

JAA RV ERS LA G 2024

Dierenwelzijn.
Wereldwijd.



Beste lezer,

Als ik terugkijk op het afgelopen jaar, voel ik diepe trots en dankbaarheid voor alles wat we samen hebben bereikt. Namens het team van VIER VOETERS willen we onze donateurs, partners en supporters van harte bedanken. Dankzij uw toewijding en betrokkenheid kunnen we ons werk doen en onze missie waarmaken. Onze inzet om dierenleed aan het licht te brengen, dieren in nood te redden en hen te beschermen, blijft ons dagelijks drijven. In 2024 hebben we ons bereik vergroot met bekroonde documentaires die belangrijke dierenwelzijnskwesties onder de aandacht brengen. Dethroned roept op tot het stoppen van de uitbuiting en mishandeling van grote katachtigen, terwijl Eating the Future de verwoestende impact van de vee-industrie toont - op dieren, mensen en onze planeet - én duurzame oplossingen aandraagt. Beide documentaires worden in 2025 in Nederland vertoond. Het streven naar een blijvende, positieve impact op het leven van dieren wereldwijd staat centraal in al ons werk. In 2024 hebben we meer dan 40 reddingsmissies uitgevoerd, waaronder het evacueren van talloze dieren uit conflictgebieden. Deze missies redden niet alleen levens, maar vergroten ook het bewustzijn en versterken ons pleidooi voor wetshervormingen die het dierenwelzijn verbeteren. Om dierenwelzijn op de Europese agenda te zetten, hebben we samen met Eurogroup for Animals de tentoonstelling Silent Suffering georganiseerd. We brachten leden van het Europees Parlement, beleidsmakers en dierenwelzijnsorganisaties samen. Tegelijkertijd hebben we het publieke bewustzijn rondom zwerv- en gezelschapsdieren vergroot. Wereldwijd hebben we in 2024 meer dan 30.000 honden en katten gesteriliseerd. Ook hebben we in Vietnam een petitie met ruim twee miljoen handtekeningen aangeboden, waarin we



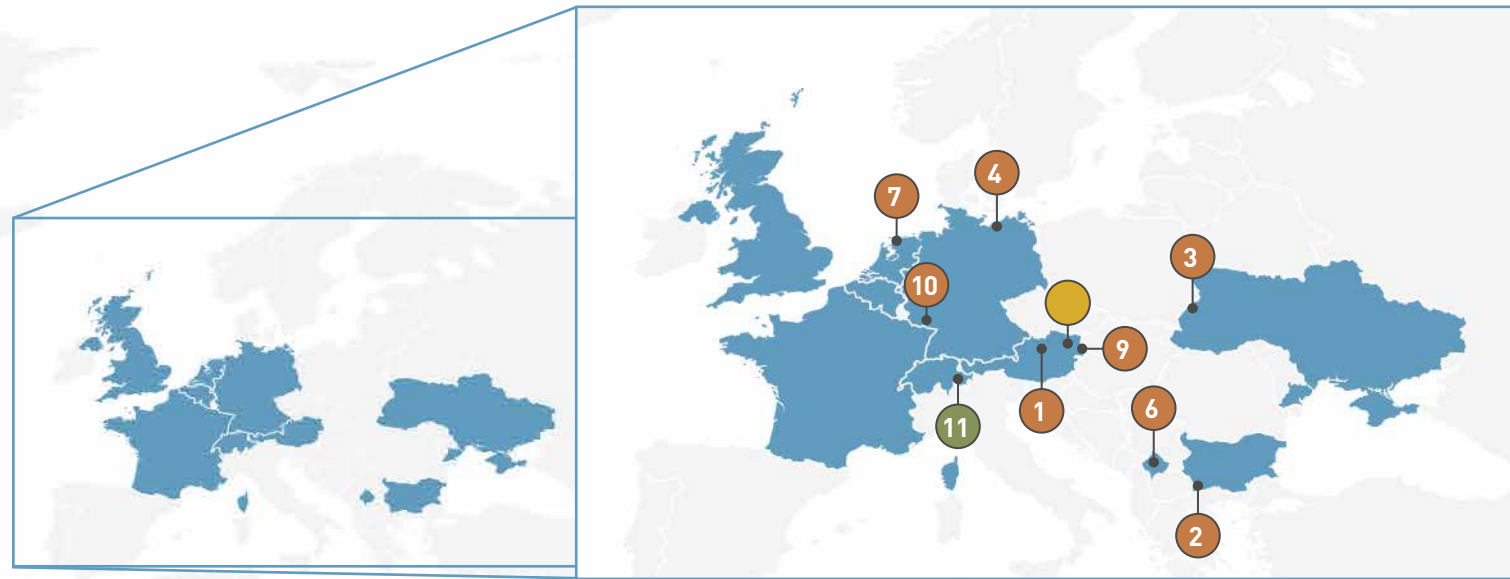
pleiten voor een einde aan de handel in honden- en kattenvlees. Ondanks uitdagingen, zoals politieke weerstand om de gevolgen van de vee-industrie aan te pakken, zijn we blijven pleiten voor duurzame wetgeving en een integrale One Health-aanpak. Een bijzonder moment in 2024 was de uitbreiding van FELIDA, onze opvang voor ernstig getraumatiseerde grote katachtigen. Deze moderne faciliteit biedt een veilige, gespecialiseerde omgeving voor leeuwen en tijgers die intensieve zorg nodig hebben. Ook intern kenden we een jaar van groei. In oktober kwamen het Nederlandse en internationale bestuur bijeen voor een inspirerende workshop. Binnen de kaders van onze nieuwe internationale langetermijnstrategie hebben we kansen en prioriteiten voor Nederland besproken - op het gebied van dierenwelzijn, communicatie, fondsenwerving en organisatieontwikkeling. We hebben doelen voor de middellange termijn geformuleerd en onze unieke krachten helder in kaart gebracht. Deze inzichten vormen de basis voor het nieuwe meerjarenplan dat in 2025 vorm krijgt. Zo kunnen we onze impact op het welzijn van dieren verder vergroten. Met vertrouwen kijken we uit naar 2025, waarin we voortbouwen op de successen van het afgelopen jaar. Hartelijk dank voor uw voortdurende steun aan onze missie voor een vriendelijkere wereld voor dieren.

Met vriendelijke groet,

Wim de Kok
Voorzitter bestuur VIER VOETERS

INHOUD

WAAR WE WERKEN	4
2024 IN BEELD	6
1 VISIE, MISSIE EN STRATEGIE	8
1.1 VISIE EN MISSIE	09
1.2 STRATEGIE	10
1.3 EVALUATIE MEERJARENPLAN 2022-2024	14
1.4 VOORUITBLIK 2025	20
2024 IN CIJFERS WERELDWIJD	22
2 ONS WERK	24
2.1 WILDE DIEREN WERELDWIJD BESCHERMEN	25
2.2 DECENNIA VAN ZORG VOOR GEZELSCHAPSDIEREN	32
2.3 EEN STEM VOOR PRODUCTIEDIEREN	38
2.4 VERBAND TUSSEN DIERENWELZIJN EN WERELDGEZONDHEID	42
2.5 INTERNATIONALE BETREKKINGEN EN RAMPENBESTENDIGHEID	46
2.6 BESCHERMING VAN DIEREN IN CRISISGEBIEDEN	48
2.7 WETENSCHAPPELIJKE KENNIS VOOR DIERENWELZIJN	52
2.8 OPVANGCENTRA WERELDWIJD	54
2.9 PROGRAMMA'S EN CAMPAGNES IN NEDERLAND	60
2.10 COMMUNICATIE	64
2.11 COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN	69
2.12 FONDSENWERVING	70
3 ORGANISATIE EN BESTUUR	74
3.1 ORGANISATIESTRUCTUUR EN TOEZICHT	75
3.2 TEAM EN ORGANISATIEONTWIKKELING	79
3.3 FINANCIEEL BELEID EN RISICOMANAGEMENT	82
3.4 MAATSCHAPPELIJKE ASPECTEN VAN ONDERNEMEN	87
JAARREKENING	88
CONTROLEVERKLARING ACCOUNTANT	118
BIJLAGEN: BEGROTING 2025	122



WAAR WE WERKEN

Kantoren, projecten en operationele locaties

 **FOUR PAWS International**
met het hoofdkantoor in Wenen

FOUR PAWS kantoren 2024

 Australië, Oostenrijk, België, Bulgarije, Cambodja, Frankrijk, Duitsland, Kosovo, Nederland, Zuid-Afrika, Zwitserland, Thailand, Oekraïne, Verenigd Koninkrijk, VS, Vietnam

FOUR PAWS RESERVATEN EN DIERENKLINIEKEN

- | | |
|---|---|
|  1 BERENWOUD Arbesbach |  9 UILEN- & ROOFVOGELSTATION Haringsee |
|  2 BERENWOUD Belitsa (with Foundation Brigitte Bardot) |  10 TIERART wilde dieren-opvang |
|  3 BERENWOUD Domazhyr | |
|  4 BERENWOUD Müritz | |
|  5 BERENWOUD Ninh Binh | |
|  6 BERENWOUD Prishtina | |
|  7 FELIDA Big Cat Sanctuary | |
|  8 LIONSROCK Big Cat Sanctuary | |
| | In samenwerking met: |
| |  11 Arosa Bear Berenwoud |
| |  12 ORANGUTAN Woudschool |
| |  13 Al Ma'wa for Nature and Wildlife |

2024 in beeld





1 Visie, missie en strategie

1.1 Visie en missie

Samenwerken aan een betere wereld voor dieren

VIER VOETERS is de Nederlandse tak van de internationale dierenwelzijnsorganisatie FOUR PAWS. We hebben een heldere visie: een wereld waarin mensen dieren met respect, empathie en begrip behandelen. Stap voor stap werken we toe naar onze missie: het zichtbaar maken van ongeschikte en levensbedreigende omstandigheden voor dieren onder directe menselijke invloed, het wereldwijd redden van dieren in nood en het bieden van blijvende bescherming.

Wereldwijd bereik – één doel

Om onze missie te realiseren, zijn we als FOUR PAWS actief in een groeiend aantal landen op vijf continenten. We werken met meer dan 1.000 teamleden in 16 landen, beheren 13 opvangcentra en partnerprojecten en bieden zowel directe hulp als duurzame, langetermijnoplossingen voor dieren in nood.

Wereldwijd redden we dieren die lijden onder uitbuiting, verwaarlozing of natuurrampen, en bieden we hen directe zorg. Tegelijkertijd pakken we de onderliggende oorzaken van dierenleed aan om structurele verbeteringen te realiseren.

We zetten ons actief in voor een diervriendelijke aanpak van zwerfdieren, betere verzorging van gezelschapsdieren en verantwoorde omstandigheden in de veehouderij. Daarnaast beheren we opvangcentra waar geredde wilde dieren een veilig thuis vinden. Daarmee bieden we individuele dieren een nieuwe toekomst én vragen we aandacht voor bredere kwesties zoals de internationale handel in wilde dieren.

Structurele verandering vereist krachtig beleid. Daarom streven we naar wets- en beleidsaanpassingen die de levensomstandigheden van miljoenen dieren wereldwijd verbeteren.

Ons werk is gebaseerd op wetenschappelijke kennis, feiten en gedegen onderzoek.

1.2 Strategie



Onze inzet richt zich op drie strategische pijlers: wereldwijde impact op dierenwelzijn, het mobiliseren van miljoenen mensen en het versterken van onze eigen organisatie om deze doelen te bereiken.

In 2024 hebben we verder gewerkt aan de ontwikkeling van de nieuwe internationale langetermijnstrategie van FOUR PAWS. Deze strategie vormt tevens de basis voor ons Nederlandse meerjarenplan voor de komende drie tot vijf jaar. Met duidelijke doelen voor ogen blijven we mensen inspireren en betrekken om bij te dragen aan structureel beter dierenwelzijn - zowel in Nederland als wereldwijd.

Duurzame verandering voor dieren

In ons werk staan de dieren centraal die direct beïnvloed worden door menselijk handelen. We richten ons op structurele verbeteringen voor hun welzijn, met als doel dat ieder dier de kans krijgt op het best mogelijke leven.

De problemen die we aanpakken zijn complex en kennen vaak geen eenvoudige oplossingen. Ze zijn diepgeworteld in maatschappelijke, economische en culturele systemen en het welzijn van dieren staat onder druk door systemen en gewoonten die vaak al decennialang bestaan. Juist daarom kiezen we niet voor snelle, tijdelijke oplossingen, maar voor blijvende verandering. Onze strategie is gericht op langetermijnresultaten, wat betekent dat we niet alleen werken aan directe verbeteringen, maar ook aan systeemverandering en de noodzakelijke gedragsverandering bij mensen.

We werken aan het beëindigen van dierenmishandeling en andere wrede praktijken. We geven dieren een stem en zetten ons in tegen misbruik in de omgang met dieren - van houden en verhandelen tot vervoer en behandeling. In Nederland richten we ons onder andere op misstanden in de veehouderij en de mode-industrie, maar ook de onlinehandel in honden. Door middel van onderzoek, voorlichting, beleidsbeïnvloeding en samenwerking met andere partijen werken we aan duurzame oplossingen. Zo bouwen we stap voor stap aan een samenleving waarin respect voor dieren en hun intrinsieke waarde vanzelfsprekend is.

Een groeiende beweging voor dieren

We streven ernaar miljoenen mensen te bereiken en actief te betrekken bij onze missie: een wereld waarin dieren worden gerespecteerd, beschermd en niet uitgebuit. Publieke betrokkenheid is essentieel om structurele verbeteringen in dierenwelzijn te realiseren. Alleen samen kunnen we echte verandering afdwingen.

Via petities, campagnes en bewuste keuzes roepen we mensen op om in actie te komen. Door gezamenlijk druk uit te oefenen op bedrijven, beleidsmakers en andere invloedrijke partijen, versnellen we de overgang naar diervriendelijke alternatieven.

In Nederland richten we ons op bewust consumentengedrag. We stimuleren mensen om vaker plantaardig te eten, te kiezen voor diervriendelijke kleding en verantwoord met huisdieren om te gaan. Tegelijkertijd vragen we aandacht voor internationale misstanden, zoals de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië of het privébezit van beren en grote katachtigen. We pleiten voor Europese wetgeving die een einde maakt aan de import van bont en het langeafstandstransport van levende dieren.



Opgericht in Wenen in 1988



1,100+ teamleden



in 16 landen



13 opvangcentra en partner-projecten



© FOUR PAWS

Onze opvanglocatie FELIDA in Friesland symboliseert hoe directe hulp en bewustwording elkaar versterken. Door geredde leeuwen en tijgers een veilige, passende leefomgeving te bieden, geven we slachtoffers van de wilde dierenhandel niet alleen een nieuw thuis, maar maken we ook het grotere probleem zichtbaar.

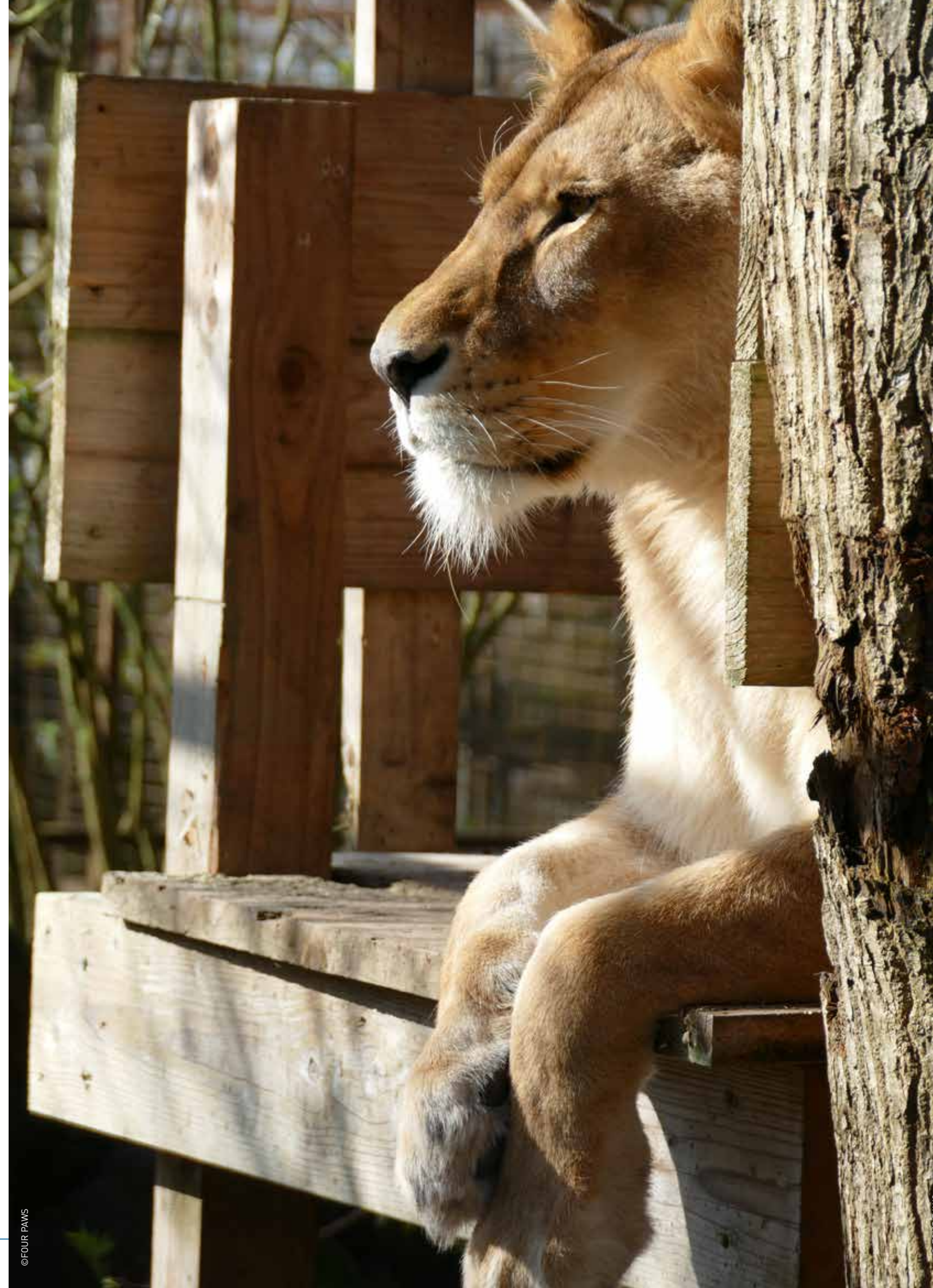
Onze inzet is alleen mogelijk dankzij de steun van onze donateurs. We ontvangen geen overheidssubsidie en zijn volledig afhankelijk van de vrijgevigheid van mensen die onze missie delen. Elk bedrag, elke handtekening, elke keuze maakt verschil. Samen vormen we een beweging voor dieren - lokaal en wereldwijd.

Een veerkrachtige organisatie

Om onze missie blijvend waar te maken, investeren we voortdurend in de kracht en wendbaarheid van onze organisatie - in onze mensen, processen en samenwerkingen. Alleen een sterke en veerkrachtige organisatie kan op de lange termijn écht het verschil maken voor dieren.

In de looptijd van onze huidige strategie zijn we gegroeid van een compact team naar een toegewijde organisatie met professionals. Deze groei was noodzakelijk om onze ambities waar te maken en stelt ons in staat om effectiever te opereren, meer impact te genereren en slagvaardiger te reageren op nieuwe uitdagingen. Door te blijven investeren in teamontwikkeling, kennisdeling, transparante financiën en efficiënte werkprocessen versterken we onze basis - en daarmee de beweging voor dierenwelzijn wereldwijd.

Leeuwin Elza bij grote katachtigen
opvang FELIDA in Nederland



© FOUR PAWS

1.3 Evaluatie meerjarenplan 2022 - 2024

Het Meerjarenplan 2022-2024 gaf richting aan onze Nederlandse activiteiten. We slaagden erin om te groeien van een fondsenwervende organisatie naar een brede dierenwelzijnsorganisatie met een zichtbare basis in Nederland. We werkten aan nationale en internationale dossiers en projecten, gebaseerd op onze wereldwijde strategie. Hoewel we op nationaal niveau veel kunnen bereiken, blijft dit beperkt zonder een internationale – en met name Europese – context. We kozen voor onderwerpen en problemen die ook in Nederland spelen en waar we daadwerkelijk kunnen bijdragen aan beter dierenwelzijn. Tegelijkertijd namen we internationaal deel aan programma's en campagnes die het dierenwelzijn in andere landen bevorderen, in lijn met onze missie als 'One FOUR PAWS'. Deze inspanningen werden ondersteund door gerichte communicatie, effectieve fondsenwerving en de inzet van een betrokken team.

2024

Het afgelopen jaar was het laatste van het lopende meerjarenplan. In 2025 ontwikkelen we een nieuw plan, gebaseerd op FOUR PAWS38 – de nieuwe internationale langetermijnstrategie. We beschouwen 2025 als een overgangsjaar, waarin we bouwen aan de implementatie van deze strategie én aanpassingen doorvoeren in de internationale organisatiestructuur. In 2026 evalueren we of de Nederlandse organisatiestructuur, inclusief opvangcentrum FELIDA, nog aansluit bij de strategische koers. Waar nodig voeren we optimalisaties door.

Onze doelen waren ambitieus. Hoewel we niet alle doelen volledig konden realiseren, bleven we ons onverminderd inzetten voor onze kernmissie: het verbeteren van dierenwelzijn. Wat we internationaal hebben bereikt – mede mogelijk gemaakt door bijdragen uit Nederland – leest u in het deel 'Ons werk'. Daar vindt u ook een overzicht van onze activiteiten en uitdagingen in Nederland in 2024 op het gebied van programma's en campagnes, communicatie en fondsenwerving.

Onze strategische focus 2022–2024

De afgelopen beleidsperiode stond in het teken van vier strategische pijlers:

- Het vergroten van onze impact op dierenwelzijn in Nederland
- Het versterken van naamsbekendheid
- Het realiseren van duurzame fondsenwervingsgroei
- Het ontwikkelen van een krachtig team en een efficiënte organisatie



© FOUR PAWS

Hieronder lichten we de belangrijkste resultaten toe.

Impact in Nederland

Om onze impact in Nederland te vergroten, ontwikkelden we een gerichte strategie en stelden we een team van campaigners samen. We voerden onderzoeken uit, brachten relevante stakeholders in kaart en investeerden in netwerkopbouw. Ook bepaalden we onze positie binnen internationale campagnes. De focus lag op de volgende thema's:

Wilde dieren

Met de opvang van geredde leeuwen en tijgers bij FELIDA droegen we bij aan dierenwelzijn én aan draagvlak in Europa voor strengere regelgeving rond handel en particulier bezit van grote katachtigen. Meerdere dieren zijn opgevangen en nieuwe verblijven gebouwd volgens hoge kwaliteitsnormen. De start van een educatieprogramma is uitgesteld tot na de voltooiing van het bezoekerscentrum in 2026.

Daarnaast ondersteunden we het Europees burgerinitiatief voor een bontverbod, dat mede dankzij Nederlandse steun ruimschoots voldoende handtekeningen verzamelde.

Gezelschapsdieren

De illegale puppyhandel blijft hardnekkig. Via onderzoek en media brachten we misstanden aan het licht en pleitten we bij overheid en handhavers voor structurele maatregelen, zoals verplichte registratie en betere identificatie van handelaren. De implementatie van VeriPet liep vertraging op, gesprekken met Nederlandse platforms zijn voorlopig gepauzeerd.

