



Jaarverslag 2024



vertrouwelijk

**villa
Pardoes**
Draait om 't hele gezin

Inhoud

Verslag van de Raad van Toezicht
Verslag van Algemeen Directeur

Bladzijde

3
5 t/m 35

Jaarrekening 2024

Geconsolideerde balans per 31 december 2024	36 & 37
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024	38 & 39
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024	40 t/m 63
Enkelvoudige balans per 31 december 2024	64 & 65
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024	66 & 67
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2024	68 t/m 72

Overige gegevens 2024

Controleverklaring	73 74
--------------------	----------



Voorwoord

Al 24 jaar zorgen de medewerkers, vrijwilligers, donateurs en sponsors ervoor dat we jaarlijks honderden gezinnen met een kind met een ernstige ziekte of aandoening kunnen verwelkomen in Villa Pardoes. We zorgen voor een gratis onvergetelijke vakantiebeleving voor alle leden van het gezin, met tijd voor elkaar zodat ze samen doorkunnen in en ná moeilijke tijden. De warme reacties die we wekelijks ontvangen van onze gasten geven ons werk een gouden randje.

De inzet en steun van onze gewaardeerde vrijwilligers zijn hierbij onmisbaar, net als die van onze medewerkers, donateurs en sponsors. Zij maken Villa Pardoes tot wat we zijn! Heel veel dank daarvoor, als Raad van Toezicht waarderen we dit buitengewoon. Villa Pardoes is dankzij de voortdurende steun van onze donateurs en sponsors financieel gezond en in het afgelopen jaar zijn we voortvarend begonnen aan het realiseren van onze meerjarenstrategie. Doel daarvan is om onze impact verder te vergroten en te verbeteren waar we dat kunnen, uiteraard met behoud van al het goede. In het afgelopen jaar lag het accent op het verder versterken van de gastenbeleving zodat we kunnen blijven aansluiten bij de veranderende behoeften van onze gastgezinnen. Daar gaan we in 2025 mee door waarbij we ook aandacht hebben voor verdere verbeteringen en kansen op het gebied van fondsenweving en ondersteunende processen. De Raad van Toezicht is als klankbord nauw betrokken bij dit proces.



In oktober 2025 is het tijd voor een feestje, dan vieren we ons 25-jarig bestaan!

Noud Bex

Voorzitter Raad van Toezicht



” Het grootste pluspunt is dat je hier als gezin aandacht krijgt. En dat het niet alleen draait om verwennen van het zieke kind. Hier is het zieke kind onderdeel van het gezin, in plaats van het gezin onderdeel van het zieke kind.”

Oud gast van Villa Pardoes



Villa Pardoos – Samen genieten van tijd die telt

Ziek ben je nooit in je eentje, Daarom is Villa Pardoos er voor het hele gezin. Voor zorgkinderen én hun broertjes, zusjes, papa's en mama's. Voor gezinnen die elke dag moeten omgaan met zorgen, onzekerheid en aanpassingen. In Villa Pardoos draait het één week lang niet om hun ziekte of aandoening, maar om samenzijn.

Villa Pardoos is een bijzondere vakantievilla voor gezinnen met kinderen tussen de 1 en 12 jaar met een ernstige, levensbepalende ziekte of aandoening. Elke week bieden we 12 gezinnen een onvergetelijke vakantie. Ieder gezin heeft een eigen themahuisje, dat grenst aan het gezellige binnenplein. De huisjes zijn een veilige en rustige basis om even te landen en samen te genieten. Van uitstapjes, van elkaar en de momentjes voor jezelf. Geregeld en zorgen verdwijnen wat meer naar de achtergrond om plaats te maken voor... wat je maar wil! De Efteling ligt om de hoek en in de villa is tijd en ruimte genoeg om een goed boek te lezen, samen te spelen, te knuffelen en buikpijn te krijgen van het lachen. Je kunt samen genieten van tijd die telt. Je hoeft er niets weg te lachen, want in de villa ontmoet je gezinnen die weten hoe het is. Dankzij de inzet van het Villa Pardoos-team, onze vrijwilligers, partners, donateurs en ambassadeurs kunnen we deze unieke vakantiebeleving al bijna 25 jaar gratis aanbieden. En we gaan door, want we willen dat alle gezinnen in Nederland die een ernstig ziek kind hebben, de magie van Villa Pardoos kunnen ervaren.

” Ik zie dat gezinnen meer ontspannen terugkomen. Omdat ze weer even de ontspannen versie van elkaar hebben gezien en dat er ruimte is geweest voor lachen, plezier, maar ook emotie.”

