosten op de balans.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting is gehuisvest aan de Oostenburgervoorstraat 162 te Amsterdam. De huurovereenkomst voor kantoorruimte in het pand Oostenburgervoorstraat 42 –178 heeft een looptijd van telkens 5 jaar. De overeenkomst is in 2020 verlengd en eindigt op 1 juni 2025. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 56.506,44 (inclusief servicekosten).

Niet in de balans opgenomen baten

Te verwachten periodieke donaties komen voort uit toegezegde periodieke schenkingen waarvan de overeenkomsten hetzij rechtstreeks hetzij via de ‘Schenkservice’ afgesloten zijn. De hoogte bedraagt in totaal € 216.039; bedragen tot maximaal 10 jaar zijn genoemd. Van het totaal betreft € 168.356 schenkingen met een periode van langer dan 1 jaar en € 63.130 voor schenkingen met een looptijd langer dan vijf jaar.

Stichting VIER VOETERS wordt als erfgenaam genoemd in verschillende testamenten. Van deze rechten is ultimo 2020 € 895.808 als vordering in de balans opgenomen, omdat deze vorderingen ten tijde van het opmaken van de jaarrekening betrouwbaar kunnen worden geschat.

Toelichting op de Staat van baten & lasten

Baten van particulieren

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Donaties en giften	3.133.452	3.000.000	2.655.243
Nalatenschappen	299.543	-	909.789
Totaal	3.432.995	3.000.000	3.575.032

De totale baten van particulieren komen € 432.995 hoger uit dan begroot zowel door hogere inkomsten uit nalatenschappen alsmede uit hogere donaties en giften. Inkomsten uit nalatenschappen fluctueren sterk per jaar en worden daarom niet begroot; in 2019 werd één grote nalatenschap bekend waardoor het bedrag in dat boekjaar flink hoger was. De donaties komen € 468.209 hoger uit dan 2019 als gevolg van de gewijzigde koers fondsenwerving waarin groei van het aantal particuliere donateurs en uitbreiding van het percentage aan structurele donaties de speerpunten zijn.

Overige baten

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Baten van bedrijven	4.432	-	41.000
Baten van non profit organisaties ¹	88.525	-	30.000
Baten van subsidies en overheden ²	38.514	-	34.664
Totaal	131.471	-	105.664

¹ De baten van non profit organisaties bestaan uit algemene giften met een eenmalig karakter van stichtingen en fondsen.

² Subsidie van het Ministerie voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking voor deelname aan het Convenant Duurzame Kleding en Textiel als vertegenwoordiger van dierenwelzijn. Een brede coalitie van bedrijven en andere organisaties heeft het Convenant Duurzame Kleding en Textiel ondertekend en is aan de slag om misstanden zoals uitbuiting, dierenleed of milieuschade te voorkomen. De looptijd van het convenant is tot 03 Juli 2021.

Totale baten

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	3.564.466	3.000.000	3.680.696

Besteed aan doelstellingen

	2020	2019
A) Internationale programma's en projecten		
A1 .Wilde Dieren	610.000	421.314
A2. Gezelschapsdieren en Zwerfdieren	120.000	82.881
A3. Dieren in de veehouderij	200.000	138.136
A4. Dieren in ramp- en crisissituaties	50.000	34.534
A5. Overige projecten en wereldwijd lobbywerk	200.000	138.136
	1.180.000	815.000
B) Nationale programma's en projecten		
B1. FELIDA Grote-Katachtigen-opvang	33.500	30.000
C) Voorlichting en Bewustwording		
C1. Internationale voorlichtingsprojecten	38.514	20.034
C2. Lobbywerk	-	-
C3.Voorlichting Nederlands publiek	958.759	1.365.878
	997.273	1.385.912
Totaal besteed aan doelstelling	2.210.773	2.230.912

* Note: in 2019 werd nog niet gerapporteerd naar doelbesteding, het bedrag hebben wij met terugwerkende Kracht opgesplitst in dezelfde verhouding als 2020 . Voor 2020 is in de begroting geen opsplitsing gema⁹kt in doelbesteding, derhalve is deze niet opgenomen.