Wrede puppyhandel
floereert op Facebook en
Instagram



©GWE ANIMALS MEDIA

Dieren lijden door slechte omstandigheden tijdens vervoer

Het thema verantwoord huisdierbezit werd geïntegreerd in onze publiekscommunicatie. Ook vroegen we aandacht voor de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië, met steun van Nederlandse ambassadeurs en reisorganisaties.

Veehouderij

Onze inzet voor minder dieren in de intensieve veehouderij en beter dierenwelzijn kreeg vorm via kennisopbouw en netwerkontwikkeling. Door personele wisselingen was de voortgang echter beperkt. Voor het beëindigen van langeafstandstransporten van levende dieren zetten we in op bewustwording en lanceerden we een petitie ter ondersteuning van Europese wetgevingsverandering.

Klimaat en pandemieën

We koppelden dierenleed aan mondiale thema's, zoals de relatie tussen pandemieën en wilde dieren. In campagnes rond vleesvermindering, zoals Meat Exhaustion Day, benadrukten we het klimaataspect – met als blijvende kernboodschap het terugdringen van dierenleed door verminderde vleesconsumptie.

Mode

In de modesector stimuleerden we het gebruik van diervriendelijke materialen zoals gecertificeerde merinowol en dons. We publiceerden rapporten en overtuigden meerdere Nederlandse merken hun inkooprichtlijnen aan te passen. Onze publiekscampagne Trek geen dierenleed aan vergrootte het bewustzijn rond dit thema.

Merk en zichtbaarheid

We werkten aan het versterken van onze zichtbaarheid als autoriteit op het gebied van dierenwelzijn. We bouwden een professioneel communicatieteam op, losgekoppeld van het fondsenwervingsteam. Het bereik via sociale media en onze website groeide, vooral dankzij reddingsacties en media-aandacht voor onze rapporten. De inzet van ambassadeurs kwam echter beperkt van de grond.

Onze hulp aan dieren in conflictgebieden zoals Soedan en Oekraïne, de redding van beren en grote katachtigen en rapporten over illegale puppyhandel in Nederland en België leidden tot brede media-aandacht en maatschappelijke steun. Ook opvanglocatie FELIDA kreeg veel publieke waardering en blijft een krachtig symbool van ons werk.

Onze naamstrategie werd heroverwogen. Na zorgvuldig onderzoek onder onze achterban en het Nederlandse publiek besloten we onze huidige naam te behouden. De internationale naam bleek onvoldoende draagvlak te hebben. In de komende jaren richten we ons op sterk herkenbare thema's zoals FELIDA, de puppyhandel, reddingen en noodhulp.

Duurzame fondsenwerving

We optimaliseerden onze fondsenwerving met nadruk op structurele donateurs, nalatenschappen en online kanalen. Traditionele middelen zoals direct mail en DRTV bleken minder effectief. Daarom pasten we onze aanpak aan en introduceerden we nieuwe proposities, zoals Vriend van FELIDA. De groei van het aantal donateurs bleef achter, hoewel de gemiddelde gift licht steeg.

Het monitoren van KPI's via ons nieuwe CRM-systeem verliep moeizaam. We stapten over op een extern datadashboard om betere inzichten te verkrijgen. Verdere sturing is gepland voor de nieuwe beleidsperiode.



Protest in Wenen tegen het gebruik van dierlijk bont in de producten van Max Mara.



VIER VOETERS
speelde een
sleutelrol in Max
Mara's belofte om
bontvrij te gaan



Ondanks de uitdagingen konden we onze inkomstendoelstellingen realiseren, mede dankzij de gestage groei van inkomsten uit nalatenschappen en een toename van online donaties.

Team- en organisatieontwikkeling

We werkten met succes aan de versterking van onze governance en organisatiestructuur. We stapten over op een one-tier bestuursmodel, met een duidelijke scheiding tussen toezicht en uitvoering en beperkte vertegenwoordiging vanuit de internationale organisatie. Hiervoor pasten we de statuten aan.

We onderzochten ook hoe kernfuncties zoals financiën, HR en de afwikkeling van nalatenschappen het beste georganiseerd konden worden. Daarbij maakten we bewuste keuzes tussen interne uitvoering en uitbesteding. Daarnaast stelden we aanvullend lokaal beleid op, passend binnen internationale kaders, maar met een eigen Nederlandse benadering. Op het gebied van teamontwikkeling behaalden we gemengde resultaten.

We breidden het team uit naar veertien professionals, maar ondervonden uitdagingen op het gebied van tijdige werving, behoud en verticale opbouw van de organisatie. Er is geïnvesteerd in coaching en ontwikkeling, maar verdere structurering blijft noodzakelijk.

We schakelden over op een hybride werkmodel en verbeterden onze financiële huishouding. Het percentage doelbesteding steeg naar het gewenste niveau. Ook zijn we gestart met het meten van onze CO₂-voetafdruk.

Het nieuwe risicomanagementsysteem is nog niet afgerond en is doorgeschoven naar de volgende beleidsperiode. Voor toekomstgerichte sturing is verdere ontwikkeling van KPI's gewenst.

One Health



1.4 Vooruitblik 2025

Het jaar 2024 markeerde het einde van onze vorige internationale langetermijnstrategie. In 2025 lanceren we de nieuwe strategie FOUR PAWS 38, die onze koers tot 2038 bepaalt. Tegelijkertijd introduceren we een nieuw intern samenwerkingsmodel en passen we de organisatiestructuur hierop aan. Het komende jaar is een overgangperiode waarin we onze huidige activiteiten voortzetten en tegelijkertijd werken aan de implementatie van de nieuwe strategie en aangepaste organisatiestructuur. Voor Nederland ontwikkelen we een nieuw meerjarenplan. Daarbij is het werven van een nieuwe directeur een prioriteit, vanwege de overgang van de huidige directeur naar de rol van Regional Director Europe.

We blijven ons profileren als internationale dierenwelzijnsorganisatie met een duidelijke aanwezigheid in Nederland, onder meer dankzij onze opvanglocatie voor grote katachtigen en onze nationale dossiers. Diversiteit, inclusiviteit en integriteit blijven stevig verankerd in onze werkwijze. We werken voortdurend aan efficiëntie, transparantie en naleving. Dit doen we in lijn met onze gedragscode, de CBF-Erkenningregeling en geldende wet- en regelgeving.

Onze campagnes richten zich in 2025 op het stoppen van de illegale onlinehandel in puppy's. In Nederland organiseren we samen met relevante stakeholders een symposium, met als doel bewustwording te vergroten en gezamenlijke oplossingen te vinden. Daarnaast roepen we Europarlementariërs op om de aangescherpte Europese verordening om het welzijn en de traceerbaarheid van honden en katten te optimaliseren te bekrachtigen.

We blijven inzetten op het verbeteren van de leefomstandigheden, het transport en de slacht van productiedieren.

Ook zetten we ons opnieuw in voor het terugdringen van het gebruik van dierlijke materialen in de mode-industrie. We vragen Nederlandse textiel- en modemerken een brandbrief te ondertekenen waarin zij zich uitspreken tegen dierenleed in de productieketen en zich te verbinden aan diervriendelijke alternatieven.

Onze opvangcentra, zoals FELIDA in Friesland, blijven een sleutelrol vervullen. We redden grote katachtigen in nood en bieden hen gespecialiseerde zorg. Na afronding van de verbouwing starten we in 2025 met het ontwerp van de volgende fase: een nieuwe medische ruimte en een educatiecentrum.



Overdracht van leeuw Nikola en leeuw Vasylyna van FELIDA naar LIONSROCK

Om onze ambities waar te maken, is groei in fondsenwerving essentieel. Hoewel onze strategie werkt en er voldoende potentieel is, merken we veranderingen in donatiegedrag. Daar spelen we actief op in, onder meer met verschillende pilots om nieuwe donateurs te werven. Het is echter een flinke uitdaging in de huidige fondsenwervingsmarkt. Onze relatief beperkte naamsbekendheid blijft een aandachtspunt. Daarom ontwikkelen we een aangescherpte communicatiestrategie, gericht op het vergroten van onze zichtbaarheid en het uitbreiden van ons bereik via sociale media.

We blijven werken volgens de normen van het CBF en voeren een financieel plan uit om gedurende het jaar te monitoren of we blijven voldoen aan de eis dat ten minste 70% van onze uitgaven naar het doel gaat. In het nieuwe meerjarenplan nemen we diverse financiële scenario's en bandbreedtes op om ook in de toekomst financieel verantwoord te blijven opereren.

Kortom, met de plannen voor het komende jaar bouwen we gestaag aan een sterke organisatie en aan een betere wereld voor dieren - samen met onze donateurs, supporters en volgers.

2024 in cijfers wereldwijd

Dit jaar waren we actief op het gebied van dierenwelzijn in 32 landen:

Albanië, Argentinië, Australië, Oostenrijk, Azerbeidzjan, België, Bulgarije, Cambodja, Tsjechië, Frankrijk, Gabon, Duitsland, India, Indonesië, Jordanië, Kosovo, Libanon, Moldavië, Marokko, Nederland, Pakistan, Roemenië, Slowakije, Slovenië, Zuid-Afrika, Soedan, Zwitserland, Thailand, VK, Oekraïne, Vietnam, VS.

2.962.769

Volgers op
sociale media

49.547

Geholpen
dieren

334

Dieren in onze
opvangcentra

343.707

Bezoekers in
opvangcentra

1071

Medewerkers

42

Reddingen

2 Ons werk

2.1 Wilde dieren wereldwijd beschermen

Het probleem

Wereldwijd lijden talloze wilde dieren - zoals leeuwen, tijgers, beren, orang-oetans, vossen en nertsen - in gevangenschap. Ze worden misbruikt voor menselijk vermaak, leven vaak onder schrijnende omstandigheden en worden ingezet voor de productie van bont, traditionele medicijnen en voor trofeejacht. Ongeacht in welk scenario een dier zich bevindt, één ding is zeker: ze lijden intens.

Elena Stagni, Specialist in diergedrag en dierenwelzijn: “Het observeren en beoordelen van het gedrag en de houding van dieren geeft inzicht in de emoties en behoeften van individuele dieren. Door verzorgers in 2024 te trainen in het betrouwbaar verzamelen van deze gegevens, krijgen de teams een beter overzicht van de gedragspatronen van de dieren en kunnen ze hun verzorging aanpassen om het dierenwelzijn te optimaliseren”.

Ons doel

Bij VIER VOETERS zetten we ons in om het lijden van wilde dieren door toedoen van de mens te stoppen. Met reddingsoperaties, lobbywerk voor betere wettelijke bescherming en het oprichten en runnen van opvangcentra streven we ernaar zoveel mogelijk dieren uit gevangenschap te bevrijden en te rehabiliteren. Zo geven we deze dieren een tweede, welverdiende kans op een beter leven.

Onze activiteiten

Lancering van een meldpunt voor misbruik grote katachtigen

In 2024 lanceerden we de *Big Cat Reporting Tool*. Met deze tool kan het publiek actie ondernemen tegen de uitbuiting van grote katachtigen, zoals leeuwen en tijgers, op het internet. Gebruikers kunnen melding maken van activiteiten zoals het aaien van welpjes, het privébezit of de handel in grote roofdieren of het misbruiken van deze dieren als toeristische attractie.

De meldingen – samen met bijbehorend bewijsmateriaal – zijn van grote waarde. Ze helpen ons bij het identificeren van dierenmishandeling, het tegengaan van illegale en commerciële handel in wilde dieren en het pleiten voor strengere wetgeving ter bescherming van grote katachtigen. Samen onthullen we dit verborgen leed en zorgen we ervoor dat deze dieren met het respect worden behandeld dat ze verdienen.

Dethroned onthult de uitbuiting van grote katachtigen

Met onze documentaire *Dethroned* werpen we een schokkend licht op de uitbuiting van majestueuze katachtigen wereldwijd. In samenwerking met Four Corners Film and Photography en Terra Mater Studios lanceerden we deze prijswinnende film in 2024. De documentaire toont de grimmige werkelijkheid van tijgertoerisme in Thailand, fokboerderijen in Zuid-Afrika en de illegale en commerciële handel in wilde dieren. Het onthult de donkere kant van de moderne wereld, waarin deze prachtige dieren tot handelswaar zijn gereduceerd.

Prijswinnend fotojournalist Aaron Gekoski en regisseur en cameraman Will Foster-Grundy filmde onder andere in Peru, India, Zuid-Afrika en Thailand. Het resultaat is hartverscheurend en opent de ogen van kijkers. De film roept op tot bescherming van grote katachtigen en het stoppen van hun uitbuiting. In 2025 vindt de Nederlandse première plaats.

Vanesa Amoroso, Hoofd wilde dieren in de handel: “Het maken van Dethroned was een buitengewone reis vol passie en toewijding voor grote katten. Het filmen in Thailand was een openbaring van de benarde situatie van tijgers in toeristische faciliteiten. Het geeft voldoening om dit tot leven te zien komen op het scherm - deze film is een oproep om deze iconische dieren te beschermen en onze impact op de natuur te heroverwegen”.

South Africa Big Cat Rapport

We lanceerden een rapport over Zuid-Afrika en de rol die het land speelt in de illegale handel van grote katachtigen, zoals leeuwen en tijgers. De zwakke regelgeving in het land bevordert deze handel en ondermijnt de wereldwijde bescherming van deze dieren. Zuid-Afrika is de grootste exporteur van grote katachtigen en hun lichaamsdelen. Vooral tijgerboerderijen floreren in het land dankzij de gebrekkige controle.

Het rapport onthult schokkende cijfers: in de afgelopen 20 jaar zijn 3.545 levende grote katachtigen en 34.246 lichaamsdelen geëxporteerd vanuit Zuid-Afrika. Ons streven is om de commerciële handel uiterlijk in 2030 volledig te stoppen en een uitfaseringsplan voor deze industrie te presenteren.



©FOUR PAWS

Het uitbannen van de productie en handel in bont

VIER VOETERS loopt voorop in de strijd om een einde te maken aan de mishandeling van dieren voor de productie en handel in bontproducten. We zijn trotse supporter van het internationale Fur Free Retailer-programma.

We zetten ons wereldwijd in om merken te stimuleren over te stappen op bontvrije alternatieven. We voorzien consumenten van nauwkeurige informatie over welke merken ethisch produceren en zich inzetten voor dierenwelzijn in de mode-industrie. In 2024 hebben veertien nieuwe merken, dankzij onze inspanningen, de stap gezet naar bontvrije producten en productieketens. Dit versterkt de groeiende wereldwijde beweging tegen bont in de mode. Een grote overwinning was de toezegging van het modehuis Max Mara om voorgoed met bont te stoppen.

Op het gebied van lobby draagt VIER VOETERS actief bij aan het gezamenlijke #FurFreeEurope initiatief, dat zich inzet voor een totaalverbod op de bontindustrie en de verkoop ervan in Europa. We leveren onze expertise

Vos Tomek wordt gered uit een bontfokkerij en vervoerd naar TIERART in Duitsland

147

diergeneeskundige
controles in onze
VIER VOETERS
opvangcentra
in 2024

aan de Europese Autoriteit voor Voedselveiligheid, die werkt aan een wetenschappelijke presentatie over het welzijn van dieren in de bontindustrie.

Reddingen van grote katachtigen en noodhulp

In 2024 hebben we negen beren en veertien grote katachtigen behandeld tijdens drie medische missies. Daarnaast voerden we 147 diergeneeskundige controles uit in onze opvangcentra wereldwijd. Dankzij deze inzet ontvingen wilde dieren in nood levensreddende medische zorg.

Naast deze missies voerden we in 2024 ook meerdere succesvolle reddingen van grote katachtigen uit.

Redding tijgerwelpen Snow en Sky

In augustus 2024 redde VIER VOETERS de Slowaakse tijgerwelpen Snow en Sky uit illegaal privébezit. De welpen waren gefokt en leefden onder slechte omstandigheden. Ze werden overgebracht naar ons opvangcentrum LIONSROCK Big Cat Sanctuary, in Zuid-Afrika. Daar genieten ze nu van ruime, natuurlijke verblijven die geschikt zijn voor tijgers.

Deze redding werd mogelijk dankzij de strikte wetgeving die in 2022 in Slowakije werd ingevoerd, die het bezit en de handel in grote katachtigen verbiedt. We werkten nauw samen met de lokale autoriteiten om de welpen in beslag te nemen en hen te redden.

Redding leeuw Manuscha

Leeuw Manuscha werd geboren in een Franse fokfaciliteit en verkocht aan een Duits circus, waar ze haar hele leven moest optreden en in een krappe kooi leefde. In oktober 2024 werd ze gered en brachten we haar naar haar nieuwe thuis bij FELIDA. onze gespecialiseerde opvang voor getraumatiseerde grote katachtigen in Friesland.

Duitsland is een van de laatste landen in Europa waar het gebruik van wilde dieren in circussen nog is toegestaan. VIER VOETERS blijft zich onvermoeibaar inzetten voor een verbod op wilde dieren in circussen in Europese landen.

Redding leeuw Diego

In november 2024 redden we ook leeuw Diego uit Slowakije. Jarenlang leefde hij in een privéfaciliteit onder slechte leefomstandigheden. Oorspronkelijk komt Diego uit Tsjechië waar hij verkocht zou worden voor de trofeejacht.



Via een tussenpersoon kwam hij uiteindelijk in Slowakije terecht. Ook Diego kwam naar ons opvangcentrum voor getraumatiseerde leeuwen en tijgers in Nederland: FELIDA.

Het leed van beren stoppen

Einde aan het privé fokken van beren in Azerbeidzjan

In 2024 voerden we een tweede medische missie uit in Azerbeidzjan, wat een belangrijke mijlpaal betekende voor dierenwelzijn in het land. Dankzij deze inspanningen is het privé fokken van beren sinds kort verboden in Azerbeidzjan. Deze stap markeert een significante vooruitgang in de bescherming van dieren en biedt een positievere toekomst voor beren in het land.

Deze mijlpaal toont aan dat consequent handelen en samenwerking kunnen leiden tot belangrijke veranderingen voor dierenwelzijn.

Campagne tegen privébezit van beren in Slovenië

Ondanks groeiende weerstand is het in Slovenië nog steeds toegestaan om beren in privébezit te houden. Veel van deze beren leven onder wrede en onmenselijke omstandigheden. VIER VOETERS voert campagne om een einde te maken aan het privébezit van beren en pleit voor strengere wetgeving.

We blijven ons inzetten om beren uit privébezit te redden en ze in geschikte opvangcentra de zorg te bieden die ze verdienen.

Redding beer Ching

In mei 2024 redden we beer Ching uit de galbeerindustrie in de Vietnamese provincie Binh Duong. Jarenlang werd hij opgesloten in een krappe kooi en leefde hij onder wrede omstandigheden, waarbij hij zijn natuurlijke gedrag niet kon vertonen. Na zijn redding werd Ching overgebracht naar ons opvangcentrum BERENWOUD Ninh Binh, waar hij kan herstellen.

Geredde beer Ching
in quarantaine in
BERENWOUD Ninh Binh,
Vietnam

Twee van de beren in het
opvangcentrum in Azerbeidzjan



privé fokken van
beren gestopt in
Azerbeidzjan

Sinds 2005 mogen alleen beren die gechipt en geregistreerd zijn, legaal op berenboerderijen blijven. De verkoop en het bezit van berengal zijn inmiddels illegaal. Dankzij jarenlange inzet zijn er grote vooruitgangen geboekt in Vietnam. Momenteel zijn er in 46 van de 63 provincies geen berenboerderijen meer. Toch is verdere inspanning nodig om het houden van beren op deze boerderijen voorgoed te stoppen.

Redding honingbeer Anuk

In augustus 2024 reddten we Anuk, een honingbeerwelpje dat slachtoffer werd van de illegale handel in wilde dieren. Ze was ernstig uitgedroogd, nog erg jong en in slechte gezondheid. Na haar redding werd Anuk overgebracht naar ons opvangcentrum BERENWOUD Ninh Binh, waar ze onmiddellijk intensieve zorg kreeg.

Zonder haar moeder kan Anuk niet terug naar het wild. Daarom zal ze haar verdere leven in Ninh Binh doorbrengen. In haar nieuwe thuis heeft ze een ruim, natuurlijk verblijf dat is ingericht op de specifieke behoeften van haar soort. Anuk voelt zich daar al helemaal thuis en kan veilig opgroeien.

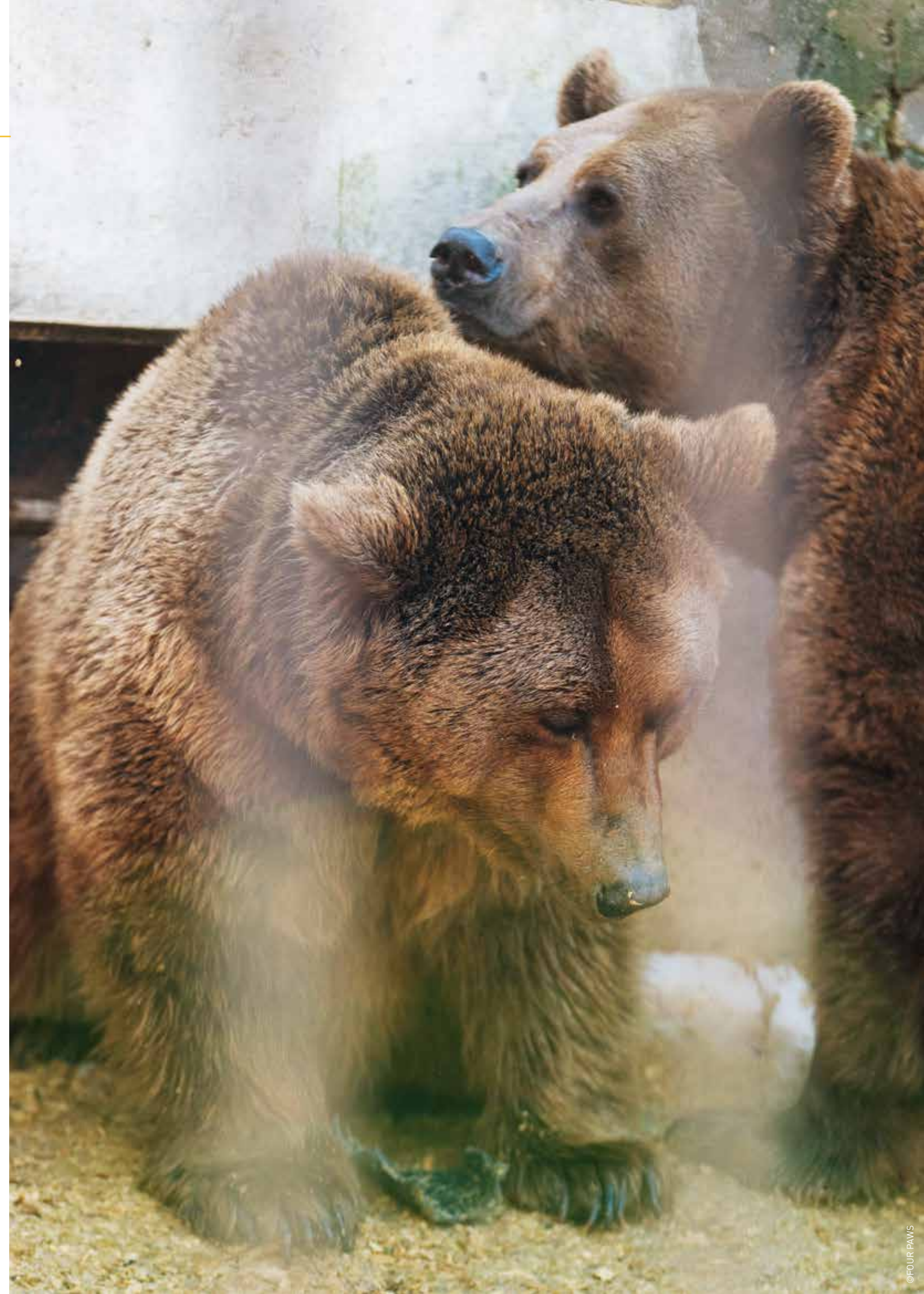
Deze redding benadrukt het belang van onze voortdurende strijd tegen de illegale handel in wilde dieren en onze inzet om bedreigde soorten te beschermen.