Medisch Maatschappelijk werker

Visie, missie, ambitie

Visie

Wij geloven in het belang van een sterk en verbonden gezin, waarbij iedereen meetelt. Juist voor gezinnen met een kind met een ernstige ziekte of aandoening in hun midden is dat zo ontzettend belangrijk, want ziek ben je niet in je eentje. In onze ogen zorgen versterkende ervaringen, waarbij niet de ziekte of aandoening, maar (iedereen binnen) het gezin centraal staat, ervoor dat gezinnen in hun kracht blijven staan. Zodat ze samen door kunnen, in én na moeilijke tijden.

Missie

Villa Pardoës maakt een onvergetelijke, gezinsversterkende vakantiebeleving mogelijk voor gezinnen die een kind met een ernstige ziekte of aandoening in hun midden hebben. Een week waarin iedereen mee kan (doen), er –letterlijk en figuurlijk – ruimte is voor elk gezinslid en er tijd ontstaat voor elkaar. We voelen haarfijn aan wat de verschillende behoeftes zijn van onze gasten en spelen daar met warme, kleine gebaren op in. De Villa Pardoës-ervaring zorgt ervoor dat een gezin ‘sterker’ naar huis gaat. Gevuld met nieuwe kracht, energie, inzichten en herinneringen die nog lang zullen doorwerken na het verblijf.

Ambitie

Villa Pardoës wil niet stoppen voordat alle gezinnen in Nederland die een kind met een ernstige ziekte of aandoening in hun midden hebben, een onvergetelijke (vakantie) beleving met elkaar hebben beleefd. Daarom willen wij blijven groeien en ontwikkelen en de komende jaren de gezinsbeleving van (oud-) gasten verder versterken, verlengen en verbreden.

Ons DNA

Het succes van Villa Pardoës is te danken aan een aantal fundamentele factoren.

Daar zijn we trots op. Deze elementen zitten diep verankerd in ons DNA en vormen ook het vertrekpunt voor de toekomst.

- Al ruim 23 jaar ontvangen we jaarlijks ca. 600 gezinnen. Hierdoor hebben we veel kennis en ervaring opgebouwd over gezinnen met een kind met een ernstige ziekte of aandoening in hun midden.
- Tijdens een week bij Villa Pardoës staat de ziekte niet centraal. Het draait om het hele gezin. Er is ruimte en aandacht voor iedereen binnen het gezin.
- Het hart van Villa Pardoës is gevuld met warmte, oprechtheid en het geven van persoonlijke aandacht. Hoewel we relatief klein en bescheiden zijn, wordt de grootsheid gevoeld van kleine betekenisvolle gebaren.
- Villa Pardoës en de Efteling gaan hand in hand. Tijdens een verblijf zorgt een onbeperkte toegang tot de Efteling voor magische momenten.

Bij Villa Pardoës is het mogelijk om ook iets (terug) te geven en een waardevolle bijdrage te leveren. Ruim 250 gepassioneerde vrijwilligers en betrokken partners helpen de villa zeven dagen per week, 52 weken per jaar met hart en ziel bij het verwezenlijken van onze missie.

- Er is ook ruimte voor verdriet en mindere dagen, want het is heel begrijpelijk dat emoties kunnen bovendrijven als gezinnen rust ervaren en/of andere gezinnen zien en spreken. Dit leidt vaak tot waardevolle reflectie en nieuwe inzichten die dankbaar mee naar huis gaan.
- We worden bijgestaan door een gerenommeerde medische commissie, bestaande uit artsen van de belangrijkste kindcentra in Nederland. De commissie fungeert als klankbord en adviseert bij o.a. het vaststellen en toetsen van de aanmeldingscriteria, ontwikkelingen in de zorg en denkt mee over informatievoorziening en voorlichting richting de doelgroep. Daarnaast vormt ons medisch netwerk een belangrijke ambassadeursrol richting de gezinnen die in aanmerking komen voor een verblijf bij Villa Pardoës.

2024

Bouwen vanuit onze waarden

In 2024 zijn we aan de slag gegaan met de uitvoering van ons meerjarenplan. Dat doen we stap voor stap en altijd vanuit onze waarden. We willen onze gasten de best mogelijke ervaring bieden, onze organisatie toekomstbestendig maken en zorgen voor een stabiele stroom van inkomsten. We bouwen aan een Villa die klaar is voor de toekomst. Voor alle gezinnen die ons nodig hebben.