A. VIER VOETERS ondersteunt verschillende nationale en internationale projecten op het gebied van dierenwelzijn. De programma's en projecten worden uitgevoerd door de internationale organisatie eventueel samen met gelieerde partnerorganisaties. De opdrachten die VIER VOETERS doet aan de internationale organisatie worden conform de richtlijnen geclassificeerd als kosten.

B. In 2020 hebben wij een bedrag betaald aan ons nationale project FELIDA Grote-katachtigen-opvang gevestigd in Nijeberkoop, Nederland.

C. Onder internationale voorlichtingsprojecten vallen alle werkzaamheden vanuit het Nederlandse Textielconvenant die door de internationale organisatie uitgevoerd worden. In Nederland hebben wij onze gelden besteed aan het informeren van onze brede achterban via eigen magazines en nieuwsbrieven, en ook via website en social media kanalen. Doel is om dierenleed bij een groot publiek kenbaar te maken en oplossingen ter verbeteringvan dierenwelzijn aan te dragen. Wij stimuleren bijvoorbeeld om petitie te ondertekenen waardoor wij ons lobbywerk kracht bij kunnen zetten.

Kosten Doelbesteding

	2020	Budget 2020	2019
Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen			
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	1.213.500	1.010.836	865.034
Aankopen en verwervingen	142		340
Uitbesteed werk	741.631	736.747	1.195.499
Communicatiekosten	14.414	12.500	2.372
Personeelskosten	207.535	177.853	133.216
Huisvestingskosten	28.206	29.143	12.046
Kantoor en algemene kosten	4.946	15.376	5.247
Afschrijving	399		17158
	2.210.773	1.982.455	2.230.912

De totale kosten die betrekking hebben op de doelstelling bedragen in 2020 62% van de totale inkomsten, in 2019 was dit 60,6%. In verhouding tot de totale kosten bedragen de kosten voor de doelstelling in 2020 68,9%, in 2019 was dit 68,4%.

De bijdrage voor internationale dierenwelzijnsprojecten is toegenomen met 45% als gevolg van de gewijzigde strategische koers (vermindering fondsenwervingskosten en toegenomen inkomsten).

De bijdrage van de internationale organisatie in de kosten van de internationale staf was € 258.238 (2019: € 257.207).

Kosten Beheer en administratie

	2020	Budget 2020	2019
Aankopen en verwervingen	664	10.884	468
Uitbesteed werk	-	-	-
Communicatiekosten	1.308	13.799	2.816
Personeelskosten	142.907	149.959	132.402
Huisvestingskosten	8.449	9.067	15.373
Kantoor en algemene kosten	85.102	102.409	123.760
Afschrijving	7.563	-	2.816
Totaal kosten beheer en administratie	245.993	286.118	277.635

Kosten Fondsenwerving

	2020	Budget 2020	2019
Aankopen en verwervingen	6.154	-	8.771
Uitbesteed werk	430.437	491.164	429.898
Communicatiekosten	22.007	4.333	24.083
Personeelskosten	213.252	195.368	214.980
Huisvestingskosten	25.284	26.552	33.302
Kantoor en algemene kosten	49.302	14.010	30.376
Afschrijving	4.350		13.304
	750.786	731.427	754.715

Het totale percentage fondsenwervingskosten ten opzichte van de inkomsten was 21,06% in 2020 en 20,5% in 2019.

De gemiddelde ratio over de periode 2018 – 2020 is 21%.

De bijdrage van de internationale organisatie in de kosten van de internationale fondsenwervende staf (het internationale team online fondsenwerving was gevestigd in Amsterdam en is gedurende 2020 gedeeltelijk verplaatst naar Wenen) was € 205.447 en € 272.725 in 2019.

Bezoldiging directeur

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid en de hoogte van de bezoldiging van de directeur vastgesteld.

Het jaarinkomen van de directie blijft beneden het absolute maximum van € 194.000 van de beloningsregeling Goede Doelen Nederland.