Afscheid van onze paardenprojecten

In 2024 sloten we met trots en dankbaarheid het hoofdstuk van onze paardenprojecten af, die de afgelopen jaren bijzonder succesvol zijn gebleken. We kijken terug op mooie resultaten en blijvende veranderingen voor het welzijn van talloze dieren.

Ons langstlopende project, het Letea Wild Horse Fertility Control Programme in Roemenië, heeft geleid tot een succesvolle stabilisatie van de wilde paardenpopulatie. Dankzij wettelijke bescherming en duurzaam beheer kunnen deze iconische dieren in vrijheid leven.

Ook in Jordanië is grote vooruitgang geboekt. Het welzijn van werkpaarden en ezels rond Petra is sterk verbeterd. Sinds het verbod op paardenkoetsen en rytuigen zijn de levens van honderden dieren ingrijpend en blijvend veranderd. Nu we de verantwoordelijkheid voor deze projecten overdragen aan lokale partners en autoriteiten, vieren we de successen en de blijvende impact van een decennium aan inzet en samenwerking.



2.2 Decennia van zorg voor gezelschapsdieren

Het probleem

Honden en katten zijn voor veel mensen een geliefd huisdier. Toch leven wereldwijd miljoenen honden en katten onder erbarmelijke omstandigheden. De populatie zwervhonden wordt wereldwijd geschat op meer dan 200 miljoen. Voor zwervkatten ligt dit aantal zelfs nog hoger. Deze dieren lijden vaak honger, zijn ziek, worden mishandeld en leiden een kort leven op straat. In Europa worden in zogeheten broedfokkerijen nog altijd talloze puppy's en moederhonden uitgebuit. De pups worden op veel te jonge leeftijd bij hun moeder weggehaald om aan de grote vraag naar puppy's te voldoen. Veel van deze pups zijn ziek en verkeren in slechte gezondheid. Tegelijkertijd worden in Zuidoost-Azië jaarlijks tien miljoen honden en katten geslacht voor hun vlees. Zowel zwervdieren als gestolen huisdieren worden in kleine kooien gepropt en afgevoerd naar slachthuizen. Deze handel zorgt niet alleen voor immens dierenleed, maar brengt ook grote risico's voor de volksgezondheid met zich mee. De kans op uitbraken van dodelijke virussen zoals rabiës, of zelfs een nieuwe epidemie, neemt hierdoor toe.

Ons doel

VIER VOETERS blijft zich onvermoeibaar inzetten om het leven van honden en katten wereldwijd te verbeteren en een einde te maken aan illegale handel.

Onze activiteiten

Puppy's beschermen op sociale media

VIER VOETERS heeft in 2024 grote stappen gezet in de strijd tegen de illegale puppyhandel in Europa. Met de campagne Bescherm puppy's op sociale media brachten we aan het licht hoe er op platformen als Facebook en Instagram op grote schaal puppy's worden verhandeld.

Meer dan 88.000 mensen ondertekenden onze petitie, waarin we Meta dringend oproepen om actie te ondernemen tegen deze praktijken.

Daarnaast publiceerden we het *Billion Euro Industry Report*. Daarin onthulden we dat er jaarlijks €4,6 miljard omgaat in de illegale puppyhandel in Europa. Van de zes miljoen puppy's waar jaarlijks vraag naar is, komt 79% uit een onbekende bron. Duizenden van onze aanhangers deelden het rapport en onze aanbevelingen met beleidsmakers op Europees niveau. Zo plaveien we de weg naar EU-brede wetgeving, die in 2025 wordt verwacht.

Een gratis mobiele kliniek georganiseerd door FOUR PAWS bij een tempel in Bangkok, Thailand



Zwerfdierenzorg in Zuidoost-Azië

In 2024 vergrootten we onze impact in Zuidoost-Azië met belangrijke initiatieven gericht op het verbeteren van het welzijn van zwerfdieren en het voorkomen van rabiës.

In Thailand verzorgden we, in samenwerking met Lanta Animal Welfare en het Departement van Veehouderij, trainingen voor 200 lokale dierenartsen. Deze sessies richtten zich op populatiemanagement, chirurgische technieken en het uitwisselen van waardevolle kennis en ervaring. Daarnaast kon de lokale gemeenschap rond een tempel in Bangkok gratis gebruikmaken van de mobiele dierenkliniek om hun zwerkatten te laten castreren en te vaccineren tegen rabiës.

In de bredere regio organiseerde VIER VOETERS meerdere succesvolle Wereld Rabiës Dag-evenementen in Vietnam en Indonesië.

Samen met het Jakarta Animal Aid Network organiseerden we de derde dierenwelzijnsconferentie in Indonesië. Hier pleitten we voor betere beleidsregels voor dierenwelzijn in het land en voor een verbod op de handel in honden- en kattenvlees. Deze activiteiten weerspiegelen onze visie op duurzame, maatschappelijk gedragen oplossingen om het dierenwelzijn te verbeteren en rabiës uit te bannen in Zuidoost-Azië.

Chonnikarn Phochanakij, projectmanager zwerfdierenzorg - Zuidoost-Azië: “Door deel uit te maken van FOUR PAWS heb ik mijn passie omgezet in actie. In de achtergestelde gebieden van Bangkok kregen we veel steun van de gemeenschap voor mobiele klinieken die gratis sterilisatie en vaccinatie aanbieden. Ik ben er trots op samen te werken met een toegewijd team en een visionaire leider die een echte, blijvende impact heeft.”

Het bestrijden van de handel in honden- en kattenvlees

We blijven strijden voor een volledig verbod op de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië.

In het rapport en de bijbehorende documentaire Highway to Hell legden we het illegale transport van honden en katten, waarbij zelfs passagiersbussen worden ingezet, door Vietnam vast.

Voortbouwend op onze rol als eerste internationale dierenwelzijnsorganisatie die deelnam aan het Vietnamese One Health Partnership in 2023, richtten we in 2024 voor het eerst een belangengroep op in Vietnam. Deze groep van belanghebbenden focust zich op het welzijn van gezelschapsdieren en het terugdringen van risico's voor de volksgezondheid.



De campagne Road to Compassion bracht het welzijn van zwerfdieren onder de aandacht van miljoenen mensen in grote steden. Op vrachtwagens met grote LED-schermen toonden we boodschappen en beelden van de gruwelijke realiteit achter de handel in honden- en kattenvlees. Dit leidde tot meer dan 15.000 e-mails aan de minister-president van Vietnam en ruim twee miljoen handtekeningen onder onze petitie, die we in Hanoi overhandigden.

In Indonesië behaalden we als lid van de Dog Meat Free Indonesia Coalition een belangrijk succes: een verbod op de handel in hondenvlees in 26 nieuwe steden en regentschappen.

Een jaar van strijd tegen de handel in honden- en kattenvlees

Januari

FOUR PAWS neemt deel aan **de eerste bijeenkomst van de Werkgroep Gezelschapsdieren van het Vietnam One Health Partnership**, gehouden in Hanoi.



Mei



FOUR PAWS lanceert de **'Road to Compassion'-tour door Vietnam**, om bewustwording te vergroten, de mening van het publiek te peilen en een nieuw initiatief te starten waarmee Vietnamese burgers een brief kunnen sturen aan hun premier om een einde te maken aan de handel.

Juni

FOUR PAWS publiceert het **ondercoveronderzoek 'Highway to Hell'**, waarin overtredingen bij het transport worden gedocumenteerd en wordt opgeroepen tot beëindiging van de handel.



December



Conferentie over dierenwelzijn in Indonesië, met de nadruk op beproefde werkwijzen voor gezelschapsdierenzorg en beleidsvernieuwing.

35,000 ✓

De **'Road to Compassion'-tour door Vietnam eindigt in een groot succes**: 35.000 Vietnamese burgers roepen de premier op tot actie.



FOUR PAWS is medevoorzitter van de **One Health Partnership-bijeenkomst in Vietnam** en presenteert aanbevelingen om het welzijn van gezelschapsdieren te verbeteren en de handel in honden- en kattenvlees geleidelijk af te bouwen.

Het verhaal van Mouse

Mouse werd overgedragen aan onze toegewijde partner Paws for Compassion vanuit een opvangcentrum in Dong Hoi. Ze was gered uit de vleeshandel. Ze werd vastgebonden gevonden, met haar bek dicht getapet. In een wanhopige poging om transport naar een slachthuis te ontlopen, had Mouse zich proberen te verstoppen op een braakliggend terrein, gecamoufleerd tussen het afval. Ze kon nauwelijks ademen en had al langere tijd niet gegeten; ze leed verschrikkelijk door honger. De tape had zulke diepe wonden achtergelaten dat haar kaak zichtbaar was toen deze werd verwijderd. Ondanks pogingen om haar gehavende gezichtje te genezen, is Mouse blijvend misvormd door het brute vasttappen. Toch is ze, ondanks het overduidelijke trauma dat ze heeft doorstaan, nog steeds een van de liefste honden, vol vertrouwen in mensen. Haar veerkracht en vermogen om mensen opnieuw te vertrouwen, zelfs na zulke wrede behandeling, zijn werkelijk inspirerend.



© FOUR PAWS | PAWS FOR COMPASSION



© FOUR PAWS | HRISTO VLADEV

Zwerfdierenmanagement wereldwijd

In 2024 vierden we ons 25-jarig jubileum op het gebied van zwerfdierenprojecten. We voerden sterilisaties en castraties uit, vaccineerden en behandelden duizenden honden en katten in tien landen. Onze inzet verbeterde niet alleen het leven van deze dieren, maar voorkwam ook de geboorte van vele ongewenste kittens en puppy's.

In Kosovo ontwikkelden we, in samenwerking met lokale partners, de eerste nationale hondenmonitor. Hiermee kan de populatie zwerfhonden efficiënt gevolgd en gemonitord worden.

In Moldavië zetten we voormalige straat- en asielhonden in de schijnwerper om het belang van humaan zwerfdierenmanagement te benadrukken.

Tijdens de From Stray to Star-expositie in het Nationaal Museum toonde de prijswinnende fotografe Sophie Gamand deze honden door haar lens, waarmee ze onze visie op humaan populatiemanagement promootte.

Met onze CNVR (catch-neuter-vaccinate-return) -programma's hielpen we meer dan 30.000 dieren in tien landen wereldwijd. We verbeterden direct de levens van honden en katten in Bulgarije, India, Indonesië, Kosovo, Moldavië, Roemenië, Zuid-Afrika, Thailand, Oekraïne en Vietnam. Daarnaast praatten we met meer dan 4.000 mensen om het belang van adoptie en dierenwelzijn te promoten.

2.3 Een stem voor productiedieren

Het probleem

VIER VOETERS zet zich al jarenlang in om het leven van dieren in de veehouderij te verbeteren. Onze focus ligt op de erbarmelijke omstandigheden waarin deze dieren gefokt, gehouden, vervoerd en geslacht worden. Elk jaar lijden miljarden dieren in de intensieve veehouderij. Vaak kunnen ze hun natuurlijke gedrag niet vertonen, doordat ze opgesloten zitten in veel te kleine hokken en lijden onder pijnlijke en wrede praktijken. De tocht naar het slachthuis is vaak langdurig en hun lijden wordt versterkt door de lage standaarden voor dierenwelzijn in de veehouderij.

Ons doel

In onze voortdurende zoektocht naar vooruitgang en systeemverandering zetten we ons actief in tegen wrede praktijken, zoals de mutilatie van lammetjes. We strijden daarnaast voor het verminderen van het aantal dieren in de intensieve veehouderij en het stoppen van langeafstandstransporten van levende dieren.

We bevorderen het eten van minder vlees en pleiten voor hogere welzijnsstandaarden voor dieren in de veehouderij. Via campagnes en lobbyactiviteiten zetten we in op bewustwording en houden we de industrie verantwoordelijk om een compassievoller voedselsysteem op te zetten.

Onze activiteiten

Campagne tegen lammetjesmutilatie

Lammetjesmutilatie, voorheen ook wel bekend als mulesing, is een wrede praktijk die jaarlijks meer dan tien miljoen lammetjes in Australië treft. Bij deze ingreep wordt, zonder verdoving, de huid rondom de billen weggeknipt om te vermijden dat vliegen daar eitjes leggen. Australië is de grootste producent van wol voor de wereldwijde mode-industrie.

In 2004 beloofde de Australische wolindustrie deze praktijk te beëindigen, maar het wordt nog steeds op grote schaal toegepast. In reactie hierop lanceerden we in 2024 het Broken Promises Report en begonnen we de campagne Be Their Voice. Hierin roepen we de Australische overheid op om in te grijpen en uiterlijk in 2030 een verbod op lammetjesmutilatie in te voeren. De campagne krijgt wereldwijd veel aandacht. Meer dan 785.000 mensen zijn actief betrokken. Er zijn 100.000 nieuwe handtekeningen verzameld

voor onze petitie en 19 nieuwe modemerken hebben toegezegd geen wol van gemutileerde lammetjes meer te gebruiken in hun kledinglijnen en productieketens. In totaal zijn er 112 modemerken met deze belofte.

VIER VOETERS heeft ook nieuwe beelden gepresenteerd waarin we de directe link tonen tussen lammetjesmutilatie en de hoge sterftcijfers onder lammetjes. Deze beelden leveren extra bewijs voor de noodzaak en voordelen van het fokken van schapen die minder vatbaar zijn voor infecties van maden door vliegen. Door middel van strategische lobby en emotionele storytelling blijven we strijden voor een verbod op deze wrede praktijk

Eating the Future

In 2024 lanceerden we de documentaire *Eating the Future*. Deze 46 minuten durende film onthult de falende systemen binnen de intensieve veehouderij en belicht de schadelijke gevolgen voor dieren, volksgezondheid en het milieu. De film biedt inzichten van boeren, wetenschappers en experts uit verschillende Europese landen en toont waarom het huidige voedselsysteem

80k+

supporters
roepen Nike op
te stoppen met
lammetjesmutilatie



©JO-ANNE MCARTHUR / WE ANIMALS

74k+

handtekeningen
werden verkregen
voor de
#IndustriesTakeAction
petitie

niet langer houdbaar is. Eating the Future schetst een toekomst voor veehouderij en landbouw die zich richt op hoge dierenwelzijnsnormen, plantaardige alternatieven, duurzaamheid en het samenwerken met de natuur.

Geproduceerd in samenwerking met Wildlight, werd Eating the Future voor het eerst vertoond op het Films for the Future Festival in Zwitserland, en won het de prijs voor Beste Feature Documentary op het UK Film Festival in Londen.

Ook in Nederland zal er in 2025 een online screening plaatsvinden.

Europese Parlementsverkiezingen

De Europese Parlementsverkiezingen van juni 2024 boden een cruciale kans om het dierenwelzijn binnen de Europese Unie te verbeteren. Het nieuwe parlement speelt een sleutelrol in het ontwikkelen van wetgeving die wrede praktijken zoals de intensieve veehouderij, puppyhandel, bontproductie en de illegale handel in wilde dieren kan veranderen of stoppen. Zij hebben de mogelijkheid om het leven van miljarden dieren positief te beïnvloeden.

In 2024 moedigde VIER VOETERS de inwoners van de EU aan om dierenwelzijn een prioriteit te maken. Dit deden we door de kandidaten voor de Europese Parlementsverkiezingen op te roepen om de belofte af te leggen dieren beter te beschermen en sterker dierenwelzijnsbeleid te ondersteunen binnen de EU.

De campagne bereikte 545.000 mensen via sociale media en er werden meer dan 56.000 e-mails gestuurd naar de kandidaten met de oproep om de Stem voor de Dieren-belofte te ondertekenen. In totaal beloofden meer dan 1000 van de kandidaten zich in te zetten voor het verbeteren van het dierenwelzijn, waarvan 102 uiteindelijk gekozen werden als Europarlementariërs en zich nu daadwerkelijk voor dit doel inzetten.

Verfijning en vermindering

VIER VOETERS heeft belangrijke vooruitgang geboekt in het bevorderen van dierenwelzijn door het opzetten van ranglijsten voor bedrijven. Onze Atlas Challenge moedigt wereldwijde leiders uit de voedselindustrie aan om te kiezen voor hogere dierenwelzijns- en milieuvriendelijke opties. In 2024 beoordeelden we tien grote hotelketens op hun strategieën om het gebruik van vlees en zuivelproducten te verminderen. De resultaten werden gepubliceerd in een rapport. Later breidden we de beoordeling uit naar achttien dochterondernemingen van vijf mondiale maaltijdbezorgers, die gerangschikt werden op basis van hun inspanningen om het gebruik van dierlijke producten te verminderen als onderdeel van hun dierenwelzijns- en milieudoelen.



© JO-ANNE MCARTHUR | DJURRATTSALLIANSEN

Sinds 2019 werkt VIER VOETERS samen met Compassion in World Farming en Chronos Sustainability Ltd. aan de Business Benchmarks for Farm Animal Welfare (BBFAW). Deze ranglijst beoordeelde 150 bedrijven, verspreid over 24 landen, met als doel investeerders te leiden naar bedrijven die het dierenwelzijn verbeteren. We hebben bijgedragen aan het verbeteren van de methoden voor het BBFAW 2023-rapport, dat in 2024 werd gepubliceerd. Uit de bevindingen bleek dat bij enkele bedrijven het dierenwelzijn verbeterde, maar dat de meeste bedrijven hun bedrijfsvoering nog moeten aanpassen.

Beleid en dierenwelzijnsoplossingen

Gedurende 2024 lobbyden we op verschillende internationale vergaderingen voor verbeteringen in dierenwelzijn en betere beleidsvorming wereldwijd. VIER VOETERS was actief tijdens de Milieuvergadering van de Verenigde Naties, het High-Level Political Forum en drie Conferences of the Parties georganiseerd door de VN, gericht op klimaatverandering, biodiversiteit en de verwoestijning van de aarde.

Centraal stond het promoten van het *Sustaining Our Soils*-rapport, waarin we dierenwelzijnsoplossingen aandragen die ook bijdragen aan het bestrijden van klimaatverandering en het oplossen van milieu-uitdagingen. We presenteerden dit in vijf panels en gingen in gesprek met vertegenwoordigers van meer dan 30 landen. VIER VOETERS blijft zich inzetten voor deze doelen en zal doorgaan met het promoten van oplossingen die miljoenen dieren ten goede komen.

2.4 Verband tussen dierenwelzijn en wereldgezondheid

De link tussen pandemieën en dierenwelzijn is onmiskenbaar. Praktijken zoals de intensieve veehouderij, de commerciële handel in wilde dieren en markten met levende dieren veroorzaken niet alleen enorm dierenleed, maar creëren ook een gevaarlijke voedingsbodem voor ziektes die overdraagbaar zijn op de mens.

VIER VOETERS roept dringend op tot wereldwijde actie om deze hoofdoorzaken van pandemieën aan te pakken door middel van betere beleidsregels op het gebied van dierenwelzijn. Door deze problemen aan te pakken en de One Health-aanpak te omarmen, kunnen we het risico op toekomstige pandemieën verkleinen en een veiligere, compassievollere wereld creëren voor mens en dier.

One Health is een benadering die zich richt op een duurzame balans tussen de gezondheid van mensen, dieren en ecosystemen. Het erkent dat deze drie nauw met elkaar verbonden zijn en afhankelijk zijn van elkaar. In onze One Health-aanpak mobiliseren we verschillende partijen uit alle lagen van de samenleving om tegelijkertijd te werken aan dierenwelzijnsproblemen en belangrijke klimaat- en volksgezondheidsproblemen.

The Pandemic Agreement

Meer dan 70% van de nieuw opkomende infectieziekten vindt zijn oorsprong in dieren. Vooral het menselijk gedrag ten opzichte van deze dieren vormt de wortel van dit probleem.

The Pandemic Agreement is een historisch internationaal juridisch document dat momenteel wordt opgesteld door de lidstaten van de Wereldgezondheidsorganisatie (WHO) en gericht is op het voorkomen en bestrijden van wereldwijde pandemieën. Naar verwachting vinden de onderhandelingen tot mei 2025 plaats.

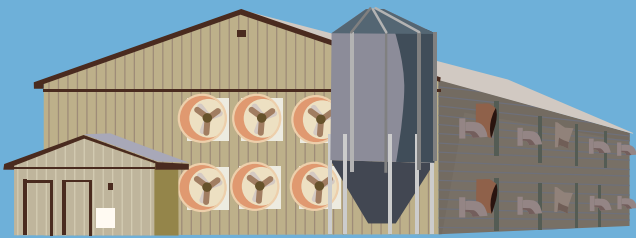
Het opnemen van de One Health-aanpak hierin en het stimuleren van internationale en lokale samenwerking binnen alle belangrijke sectoren om de uitbraak van nieuwe infectieziekten te voorkomen, kan ertoe leiden dat de wereldwijde gezondheidswetgeving wordt getransformeerd.

ANTIMICROBIËLE RESISTENTIE



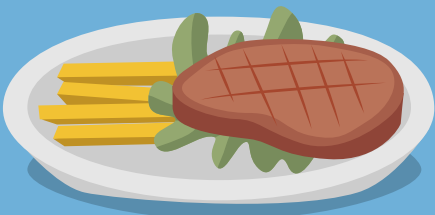
Wereldwijd is antimicrobiële resistentie (AMR) verantwoordelijk voor 4,95 miljoen sterfgevallen per jaar. Het zou de wereldeconomie tussen 2014 en 2050 100 biljoen dollar kunnen kosten.

AMR EN AGRIFOODSYSTEMEN



Wereldwijd wordt 73% van de antimicrobiële middelen gebruikt in de landbouw en wordt vaak toegediend om vermijdbare infecties bij landbouwhuisdieren te behandelen.

WAT DIT VOOR MIJ BETEKENT



Resten van antimicrobiële middelen uit de landbouw verontreinigen ons voedsel, water en bodem, en resistente ziekteverwekkers worden op mensen overgedragen.

Door het verbeteren van de levens van miljoenen dieren beschermen we direct de gezondheid van de mens, doordat de kans op dodelijke infectieziekten afneemt. We blijven ons hiervoor, samen met andere organisaties, actief inzetten.

Wereldgezondheidstop

De Wereldgezondheidstop vindt jaarlijks plaats in Berlijn en brengt leiders uit de politiek, wetenschap, de private sector en de maatschappij samen. Afgelopen jaar droeg VIER VOETERS bij met drie belangrijke initiatieven.

Ten eerste nam een vertegenwoordiger van VIER VOETERS deel aan een Global Health-paneldiscussie over de Pandemic Agreement, die hierboven is beschreven. Daarnaast organiseerden we zelf een aanvullend officieel evenement, waarin belangrijke sprekers uit de politiek, wetenschap, transnationale instituten en de maatschappij het belang van de One Health-aanpak benadrukten. Ten slotte hield FOUR PAWS Germany bij het gebouw van de Wereldgezondheidstop een actie waarin werd opgeroepen om een eind te maken aan de intensieve veehouderij, de dieren te beschermen en daarmee het risico op toekomstige pandemieën te verkleinen.