Dit doen we door:

• Het vertellen van ons échte verhaal:

In 2024 hebben we een nieuwe huisstijl, positionering en website gelanceerd, passend bij wie we zijn en wat we willen uitstralen. Het fundament van ons merk ligt er. Daarmee vertellen we ons verhaal nu eenduidig, herkenbaar en voelbaar. Het is belangrijk om niet alleen onze gasten te laten voelen wat we voor hen kunnen betekenen. Ook voor de buitenwereld willen we zichtbaar, relevant en onderscheidend zijn. In 2025 zetten we dit door met een landelijke campagne om onze naamsbekendheid te vergroten. Zodat meer gezinnen ons weten te vinden en meer donateurs, medici en vrijwilligers zich aan ons willen verbinden.

• De organisatie versterken en professionaliseren:

Uitbreiding professionele team:

Om onze ambities waar te maken, hebben we in 2024 stappen gezet om de organisatie daarop in te richten. Geleidelijk aan halen we hiervoor meer kennis en expertise aan boord binnen onze organisatie. Er is bewust voor gekozen om dit in de startfase te doen met freelancers. Deze inzet zal daarna waar nodig worden omgezet in vaste dienstverbanden.

Met een interim-manager voor het team Familiebeleving en Accommodaties is een nieuwe organisatiestructuur neergezet die in 2025 verder wordt geïmplementeerd. We werken vanuit duidelijke expertisegebieden, met aandacht voor kwaliteit, continuïteit en de juiste schaal. Dit betekent ook een uitbreiding in formatie: meer collega's, met heldere rollen en verantwoordelijkheden, passend bij de groei van de Villa. Daarnaast hebben we een freelance data manager aangesteld, om data op alle fronten beter te kunnen inzetten. Denk aan het stroomlijnen van aanmeldingen, verbeteren van processen en inzicht krijgen in impact. Deze functie wordt in 2025 omgezet naar een vaste rol binnen het team.

Ook binnen het team Fondsenwerving is wat veranderd. Door personele wisselingen en de wens om strategischer te kunnen werken, is een ervaren fondsenwerver met een adviserende rol tijdelijk aangesloten. In 2025 wordt ook voor dit team, en voor het team Marketing & Communicatie, de organisatiestructuur geoptimaliseerd.

Cultuur & kernwaarden

Bij Villa Pardoes draait het niet alleen om structuur, maar vooral ook om cultuur. Bij ons telt iedereen mee. We zijn een plek waar medewerkers en vrijwilligers zich thuis voelen, hun talent kunnen inzetten én zich kunnen ontwikkelen. Waar mensen met elkaar verbonden zijn, net als de gezinnen die we ontvangen. Want alleen samen kunnen we die veilige, warme omgeving blijven bieden waarin gezinnen op adem kunnen komen. Onze kernwaarden zijn ons kompas in onze dagelijkse manier van werken. Je ziet ze terug in onze cultuur, maar ook in de interactie richting gasten, het contact met (potentiële) partners, het activiteitenprogramma voor de gasten en de kwaliteit van de faciliteiten.

Verwonderen

Een verblijf in Villa Pardoes is meer dan een vakantie. Het is een unieke, onvergetelijke ervaring. We zijn groots in kleine, lieve gebaren. We zorgen voor twinkelende ogen en openen deuren die eerst gesloten leken. We overtreffen graag de verwachtingen en we houden ervan te verrassen en te inspireren.

Verbinden

Juist voor onze gezinnen is het belangrijk om verbonden te blijven. We geven een gevoel van samenzijn en stimuleren duurzame contacten en vriendschappen met anderen. Bij Villa Pardoes doen we het samen. Samen met alle vrijwilligers, medewerkers, donateurs, partners, het medisch netwerk en oud gasten.



We willen een lichtpuntje zijn. Voor iedereen is er ruimte om te ontspannen en op adem te komen. Om te lachen of een traan te laten. Om even te ontsnappen aan het 'moeten' en alle zorgen. We bieden ademruimte, verlichting en stralen lucht, lichtheid en positiviteit uit.

Versterken

We willen dat gezinnen met nieuwe energie naar huis gaan. Dat ze zich gesterkt voelen om verder te gaan. Samen, in verbinding. Met mooie herinneringen en inzichten, die nog lang doorwerken na het verblijf.

In 2024 hebben we iedereen meegenomen in waar we met elkaar voor willen staan. Dat hebben we gedaan door middel van bijeenkomsten, nieuwsbrieven en folders, maar zeker ook op de werkvloer in de dagelijkse omgang met elkaar. Dat is tenslotte de plek waar alles samenkomt. Waar we de warmte en betrokkenheid richting onze gasten zou goed mogelijk willen laten voelen. En waar we willen aansluiten bij hun behoeftes. In ons dagelijks werk worden we steeds vertrouwder in het stellen van de juiste vragen en het maken van de juiste keuzes en prioritering binnen deze context. In 2025 zullen we deze weg voortzetten.