Dienstverband

Aard	bepaalde tijd
Uren	40
Periode	1/01 – 31/12

Bruto jaarinkomen 2020

Bruto jaarsalaris	68.881	<u>Bruto jaarinkomen 2019 (periode 15.04 – 31.12)</u>	
Vakantiegeld 8%	5.407	Bruto jaarsalaris	
Eenmalige bruto COVID-19 uitkering	3.720		47.545
	78.008	Vakantiegeld 8%	692
		Eenmalige uitkering	2054
			50.291
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	-		
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	9.718	Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	-
Pensioencompensatie	-	Pensioenlasten (werkgeversdeel)	5.312
Overige beloningen op termijn	-	Pensioencompensatie	-
Totaal 2020	87.726	Overige beloningen op termijn	-
		Totaal 2019	55.603

Personeel

De personeelskosten (salaris, sociale lasten en pensioenpremies) worden in de Staat van baten en lasten verdeeld over de verschillende onderdelen.

VIER VOETERS kent vier afdelingen met de volgende verdeling van FTE's in 2020:

Programma's / Lokaal empowerment	1 FTE
Beheer & administratie	3,2 FTE
Communicatie	0,65 FTE
Fondsenwerving	2,52 FTE
Personeelskosten voor de internationale medewerkers (7,63 FTE) worden door Vier Pforten International terugbetaald.	

Kostenverdeelstaat conform Bijlage 3 van RJ 650

	Besteed aan doelstellingen			Wervingskosten	Kosten Beheer en Administratie	Totaal gerealiseerd 2020	Begroot 2020	Totaal gerealiseerd 2019
	Internationale Programma's	Nationale Programma's	Voorlichting en Bewustwording					
Resultaat								
Verstrekke (project)subsidies en (project)bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	1.180.000	33.500	-	-	-	1.213.500	1.010.836	865.034
Aankopen en verwervingen			142	6.154	664	6.960	10.884	9.579
Uitbesteed werk			741.631	430.437	-	1.172.068	1.227.911	1.625.397
Communicatiekosten			14.414	22.007	1.308	37.729	30.632	29.271
Personeelskosten			207.535	213.252	142.907	563.694	523.180	480.598
Huisvestingskosten			28.206	25.284	8.449	61.939	64.762	60.721
Kantoor en algemene kosten			4.946	49.302	85.102	139.350	131.795	159.383
Afschrijving			399	4.350	7.563	12.312	-	33.278
Totaal	1.180.000	33.500	997.273	750.786	245.993	3.207.552	3.000.000	3.263.261

1) toegenomen bestedingen aan doelstelling ten opzichte van 2019 was mogelijk door wijzigingen in de strategie fondsenwerving waardoor de inkomsten stegen en de kosten verminderden.
2) in 2019 waren de kosten van uitbesteed werk hoger door een eenmalige betaling aan het direct marketingbureau.
3) de personeelskosten zijn toegenomen door het aantrekken van nieuwe medewerkers.

Gebeurtenissen na balansdatum

In de periode van 1 januari 2021 tot en met het opstellen en vaststellen van de jaarrekening over 2020 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met gevolgen voor de jaarrekening 2020.

GETEKEND te Amsterdam, 26 mei 2021

w.g.	w.g.	w.g.
Josef Pfabigan	Nicole Schreyer	Wim de Kok

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van
Stichting Vier Voeters
Oostenburgervoorstraat 162
1018 MR AMSTERDAM

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Vier Voeters te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 66 tot en met 86, een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vier Voeters per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vier Voeters zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- het budget 2021.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 26 mei 2021

KRC Van Elderen Registeraccountants B.V.

w.g. drs. J. Bakker RA

Bijlage: Budget 2021

	Doelbesteding					
Kosten in € (x 1)	Internationale Programma's	Nationale Programma's	Voorlichting en Bewustwording	Fondsenwerving	Beheer & administratie	2021
Verstreckte (project) subsidies en (project) bijdragen	-	-	-	-	-	-
Afdrachten aan (internationale) organisatie	1.094.540					1.094.540
Aankopen en verwervingen	-		-	-	-	-
Uitbesteed werk			747.504	498.336	-	1.245.840
Communicatie kosten			9.530	12.062	8.422	30.014
Personeelskosten			254.326	240.362	139.647	634.335
Huisvestingskosten			26.998	23.623	16.874	67.495
Kantoor en algemene kosten			71.605	39.470	116.702	227.777
Afschrijvingen			-	-	-	-
Totaal - 2021	1.094.540	-	1.109.962	813.853	281.645	3.300.000

Begrote inkomsten fondsenwerving: € 3.300.000 donaties en giften, exclusief nalatenschappen.