World One Health Congress

Overbevolkte veehouderijen en het fokken op productiekenmerken in plaats van de gezondheid van de dieren zelf, maken deze dieren vatbaarder voor infecties. Om dit te bestrijden, wordt er veelvuldig gebruik gemaakt van antibiotica in de veehouderij. Dit leidt op zijn beurt tot antibioticaresistentie, ook wel de 'stille pandemie' genoemd. Steeds meer bacteriën, virussen, schimmels en parasieten reageren niet meer op antibiotica. Dit verhoogt het risico op toekomstige pandemieën, vooral zoönoses: ziektes die van dier op mens kunnen worden overgedragen.

Tijdens het 8e World One Health Congress in Kaapstad presenteerde VIER VOETERS de studie *A One Health Approach to Tackling AMR*. Hierin pleiten we voor wereldwijd beleid waarin het gebruik van antibiotica in de veehouderij wordt verminderd. Dit zou de antibioticaresistentie tegengaan en het welzijn van zowel dieren als mensen verbeteren.

Algemene Vergadering van de Verenigde Naties

Antibioticaresistentie behoort tot de top tien van mondiale gezondheidsdreigingen. Het is van essentieel belang om te erkennen dat het welzijn van dieren in de veehouderij een sleutelrol speelt in de bestrijding



>70%

van alle nieuwe
infectieziekten
wereldwijd zijn

ZOÖNOSEN,

wat betekent dat ze van
dieren op mensen
overspringen.

Oorzaken en achterliggende factoren:



Indringing in
leefgebieden van
wilde dieren



Markten met
levende dieren



Intensieve
veehouderij



Handel
in wilde dieren



Bontproductie

hiervan. Tijdens de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties in New York hebben we gepleit voor de invoering van de One Health-aanpak om dreigingen zoals antibioticaresistentie te stoppen. We benadrukten de urgentie van een herziening van ons voedselsysteem, het wereldwijd verminderen van het routinematige gebruik van antibiotica in de agrarische sector en het verbeteren van het welzijn van dieren als een manier om de gezondheid van de mens te bevorderen.

2.5 Internationale betrekkingen en rampenbestendigheid

Over de hele wereld raken talloze wilde dieren en huisdieren verstrikt in conflicten. Bommen vernietigen hun leefomgevingen en laten ze kwetsbaar en verlaten achter. Maar dieren kunnen ook getroffen worden door natuurrampen, zoals overstromingen of aardbevingen. In zulke gevallen blijven ze vaak achter zonder voedsel, schuilplaats of medische zorg.

Op deze kritieke momenten is het van levensbelang voor de dieren dat we rampenbestendig zijn. VIER VOETERS blijft zich onverminderd inzetten om dieren te redden en noodhulp te bieden. We werken samen met lokale autoriteiten, partners en netwerken om medische noodzorg, reddingsoperaties en assistentie te bieden.

Door de lokale capaciteit te versterken en voorbereid te zijn, dragen deze inspanningen bij aan het redden van dierenlevens en het verlichten van de druk op lokale gemeenschappen in tijden van grote nood.

Mondiale bestendigheid versterken

In 2024 versterkten we ons wereldwijde netwerk door een robuust wettelijk kader te ontwikkelen waarin verschillende organisaties met ervaring in dierenwelzijn, noodhulp en diergeneeskunde samenwerken. Dit netwerk ondersteunt lokale gemeenschappen en organisaties door kennisdeling, waardoor zij beter in staat zijn om effectief in te grijpen wanneer er dierenwelzijnsproblemen ontstaan tijdens crises.

Daarnaast werkte VIER VOETERS intensief samen met partners om te pleiten voor een sterkere bescherming van dierenwelzijn in het beleid en de richtlijnen voor noodhulp, zowel op nationaal als internationaal niveau. Onze partners zijn onder andere: Blue Cross of India (India), Just Be Friendly Foundation (India), Animal Kingdom Foundation (Filipijnen), Dog's Voice (Griekenland), HAYTAP (Turkije), Kingdom of Thailand Department of Disaster Preparedness and Mitigation (Thailand) en Taiwan RSPCA (Taiwan).

Deze gezamenlijke inspanningen zorgen ervoor dat dierenwelzijn een prioriteit wordt in de voorbereiding en noodhulp bij rampen, wat leidt tot uitgebreidere en meer humane oplossingen voor dieren in tijden van crisis.



Verbeteren van de diergezondheid en noodhulp

In 2024 speelde VIER VOETERS een leidende rol in de nieuw opgerichte internationale groep voor Diergeneeskundige Standaarden in Noodsituaties. We werden uitgenodigd als maatschappelijk deskundige door de Wereldorganisatie voor Diergezondheid.

Dankzij deze unieke positie werkten we direct samen met regionale overheidsfunctionarissen om de diergeneeskundige standaarden in noodsituaties te verbeteren, waarmee we dierenwelzijn direct in het beleid van rampenbestrijding integreerden.

Tijdens de tweede bijeenkomst van de internationale groep voor 'Diergeneeskundige Standaarden in Noodsituaties' zetten we ons opnieuw in om deze standaarden verder te verbeteren en ervoor te zorgen dat dierenwelzijn een prioriteit blijft tijdens ziekte-uitbraken en andere crises. Daarnaast blijven we actief lobbyen bij de Wereldorganisatie voor Diergezondheid om dierenwelzijn te integreren in rampenbestrijdingsbeleid en -plannen, zodat dieren niet over het hoofd worden gezien in tijden van nood.

2.6 Bescherming van dieren in crisisgebieden

VIER VOETERS zet zich in voor het redden en beschermen van dieren in nood. Dit doen we door dierenleed te onthullen, dieren te redden en actief te reageren (reveal, rescue, respond).

In conflictgebieden en onstabiele regio's werken we nauw samen met lokale autoriteiten om dieren uit levensbedreigende situaties te redden en naar veilige opvangcentra te brengen.

Naast het bieden van directe hulp dragen deze missies bij aan structurele verandering. Ze vergroten het bewustzijn, bevorderen betere wetgeving en

ondersteunen beleidsmaatregelen die het dierenwelzijn ten goede komen. Ons doel is het beëindigen van dierenleed, het waarborgen van eerlijke behandeling voor elk dier, en het realiseren van een toekomst waarin dieren beschermd worden door wetgeving en gerespecteerd door de samenleving. Dit streven we na door intensief onderzoek, internationale samenwerking en gerichte actie.

Um Barona National Park

In november 2023 startte VIER VOETERS een reddingsmissie in Soedan, nadat het militaire conflict in het land escaleerde. In Khartoem bevonden zich verschillende dieren in gevaarlijke omstandigheden, waaronder leeuwen, hyena's en kleinere wilde katten.

De geredde dieren werden in eerste instantie overgebracht naar het Um Barona National Park in Wad Madani, maar door veranderingen in de situatie ter plaatse liepen ze daar opnieuw groot gevaar omdat het gebied werd overgenomen door de paramilitaire Rapid Support Forces.



© FOUR PAWS MUSTAFA HAYDER GASSMALA



© FOUR PAWS

In januari 2024 evacueerde FOUR PAWS de dieren met succes naar veilige locaties buiten Soedan. Elf leeuwen werden overgebracht naar LIONSROCK in Zuid-Afrika, een opvangcentrum van FOUR PAWS voor grote katachtigen. De overige dieren vonden onderdak in Al Ma'wa for Nature and Wildlife, een samenwerkingsverband tussen de Princess Alia Foundation en FOUR PAWS in Jordanië. Ze kunnen daar nu in vrede leven, weg van de gevaren van conflicten.

Vrijheid voor olifant Duma

In samenwerking met de Elizabeth Margaret Steyn (EMS) Foundation, hielp VIER VOETERS om de 42-jarige olifant Duma succesvol te verhuizen. Duma was decennialang misbruikt voor menselijk entertainment in de Pretoria Zoo. Zijn nieuwe thuis is het Shambala Private Game Reserve, waar hij eindelijk met pensioen mocht gaan.

Deze missie werd uitgevoerd door een toegewijd team, bestaande uit leden van FOUR PAWS South Africa en ons internationale noodhulpteam, in samenwerking met de EMS Foundation.

Voorafgaand aan zijn verhuizing werkten onze olifantenexperts nauw samen met Duma. Ze bereidden hem voor op de verhuizing door middel van dagelijkse zorg en trainingen. Op 24 augustus verhuisde hij succesvol naar Shambala, waar hij medische zorg en voortdurende ondersteuning blijft ontvangen. Het rehabilitatieprogramma in Shambala richt zich op het helpen van Duma om zijn natuurlijke gedrag te hervinden en sociaal contact te zoeken met de aanwezige wilde olifanten.

Madhubala's nieuwe thuis

Op 26 november werd de eenzame olifant Madhubala succesvol herenigd met haar zussen in het Karachi Safari Park in Pakistan. Jarenlang leefde ze alleen in de Karachi Zoo.



wilde dieren
geëvacueerd uit
een conflictgebied.

De voorbereiding van haar verhuizing en nieuwe onderkomen duurde maanden. Ook kreeg Madhubala een speciaal trainingsprogramma ter voorbereiding op haar verhuizing. We bouwden een op maat gemaakte transportkist voor haar en dankzij de training verliep de verhuizing voorspoedig.

Na haar aankomst in het Safari Park werd Madhubala eerst in haar nachtverblijf geplaatst. De volgende dag werd ze herenigd met haar twee zussen, Sonia en Malika. Helaas overleed Sonia onverwachts begin december door de jarenlange slechte leefomstandigheden en voeding.

Medische zorg voor Pakistaanse beren

In het voorjaar benaderde het Islamabad Wildlife Management Board (IWMB) in Pakistan ons met een verzoek om hulp bij het verlenen van medische zorg aan acht beren die gered waren uit illegale activiteiten en om twee beren te helpen redden. Het opvangcentrum vangt beren op die zijn gered uit illegale berengevechten, gebruikt werden als dansberen of illegaal zijn gefokt.

Gedurende vijf dagen voerde ons team dagelijks 12 uur lang operaties uit, waarbij alle beren werden gevaccineerd, ontwormd en gechipt en cruciale gebitsverzorging kregen. De zes mannelijke beren werden gecastreerd.

Terwijl we in Pakistan waren, voerde ons team ook een noodreddingsmissie uit. Twee vechtberen waren door de autoriteiten in beslag genomen en hadden dringend zorg nodig. VIER VOETERS assisteerde bij het verhuizen van de beren naar het IWMB-opvangcentrum en behandelde hun wonden.

We blijven nauw samenwerken met de Pakistaanse autoriteiten om een einde te maken aan deze illegale praktijken, waarbij beren worden misbruikt in gevechten of als dansberen.

Hulpmissie in Libanon

Op 12 november 2024 voerden we op verzoek een noodhulpmissie uit in Libanon naar aanleiding van het aanhoudende militaire conflict tussen Libanon en Israël. Door de bombardementen sloegen veel mensen op de vlucht, wat leidde tot een grote toename van het aantal zwerfdieren. Lokale asielen hadden moeite om te functioneren door een tekort aan voedsel en medische materialen. We ondersteunden in de zwaarst getroffen regio's (Zuid-Libanon en Beiroet) door zowel zwerfdieren als lokale asielen van voedsel en medische hulp te voorzien. We werkten hiervoor samen met lokale vrijwilligers en andere ngo's en deelden meer dan 10.000 kilo aan brokken uit.



2.7 Wetenschappelijke kennis voor dierenwelzijn

Onze wetenschapsafdeling is het hart van VIER VOETERS, waar wetenschappelijke kennis en middelen samenkomen om oplossingen te vinden voor dierenwelzijnsuitdagingen.

Geleid door onze visie van een wereld waarin dieren worden behandeld met respect, empathie en begrip, speelt de wetenschapsafdeling een sleutelrol door ervoor te zorgen dat al onze activiteiten wetenschappelijk onderbouwd en gefundeerd zijn.

Door hun werk versterkt deze afdeling niet alleen de interne programma's van VIER VOETERS, maar legt ze ook belangrijke verbindingen met de academische wereld.

TransformDairyNet Project

In juni 2024 werd het Horizon Europe TransformDairyNet-project gelanceerd, dat loopt tot 2027. In 14 Europese landen werken 26 partners, waaronder boeren, onderzoekers en experts uit de zuivelindustrie, samen om de zuivelindustrie te transformeren door het bevorderen van koe-kalfcontact. Het is momenteel nog gebruikelijk om pasgeboren kalveren kort na de geboorte van hun moeder te scheiden. Bij dit project blijven de kalfjes echter veel langer bij hun moeder of bij pleegkoeien, wat het dierenwelzijn van zowel kalf als koe aanzienlijk verbetert. Door middel van samenwerking hopen we deze werkwijze de standaard te maken in de industrie.

Het feromoon effect

Feromonen zijn natuurlijke stoffen die bij dieren een specifieke reactie uitlokken. Katteneigenaren maken bijvoorbeeld gebruik van feromonen om hun huisdieren te helpen in stressvolle situaties. In 2024 begon VIER VOETERS te onderzoeken of feromonen ook een positief effect hebben tijdens het transport van grote katachtigen, zoals tijgers en leeuwen, tijdens reddingsacties of verhuizingen.

Het idee om feromonen te gebruiken tijdens transporten is eerder toegepast door het Research Institute for Semiochemistry and Advanced Applied Ethology (IRSEA) en andere organisaties bij het transport van dieren zoals paarden. Het werd ook al ingezet bij grote katten in gevangenschap om gedragsproblemen te verhelpen.



Het gebruik van feromonen heeft, voor zover bekend, geen bijwerkingen. In 2024 hebben we tijdens het transport van zes grote katachtigen feromonen gebruikt en gegevens verzameld. Dit gebeurde onder andere in samenwerking met onze opvang FELIDA. Feromonen werden gebruikt tijdens de transporten van leeuwen Manuscha en Diego naar Nederland. Ook bij interne verhuizingen binnen FELIDA werd het F3P-feromoon ingezet en geanalyseerd.

De eerste voorlopige bevindingen tonen aan dat de inzet van feromonen bij sommige dieren een positief effect had, maar bij andere dieren niet direct zichtbaar was. Wat echter belangrijk is, is dat het op geen enkele manier een negatief effect had op de dieren. Zelfs als het geen direct positief resultaat opleverde, beïnvloedde het de reis niet negatief. Verdere onderzoeken en analyses zullen in de toekomst uitwijzen of feromonen een effectief middel zijn om het welzijn van dieren tijdens transport te verbeteren. Dit zou mogelijk kunnen leiden tot verbeterde en meer compassievolle reddingsmethoden in de toekomst.

Sara da Costa Sequeira, dierenwelzijnswetenschapper bij FOUR PAWS: “De CatWell, een protocol dat ik de afgelopen jaren heb ontwikkeld, stelt ons binnenkort in staat om het welzijn van de grote katten onder onze hoede op een gestandaardiseerde manier te monitoren, volgens het meest recente wetenschappelijke bewijs”.

2.8 Opvangcentra wereldwijd

FELIDA Grote-katachtigen-opvang

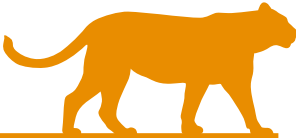
Nederland

Grootte: 10.000 m²

Soorten: leeuwen en tijgers

2024:

- Socialisatie en overdracht van leeuwen Nikola en Vasylyna aan LIONSROCK.
- Afronden bouw nieuwe dierenverblijven.
- Opname van twee leeuwen in de nieuwe faciliteiten.







LIONSROCK Big Cat Sanctuary, Zuid-Afrika

Grootte: 600.000 m²

Soorten: leeuwen, tijgers, luipaarden, hyena's en jachtluipaarden

2024:

- Aankomst van 16 nieuwe grote katten.
- Project voor hernieuwbare energie (LIONSROCK is nu voor bijna 90% onafhankelijk van elektriciteit).
- Start van eco-school 'leiderschapsprogramma voor dierenwelzijn.'







BERENWOUD Arbesbach, Oostenrijk

Grootte: 26.000 m²

Soorten: bruine beren

2024:

- Voltooiing van drie nieuwe verblijven.







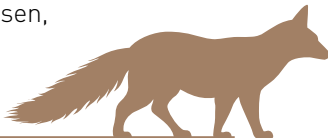
TIERART Wilde-dieren-opvang, Duitsland

Grootte: 140.000 m²

Soorten: tijgers, servals, vossen, wasbeerhonden, wasberen, schapen en geiten

2024:

- Bouw van een verblijf voor pelsdieren.
- Nieuw verblijf voor egels.
- Start bouw nieuw tijgerverblijf fase 1.







BERENWOUD Müritz, Duitsland

Grootte: 160.000 m²

Soorten: beren

2024:

- Alle beren begonnen het jaar 2024 gelijktijdig met hun winterslaap.







54

55

Arosa Berenwoud, Zwitserland

Grootte: 28.000 m²
Soorten: beren



2024:

- Update en uitbreiding van de panelen van de mobiele tentoonstelling over het Arosa berenreservaat.



BERENWOUD Belitsa, Bulgarije

Grootte: 120.000 m²
Soort: bruine beren



2024:

- De medische ruimte is uitgerust met een röntgenapparaat.
- Het opvangcentrum heeft een vergunning van de nationale autoriteiten en is volledig operationeel voor dierenwelzijn).



BERENWOUD Domazhyr, Oekraïne

Grootte: 203.000 m²
Soorten: bruine beren



2024:

- Ondanks de oorlog in het land gaat het opvangcentrum door met het implementeren van veiligheids- en beveiligingsmaatregelen en is de opvang open voor bezoekers.
- Twee bruine beren die zich in een noodsituatie nabij de frontlinies bevonden, zijn gered.



BERENWOUD Ninh Binh, Vietnam

Grootte: 100.000 m²
Soorten: Aziatische zwarte beren en een honingbeer



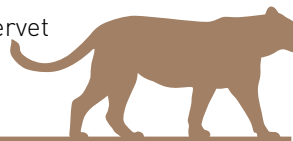
2024:

- Overdracht van het nieuwe 4,5 ha grote dierengebied.
- Redding van beren Chinh en Anuk.



Al Ma'wa for Nature and Wildlife, Jordanië

Grootte: 1.100.000 m²
Soorten: leeuwen, tijgers, cheeta's, bruine beren, zwarte beren, hyena's, wolven, vervet apen, bavianen en reptielen.



2024:

- Aankomst van 20 dieren, geëvacueerd uit Soedan.



BERENWOUD Prishtina, Kosovo

Grootte: 160.000 m²
Soorten: bruine beren en een leeuw



2024:

- De lancering van de FOUR PAWS ORA App, een innovatieve virtuele leermethode over dierenwelzijn.





UILEN- EN ROOFVOGELSTATION
Haringsee, Oostenrijk

Omvang: 12.000 m²
Soorten: torenvalk, ransuil, bruine uil, buizerd, kauw, zangvogels, egel, otter en nog veel meer dieren



- 2024:
- Nieuw fotovoltaïsch systeem in gebruik genomen.



ORANG-OETAN WOODSCHOOL
Indonesië

Grootte: 1.300.000 m²
Soorten: orang-oetans



- 2024:
- Alle 11 verweesde orang-oetans, zelfs de kleintjes, vertonen voedingscompetentie door te vertrouwen op noodvoedsel tijdens perioden van voedselschaarste.
 - Sinds maart 2024 vertonen alle orang-oetans nestbouwcompetentie door te slapen in nieuwe of opgeknapte nachtnesten hoog in de bomen.



1999



De eerste veterinaire zorgactiviteiten voor zwerfdieren in Roemenië, samen met de inzet van een eerste mobiele kliniek op straat.

2008



Begin van de inzet voor zwerfdieren in Bulgarije, met een mobiele kliniek.

2012



Begin van de inzet voor zwerfdieren in Oekraïne, met een mobiele kliniek.

2013



Opening van de Bankya-kliniek in Bulgarije.

2019



Start van het werk voor zwerfdieren in Zuidoost-Azië.

2021



Start van het werk voor zwerfdieren in Moldavië samen met een lokale partner.

Vanaf 2022



Innovatieve samenwerkingen in Oekraïne om tijdens de oorlog nog meer zwerfdieren en huisdieren te ondersteunen.

2023



Start van het werk voor zwerfdieren in Kosovo samen met lokale partners.

2.9 Programma's en campagnes in Nederland

Als Nederlandse tak van een wereldwijde organisatie dragen we actief bij aan internationale doelstellingen en activiteiten. Met communicatie en fondsenwerving vragen we bij het Nederlandse publiek aandacht en actie voor uiteenlopende problemen én oplossingen op het gebied van dierenwelzijn. Via programma's en campagnes pakken we een aantal problemen die zich ook in Nederland voordoen aan.

Onderwerpen waarvoor we aandacht vroegen, waren onder meer reddingsacties, noodhulpmissies, zwerfdieren, de handel in honden- en kattenvlees, de illegale puppyhandel en het langeafstandstransport van levende dieren.

Onze achterban doneert royaal aan directe hulp voor dieren, maar in mindere mate aan lobby- en campagnewerk dat gericht is op structurele langetermijnoplossingen.

Wilde dieren

Nederland loopt voorop in wet- en regelgeving rond de handel, het bezit en het gebruik van wilde dieren. Zo geldt al jarenlang een verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen en is op 1 juli 2024 de Positieflijst in werking getreden.

Onze inzet in Nederland richt zich met name op de opvang van grote katachtigen die zijn gered uit circussen, particulier bezit of ondermaatse dierenentuinen in Europa. FELIDA, onze opvanglocatie voor grote katachtigen in het Friese Nijeberkoop, speelt een sleutelrol in de strijd tegen de handel in en het bezit van leeuwen en tijgers. Daarmee dragen we bij aan lokale inspanningen om betere wet- en regelgeving en handhaving te realiseren.

FELIDA biedt intensieve fysieke en mentale zorg aan leeuwen en tijgers. In 2024 namen we een circusleeuw uit Duitsland en een leeuw uit Slowaaks privébezit op. Daarnaast verzorgden we vier andere grote katachtigen die intensieve, gespecialiseerde zorg nodig hadden. Twee jonge leeuwen konden succesvol worden gesocialiseerd en overgebracht naar LIONSROCK, ons reservaat in Zuid-Afrika. Twee dieren zijn helaas overleden.



In oktober openden we nieuwe dierverblijven, ingericht volgens de hoogste dierenwelzijnsstandaarden. Hierdoor is de capaciteit van FELIDA uitgebreid

Gezelschapsdieren

Jaarlijks worden in Nederland zo'n 150.000 honden verkocht, waarvan naar schatting 80.000 afkomstig zijn uit illegale 'puppyfabrieken' in andere delen van Europa. Deze handel floreert door een gebrek aan controle en handhaving.

In het najaar publiceerden we de resultaten van een undercoveronderzoek in Nederland en België naar de handel in puppy's via sociale mediaplatforms: Sociale media versus Realiteit. Honderden berichten werden door onze onderzoekers geanalyseerd en opgevolgd. We ontdekten bewijs van illegale praktijken, dierenleed en misleiding van het publiek.

Naar aanleiding van dit onderzoek - dat ook plaatsvond in het Verenigd Koninkrijk en Bulgarije - lanceerde VIER VOETERS een petitie om het moederbedrijf van de sociale mediaplatforms op te roepen haar eigen

Feestelijke opening van de nieuwgebouwde uitbreiding van het FELIDA Grote-katachtigen-opvang

beleid voor verkopersidentificatie te handhaven. Maar liefst 92.972 mensen ondertekenden de petitie, waarvan 10.114 in Nederland.

Om de illegale hondenhandel tegen te gaan, werkten we nauw samen met beleidsmakers en handhavers in Nederland. We voerden daarnaast gesprekken met registratieplatforms, dierenartsen en advertentiesites.