• Het aanmeldproces en onze criteria opnieuw toetsen

In 2024 hebben we ons aanmeldproces opnieuw bekeken. We verruimden de leeftijdsgrens: ook jonge kinderen onder de vier jaar met een ernstige aandoening zijn nu welkom als zij broertjes of zusjes hebben tussen 4 en 12 jaar. Daarnaast kijken we beter naar wat een gezin nodig heeft. Samen met het gezin en hun medisch zorgteam zoeken we naar het juiste moment. Niet elk gezin heeft baat bij hetzelfde, dus stemmen we steeds beter af. Zo zorgen we ervoor dat een vakantieweek in de Villa optimaal past bij het gezin dat ons bezoekt. In 2025 gaan we onze 'gastenreis' nog verder verbeteren.



- **Faciliteiten en programma tijdens verblijf optimaliseren**

Het afgelopen jaar is er in en om de Villa volop vernieuwd. Er zijn verstelbare kinderstoelen beschikbaar voor grotere kinderen met een beperking. Op die manier kunnen zij ook gezellig met het gezin aan tafel eten. Daarnaast zijn alle huisjes zijn voorzien van nieuwe matrassen voor een goed nachtrust. Er is ruimte voor jezelf én voor elkaar. Alles met één doel: dat gezinnen zich gezien voelen, kunnen landen en echt samen kunnen zijn. We blijven hier in 2025 aan werken.

” Ik voelde me echt even ‘speciaal’, omdat er zoveel leuks voor broertjes en zusjes was. Speciaal op een leuke manier, niet omdat je anders bent. ”

Oud gast van Villa Pardoes

Project medische hulpmiddelen

In 2024 zijn we stappen gaan zetten om meer giften te werven op basis van projecten. Eén van de eerste projecten betreft de aanschaf van nieuwe medische hulpmiddelen. Voor het vernieuwen en uitbreiden van ons aanbod – waaronder buggy's, hoog-/laagbedden, een tillift en rolstoelen – is een bedrag van €17.100 nodig. Deze middelen zijn noodzakelijk om alle gezinnen op een veilige en comfortabele manier te kunnen ontvangen en ze te ondersteunen. De fondsenwerving voor dit project loopt in 2025 door. Dankzij de eerste bijdragen is een groot deel van het bedrag inmiddels binnen, maar aanvullende steun blijft nodig om deze investering te realiseren.



Partnership Chocomel

De langdurige samenwerking van inmiddels zeventien jaar met FrieslandCampina/Chocomel kreeg ook dit jaar op meerdere vlakken betekenis. Naast financiële steun was de betrokkenheid zichtbaar in tastbare bijdragen, zoals de wekelijkse levering van Chocomel in de Villa en de prominente rol tijdens de WinterRun. Als hoofdsponsor van het evenement zorgde Chocomel voor sfeer, ondersteuning en zichtbaarheid. Deze samenwerking is een prachtig voorbeeld van hoe bedrijven niet alleen een financiële bijdrage leveren, maar ook samen met ons kijken waar we elkaar versterken om impact te maken.



Winterfest

Ronde tafel Oisterwijk

In 2024 werden we opnieuw gesteund door diverse externe initiatieven. Een mooi voorbeeld hiervan is de benefietavond tijdens de Winterfesten in Oisterwijk, georganiseerd door de Ronde Tafel Oisterwijk. Een feestelijke avond waar onder meer met behulp van een veiling een totaalbedrag opgehaald werd van €105.000, waarvan een groot deel naar Villa Pardoes is gegaan om nog meer gezinnen een vakantiebeleving te kunnen geven.



WinterRun

Ruim 1800 deelnemers renden of wandelden mee met de zevende editie van de WinterRun. Via persoonlijke actiepagina's haalden zij gezamenlijk een recordbedrag van €258.745 op. Met de inzet van vrijwilligers, partners en supporters werd de Villa opnieuw omgetoverd tot een feestelijk terrein vol activiteiten, live muziek, kids area en foodcourt. In zeven jaar tijd is de WinterRun gegroeid tot een belangrijk fondsenwervend evenement waar sportiviteit en verbinding centraal staat.



Ziek zijn is hier even heel ver weg!

“Toen we de uitnodiging kregen om een week naar Villa Pardoes te komen, had ik een dubbel gevoel. Ik wilde er zijn en ook weer niet”, vertelt Chantal. “De artsen waren en zijn heel somber over de gezondheid van Elin. Ze heeft darmfalen, epilepsie en is rolstoelgebonden. We hadden het gevoel dat het de laatste vakantie zou zijn voor ons als gezin samen. Toch kon ik heel erg in het moment zijn.”

Chantal vervolgt: “Je voelt je bij Villa Pardoes in een hele bijzondere en veilige bubbel. Midden in het bos en vlak bij de Efteling. Ziek zijn is dan even heel ver weg. Elin heeft een energieprobleem. Dat betekent dat er heel vaak uitjes en andere leuke activiteiten moeten worden afgezegd. Haar drie zusjes gaan daar goed mee om. Tegelijkertijd missen ze daardoor ook heel veel. Deze week bood zoveel leuke momenten. Daardoor konden de kinderen alles doen zonder dat ze het gevoel hadden dat er iets niet door kon gaan.”

“Wat ik ook geweldig vind aan Villa Pardoes is dat het inclusief is. Ik moet als moeder vaak veel moeite doen dat Elin gewoon mee kan doen. Hier maakt het niet uit dat je in een rolstoel zit of een andere beperking hebt. Iedereen is gelijk. Iedereen kan overal in en mee naar toe. Het is één groot speelparadijs. En de vrijwilligers zijn zo creatief. Elin droomde van een schattentocht. Nou, dat was zo georganiseerd. Met een geweldig schatkistje met diamanten als blijvende herinnering!”

Elin en
Chantal
van der Pol



Genieten van tijd die telt

Villa Pardoes zorgt voor een tijd die telt. Niet alleen voor de honderden gezinnen met ernstig zieke kinderen die er jaarlijks vakantie vieren, maar ook voor de bijna 250 betrokken vrijwilligers.



Tientallen jaren verdienden ze hun kost in de Efteling, nu doen ze al jarenlang vrijwilligerswerk bij de burens. Pal naast het bekende attractiepark ligt Villa Pardoes. Achtbaan Python racet nog net niet door de tuin van het markante gebouw, dat als een gigantisch slakkenhuis in de Brabantse bossen ligt. Jan Verhoeven (88) en Nellie van Dongen (72) zijn meerdere uren per week in de Villa te vinden. Jan is lid van de tuinploeg, Nellie gastvrouw. Vrijwillig en onbetaald. Maar ook onbetaalbaar, want ze krijgen er zoveel voor terug, vertelt het tweetal. Villa Pardoes is een vrolijk en kleurrijk vakantieverblijf voor gezinnen met kinderen tot en met 12 jaar met een ernstige, levensbepalende ziekte of aandoening. De zieke kinderen komen uit heel Nederland. Ze beleven er een week lang een onvergetelijke vakantie, en hun broertjes, zusjes en ouders ook. Want de zorgen over het ziek zijn verdwijnen en zeven dagen lang staan plezier en pret, maar ook rust en aandacht voor elkaar voorop.

Grote tuin

“Elke maandagochtend ga ik met acht andere vrijwilligers ‘de tuin poetsen’”, lacht Jan. “We schoffelen en harken, planten bloemen, struiken en hagen, snoeien en halen dood hout weg. De Villa heeft een grote tuin, dus er is altijd veel te doen. Er zijn drie tuinploegen met samen ongeveer twintig vrijwilligers. De wat jongere tuinmannen doen het iets zwaardere werk, zoals graafwerk voor kabels en leidingen. Die snotpinnen zijn ook allemaal wel zeventig plus hoor; veel van de vrijwilligers zijn al wat op leeftijd.”

Jan vindt dat hij eer heeft van zijn werk: “Vooral de ouders vertellen dat ze rust en ontspanning vinden in de bosrijke tuin, die elk jaar weer mooier wordt. En ik geniet weer van de vriendschap en de kameraadschap in onze vrijwilligersgroep. We vermaken ons met elkaar, en ondertussen wordt er ook flink gewerkt.”

Ritje in de koets

Nellie van Dongen is gastvrouw in Villa Pardoës. Ze beantwoordt alle vragen die de vakantievierende gezinnen hebben en ontzorgt hen. Elke dinsdagochtend is ze in de Villa present, en soms ook op maandagavond. “’s Avonds is eigenlijk de leukste werktijd, want dan komen de kleine gasten terug met de belevenissen van die dag. Dan zijn ze naar de Beekse Bergen geweest of naar Toverland. Of ze hebben als een prinsesje in een koets een rit gemaakt door de bossen en duinen. Eenmaal per week komt er een zestal paarden- en wagens voorgereden. Dan mogen de families mee op pad. Mogen, niks hoeft hier, het mag. Wij zorgen dan voor warme chocolademelk en koffie voor onderweg. Eenmaal terug komen de verhalen. Dat is wat wij hier misschien wel het meest doen: luisteren, en er zijn voor de gasten. Er groeit een band tussen de kinderen die hier logeren, en vaak ook tussen de ouders. De kleintjes spelen de hele dag met elkaar, de ouders vinden onderling herkenning en erkenning. Ze delen lief en leed, maar ook metworst”, lacht Nellie. “We hadden laatst een familie uit Haaksbergen en vader vroeg of wij ook Twentse metworst hadden. We hebben veel – gasten treffen bij aankomst een compleet gevulde koelkast in hun vakantiehuisje aan – maar geen Twentse metworst. Daarom toog de man naar de supermarkt in het dorp en hij kwam terug met de befaamde worst. Die ging in plakjes op een schaal rond op het gezellige picknickplein in onze centrale hal.”