Productiedieren

VIER VOETERS onderzoekt de mogelijkheden voor een dierwaardige veehouderij en voor een einde aan, of alternatief voor, het langeafstandstransport van levende dieren naar derde landen. Beide dossiers vragen om een lange adem. Het veranderde politieke landschap in Nederland maakte bovendien een nieuwe aanpak noodzakelijk. De doelstelling om de zes leidende principes van een dierwaardige veehouderij te verankeren in het coalitieakkoord en op te nemen in het langetermijnplan voor landbouw werd dan ook niet behaald. We werken nauw samen binnen de Dierencoalitie en met de Eurogroup for Animal Welfare.

Uit onze opiniepeiling onder het Nederlandse publiek bleek dat nog relatief weinig mensen bekend zijn met de misstanden rond productiedieren. Naast gesprekken met de overheid zetten we daarom sterk in op het zichtbaar maken van dit dierenleed.

DOEL 2024		REALISATIE
1	Dierenwelzijn op de politieke agenda tijdens de verkiezingsperiode (NL en EU).	Lobby gevoerd in samenwerking met Eurogroup for Animals, door verkiezingsuitslagen genoodzaakt andere strategie te kiezen.
2	Europees verbod op bontproductie en –import.	Petitie voor ECI Bontvrij Europa: drempel van 1 miljoen handtekeningen ruimschoots behaald, waarvan 41.122 via VIER VOETERS.
3	Einde aan de online illegale puppyhandel.	Samenwerking met de overheid gerealiseerd t.a.v. verbetering wet- en regelgeving voor identificatie verkopers en registratie honden. Rapport handel op social media gepubliceerd. Oplossing Veripet heeft meer tijd nodig.
4	Spelers in de mode- en textielindustrie geven commitment af om het gebruik van materialen van dierlijke oorsprong te verminderen.	Drie nieuwe Nederlandse modemerken tekenden de ‘merken’ brief en zijn voorzien van advies.
5	EU-verbod op kooien en lange afstandstransporten en transporten naar derde landen met levende dieren.	Lobby en beleidsbeïnvloeding vond voornamelijk op Europees niveau plaats. Petitie in Nederland met 6.489 handtekeningen.

Op het gebied van dierenwelzijn in de mode werken we samen met 14 Nederlandse modemerken aan het verbeteren van hun richtlijnen voor dierenwelzijn en het terugdringen van het gebruik van dierlijke materialen. Drie nieuwe Nederlandse modemerken tekenden in 2024 onze ‘Brand Letter of Intent’, waarin ze toezeggen uiterlijk in 2030 geen wol meer te gebruiken die afkomstig is van lammetjesmutilatie.

Vooruitblik 2025

We werken aan een nieuw middellangetermijnplan, gebaseerd op de nieuwe langetermijnstrategie van FOUR PAWS en op inzichten uit onderzoek en workshops met het bestuur. We hebben al diverse mogelijkheden in beeld om in Nederland meer impact te realiseren op het gebied van dierenwelzijn, maar zullen ook nog enkele opties verder moeten verkennen. Voor het verwezenlijken van onze inhoudelijke ambities is steun van het publiek onmisbaar. In het nieuwe plan formuleren we concrete doelstellingen en acties om meer mensen bij onze missie te betrekken.

In 2025 bereiden we de volgende fase van de renovatie van FELIDA voor. We maken plannen voor een quarantainevoorziening, een medische behandelruimte en een educatie- en bezoekerscentrum. Daarmee creëren we in de toekomst ruimte voor studenten en wetenschappelijk onderzoek én voor bezoeken van donateurs en andere geïnteresseerden.

Stichting Pantera, de voorganger van Stichting FELIDA, wordt in 2025 opgeheven en fuseert met Stichting VIER VOETERS.

Onze inzet om een einde te maken aan de illegale hondenhandel zetten we onverminderd voort. We richten ons met name op de onlinehandel en werken aan verbetering van de identificatie en registratie van honden en hun eigenaren. Dit doen we in samenwerking met de overheid, terwijl we op Europees niveau pleiten voor strengere regelgeving.

Op het gebied van productiedieren onderzoeken we alternatieven voor het langeafstandstransport van vee en brengen we het dierenleed door hittestress tijdens zomerse transporten onder de aandacht van het publiek.

We willen nog meer modemerken overtuigen om over te stappen op wol afkomstig van schapen die niet zijn onderworpen aan lammetjesmutilatie. Dit doen we door het organiseren van workshops. Daarnaast zetten we in op het verminderen van het aantal dieren dat wordt gebruikt voor mode, door Nederlandse textiel- en modebedrijven te bewegen tot het ondertekenen van een brandbrief.



Slechts 9% van het Nederlands publiek kijkt positief naar langeafstands-transporten

2.10 Communicatie

Publieksbereik

Open en eerlijk communiceren naar de vele tienduizenden mensen die VIER VOETERS in Nederland steunen en de miljoenen mensen die ons wereldwijd volgen, staat bij ons hoog in het vaandel. Via onze communicatiemiddelen versterken we onze missie om dierenleed zichtbaar te maken, dieren te redden en hen zowel nationaal als wereldwijd te beschermen. Dit betekent niet alleen ons publiek juist en objectief informeren over misstanden op dierenwelzijnsgebied, maar ook aanmoedigen om in actie te komen en in hun dagelijks leven bewustere keuzes te maken. We zetten in op systeemverandering en bewegen bedrijven, beleidsmakers en politici om dierenwelzijn te verbeteren. Daarbij kunnen we de steun van het publiek goed gebruiken. Of het nu gaat om het tekenen van een petitie, een donatie of het liken of delen van een post op onze sociale media, samen met het Nederlands publiek maken we het verschil.

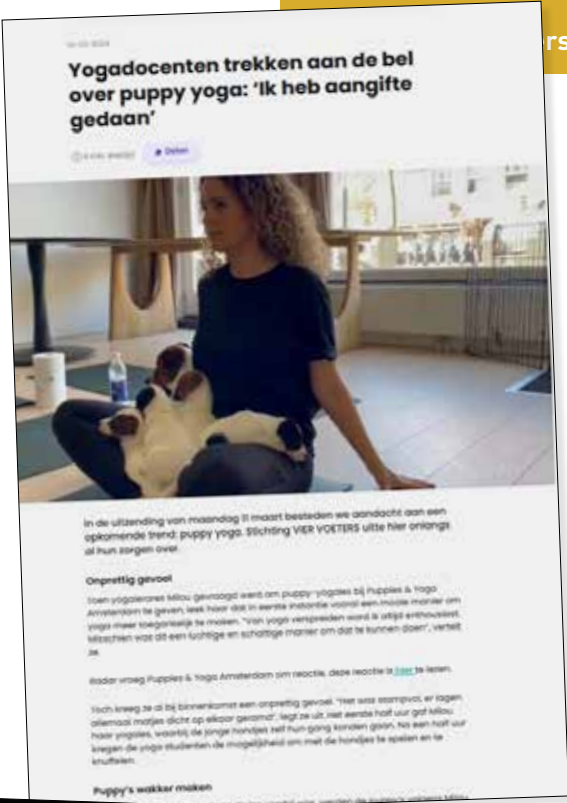
Doelen en realisatie

In 2024 was het doel om de naamsbekendheid van VIER VOETERS te vergroten, meer bewustwording te creëren en mobilisatie op gang te brengen. We

DOEL	MIDDEL	REALISATIE
Meer mensen bereiken en betrekken via sociale media.	Lobby i.s.m. Dierencoalitie en Eurogroup for Animals Groeien naar 100.000 volgers op sociale media-kanalen en meer dan 1 miljoen video-views.	98.091 volgers op sociale media en 1.344.532 video-views.
Bezoekersaantallen website verhogen.	100.000 unieke bezoekers.	Het aantal unieke bezoekers via organisch zoekverkeer bleef steiken op 79.157.
Vergroten van onze zichtbaarheid en naamsbekendheid.	Minstens 1% groei via free publicity.	152 vermeldingen in nationale media, geen meting naamsbekendheid uitgevoerd.
Implementeren uitkomsten onderzoek naam van de stichting.	Opiniepeiling onder donateurs, volgers en het algemene publiek over een mogelijke wijziging naar 'FOUR PAWS Nederland'.	Uit alle onderzochte groepen bleek een significante meerderheid de voorkeur te geven aan de naam VIER VOETERS. Daarom is besloten voorlopig niet over te gaan tot een naamswijziging.

streven er bovendien naar om in al onze communicatie-uitingen DEI (Diversity, Equity & Inclusion) in gedachten te houden. Dit betekent dat we in onze teksten en beeldmateriaal rekening houden met verschillende etniciteiten en geloofsovertuigingen, dat we iedereen als gelijkwaardig beschouwen en behandelen en dat we niemand buitensluiten.

Het is ons in 2024 niet gelukt om alle gestelde doelen te behalen. Dit had verschillende oorzaken, zoals wijzigingen binnen ons communicatieteam en een snel veranderend medialandschap, waarin het lastig bleek om aandacht voor onze onderwerpen te genereren.





Activiteiten en resultaten

Pers en media

In 2024 was VIER VOETERS 152 keer vertegenwoordigd in de media, met nieuwsberichten op onlinewebsites, in vakbladen en in zowel regionale als nationale kranten. Onderwerpen die goed werden opgepakt waren onder andere puppy-yoga, de verhuizing van leeuwen Nikola en Vasylyna naar Zuid-Afrika, het Meta-rapport over de illegale puppyhandel op sociale media en de opening van de nieuwe dierenverblijven bij FELIDA.

We realiseerden publicaties in verschillende media zoals RADAR, nu.nl, linda.nl, Hart van Nederland, De Telegraaf, NRC, RTL Nieuws, het Algemeen Dagblad, Metronieuws en diverse regionale kranten, waaronder de Leeuwarder Courant.

De onderwerpen van onze berichten waren nauw verbonden met onze belangrijkste thema's en campagnes. De unieke samenwerking met KLM leidde tot een publicatie in hun inflight magazine The Holland Herald, evenals een documentaire die tijdens vluchten werd vertoond. In deze documentaire werden de leeuwen Vasylyna en Nikola gevolgd terwijl ze met een vrachtliegtuig van KLM/AIR FRANCE/MARTINAIR Cargo naar Zuid-Afrika reisden. Deze samenwerking heeft een bereik van meer dan 25 miljoen mensen wereldwijd gegenereerd.

Eigen media en publicaties

Donateurs die dit wensen, ontvangen drie keer per jaar ons VIER VOETERS-magazine met een oplage van 100.927 exemplaren. In het magazine brengen we hen op de hoogte van onze resultaten en campagnes, de levensveranderende reddingsoperaties die we uitvoeren en delen onze deskundigen hun inzichten op het gebied van dierenwelzijn. Daarnaast versturen we maandelijks een digitale nieuwsbrief. De nieuwsbrief wordt momenteel naar bijna 53.000 mensen verstuurd.

Nieuws - 30 augustus 2024 - 12:00

'Wrede puppyhandel floreert op Facebook en Instagram'



Facebook en Instagram, beiden eigendom van Meta, zijn hotspots geworden voor meedogenloze puppyverkopers binnen Europa, blijkt uit een onderzoek van dierenwelzijnsorganisatie VIER VOETERS. De wrede verkopers weten op slinkse wijze de regels van Meta, landelijke en Europese regelgeving te omzeilen.

Het onder september advertenti Instagram

individuele die niet geregistreerd stonden als erkend bedrijf.

De onderzoekers vonden meer dan 100 Facebookgroepen en puppy's te koop stonden. In juni 2024 bedroeg het gecombineerd meer dan 600.000 leden, zowel verkopers als kopers. De harde duidelijke overtreding van Meta's eigen regels.

Meta heeft stappen genomen om de verkoop van honden op niet handhaven van deze regels laten ze de deur wijd open s fokpraktijken.

Puppy kopen via social media? Je komt in een wrede wereld terecht



Een hele schattige puppy die aangeboden wordt voor een schappelijke prijs: mogelijk zie je er weleens een voorbij komen op je social media-tijdlijn. Wat je waarschijnlijk niet weet is dat hier een wrede en meedogenloze wereld achter schuil gaat.

► Luisteren

Leeuwen Elza en Simba vermaken zich bij FELIDA in Nijeberkoop met zwembad in gloednieuw hok

Ariën Visser 23 oktober 2024, 13:55 • 2 minuten leestijd



Leeuw Simba voelt zich op zijn gemak in het nieuwe onderkomen © Omrop Fryslân

Leeuw Elza vermaakt zich op de houten brug en leeuw Simba ligt heerlijk in het gras. De dieren hebben het duidelijk naar hun zin in de nieuwe verblijven van FELIDA, de opvang voor grote katachtigen in Nijeberkoop.

Yoga met puppy's: 'Zijn geen gebruiksvoorwerpen'



Yoga met puppy's wordt steeds populairder. Op sociale media komen veel video's voorbij van mensen die aan yoga doen, terwijl ze omringd worden door jonge viervoeters. Is het een verstandig alternatief voor reguliere yoga?

Is het schadelijk voor de puppy's?

De yoga-instructeurs, waar deze sessies worden aangeboden, zouden bevestigen dat de puppy's kunnen socialiseren tijdens deze vorm van yoga. Dierenwelzijnsorganisatie VIER VOETERS wil hier 'vraagtekens' bij.

'Er zijn andere en betere manieren om een hond te socialiseren, in plaats van een volle klas met mensen die de puppy's niet kennen', vertelt een woordvoerder van VIER VOETERS.



Sociale media en websiteverkeer

In 2024 waren onze voornaamste sociale mediaplatformen Facebook, Instagram en YouTube. Via deze kanalen staan we in nauw contact met onze achterban en trekken we voortdurend nieuwe dierenliefhebbers naar onze organisatie. De stagnatie in het aantal volgers op sociale media is deels te verklaren door het wisselvallige karakter van het online landschap, waarbij een aantal van deze platformen het afgelopen jaar negatief in het nieuws kwamen. Daarom kijkt onze organisatie momenteel kritisch naar het gebruik van X en worden nieuwe sociale mediaplatformen nog steeds onderzocht op effectiviteit.

VOORUITBLIK 2025

Een van onze blijvende uitdagingen is om de naamsbekendheid van VIER VOETERS verder te vergroten. We blijven de balans optimaliseren tussen toegankelijke onderwerpen zoals noodhulp en reddingen enerzijds en langere termijn onderwerpen zoals de vee-industrie en illegale puppyhandel anderzijds.

- 1

Inzetten op het zichtbaar maken van dierenleed

Uit ons IPSOS-onderzoek blijkt dat er nog veel onwetendheid is over dierenleed in bijvoorbeeld de veehouderij, bij transporten met levende dieren en in de mode. We willen hierop inspelen door het blootleggen van dit dierenleed en door passende, duurzame oplossingen te presenteren.
- 2

Vergroten van de free publicity

We weten nu dat de naam VIER VOETERS voorlopig ongewijzigd blijft. We willen intensiever samenwerken met media, journalisten en ambassadeurs/influencers.
- 3

Verder groeien op sociale media

We breiden onze online community verder uit en betrekken daardoor meer mensen bij ons werk en dierenwelzijn in het algemeen. Groei op sociale media-platforms betekent ook een toename van onze naamsbekendheid. We zetten in op het verbeteren van onze online content op onze voornaamste platformen Facebook, Instagram en YouTube en zetten interactie met onze volgers hoog op de agenda.

2.11 Communicatie met belanghebbenden

We streven naar transparantie, toegankelijkheid, authenticiteit en samenwerking. Onze communicatie is erop gericht om de belangrijkste belanghebbenden te informeren, te betrekken en actief deelgenoot te maken van ons werk.

BELANG		INVLOED OP BELEID EN RESULTATEN	COMMUNICATIE-MIDDELEN
Internationale organisatie	Samenwerking op gebied van dierenwelzijn, kennisdeling, financiële bijdrage NL	Structurele afstemming	Gesprek en rapportage
FELIDA	Samenwerking, begunstigde	Structurele afstemming	Gesprek en rapportage
Medewerkers	Ruggengraat van de organisatie	Structurele afstemming	Gesprek
Algemeen publiek	Voorlichting en bewustwording, mobilisatie	Marktonderzoek (imago, consumentenonderzoek, mening)	Massamedia en eigen media (website en socials)
Sympathisanten	Bewustwording en mobilisatie	Marktonderzoek (imago, consumentenonderzoek, mening)	E-mail en online nieuws
Donateurs	Financieel belang voor VV, gezamenlijke missie dierenwelzijn	Aantal zeer betrokken donateurs op individueel niveau	Magazine, nieuwsbrieven, jaarverslag, bezoekersdagen FELIDA, rapporten
Pers en media	VV verspreid nieuws, rapporten en beeldmateriaal	Doet verslag van resultaten	Persbericht en persoonlijk contact
Beleidsmakers	Invloed van VV op regelgeving en handhaving. Delen kennis en expertise van VV	Bepalen prioriteiten beleidsbeïnvloeding	Persoonlijk gesprek, rapporten of petitie
Handel en industrie	Verbeteren dierenwelzijn in de productieketen met behulp van kennis en expertise VV	Producten in de winkel bepalen productiemethoden	Gesprek en koopgedrag consumenten
Collega-organisaties	Afstemmen issues en delen van kennis. Eenduidige standpunten richting politiek	Concurrentie en prioriteitstelling	Een op een contact

2.12 Fondsenwerving

Visie, strategie en uitgangspunten

We bouwen aan duurzame relaties met mensen die opkomen voor dieren en die willen bijdragen aan het realiseren van onze ambities. Authenticiteit en toegankelijkheid vormen hiervoor de basis, met open en eerlijke informatie en communicatie, laagdrempelig contact en interactie met onze achterban via telefoon, webinars en bezoeken aan ons opvangcentrum. De donateur staat centraal. Daarom houden we rekening met communicatievoorkeuren, maken we het opzeggen van een structurele donatie eenvoudig en handelen we klachten zo snel mogelijk af.

Onze voornaamste uitgangspunten en randvoorwaarden zijn:

- We werven inkomsten bij particulieren en vermogensfondsen.
- Geormerkte inkomsten werven en ontvangen we alleen in nauw overleg met collega’s van FELIDA of van internationale projecten.
- Bij de omgang met persoonsgegevens houden we ons aan de AVG en de aanvullende zelfregulering voor de goede doelen-sector.

De inkomsten uit fondsenwerving in Nederland zijn van groot belang voor ons wereldwijde werk voor dieren in nood. Het wordt echter steeds moeilijker om nieuwe donateurs te werven en langdurig aan ons te binden. Dit komt door economische onzekerheid, het snel veranderende medialandschap en de toenemende druk op de markt. Het aantal donateurs bleef daardoor achter bij onze doelstellingen. Ook de inkomsten uit donaties vielen iets lager uit dan verwacht, maar de inkomsten uit nalatenschappen compenseerden dit deels, waardoor de totale inkomsten op € 4,5 miljoen uitkomen.

Doelen en resultaten

	GEREALISEERD	DOEL
Totale geworven baten	4,5 miljoen	€ 3,8 miljoen
Aantal particuliere donateurs	54.533	58.000
Ratio losse - vaste gevers	45% - 55%	50% - 50%
Aantal toezeggingen testament	214	200



Activiteiten en resultaten

Door de sterk teruglopende resultaten van onze wervende tv-spot over noodhulp bij natuurrampen en oorlogen, moesten we inzetten op andere kanalen om groei in het aantal donateurs te realiseren. We schaarden ons succesvol achter online werving, terwijl een verstuurd prospectmailing minder succesvol bleek. Daarnaast testten we nieuwe proposities, zoals Blikje Liefde en Vriend van FELIDA.

Het aantal losse giften van donateurs liep terug, voornamelijk als gevolg van tegenvallende resultaten van onze direct mailings. Toch konden onze aanpak van zwerfdierenproblematiek - vooral in Oekraïne - en de steun aan onze opvangcentra voor beren en grote katachtigen rekenen op veel betrokkenheid. Opvallend was ook de toename in de geefbereidheid van onze online achterban voor onze inzet om een einde te maken aan langeafstandstransporten van levende dieren. Het vertrouwen van donateurs blijkt ook uit een toename in aantal en donatiehoogte van periodieke schenkingsovereenkomsten waarmee donaties voor een periode van 5 jaar of langer worden vastgelegd. Het binden en behouden van onze donateurs kreeg volop aandacht. Zo organiseerden we onze jaarlijkse donateursdagen bij FELIDA, hielden we een exclusief webinar over zwerfdieren in Oost-Europa en investeerden we in persoonlijk contact. Daarnaast verstuurden we driemaal ons magazine en acht brieven met bijbehorende voorlichtingsfolders.

Dierenliefhebbers kunnen symbolisch een dier uit een van onze opvangcentra adopteren. Adoptieouders ontvangen twee keer per jaar een uitgebreide update over hun specifieke adoptiedier(en). Dankzij de persoonlijke benadering in deze exclusieve updates ontstaat een sterke verbondenheid tussen deze mensen en VIER VOETERS.

Bij de opening van de nieuwe dierverblijven voor onze leeuwen en tijgers bij FELIDA mochten we een aantal zeer trouwe en betrokken donateurs en fondsen verwelkomen. Zij konden met eigen ogen zien hoe hun bijdragen zijn besteed.

Speciale giften

Voor een aantal bijzondere projecten ontvingen we waardevolle speciale giften. Mede dankzij deze bijdragen konden we ons BERENWOUD Arbesbach in Oostenrijk uitbreiden, galbeer Chinh redden en nieuwe dierverblijven bouwen en inrichten bij ons opvangcentrum FELIDA.

Nalatenschappen

Nalaten aan onze organisatie en daarmee aan onze inzet voor dierenwelzijn is een bijzonder waardevolle blijk van vertrouwen. We voeren regelmatig gesprekken met donateurs die overwegen om ons in hun testament op te nemen. We bouwen aan een persoonlijke relatie, delen onze lange termijn plannen en zorgen voor maximale transparantie over de besteding van hun bijdrage. Ook namen we actief telefonisch contact op met donateurs om hen te attenderen op onze brochure Dierenliefde Doorgeven. Deze activiteiten hebben geleid tot een toename in het aantal toezeggingen van donateurs. De inkomsten uit legaten en erfstellingen fluctueren per jaar, maar danzij onze actieve benadering van de afgelopen jaren zien we een groei. In 2024 sloten we het boekjaar af met ruim € 1.150.577 euro aan giften uit 36 nalatenschappen.

Fondsen

Ook dit jaar ontvingen we speciale bijdragen van Stichting ABRI voor Dieren voor diverse reddingsacties, noodhulp en ons opvangcentrum FELIDA. Stichting Nijldier en Stichting Bouwstenen voor Dierenwelzijn leverden een royale bijdrage aan de bouw van nieuwe dierverblijven bij FELIDA. Daarnaast steunden ook diverse andere stichtingen ons werk voor dieren in nood. We zijn dankbaar voor het vertrouwen en de voortdurende steun van deze organisaties.



Vooruitblik 2025

Nieuwe donateurs

Het werven van nieuwe gevers en donateurs blijft onverminderd belangrijk. Daarom intensiveren we de werving van structurele donateurs via initiatieven zoals Vriend van FELIDA en starten we een nieuwe pilot voor face-to-face werving. We testen nieuwe manieren om leads te werven die we vervolgens via telemarketing converteren naar donateurs.

Online

We zetten sterk in op werving via onze onlinekanalen, waarbij we onze reddingsacties voor beren en grote katachtigen, wereldwijde noodhulp en hulp aan zwerfdieren centraal stellen. We zoeken hierbij gericht naar nieuwe doelgroepen.