Muffins en cupcakes

In Villa Pardoës krijgt het hele gezin aandacht; het draait niet alleen om het verwennen van het zieke kind. Dat vertaalt zich in de werkzaamheden van Jan en Nellie. “De ene keer meten we de waterkwaliteit in het Bubbelparadijs, de andere keer verzorgen we een luxe high tea voor alle mama’s en papa’s”, vertelt Nellie. “Terwijl de ouders genieten van scones, muffins en cupcakes, zijn de kleintjes aan het spelen onder toezicht van medewerkers en vrijwilligers. Zo kunnen de vaders en moeders ook lekker ontspannen.” En dat wordt enorm gewaardeerd, blijkt uit een passage uit het gastenboek van de Villa: ‘Hier is het zieke kind onderdeel van het gezin, in plaats van het gezin onderdeel van het zieke kind’.

Doelstellingen en organisatiestructuur

Bij Villa Pardoes werken we vanuit twee stichtingen die nauw samenwerken: de Stichting Exploitatie Villa Pardoes (SEV) en de Stichting Fondswerving Villa Pardoes (SFV). Samen zorgen we ervoor dat gezinnen met een ernstig ziek kind een week lang kunnen ontspannen, genieten en herinneringen maken.

Stichting Exploitatie Villa Pardoes (SEV)

De stichting (KvK nummer: 18053562) heeft ten doel: het exploiteren en het beheren van een vakantievilla waar kinderen met een ernstige, vaak levensbedreigende ziekte en hun gezin een vakantie kunnen doorbrengen en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

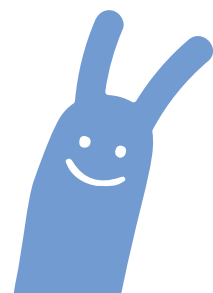
Stichting Fondswerving Villa Pardoes (SFV)

De stichting (KvK nummer: 18053563) heeft ten doel: het werven van fondsen voor de financiering van de Stichting Exploitatie Villa Pardoes en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Organisatiestructuur

Beide stichtingen **n** hebben dezelfde algemeen directeur en dezelfde raad van toezicht. Dat houdt de lijnen kort en de samenwerking hecht. We volgen het reglement behorend bij onze de CBF-erkenning, het keurmerk voor goede doelen. We houden ons aan drie belangrijke principes:

1. Scheiding der functies tussen besturen, toezicht houden en uitvoeren;
2. Een optimale besteding van de middelen, waardoor effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstelling
3. Het in stand houden van een optimale relatie met belanghebbenden.





Onze algemeen directeur geeft leiding aan de organisatie. Samen met de vaste medewerkers en in overleg met de vrijwilligersraad maakt zij plannen voor de toekomst. De raad van toezicht geeft advies, stelt kritische vragen en houdt toezicht. De leden van de raad van toezicht krijgen geen vergoeding voor hun werk. Iedereen brengt zijn of haar eigen kennis en expertise mee, bijvoorbeeld over financiën, communicatie, vastgoed of zorg. Op deze manier blijven we met aandacht en liefde werken aan waar we in geloven: een plek waar gezinnen met een ziek kind even écht samen kunnen zijn.

Scheiding der functies

Algemeen directeur

Het bestuur van de stichting bestaat uit één natuurlijk persoon: de algemeen directeur. De algemeen directeur van Villa Pardoes heeft de dagelijkse leiding over de organisatie. Zij is verantwoordelijk voor het opstellen van het meerjarenplan, samen met de vaste staf en de vrijwilligersraad. Dit plan geeft richting aan waar Villa Pardoes naartoe wil en welke doelen we willen bereiken. Daarnaast worden op basis van dit plan de jaarplannen gemaakt. Hierin staat wat we elk jaar concreet willen doen en bereiken. De jaarplannen worden elk jaar geëvalueerd en vergeleken met het meerjarenplan, om te toetsen of we op koers liggen.

De raad van toezicht houdt toezicht op deze koers en kijkt of de plannen aansluiten bij de missie van de organisatie. Ook kijkt de Raad of het geld goed wordt besteed en of het beleid klopt met wat in de statuten is afgesproken.

Voor een aantal besluiten heeft de algemeen directeur vooraf goedkeuring nodig van de raad van toezicht. Welke dat zijn, staat in het directiereglement. Hierin staat ook wat de taken en bevoegdheden zijn van zowel de directeur als de Raad.

De algemeen directeur wordt benoemd, geschorst of ontslagen door de raad van toezicht. Deze verantwoordelijkheid is in de statuten vastgelegd. Ook dit gebeurt met zorg en volgens heldere afspraken.

Raad van toezicht

De raad van toezicht bestaat op dit moment uit vijf natuurlijke personen. Zij houden toezicht op het beleid van de algemeen directeur, het functioneren van beide stichtingen en de manier waarop we baten werven en besteden. Ze kijken of dat gebeurt volgens de afspraken in de statuten, en of het helder en zorgvuldig wordt uitgevoerd.

Commissies

Naast hun algemene rol zijn de leden ook actief in één of meerdere van deze commissies:

- Renumeratiecommissie
- Auditcommissie
- Beleggingsadviescommissie
- Kwaliteits- en veiligheidscommissie
- Medische commissie
- Commissie fondsenwerving en communicatie

De leden doen dit werk vrijwillig. Ze krijgen geen vergoeding. Iedereen heeft of had een functie die goed past bij de verantwoordelijkheid van toezichthouder.

Benoeming en termijn

Leden worden benoemd voor vier jaar. Daarna kunnen ze voor vier jaar worden herbenoemd. In mei 2024 zijn de statuten aangepast. Sindsdien geldt voor nieuwe leden een maximale termijn van acht jaar (twee keer vier jaar). Eventueel kan deze termijn nog met twee jaar verlengd worden.

Reglement

Het 'Reglement raad van toezicht' geeft aan welke taken en bevoegdheden de raad van toezicht heeft. In het 'directiereglement' staat voor welke besluiten van de algemeen directeur vooraf instemming nodig is van de raad van toezicht. De raad van toezicht heeft ook een 'klankbordfunctie' richting de algemeen directeur.

Verdeling van rollen

Om te zorgen dat alle onderwerpen goed zijn vertegenwoordigd, zijn er profielen opgesteld voor de verschillende portefeuillehouders:

- Voorzitter: bestuurder met een breed en sterk netwerk.
- Penningmeester: financieel expert.
- HRM, vrijwilligers en medische zaken: expert zorg, bestuurlijke en vrijwilligersvraagstukken.
- Secretaris en vastgoed: generalist.
- Fondsenwerving en communicatie: marketing- of communicatie expert.

Vergaderingen

In 2024 kwam de raad vijf keer samen met de algemeen directeur voor regulier overleg. Daarnaast waren er aparte overleggen met commissies. Input voor deze bijeenkomsten is:

- (Kwartaal)rapportages m.b.t. de realisatie van de doelstelling, de besteding van middelen. De fondsenwerving en het functioneren van de organisatie.
- Rapportage van de Auditcommissie.
- Schriftelijke en mondelinge toelichtingen door de algemeen directeur.

De algemeen directeur was aanwezig bij alle overleggen, behalve bij de bespreking van haar eigen functioneren.

Onderwerpen die op de agenda stonden:

- Goedkeuring financiële meerjarenraming en begroting.
- Goedkeuring meerjarenbeleidsplan en jaarplannen.
- Beoordeling jaarverslag en goedkeuring jaarrekening.
- Bespreking verslag Auditcommissie en Beleggingsadviescommissie.
- Bespreking nieuwe ontwikkelingen.
- Strategische samenwerkingen.
- Financiële rapportages.
- Interne organisatie en HR.
- Beleggingsbeleid.
- Actualiseren statuten & governance.
- Beloning algemeen directeur.
- Medische commissie.

Evaluatie en betrokkenheid

De raad van toezicht nam tijd voor een zelfevaluatie en besprak de uitkomsten met de algemeen directeur. Ook vonden er gesprekken plaats met medewerkers, de vrijwilligersraad en de accountant. Verder waren leden aanwezig bij bijeenkomsten zoals de vrijwilligersdag en de Winterrun. De vergaderingen worden vastgelegd in notulen. Deze worden gedeeld met het CBF.