Nalaten

Met het oog op toekomstige inkomstengroei willen we nog meer aandacht besteden aan nalatenschappen, met onze campagne Dierenliefde Doorgeven. We zetten in op meer zichtbaarheid en op relatiebeheer met donateurdagen en andere bijeenkomsten.

Exclusieve webinar voor donateurs



3 Organisatie

3.1 Organisatiestructuur en toezicht

Statutaire doelstelling

VIER VOETERS, gevestigd in Amsterdam, werd opgericht op 9 september 2002. De statuten werden voor het laatst geactualiseerd in 2022. In deze statuten is de volgende doelstelling vastgelegd:

De stichting heeft ten doel het bevorderen van dierenwelzijn wereldwijd, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34179613

Internationale organisatie

De samenwerking tussen het Nederlandse kantoor en de internationale organisatie is vastgelegd in zowel een samenwerkingsovereenkomst als in een licentieovereenkomst. In deze overeenkomsten is bepaald dat VIER VOETERS de internationale strategie, beleidslijnen en rapportagestructuur volgt. Daarnaast zijn er afspraken gemaakt over de beslissingsbevoegdheden van het bestuur van VIER VOETERS op basis van de statuten, zoals bijvoorbeeld het overdragen en besteden van in Nederland geworven donaties. De internationale organisatie heeft een afgevaardigde benoemd voor het Nederlandse bestuur. Sinds 2022 is dit Luciana D'Abramo, Chief Development Officer.

De belangrijkste besluitvormende en beleidsbepalende organen van de internationale organisatie zijn:

- Executive Board: Het dagelijks bestuur van VIER PFOTEN International, bestaande uit drie Chiefs, met Josef Pfabigan als voorzitter.
- Senior Leadership Team: Dit team bestaat uit de landendirecteuren en de directeuren van de internationale afdelingen. Het team stelt gezamenlijk de strategie en beleidsplannen op en is verantwoordelijk voor de uitvoering. De directeur van Nederland maakt deel uit van dit internationale senior managementteam.

Nederlandse organisatie

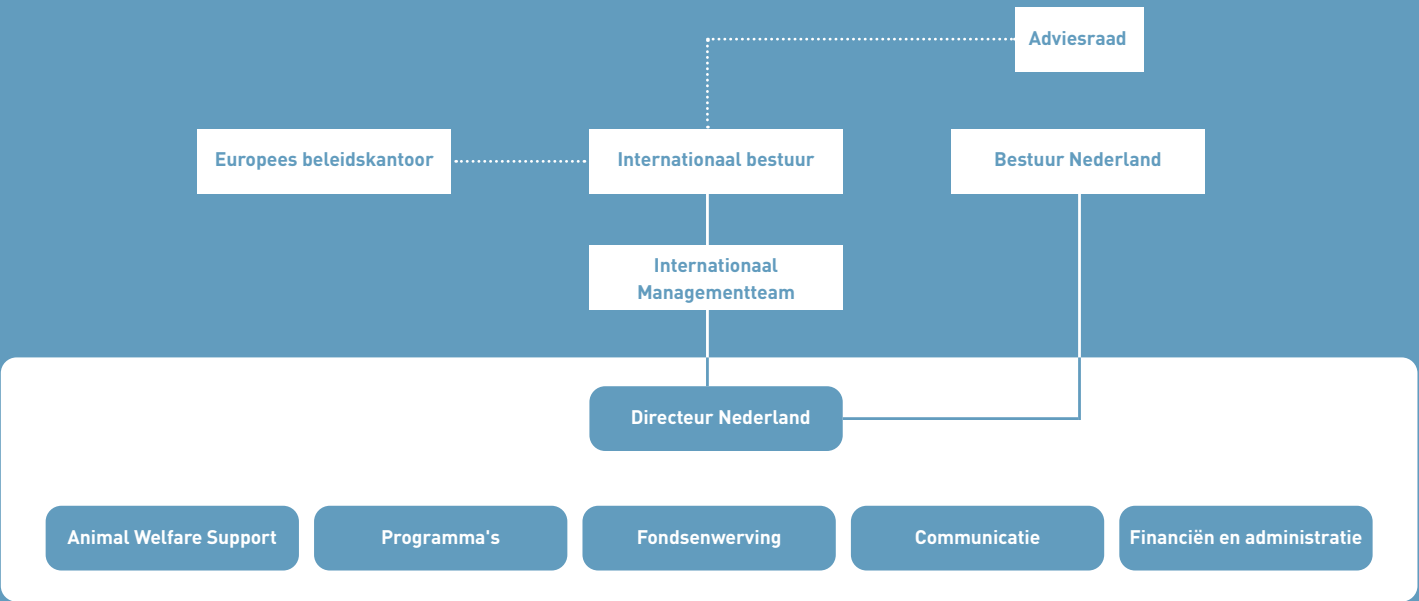
Governance

VIER VOETERS hanteert een monistisch bestuursmodel (one-tier board), waarbij een duidelijke scheiding bestaat tussen toezichthoudende en uitvoerende functies. Het bestuur bestaat uit één uitvoerend bestuurder (de directeur) en vier toezichthoudende bestuursleden. De directeur is verantwoordelijk voor de bedrijfsvoering en de dagelijkse leiding van de organisatie. De overige bestuursleden vervullen de rol van intern toezichthouder, houden toezicht op het (financiële) beleid en fungeren als sparringpartner voor de directeur. De bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur zijn vastgelegd in de statuten, terwijl de afspraken en rolverdeling verder zijn uitgewerkt in het bestuursreglement.



Naam	Start benoeming	Einde termijn	Rol en specifiek aandachts-gebied	Functies en nevenfuncties
Wim de Kok	16 juli 2020	16 juli 2028	Voorzitter, portefeuille Dierenwelzijn	Bestuurslid van stichting Species Survival Network NL, Species Survival Network USA, European Alliance of Rescue centres and Sanctuaries (EARS), Four Paws USA, Stichting The Indo Project, ACT Asia for Animals, 23-25 Chestnut Square Association, World Federation for Animals, Global Federation of Animal Sanctuaries
Luciana D'Abramo	1 september 2022	1 september 2026	Toezichthoudend bestuurslid, vertegenwoordiger Vier Pooten International	Chief Development Officer VIER PFOTEN International
Antje Ludwig-van Schaagen	14 februari 2022	14 februari 2026	Toezichthoudend bestuurslid, portefeuille organisatie-ontwikkeling	Eigenaar van Skip a Stone consultancy & interim management, commissielid 'duurzaamheid' bij MKB Amsterdam
Astrid Smit	1 april 2023	1 april 2025	Toezichthoudend bestuurslid, portefeuille financiën	Investment manager bij stichting Verenigd bezit en investment, strategist bij AlphaResearch
Petra Sleven	25 maart 2022	Benoemd voor de duur van arbeidsovereenkomst	Uitvoerend bestuurder	Directeur stichting VIER VOETERS, bestuurslid stichting FELIDA, bestuurslid stichting Pantera, vrijwilliger socialiseren zwerfkatten SAZ

STICHTING VIER VOETERS



Bestuur

In 2024 is Wim de Kok herbenoemd als intern toezichthouder.

Bij de samenstelling van het bestuur is rekening gehouden met algemene profielen, aangevuld met expertise die relevant is voor de organisatie. De toezichthoudende bestuursleden vervullen hun functie onbezoldigd; alleen daadwerkelijke onkosten worden vergoed.

Directie

De directie bestaat uit één persoon: Petra Sleven. Zij is de uitvoerend bestuurder en heeft de dagelijkse leiding over de organisatie. In 2024 vervulde zij het gehele jaar de rol van directeur.

De directeur kan zelfstandig beslissingen nemen, zolang deze passen binnen het door het bestuur goedgekeurde meerjarenplan en budget. Er worden regelmatig KPI-rapportages opgesteld over de voortgang. Deze rapportages worden gepresenteerd aan het bestuur en tweemaal per jaar wordt een financiële prognose gedeeld met zowel het Nederlandse bestuur als de internationale organisatie. Aan het einde van het jaar legt het bestuur verantwoording af in het jaarverslag en de door de accountant gecontroleerde jaarrekening.

De beloning van de directeur wordt bepaald door het bestuur. Ook in 2024 bleef deze ruim onder het maximum voor het jaarinkomen, overeenkomstig de systematiek van Goede Doelen Nederland (categorie G). De hoogte van de bezoldiging en de samenstelling worden toegelicht in de jaarrekening. Alle

declaraties van de directeur worden beoordeeld en goedgekeurd door een toezichhoudend bestuurslid.

Zowel het functioneren als eventuele conflicterende belangen van nevenfuncties worden beoordeeld door de interne toezichthouder. Het bestuur is van mening dat de huidige nevenfuncties niet belemmerend of conflicterend zijn met de uitvoering van de functie en heeft hiermee ingestemd.

Extern toezicht

VIER VOETERS is een CBF erkend goed doel en handelt volgens de normen die zijn vastgelegd in de Erkenningsregeling van de Commissie Normstelling. De organisatie en het bestuur onderschrijven de principes van scheiding van toezicht en uitvoering, verantwoorde besteding van middelen, optimale doelbesteding en het onderhouden van optimale relaties met belanghebbenden.

KRC Van Elderen, controle onafhankelijke accountant
Centraal Bureau Fondsenwerving, CBF erkenningscriteria

Gedragcodes en richtlijnen

We vinden het belangrijk om verantwoording af te leggen aan onze donateurs en het publiek, daarom volgen we zowel externe richtlijnen als een interne gedragscode:

Erkenningsregeling van Goede Doelen Nederland
RJ Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties
Regeling beloning directeuren van Goede Doelen Nederland
Gedragscode VIER VOETERS

In onze interne gedragscode, geldend voor alle medewerkers, staan onze basiswaarden: respect, toegankelijkheid en betrouwbaarheid. Toch komt het om verscheidene redenen voor dat ervaringen of constatering niet bespreekbaar kunnen worden gemaakt bij (direct) leidinggevend. Daarom hebben we een interne vertrouwenspersoon aangesteld waar meldingen eventueel anoniem kunnen worden gedaan en die beschikbaar is voor vertrouwelijke consultaties. Een externe vertrouwenspersoon voor vermoedens van integriteitsschendingen wordt in 2025 aangesteld. Daarnaast heeft de website een meldpunt voor meldingen van buitenaf.

In 2024 is een beroep gedaan op de interne vertrouwenspersoon, in relatie tot twee verschillende meldingen die inmiddels zijn afgehandeld.

3.2 Team en organisatieontwikkeling

In 2024 werkten gemiddeld veertien medewerkers bij VIER VOETERS (13,5 FTE). Twaalf medewerkers werkten volledig voor VIER VOETERS Nederland, twee medewerkers vervulden deels een internationale rol. Het salaris van deze twee internationale medewerkers wordt voor het overeenkomstige deel terugbetaald door de internationale organisatie.

Op 31 december 2024 hadden we vier openstaande vacatures. Door de krappe arbeidsmarkt lukt het niet altijd om de invulling van vacatures direct af te stemmen op het vertrek van medewerkers. Zowel de instroom als het verloop blijven aandachtspunten. In 2024 was het aantal vertrekkende medewerkers bijzonder hoog. Van twee medewerkers werd het tijdelijke contract niet verlengd vanwege onvoldoende functioneren. Uit exitgesprekken met de overige vier medewerkers kwamen wisselende redenen naar voren: reisafstand, een behoudend beloningsbeleid en onvoldoende eigen verantwoordelijkheden. Het laatste punt wordt volgend jaar, zowel binnen de Nederlandse als de internationale organisatie, aangepakt met een nieuw samenwerkingsmodel. Om de samenwerking en communicatie binnen het team te optimaliseren, hebben we in 2024 een extra teamsessie coaching uitgevoerd.

De gemiddelde leeftijd van onze medewerkers is 42 jaar. Van het team is 15% man en 85% vrouw. Onze trouwe vrijwilliger heeft in 2024 opnieuw het administratieve werk ondersteund.

HR-instrumenten

In 2024 hebben we het HR-beleid verder geoptimaliseerd om medewerkers aan te trekken, te behouden en te motiveren, zodat we samen onze doelen kunnen bereiken. Met de verhuizing naar het nieuwe kantoorpand is het woon-werkreisbeleid aangepast en vergoeden we bijvoorbeeld ook fietskilometers. Het kantoor is volledig ingericht volgens de Arbonormen. Ook het pensioenreglement is geactualiseerd in overeenstemming met de nieuwe wetgeving.

In 2024 werd de jaarlijkse beoordeling omgevormd naar een nieuw model: de PAWS-dialoog. Dit model is gericht op de ontwikkeling van de medewerker. Tijdens dit gesprek maken alle medewerkers, samen met hun leidinggevende,

afspraken over de te behalen doelstellingen voor het jaar en wordt een open gesprek gevoerd over successen, ontwikkeling en samenwerking. Het opleidingsbudget wordt gebaseerd op de uitkomsten van deze dialoog. Eind 2024 is deze nieuwe cyclus geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

Ons interne e-learningssysteem, Bridge, en de ontwikkelwoensdag (een blok van twee uur voor eigen ontwikkeling) bleven ook in 2024 bestaan.

Het ziekteverzuimpercentage is gestegen ten opzichte van 2023 en kwam dit jaar uit op 9,9%. Dit kwam door langdurig ziekteverzuim van drie medewerkers, maar vormt geen aanleiding om extra maatregelen te nemen voor terugdringing van verzuim.

Het tweejaarlijkse medewerkerstevredenheidsonderzoek vond voor het laatst plaats in 2023 en zal, vanwege de veranderende organisatiestructuur van de internationale organisatie, worden uitgesteld naar 2026.

Beloningsbeleid

De herziening van ons functie- en beloningssysteem is in 2024 verder uitgerold. Naar aanleiding van de analyse van de functies en arbeidsvoorwaarden en in lijn met de richtlijnen van Goede Doelen Nederland, hebben we een actueel, gematigd en eerlijk beloningsbeleid opgesteld.

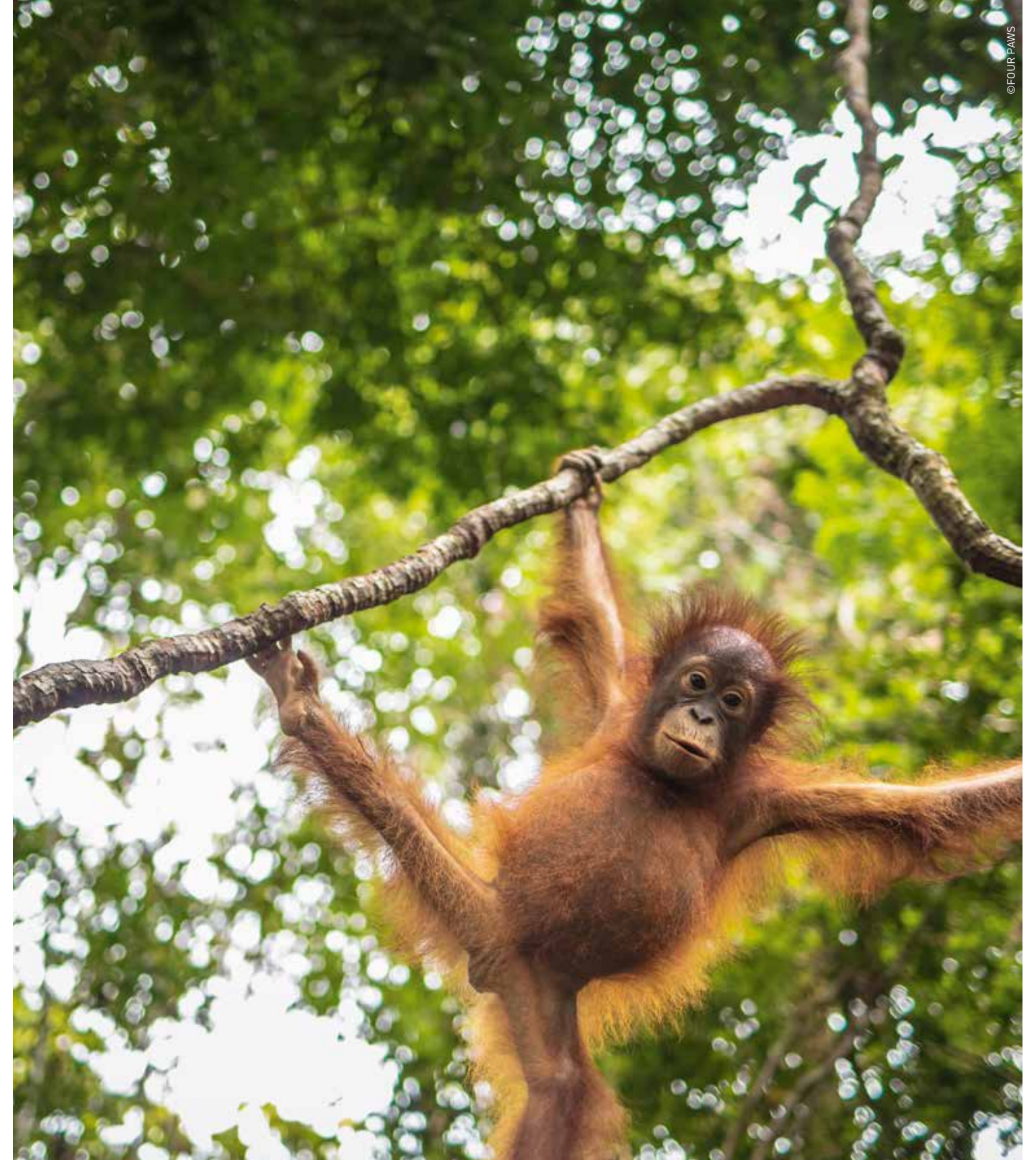
Voor 2025 staat een herziening van de secundaire arbeidsvoorwaarden op de agenda. Hierbij wordt onder andere gekeken naar vrije dagen, werkmodellen voor onregelmatige diensten en de beloning voor jubilea.

Eind 2024 ontvingen alle medewerkers een eindejaarsuitkering om de hoge kosten van levensonderhoud te compenseren. De eindejaarsuitkering maakt deel uit van ons beleid om een aantrekkelijke werkgever te zijn.

Vooruitblik 2025

In 2025 wordt samen met de internationale organisatie een projectmatige manier van samenwerken geïntroduceerd. Rollen en verantwoordelijkheden zullen lager in de organisatie worden belegd. Hiermee verwachten we functies en doorgroeimogelijkheden binnen de organisatie aantrekkelijker te maken, wat ook zal bijdragen aan het verminderen van de uitstroom van medewerkers.

De directeur krijgt een nieuwe rol binnen de internationale organisatie. De werving en aanstelling van een nieuwe directeur zal door het bestuur, in samenwerking met een wervingsbureau, worden uitgevoerd.



In 2025 zal de Risico-Inventarisatie & Evaluatie opnieuw worden uitgevoerd om volledig te voldoen aan de Arbowetgeving.

Ook wordt de implementatie van een aantrekkelijk compensatie- en voordelenpakket voortgezet, om professionele medewerkers aan te trekken en te behouden.

3.3 Financieel beleid en risicomanagement

Planning en controle

In de samenwerkingsovereenkomst tussen VIER VOETERS en VIER PFOTEN International is vastgelegd dat we ons aansluiten bij de richtlijnen en de planningscyclus van de internationale organisatie. Op deze manier waarborgen we transparantie, doelmatigheid en controleerbaarheid van ons financieel beleid.

We hanteren een gestructureerde planning- en controlecyclus om onze financiële middelen zo effectief mogelijk in te zetten. Naast het opstellen van een jaarlijks budget en het maken van maandelijkse rapportages, brengen we tweemaal per jaar een prognose uit van de te verwachten inkomsten en uitgaven voor de resterende periode. Bij deze evaluaties staat het realiseren van onze organisatiedoelstellingen centraal. Eventuele afwijkingen van de planning kunnen aanleiding geven tot aanvullende investeringen om de beoogde doelen alsnog te behalen, of tot bezuinigingsmaatregelen ter beheersing van de kosten.

Het vierogenprincipe staat centraal in al onze financiële transacties. De keuze voor banken die dit principe ondersteunen is beperkt, met name binnen de duurzame bankensector. Traditionele banken bieden doorgaans uitgebreidere mogelijkheden, terwijl duurzame banken vaak eenvoudiger zijn ingericht. We vergelijken de mogelijkheden jaarlijks en stappen waar mogelijk verder over. Vooralsnog houden we alleen een (beperkte) spaarrekening aan bij de ASN Bank.

Ons financieel beleid is in lijn met de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland. De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende Instellingen.

Beleid reserves

We willen er zeker van zijn dat we ons werk voor de dieren kunnen blijven doen, ook als de inkomsten tijdelijk (sterk) tegenvallen. Daarom hebben we een continuïteitsreserve vastgesteld op basis van een risicoanalyse. Deze bedraagt minimaal een half en maximaal één keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. In 2024 hielden we een ratio van 0,62 aan.

Onze bestemmingsreserve houden we ongewijzigd aan voor toekomstige, specifieke doelstellingen in Afrika en Zuidoost-Azië. Met de nieuwe meerjarenstrategie FOUR PAWS 38 van de internationale organisatie zullen we de besteding van deze reserve de komende jaren realiseren.

De overige reserves die voortkomen uit een positief resultaat van het boekjaar bouwen we zoveel mogelijk af. Dit doen we door middelen over te maken naar projecten en programma's van de internationale organisatie, of door ze in te zetten voor ons programma- en campagnewerk in Nederland.

Beleggingsbeleid

VIER VOETERS belegt op dit moment niet. Om onze reserves in de toekomst optimaal te kunnen beheren en eventueel te beleggen, is er beleid vastgesteld. Hierin zijn de beleggingskaders, de beleggingsdoelstelling en onze risicobereidheid beschreven.

De keuze voor eventuele beleggingsfondsen is gebaseerd op investeringen in duurzame en groene fondsen. Fondsen die investeren in een specifiek type organisatie dat niet aansluit bij onze waarden worden uitgesloten. Risicovolle beleggingen, zoals bitcoins en derivaten, worden bewust vermeden.

In 2024 hebben we het spaardeposito, waarin een deel van onze langetermijnreserves is ondergebracht, verlengd tot 30 april 2025. Hiermee beperken we het risico tot een minimum, terwijl we toch profiteren van een vastgelegde rente.

Voor 2024 bleven binnen de financiële afdeling twee doelstellingen onverminderd van kracht: Het formuleren en implementeren van beleid gericht op het realiseren van een bestedingspercentage van ten minste 70% aan de doelstellingen, conform de normen van de CBF-Erkenning. Het herzien en actualiseren van financiële processen, procedures en standaarddocumenten, met als doel de efficiëntie en uniformiteit van de financiële administratie verder te versterken.

Afdracht aan internationale organisatie en aan FELIDA

In totaal droegen we vanuit het Nederlandse kantoor € 2,2 miljoen af aan de internationale organisatie. Deze afdracht was direct bestemd voor

het verbeteren van dierenwelzijn. Daarnaast droegen we € 43.175 aan geormerkte donaties rechtstreeks af aan FELIDA, onze opvang voor grote katachtigen in Friesland.

De afdrachten aan de internationale organisatie rekenen we tot de kosten van onze doelbesteding.

Risicomanagement

We zijn ons bewust van de risico's die van invloed kunnen zijn op het behalen van onze strategische doelstellingen. Met ons risicomanagement bewaken, beperken en beheersen we deze risico's. De directeur doet dit op basis van een risicoanalyse en risicoregister, die minimaal één keer per jaar met het bestuur wordt besproken. Met de nieuwe langetermijnstrategie van FOUR PAWS 38 zal in 2025 een nieuw meerjarenplan worden opgesteld, inclusief een strategische risicoanalyse. Belangrijkste risico's en de status in 2024:

1 Strategie – Donateurs herkennen lange termijn oplossingen voor dierenwelzijnsissues niet voldoende

Bij campagnes en lobbyonderwerpen bestaat het risico dat we onze achterban hierin onvoldoende meenemen. Donateurs en supporters kennen ons vooral van reddingen en noodhulp aan wilde dieren en zwerfdieren. We introduceren nieuwe thema's daarom geleidelijk en toetsen regelmatig hoe onze achterban hierop reageert.

Kans: mogelijk

Impact: middelgroot

2 Organisatie – Onvoldoende in staat om personeel te werven en te behouden

De kwetsbaarheid van een klein team en langdurig openstaande functies vormen een aanhoudend risico voor het behalen van de gewenste impact. Daarom maken we gebruik van een netwerk van externe freelancers. In 2024 is het salarishuis herzien en zijn enkele salarissen aangepast. Om aantrekkelijk te blijven voor nieuw talent én om huidige medewerkers te behouden, werken we in 2025 en 2026 aan verbeterde secundaire arbeidsvoorwaarden en doorgroeimogelijkheden. Monitoring vindt plaats via een medewerkerstevredenheidsonderzoek, dat voor 2026 gepland staat.

Kans: mogelijk

Impact: middelgroot

3 Financieel – Onvoldoende groei van inkomsten uit fondsenwerving

Onze inkomsten zijn grotendeels afhankelijk van particuliere donateurs. Door gestegen kosten en toenemende concurrentie op de fondsenwervingsmarkt staat onze groei onder druk. Het risico is dat er minder middelen beschikbaar zijn voor onze doelstellingen. Verbreding van onze strategie op het gebied van proposities, kanalen en methoden is daarom essentieel. We monitoren nauwgezet en werken met scenario's: bij tegenvallende inkomsten beperken we uitgaven en bij groei investeren we in de opschaling van succesvolle methodes.

Kans: waarschijnlijk

Impact: groot



Financiële resultaten 2024 en vooruitblik 2025

Het jaar 2024 was financieel sterk, met een positief resultaat dankzij hogere nalatenschappen en effectieve kostenbeheersing. Dit biedt ruimte om de continuïteitsreserve te versterken en gericht verder te bouwen aan onze organisatie. Vooruitkijkend richten we ons op een nieuw meerjarenplan met duidelijke financiële sturingsmechanismen, waaronder streefpercentages voor bestedingsratio's.

Ook dit jaar zijn de kosten voor werving en communicatie zorgvuldig toegerekend aan fondsenwerving en de doelstelling 'voorlichting, bewustwording en mobilisatie', per afzonderlijke activiteit. De verdeelsleutels worden in onze jaarrekening toegelicht. Dit waarborgt transparantie en een juiste verantwoording van onze middelen.

Vooruitkijkend wordt het financiële beleid afgestemd op het nieuwe meerjarenplan waarmee we structureel sturen op een gezonde en impactvolle inzet van onze middelen.

Bestedingspercentages

Het streven om minimaal 70% van de totale lasten aan onze doelstellingen te besteden, is in 2024 ruimschoots behaald. Het gerealiseerde percentage bedraagt 73.4%. Ter ondersteuning is een monitoringssysteem met streefpercentages opgezet, waarmee we dit percentage gedurende het jaar actief kunnen volgen.

Nieuwe huisvesting

Sinds 1 november is ons kantoor gevestigd aan het Gedempt Hamerkanaal in Amsterdam-Noord. De huurprijs is marktconform en past binnen de financiële kaders van de organisatie.

Risicomanagement

Het opzetten van een nieuw risicomanagementsysteem werd uitgesteld en wordt meegenomen in de planning voor een later jaar.



©FOUR PAWS



©FOUR PAWS

3.4 Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Bij VIER VOETERS werken we vanuit een holistische kijk op dierenwelzijn: de verbinding tussen mens, dier en planeet beschouwen we als een geheel. Goed zorgen voor dieren betekent ook goed zorgen voor de wereld waarin zij leven. Daarom vormt ons MVO-beleid een essentieel onderdeel van onze missie.

We nemen onze verantwoordelijkheid serieus en zetten ons in voor een duurzamere toekomst, we streven ernaar om onze ecologische voetafdruk te minimaliseren en een voorbeeld te zijn in duurzaam en ethisch handelen. Een van onze doelen hierin is om in 2030 CO₂-neutraal te opereren. Ieder kantoor en opvangcentrum meet en rapporteert de CO₂ uitstoot, van energieverbruik tot en met reizen en woon-werkverkeer.

Eind 2024 verhuisden we naar een nieuw kantoorpand. Dit pand en de faciliteiten voldoen aan onze duurzaamheidseisen waaronder een AA-energielabel, een groene energieleverancier en schoonmaakbedrijf en de locatie is goed bereikbaar met het openbaar vervoer. Het kantoor is ingericht met meubilair gemaakt van gerecycled materiaal en we kiezen zoveel mogelijk voor groene kantoorartikelen.

Daarnaast houden we ook rekening met de volgende zaken:

- Onze reiskostenregeling moedigt aan om met het openbaar vervoer of per fiets te reizen
- Een deel van ons spaargeld staat bij een duurzame bank (ASN Bank)
- Onze pensioenverzekeraar (a.s.r) scoort hoog op duurzaamheid
- Bij bijeenkomsten bieden we altijd vegetarische snacks en maaltijden aan, die zoveel mogelijk biologisch zijn, met veganistische opties
- We gebruiken chloorvrij papier dat FSC-gecertificeerd is



Jaarrekening 2024

JAARREKENING

Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

	31 December 2024		31 December 2023	
ACTIVA				
<u>Vaste activa</u>				
Immateriële vaste activa	6.504		13.764	
Materiële vaste activa	25.701		13.978	
		32.205		27.742
<u>Vlottende activa</u>				
Vorderingen en overlopende activa	1.495.604		908.300	
		1.495.604		908.300
<u>Liquide middelen</u>				
Kas en banktegoeden	2.873.421		3.108.080	
		2.873.421		3.108.080
Totaal activa		4.401.230		4.044.122

	31 December 2024		31 December 2023	
PASSIVA				
<u>Reserves en fondsen</u>				
Reserve doelbesteding	2.045.000		2.045.000	
Continuïteitsreserve	765.000		765.000	
Overige reserves	1.391.956		1.045.151	
		4.201.956		3.855.151
<u>Kortlopende schulden</u>				
Crediteuren	94.124		23.089	
Belastingen en sociale lasten	23.558		45.474	
Overige schulden en overlopende passiva	81.592		120.408	
		199.274		188.971
Totaal passiva		4.401.230		4.044.122

Staat van baten & lasten 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
<u>Baten</u>			
Baten van particulieren	4.433.141	3.715.000	4.627.333
Baten van bedrijven	6.054	-	6.078
Baten van loterij-organisaties	-	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	84.441	85.000	123.449
Baten als tegenprestatie voor de levering van goederen of diensten	-	-	-
Som van de baten	4.523.636	3.800.000	4.756.860
<u>Lasten</u>			
Bestedingen aan doelstellingen	3.098.652	2.466.748	3.650.468
a) Internationale programma's en projecten	2.200.000	1.244.915	2.600.000
b) Nationale programma's en projecten	248.077	322.307	241.331
c) Voorlichting, bewustwording en mobilisatie	650.575	899.526	809.137
Wervingskosten	817.234	941.732	865.376
Kosten beheer & administratie	306.002	396.784	284.918
Som van de lasten	4.221.888	3.805.264	4.800.762
Rentebaten / -lasten	45.057	5.264	8.726
Saldo van baten & lasten	346.805	-	-35.176

Bestemming saldo van baten en lasten

toevoeging / onttrekking aan:

- reserve doelbesteding
- herwaarderingsreserve
- continuïteitsreserve
- overige reserves
- bestemmingsfondsen

Kengetallen

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Besteed aan doelstelling/som van de lasten	73,4%	64,8%	76,0%
Besteed aan doelstelling/som van de baten	68,5%	64,9%	76,7%
Kosten beheer en administratie/som van de lasten	7,2%	10,4%	5,9%
Wervingskosten/som van de lasten	19,4%	24,7%	18,0%
Wervingskosten/som van de geworven baten	18,1%	24,8%	18,2%

Resultaatbestemming 2024

In 2024 is een positief resultaat gerealiseerd. Het beleid is er op gericht om zoveel mogelijk te besteden aan de doelstelling.

Gedurende het jaar zijn er geen toevoegingen gedaan aan de bestemmingsreserve of de continuïteitsreserve. In 2025 zal de resterende overige reserve worden afgedragen aan de verbonden organisaties t.b.v. de doelstelling.

Toelichting kengetallen

De kengetallen over 2024 wijken af van zowel de oorspronkelijke begroting als van het voorgaande jaar. De belangrijkste doelstelling – om minimaal 70% van elke geworven euro te besteden aan de doelstelling – is niet volledig gerealiseerd. Dit komt vooral door incidenteel hoge baten uit nalatenschappen, die de verhouding tussen inkomsten en bestedingen tijdelijk uit balans brachten.

De afwijkingen in de kengetallen ten opzichte van de begroting zijn grotendeels toe te schrijven aan minder investeringen in fondsenwerving dan gepland en lagere kosten beheer en administratie waardoor er meer over bleef voor afdracht aan de internationale organisatie voor het doel. Ten opzicht van voorgaand jaar zijn investeringen in bedrijfsvoering gedaan en in nieuwe huisvesting. Een uitgebreide toelichting op de gehanteerde kostenverdeling is te vinden onder het onderdeel Grondslagen en Toelichting kosten (besteed aan doelstelling).

Kasstroomoverzicht 2024

	2024	2023
Resultaat uit saldo baten & lasten	346.805	-35.176
Afschrijvingen	13.965	16.553
Kasstroom	360.770	-18.623
Toename /afname van overige verplichtingen, overlopende reserveringen en uitgestelde inkomsten	10.390	-77.394
Toename overige vorderingen en opgebouwde inkomsten	-587.304	-194.525
	-576.914	-271.919
Kasstroom uit operationele activiteiten	-216.144	-290.542
Investeringen in immateriële vaste activa	-	-
Investeringen in materiële vaste activa	-18.515	-6.660
	-	-
Netto kasstroom	-234.659	-297.202
Saldo liquide middelen	3.108.080	3.405.282
Afname/toename banktegoeden en contanten	-234.659	-297.202
Totaal liquide middelen	2.873.421	3.108.080

Algemene toelichting

Vestigingsadres, statuten en activiteiten

Stichting VIER VOETERS is statutair en feitelijk gevestigd te Amsterdam. Tot en met 30 september 2024 was het vestigingsadres: Oostenburgervoorstraat 162, 1018 MR Amsterdam. Per 1 november 2024 is het nieuwe adres: Gedempt Hamerkanaal 35, 1021 KL Amsterdam.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34179613.

In het verslagjaar zijn er geen statutenwijzigingen doorgevoerd.

De stichting heeft volgens artikel 2 van de statuten ten doel het bevorderen van dierenwelzijn wereldwijd, en al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Activiteiten die hieronder vallen zijn onder meer het voeren van campagnes, lobby, het doen van onderzoek, het geven van voorlichting, het creëren van bewustwording, mobiliseren van het publiek en het werven van fondsen teneinde de doelstellingen van de organisatie te realiseren.

Verbonden partijen

De stichting heeft een samenwerkingsovereenkomst en een licentieovereenkomst met de internationale organisatie Vier Pfoten International, gevestigd te Wenen. De samenwerking met Stichting FELIDA Grote-katachtigen-opvang, gevestigd te Nijeberkoop, valt binnen het raamwerk van samenwerking en afspraken met de internationale organisatie.

Algemene grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de "Richtlijn 650 Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende instellingen" zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de actuele waarde. Tenzij anders wordt vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, qua rubricering voor vergelijkingsdoelen aangepast en/of toegelicht.

Foutherstel

Bij het opmaken van de jaarrekening 2024 van Stichting Vier Voeters is geconstateerd dat de vordering uit hoofde van legaten en erfenissen ultimo 2023 onvolledig is opgenomen. Op basis van de beschikbare informatie is de vordering uit hoofde van legaten en erfenissen ultimo 2023 en de baten van particulieren 2023 voor € 366.050 te laag opgenomen. De invloed op het eigen vermogen bedraagt € 366.050 per 1 januari 2024. Dit bedrag is in de vergelijkende cijfers over 2023 aangepast. De invloed op het resultaat 2023 bedraagt € 366.050 positief.

Mutatie-overzicht eigen vermogen

Eindvermogen jaarrekening 2023 resp. 2022

2024

2023

3.489.101

3.890.327

Foutherstel in vermogen

366.050

-

Begin vermogen na foutherstel

3.855.151

3.890.327

Resultaat jaarrekening

346.805

- 401.226

Foutherstel in resultaat

-

366.050

Resultaat na foutherstel

346.805

- 35.176

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vaste activa

Waardering van de vaste activa vindt plaats tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats op basis van de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur van de activa, op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Afschrijving start op het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit contanten, banktegoeden en deposito's met een looptijd van minder dan twaalf maanden. Rekening-courantkredieten bij banken worden verantwoord onder de schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves

Het eigen vermogen van VIER VOETERS wordt verdeeld over diverse reserves. De reserves van de stichting zijn ingedeeld in drie categorieën:

Reserve doelbesteding

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserves wordt door het bestuur een omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen. De hoogte is vastgesteld op een bandbreedte tussen minimaal 0,5 en maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de organisatie. De actuele hoogte is 0,62 per jaar.

Overige reserves

Stichting VIER VOETERS Jaarrekening 2024.

De resterende exploitatiesaldi worden na toekenning of onttrekking aan de reserve doelbesteding en continuïteitsreserve aan overige reserves toegevoegd dan wel onttrokken.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekeninghoudend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de totale baten en de totale lasten over het jaar. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de waarderingsgrondslagen zoals hiervoor vermeld en worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

De baten worden gevormd door inkomsten fondsenwerving. Onder inkomsten fondsenwerving verstaan we de opbrengst van nalatenschappen, ontvangen periodieke schenkingen, donaties, inkomsten uit acties en al het andere dat we uit vrijgevigheid ontvangen. In 2024 heeft Vier Voeters geen subsidies ontvangen.

Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang middels een betrouwbare schatting kan worden vastgesteld of indien zij ten tijde van het opmaken van de jaarrekening over het desbetreffende jaar betrouwbaar kunnen worden geschat.

Lasten

Lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De stichting werkt met een kostenplaatsadministratie. De respectievelijke kostenplaatsen worden toegewezen aan de onderscheidende uitgaven zoals gepresenteerd in het jaarverslag. Om de financiën van de organisatie goed te kunnen beheren, hebben we verschillende afdelingen opgezet. Elk van deze afdelingen is verantwoordelijk voor het toewijzen van uitgaven aan een specifieke doelstelling. Zo worden uitgaven voor projecten, campaigning en (bewustwordings)programma's toegewezen aan Besteding Doelstelling, terwijl uitgaven voor bedrijfsvoering, administratie en controle naar Beheer en Administratie gaan. Uitgaven voor fondsenwerving worden toegewezen aan Werving. De kostenplaats voor het bestuur valt onder Beheer en Administratie. De kosten worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel die gebaseerd is op de geschatte tijdsbesteding van de medewerkers in dienst van de stichting.

Onder Lasten worden ook gerekend alle afdrachten aan de opvang FELIDA dan wel de internationale organisatie ten behoeve van de doelstelling.

Salarissen en pensioenen

De aan de medewerkers op grond van de arbeidsovereenkomst verschuldigde beloningen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. De premies die aan de pensioenuitvoerder worden afgedragen, worden als last verantwoord. VIER VOETERS past de aansprakelijkheidsbenadering toe op verantwoording voor alle pensioenregelingen. De over het verslagjaar verschuldigde pensioenpremie wordt als last verantwoord. De bijdragen worden geboekt als personeelskosten vanaf de datum waarop ze betaalbaar worden. Vooruitbetaalde premies worden verantwoord als overlopende activa indien dit resulteert in een terugbetaling of een verlaging van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als een verplichting in de balans opgenomen.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder bestedingen aan de doelstelling worden verantwoord:

- 1. afdrachten van VIER VOETERS aan de internationale organisatie Vier Pfoeten International in Wenen aangezien dit bedoeld is voor de financiering van internationale projecten en programma's die gecoördineerd dan wel uitgevoerd worden door de internationale organisatie;
- 2. afdrachten van VIER VOETERS aan Stichting FELIDA Grote-katachtigen-opvang in Nederland;
- 3. kosten van programma-activiteiten in Nederland voor verbetering dierenwelzijn, bestaande uit a) beïnvloeding wetgeving en beleid via beleidsmakers en bedrijven (campagne- en lobbywerk), b) onderzoek en c) bewustwording, voorlichting en mobilisatie van het publiek.

Kantoor- en Algemene kosten

Onder kantoor- en algemene kosten vallen alle kosten die niet direct met de huur van de kantoorruimte verbonden zijn (deze vallen onder huisvestingskosten), maar kosten noodzakelijk voor de uitvoering van de organisatie zoals uitbesteding van een deel van de financiële administratie, juridische advieskosten, consultancykosten, lidmaatschappen, verzekeringen en bankkosten.

Kosten bestuur

Het toezichthoudend bestuur ontvangt geen bezoldiging. De kosten bestaan uit eventuele daadwerkelijk gemaakte onkosten en worden toegerekend aan beheer en administratie.

Wervingskosten

Onder fondsenwervingskosten vallen de uitgaven die direct verband houden met activiteiten gericht op het werven van inkomsten. De directe kosten van de donateursadministratie (CRM), telemarketing en de werving van nalatenschappen worden volledig aan werving toegerekend. Voor zogenoemde 'gemengde kosten' – zoals mailings met een voorlichtingsbrochure, het magazine, online activiteiten en tv-campagnes – wordt een interne verdeelsleutel per activiteit gehanteerd. Deze activiteiten hebben zowel een fondsenwervend als een voorlichtend, bewustmakend of mobiliserend karakter. De toegepaste verdeelsleutels worden jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld. De toerekening van personeelskosten aan fondsenwerving is gebaseerd op een inschatting van de tijdsbesteding van medewerkers.

Afschrijvingen vaste activa

Vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik actief afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen bestaan uit contanten en banktegoeden. Inkomsten en uitgaven met betrekking tot rente worden verantwoord onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Het resultaat wordt berekend als het verschil tussen inkomsten en uitgaven.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de balans

Immateriële vaste activa

<u>Boekwaarde per 1 januari 2024</u>	
Verkrijgingsprijs per 1-1-2024	36.300
Toevoegingen in 2024	
Desinvesteringen	
Verkrijgingsprijs per 31-12-2024	36.300
<u>Cumulatieve afschrijvingen</u>	
Cumulatieve afschrijvingen per 1-1-2024	22.536
Afschrijving 2024	7.260
Desinvesteringen	
Cumulatieve afschrijvingen per 31.12.2024	29.796
Boekwaarde per 31-12-2024	6.504

De immateriële vaste activa bestaan uit de kosten die verband houden met de implementatie van het CRM-systeem.

Afschrijvingspercentages zijn:

Immateriële vaste activa	20%
Inventaris	20%
Hardware en Software	20%
IT-Infrastructuur en Kantoor	20%

Materiële vaste activa

	Inventaris kantoor	Hardware & Software	IT Infra- structuur	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2024				
Verkrijgingsprijs per 1-1-2024	11.811	91.397	20.951	124.159
Toevoegingen in 2024	16.105	2.410		18.515
Desinvesteringen	-	-	-	-
Verkrijgingsprijs per 31-12-2024	27.916	93.807	20.951	142.674
Cumulatieve afschrijvingen				
Cumulatieve afschrijvingen per 1-1-2024	11.247	78.070	20.951	110.268
Afschrijving 2024	1.487	5.217	-	6.705
Desinvesteringen				
Cumulatieve afschrijvingen per 31-12-2024	12.734	83.288	20.951	116.973
Boekwaarde per 31-12-2024	15.182	10.519	-	25.701

Alle vaste activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.

Vlottende activa

	2024	2023
Vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten*	35.775	31.909
Te ontvangen nalatenschappen**	1.441.114	872.020
Pensioenpremies*	4.683	4.371
Deposito*	14.032	-
Totaal vlottende activa	1.495.604	908.300

* gebruikt voor de bedrijfsvoering

** gebruikt voor de doelstelling

Toelichting

Een beperkt aantal facturen voor 2025 is vooruitbetaald.
36 nalatenschappen ter waarde van € 1.441.114 zijn op de balans opgenomen.

Liquide middelen

	2024	2023
ABN-Amro rekening*	663.580	524.226
ABN-Amro spaarrekening	495.386	441.581
ABN-Amro bankgarantie (niet vrij opeisbaar)**	12.580	12.653
ABN-AMRO depositorekenng	1.000.000	1.000.000
ASN spaarrekening	592.136	990.425
BNP Paribas Fortis	105.634	87.720
Betalingen/ontvangsten onderweg	2.321	47.153
Kas	1.784	4.322
Totaal liquide middelen	2.873.421	3.108.080

De saldi bij de banken zijn, waar mogelijk, direct opeisbaar. Het uitstaande termijndeposito had een oorspronkelijke looptijd van één jaar, tot 30 oktober 2024.
De liquide middelen worden ingezet ten behoeve van de doelstelling van de stichting, met uitzondering van een geblokkeerd bedrag dat verband hield met een afgegeven bankgarantie. Deze bankgarantie is in januari 2025 vrij gevallen.
* de rekening courant is bestemd voor bedrijfsvoering en
** de bankgarantie is niet vrij opeisbaar/ ter beschikking

Reserves en fondsen

De details van de in de reserves opgenomen posities in het verslagjaar zijn als volgt:

	Balans per 01-01-2024	Toewijzing resultaat	Balans per 31-12-2024
Reserve doelbesteding	2.045.000	-	2.045.000
Continuïteitsreserve	765.000	-	765.000
Overige reserve	1.045.151	346.805	1.391.956
Totaal reserves	3.855.151	346.805	4.201.956

Reserve doelbesteding

De reserve doelbesteding is specifiek bestemd voor nationale en internationale projecten en programma’s ten behoeve van de doelstelling en is derhalve niet vrij besteedbaar. In 2022 heeft het bestuur de bestemming van deze reserve toegewezen aan de toekomstige ontwikkeling van dierenwelzijn in Zuidoost-Azië en Afrika. Deze ontwikkelingen maken onderdeel uit van de nieuwe mondialelangetermijn strategie FOUR PAWS 38, die loopt van 2025 tot 2038.

Continuïteitsreserve

Om zeker te stellen dat de stichting in geval van sterk tegenvallende opbrengsten ook in de toekomst aan haar ver-
plichtingen zoals vastgelegd in het meerjarenbeleidsplan kan voldoen wordt een continuïteitsreserve aangehouden.

De hoogte van deze continuïteitsreserve is gebaseerd op de meest significante risico's van dalende inkomsten en stijgende (personeels)kosten (de risico-analyse wordt uiteengezet in het bestuursverslag 2024). De hoogte wordt vastgesteld op minimaal 0,5 en maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de organisatie. De continuïteitsreserve voor 2024 blijft gebaseerd op 0,62 keer de jaarlijkse kosten van personeel en huisvesting en overige verplichtingen. Omdat de personeelskosten van de medewerkers die grotendeels worden ingezet voor internationaal werk worden vergoed door Vier Pfoeten International, worden deze niet meegerekend in de risico-analyse voor de continuïtsre-
serve. In de loop van 2024 is het aantal medewerkers werkzaam voor de internationale organisatie stabiel en het aantal medewerkers dat volledig voor de Nederlandse organisatie werkt iets toegenomen. Dit leidt niet tot een signficante risico-toename en derhalve wordt de continuïteitsreserve gelijk gehouden.

Overige reserve

Uit het resultaat 2024 is een bedrag van € 346.805 aan de overige reserve toegevoegd. Het beleid van de stichting is erop gericht om de inkomsten zoveel mogelijk in te zetten voor de doelstelling. Minimaal één keer per jaar wordt geld in de vorm van 'project support' afgedragen aan de internationale organisatie of aan het Nederlandse project FELIDA Grote-katachtigen-opvang. In 2025 zal ook het actuele bedrag van de overige reserve worden afgedragen.

Belastingen en sociale premies

	2024	2023
Te betalen loonbelasting en sociale lasten	23.558	45.474
	23.558	45.474

Overige schulden en overlopende passiva

	2023	2022
Reserveringen vakantiegeld	30.500	33.425
Reserveringen vakantiedagen	15.968	26.390
Overige te betalen bedragen	35.124	60.593
Totaal overige schulden en overlopende passiva	81.592	120.408

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting kantoorruimte Oostenburgervoorstraat

De stichting was tot en met 30 september 2024 gehuisvest aan de Oostenburgervoorstraat 162 te Amsterdam, waarvan de huurovereenkomst per genoemde datum is beëindigd. Met ingang van 1 november 2024 is de stichting verhuisd naar het nieuwe adres: Gedempt Hamerkanaal 35 te Amsterdam. De huurovereenkomst voor deze nieuwe kantoorruimte heeft een looptijd van vijf jaar, met ingang op 1 augustus 2024 en eindigend op 31 juli 2029. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 56.127.

Niet in de balans opgenomen baten

Periodieke schenkingen

Te verwachten periodieke donaties komen voort uit toegezegde periodieke schenkingen waartoe overeenkomsten zijn afgesloten, hetzij rechtstreeks, hetzij via de 'Schenkservice'. De hoogte van de toezeggingen voor de komende tien jaar bedraagt in totaal € 374.247. Van het totaal betreft € 296.508 schenkingen met een periode langer dan een jaar en € 119.685 schenkingen met een looptijd langer dan vijf jaar.

Te verwachten inkomsten nalatenschappen

Stichting VIER VOETERS wordt als erfgenaam genoemd in diverse testamenten. Van deze rechten is ultimo 2024 € 1.441.114 als vordering in de balans opgenomen omdat deze vorderingen ten tijde van het opmaken van de jaarrekening betrouwbaar kunnen worden ingeschat.

Toelichting op de Staat van baten & lasten

Baten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten van particulieren			
Donaties en giften	3.220.674	3.495.000	3.343.846
Geormerkte donaties FELIDA	61.890	-	95.939
Nalatenschappen	1.150.577	220.000	1.187.548
Totaal	4.433.141	3.715.000	4.627.333

De baten uit particuliere donaties bleven in 2024 achter bij de begroting. De inkomsten uit geormerkte donaties en giften waren lager dan in het voorgaande jaar waarin inkomsten voor de verbouwing van FELIDA werden geworven. Het aantal nieuwe donateurs en de bijbehorende inkomsten groeiden minder dan verwacht, onder andere veroorzaakt door tegenvallende resultaten van het DRTV-acquisitiekanaal. De gemiddelde gift per donateur steeg licht.

Voor FELIDA worden geormerkte donaties geworven. De ingezamelde middelen zijn inmiddels volledig overgemaakt aan FELIDA.

Inkomsten uit nalatenschappen blijven moeilijk voorspelbaar en vertonen van jaar tot jaar grote schommelingen. Om die reden wordt hiervoor een conservatieve begroting gehanteerd. 2024 was in dit opzicht een positief jaar waardoor de totale baten boven begroting eindigden.

Overige baten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten van bedrijven	6.054	-	6.078
Baten van loterijorganisaties	-	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	-	-
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	84.441	85.000	123.449
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	-	-	-
Totaal	90.495	85.000	129.527
Totale baten	4.523.636	3.800.000	4.756.860

Baten van bedrijven worden niet opgenomen in de begroting, aangezien er geen actieve werving plaatsvindt voor bedrijfssponsoring of -donaties.

In het verslagjaar zijn er geen baten ontvangen uit subsidies van overheden.

Baten van andere organisaties-zonder-winststreven zijn zowel spontaan als afkomstig van een ingediende aanvraag, bijvoorbeeld voor specifieke reddingsmissies of andere projecten.

De totale baten zijn hoger dan begroot (+19%) en lager dan voorgaand jaar (-5%).

Lasten

Kosten besteed aan doelstelling

	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
A) Internationale Programma's en Projecten			
A1. Wilde Dieren	1.290.875	-	1.200.000
A2. Gezelschapsdieren en zwerfdieren	589.125	-	961.331
A3. Dieren in de veehouderij	-	-	18.669
A4. Dieren in rampen- en crisisgebieden	-	-	220.000
A5. Overige projecten en programma's	320.000	-	200.000
	2.200.000	1.244.915	2.600.000
B) Programma's en Projecten in Nederland			
B1. FELIDA Grote-katachtigen-opvang geormerkt voor renovatie	15.292	-	65.439
B2. FELIDA Grote-katachtigen-opvang	46.598	-	30.500
B3. Onderzoek, campaigning en lobby	186.187	322.307	145.392
	248.077	322.307	241.331
C) Voorlichting, bewustwording en mobilisatie	650.575	894.262	809.137
	898.652	1.216.569	1.050.468
Totaal	3.098.652	2.461.484	3.650.468

In 2024 is een totaalbedrag van € 3.098.652 verantwoord aan de doelstelling. De totale lasten bedroegen € 4.221.888, het percentage besteed aan doelstelling bedraagt 73,4% (2023: 76,0%).

A1 Wilde dieren reddingen en opvang		
Beren, redding & opvang (Oostenrijk en Bulgarije)	885.000	
Grote katachtigen ZO-Azië	5.875	
Grote katachtigen FELIDA	400.000	
A2 Gezelschapsdieren en zwerfdieren		
Zwerfdierenzorg Oost-Europa	480.125	
Zwerfdierenzorg ZO-Azië	109.000	
A5 Lokale gemeenschappen & voorlichting		
Bulgarije	300.000	
Vietnam	20.000	
Totaal	2.200.000	

A Een deel van de in Nederland geworven gelden wordt afgedragen aan de internationale organisatie voor projecten en programma's wereldwijd. Deze afdrachten worden conform de richtlijnen geclassificeerd als kosten. In 2024 bedroeg dit € 2,2 miljoen. In de begroting wordt alleen een totaalbedrag voor afdracht aan internationale programma's en projecten opgenomen, geen verdeling. Aan het einde van het boekjaar wordt in overleg op basis van de totale afdrachten een verdeling gemaakt over de diverse programma's en projecten. In de verantwoording van de internationale organisatie van de Nederlandse gelden ontvangen wij na het boekjaar een gedetailleerde rapportage van de afgedragen gelden. Monitoring van resultaten vindt plaats binnen de jaarlijkse planningscyclus.

B1 Een bedrag aan geoormerkte donaties afkomstig uit de wervingscampagne voor de Nederlandse grote-katachtigen-opvang is eveneens rechtstreeks afgedragen aan FELIDA voor de renovatie en verbouwing in 2024. Dit bedrag was niet begroot.

B2 VIER VOETERS draagt bij in de jaarlijkse operationele kosten van de in Nederland gevestigde opvang voor grote katachtigen, FELIDA. Deze afspraak is opgenomen in de samenwerkingsovereenkomst tussen VIER VOETERS en de internationale organisatie (Vier Pfoten International). De afdracht van de geworven donaties gaat rechtstreeks naar FELIDA.

B3 Voor het nationale programma- en campaigningwerk zijn kosten gemaakt voor onderzoek, rapportages en netwerkactiviteiten voor een aantal Nederlandse programma-dossiers. In het bestuursverslag worden de dossiers (Gezelschapsdieren en Productiedieren) nader toegelicht. Om resultaten in deze dossiers te bereiken en druk op beleidsmakers en bedrijven te vergroten is voorlichting, bewustwording en mobilisatie van het publiek van belang. De kosten voor deze activiteiten worden verantwoord onder C.

C Een belangrijk onderdeel van VIER VOETERS' missie is het blootleggen van dierenleed én bewustwording tweeweg brengen bij consument en producent. In het meerjarenplan neemt mobilisatie van het publiek naast voorlichting en bewustwording een steeds belangrijker plek in. Onder mobilisatie kosten vallen de kosten om mensen te activeren en te laten pleiten voor een betere wereld voor dieren, bijvoorbeeld door hen te bewegen een petitie te ondertekenen of informatie via social media te delen. Ook zijn gelden besteed aan het actief informeren van onze achterban via ons magazine, online nieuwsbrief, de website, social media kanalen, tv, onze medewerkers Animal Welfare Support of voorlichtingsbrochures bij mailingen. Deze kosten vallen ook gedeeltelijk onder de 'gemengde kosten' (kosten voorlichting/kosten werving) en zijn door toerekening van een hoger percentage aan werving lager dan begroot en voorgaande jaren.

VIER VOETERS wil dierenwelzijn wereldwijd verbeteren. Om dit te bereiken werven we fondsen, werken we aan voorlichting, bewustwording en mobilisatie en voeren we (inter)nationale programma's en projecten uit. De doelstelling om van elke geworven euro minstens 70% te besteden aan de doelstellingen is niet volledig gerealiseerd. Dit komt vooral door incidenteel hoge baten uit nalatenschappen, die de verhouding tussen inkomsten en bestedingen tijdelijk uit balans brachten.

Voor 2024 is het meerjarenplan en de daarin vastgelegde ambities en beleidsdoelen inhoudelijk in principe nauwelijks gewijzigd, uitbreiding van de doel activiteiten in Nederland staat voorop en kostenbewustzijn blijft een aandachtspunt.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Wervingskosten			
Fondsenwervende activiteiten	132.127	81.000	54.697
Fondsenwervende activiteiten met voorlichtingscomponent*	432.144	396.649	437.697
Communicatie en publiciteit			5.238
Personeelskosten**	188.034	351.280	309.167
Huisvestingskosten**	27.871	23.508	16.538
Kantoor en algemene kosten**	36.716	89.295	34.173
Afschrijvingen	341	-	7.866
Totaal	817.234	941.732	865.376

* toegerekend deel van de fondsenwervende activiteiten
** toegerekend deel van de uitvoeringskosten van de organisatie, gebaseerd op tijdsbesteding en loonsom/fte

Om fondsen te verkrijgen voor realisatie van de doelstelling werft de stichting nieuwe gevers en legt contact met bestaande gevers. Dit gebeurt met mailingen, telemarketing, online, televisie en persoonlijk. Een aanzienlijk deel van deze activiteiten is niet alleen gericht op het verkrijgen van donaties, maar heeft ook een informierend, bewustmakend of activerend karakter. We delen kennis over dierenwelzijn, stimuleren bewustwording en roepen op tot actie. Vanwege dit inhoudelijke karakter wordt een deel van de kosten van dergelijke activiteiten via een interne ver-deelsleutel toegerekend aan de doelstelling zelf.

Fondsenwervende activiteiten die primair gericht zijn op het genereren van inkomsten zoals telemarketing, prospectmailing en het gebruik van het online CRM-systeem, worden volledig (100%) toegerekend aan wervingskosten.

De toerekening van kosten wordt jaarlijks geëvalueerd en aangepast op basis van de ontwikkeling van de organisatie, het team en verschuivingen in activiteiten. Daarbij vindt ook een benchmark plaats met vergelijkbare goede doelen.

De totale wervingskosten komen € 124.498 lager uit dan begroot. Het toerekenen van kosten aan werving is geactualiseerd en een hoger deel dan voorheen wordt toegerekend aan werving. De totale kosten voor werving zijn lager dan begroot en lager dan vorig jaar door het on hold zetten van de geplande face-to-face werving van donateurs en het terugbrengen van het geplande media-budget voor DRTV-spots vanwege tegenvallende resultaten. Door het niet kunnen invullen van de vacature Teamleider Fondsenwerving en een Online Fondsenwerver vallen de personeelskosten lager uit dan begroot.

De totale geworven baten zijn € 4.523.636. In 2024 heeft Stichting VIER VOETERS een percentage kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten eigen fondsenwerving van 18,1% (2023: 18,2%). Afschrijvingen worden niet begroot.

Kosten beheer en administratie	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Communicatiekosten	465	-	-9
Personeelskosten	187.819	140.996	188.235
Huisvestingskosten	16.994	17.631	9.971
Kantoor en algemene kosten	87.864	163.171	79.016
Afschrijving	12.860	-	7.705
Totaal	306.002	321.798	284.918

Dit zijn de kosten die de stichting maakt voor de (interne) beheersing en administratievoering. Bij de bepaling van de kosten voor beheer en administratie zijn de volgende richtlijnen gehanteerd en is de aanbeveling van Goede Doelen Nederland als richtlijn gehanteerd. Onder beheer en administratie vallen kosten voor ICT, financiën, human resources en de accountant. Voor directe inspanningen van de directeur en de ondersteunende medewerkers (secretariaat, HR) voor fondsenwerving en/of doelstelling zijn de bijbehorende kosten ten laste van de categorieën fondsenwerving of doelstelling gebracht. De door het bestuur gemaakte onkosten, eventuele reiskosten maar ook advieskosten ten behoeve van governance en statuten, vallen onder beheer en administratie. Eén toezichthoudend bestuurslid heeft in 2024 reiskosten gedeclareerd. Voor de overige kostensoorten heeft naar rato van de fte een toerekening plaatsgevonden. De kosten vielen € 15.796 lager uit dan begroot. In 2024 is de voorgenomen investering in nieuw, arbo verantwoord, kantoormeubilair met de verhuizing in de kosten verantwoord. De kosten voor beheer en administratie zijn in het verslagjaar toegenomen t.o.v. voorgaand boekjaar. De verhuizing naar een nieuw kantoorpand heeft geleid

tot een tijdelijke toename van de huisvestingskosten, doordat gedurende enkele maanden zowel voor het oude als het nieuwe pand huur- en servicekosten zijn betaald. De totale lasten van Stichting VIER VOETERS bedroegen € 4.221.888. Hiervan is een bedrag van € 306.002 besteed aan beheer en administratie: 7,2% (2023: 5,9%). Afschrijvingen worden niet begroot.

Toelichting lasten

Personeelskosten	Totaal 2024	Doelstelling	Werving	Beheer en Administratie	Begroting 2024	Realisatie 2023
Lonen en salarissen	778.309	541.200	131.555	105.554	668.588	787.086
Sociale lasten	170.280	103.496	32.467	34.317	188.040	145.588
Pensioenkosten	46.896	21.489	14.953	10.455	62.680	52.852
Overige personeelskosten	54.746	8.193	9.059	37.494	125.360	250.816
Tegemoetkoming salarissen Vier Pfoten International	-168.400	-167.175	-1.225	-	-	-219.090
Totaal personeelskosten	881.830	507.202	186.809	187.819	1.044.669	1.017.252
Gemiddeld aantal fte	13,5	7,4	3,9	2,2	14,0	13,6

De activiteiten van Stichting VIER VOETERS worden gecoördineerd en uitgevoerd vanuit het kantoor in Amsterdam. Het gemiddeld aantal FTE's in 2024 was 13,5 Twaalf medewerkers werkten volledig voor Nederland, twee medewerkers hadden een gedeeltelijke internationale rol. Op 31 december 2024 hadden we vier openstaande posities. Het deel van de personeelskosten van medewerkers voor de internationale organisatie wordt vergoed door Vier Pfoten International. In 2024 werkten twee medewerkers in Nederland grotendeels voor de internationale organisatie voor de doelstelling. Deze kosten zijn niet opgenomen in de begroting van 2024. De totale personeelskosten voor de Nederlandse organisatie vielen lager uit dan begroot door het niet (tijdig) kunnen invullen van vacatures. De overige personeelskosten vielen lager uit dan voorzien door minder inzet dan gepland van externe (freelance) medewerkers.

Bezoldiging en financiële rechten bestuurders

Bezoldiging directeur

Petra Sleven

Dienstverband

Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd
Uren	40
Part time percentage	100%
Periode	01/01/2024-31/12/2024

Bezoldiging

Jaarinkomen

Bruto loon/ salaris	81.059
Vakantiegeld	6.484
Eenmalige bruto eindejaars uitkering	4.327

Totaal jaarinkomen 91.870

Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	-
Onbelaste vergoedingen	-
Pensioenlasten werkgeversdeel	€15.323
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-

Totaal 2024 107.193

Totaal 2023 105.143

Bezoldiging directeur/uitvoerend bestuurder

De bezoldiging van de directeur wordt vastgesteld door het toezichthoudend bestuur. De inschaling vindt plaats conform de salarisschalen van de internationale organisatie en is ingepast in de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland. Inschaling is gebaseerd op zwaartecriteria als omvang, complexiteit en verantwoordelijkheden voor de Nederlandse organisatie en de strategische rol binnen het Senior Leadership team van de internationale organisatie. De toepassing van de Regeling Beloning directeuren van Goede doelenorganisaties leidt tot een BSD-score van 390 punten en valt daarmee in de categorie G. Het jaarinkomen van de directeur blijft met € 91.870 ruim onder het maximum jaarinkomen van € 129.292 van voornoemde regeling. De weging vindt plaats door de renumeration commissie van het bestuur bestaande uit de voorzitter en de afgevaardigde van de internationale organisatie. In 2024 vond geen inflatiecorrectie of andere loonsverhoging plaats.

Bezoldiging toezichthoudende bestuurders

Toezichthouders ontvangen (eventueel) een reiskostenvergoeding voor het bijwonen van een vergadering. Verder ontvangen zij geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In 2024 is aan één van de toezichthoudende bestuursleden eenmaal een reiskostenvergoeding toegekend.

Saldo financiële baten en lasten

VIER VOETERS belegt niet. In 2024 is een deel van de langetermijnreserves opnieuw voor één jaar ondergebracht in een spaardeposito bij de vaste bank, met een looptijd tot 30 oktober 2024. er zijn geen baten uit koerswijzigingen of ontvangen dividenden te verantwoorden, alleen ontvangen rente.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Rentebaten	45.057	5.264	8.276
Rentelasten (betaalde bankrente)	-	-	-
Totaal	45.057	-	8.276

Kostenverdeelstaat conform Bijlage 3 van RJ 650

	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Kosten Beheer en Administratie	Realisatie 2024	Begroot 2024	Realisatie 2023
	Internationale programma's	Nationale Programma's	Voorlichting, bewustwording en mobilisatie					
(Project)subsidies en -bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-
Afdrachten aan verbonden organisaties	2.200.000	43.175	-	-	-	2.243.175	1.244.915	2.695.939
Verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	-	23.604	184.675	564.271	465	773.015	1.045.669	839.796
Personeelskosten	-	114.699	391.278	188.034	187.819	881.830	1.044.669	1.023.042
Huisvestingskosten	-	6.353	57.181	27.871	16.994	108.400	97.950	67.442
Kantoor en algemene kosten	-	60.246	17.100	36.716	87.864	201.927	372.061	158.688
Afschrijving	-	-	341	341	12.860	13.541	-	15.855
Totaal	2.200.000	248.077	650.575	817.234	306.002	4.221.888	3.805.264	4.800.762

Toelichting berekeningswijze

Volgens de richtlijnen van het CBF en RJ 650 moeten lasten toebedeeld worden aan doelstelling, werving baten en beheer en administratie. Bovenstaand schema geeft deze verdeling weer. De directe kosten zijn rechtstreeks toege-rekend. De personeelskosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en afschrijvingskosten zijn via een verdeelsleutel, gebaseerd op de ingeschatte tijdsbesteding van de medewerkers, opgenomen.

De gemengde kosten zijn op basis van een interne verdeelsleutel verdeeld over voorlichting, bewustwording, mobi-lisatie en werving: Onder communicatiekosten voor nationale programma's zijn de kosten opgenomen ten behoeve van het lokale campagnewerk. Onder kantoor- en algemene kosten vallen diverse uitgaven, zoals administratie-kosten, verzekeringen, licenties, researchkosten, freelancerkosten en advieskosten.

Toelichting

In 2024 heeft de stichting een totale inkomstenstroom gerealiseerd van € 4,5 miljoen. Deze opbrengsten zijn afkom-stig van particuliere donateurs, bedrijven en vermogensfondsen.

Een bedrag van € 2,2 miljoen is afgedragen aan de verbonden organisaties VIER PFOTEN International en FELIDA ter ondersteuning van de doelstellingen. Deze afdrachten zijn bekostigd uit de overige reserves van 2024 en het positieve resultaat van het boekjaar.

Alle uitgaven, inclusief de afdrachten aan de verbonden organisaties, zijn volledig verantwoord in de staat van baten en lasten en toegelicht in de jaarrekening.

De personeelskosten zijn ten opzichte van vorig jaar lager uitgevallen, voornamelijk als gevolg van moeilijk vervul-bare vacatures door de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt.

Overige toelichtingen

Gebeurtenissen na balansdatum

In de periode van 1 januari 2025 tot en met het opstellen en vaststellen van de jaarrekening over 2024 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met gevolgen voor de jaarrekening 2024.

Amsterdam, 11 juni 2025

Bestuur

Wim de Kok	Voorzitter - Toezichthouden bestuurslid
Antje Ludwig-van Schaagen	Toezichthoudend bestuurslid
Luciana D'Abramo	Toezichthoudend bestuurslid
Astrid Smit	Toezichthoudend bestuurslid
Petra Sleven	Uitvoerend bestuurlid - directeur

Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Vier Voeters
te Amsterdam

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Vier Voeters te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 88 tot en met 116, een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vier Voeters per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vier Voeters zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- de begroting 2025.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 11 juni 2025

KRC Van Elderen Registeraccountants B.V.

w.g. drs. J. Bakker RA

Bijlage: Begroting 2025

	Begroting 2025	Realisatie 2024
<u>Baten</u>		
Baten van particulieren	3.650.000	4.433.141
Baten van bedrijven	-	6.054
Baten van loterij-organisaties	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	100.000	84.441
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	-	-
Som van de baten	3.750.000	4.523.636
<u>Lasten</u>		
Besteed aan doelstellingen	2.493.623	3.098.652
Kosten beheer & administratie	374.989	306.002
Kosten fondsenwerving	881.389	817.234
Som van de lasten	3.750.000	4.221.888
Rentebaten/ - lasten	-	45.057
Saldo van baten & lasten	-	346.805
Bestemming saldo van baten en lasten		
Toevoeging/ onttrekking aan:		
- reserve doelbesteding	-	-
- herwaarderingsreserve	-	-
- continuïteitsreserve	-	-
- overige reserves	-	346.805
- bestemmingsfondsen	-	-

De baten uit nalatenschappen worden niet begroot in verband met onvoorspelbaarheid en fluctuaties, in de realisatie worden deze baten wel meegenomen.

De begrote lasten zijn hierboven opgenomen conform de verdeelsleutel 'gemengde kosten' en toerekening fondsenwerving. Wijzigingen in het team en verdeling van tijdsbesteding kunnen eveneens leiden tot aanpassingen in de verdeling.

CONTACTGEGEVENS

Wij staan u graag te woord!
U kunt ons bereiken op telefoonnummer 020 625 25 26 of via
e-mail: office@vier-voeters.nl.

OPENINGSTIJDEN

Maandag t/m vrijdag van 9.00 - 17.00 uur.

POSTADRES/BEZOEKADRES:

Gedempt Hamerkanaal 35,
1021KL Amsterdam, Nederland