	Naam & functie	Commissie(s)	Termijn
	Noud Bex Voorzitter	• Renumeratiecommissie • Fondsenwerving & Communicatiecommissie • Auditcommissie • Beleggingsadviescommissie	31 december 2025
	Leon Verweij Penningmeester	• Auditcommissie • Beleggingsadviescommissie	31 december 2028
	Pink van Veen HRM, Vrijwilligers & Medische Commissie	• Renumeratiecommissie • Kwaliteits- & Veiligheidscommissie • Medische Commissie	31 maart 2028
	Edwin van der Reijden Fondsenwerving & Communicatie	• Fondsenwerving & Communicatiecommissie	31 december 2025
	Heleen Engelen Plaatsvervangend voorzitter en secretaris, Digitalisering en Innovatie	• Kwaliteits- & Veiligheidscommissie	31 december 2025

Beloning algemeen directeur

De raad van Toezicht bepaalt het beleid voor de beloning van de algemeen directeur. Dit geldt voor het salaris en voor eventuele andere vergoedingen. Het beleid wordt regelmatig opnieuw bekeken. Villa Pardoës volgt daarbij de richtlijnen van Goede Doelen Nederland, vastgelegd in de Adviesregeling 'Beloningsbeleid Directeuren van Goede Doelen'. Deze regeling stelt op basis van de zwaarte van de functie een maximum aan het jaarinkomen.

Effectiviteit van bestedingen

Villa Pardoës werkt met een meerjarenbeleidsplan waarin onze visie en doelstellingen zijn vastgelegd. Elk jaar maken we op basis daarvan een jaarplan, met concrete acties en projecten. Zo weten we precies hoe we onze tijd, middelen en energie inzetten. Met kwartaalrapportages houden we de voortgang in de gaten. We kijken bijvoorbeeld naar de bezettingsgraad en de bestedingen. De algemeen directeur bespreekt deze rapportages met de vaste stafmedewerkers, de Auditcommissie en de raad van toezicht.

We vinden het belangrijk dat de baten zo goed mogelijk wordt besteed. Niet alleen zorgvuldig, maar ook doelgericht. Daarom kijken we steeds of bestedingen bijdragen aan waar we voor staan: gezinnen een onvergetelijke week geven waarin zij samen op adem kunnen komen. Als we kijken naar beide stichtingen samen (geconsolideerd) – de stichting voor exploitatie én de stichting voor fondsenwerving – dan is in 2024 82,6% van het totaal aan baten besteed aan onze doelstelling. Dat is iets waar we trots op zijn.

Financiële auditcommissie/Risicobeleid

Villa Pardoës kent een actief risicobeleid. Op het gebied van bestuur is er een Financiële Auditcommissie ingesteld en organisatie breed wordt jaarlijks een financiële audit uitgevoerd. De Auditcommissie bestaat uit twee leden van de raad van toezicht van Villa Pardoës. Zij houdt mede toezicht op de geldstromen binnen Villa Pardoës, houdt toezicht op het functioneren van de Beleggingsadviescommissie en rapporteert hierover aan de raad van toezicht.

Beleggingsadviescommissie (BAC)

Villa Pardoës heeft een eigen Beleggingsadviescommissie (BAC). De BAC adviseert de bestuurder en de raad van toezicht over het beleggingsbeleid en de uitvoering daarvan. De commissie bestaat uit twee leden van de raad van toezicht, de algemeen directeur en twee of drie externe adviseurs. Een vertegenwoordiger van de bank die de beleggingsportefeuille beheert, sluit aan bij deze overleggen. Het dagelijks beheer van het vermogen is in handen van een gerenommeerde bank. Op deze manier zorgen we er samen voor dat het geld van Villa Pardoës goed wordt beheerd.

Beleggingsbeleid

Het meerjarenbeleid is bepalend voor het beleggingsbeleid. Op basis van het beleggingsstatuut belegt Villa Pardoes middelen die niet meteen nodig zijn op een veilige manier, in goed-verhandelbare effecten met een laag risico en voert een defensief beleggingsbeleid. Ongeveer 76 procent van de middelen is belegd in liquiditeiten of kwaliteitsobligaties en ongeveer 24 procent in aandelen.

Optimale relaties met betrokkenen

We doen het samen met.....

vrijwilligers

Onze vrijwilligers zijn het hart van Villa Pardoes. Zij zijn er elke dag voor de gezinnen. Met aandacht, warmte en oprechte interesse. Ze luisteren, helpen, voelen aan wat nodig is en zorgen dat elk gezin zich welkom voelt. Ze weten dat het zit in de kleine dingen – een vriendelijk woord, een knipoog, een kop koffie. Alles wat ze doen, draagt bij aan het gevoel van veiligheid en rust. Bij Villa Pardoes mag alles, maar hoeft niets. Onze vrijwilligers hebben een grote passie om te ‘geven’ en voelen goed aan wat er nodig is. Ze leven zich in en bieden maatwerk, want ieder gezin is uniek en heeft andere behoeften en wensen. Ze zorgen ervoor dat ieder gezin een fantastische tijd heeft in de Villa.

Partners & donateurs

Zonder steun van partners en donateurs, kan Villa Pardoes niet bestaan. Zij zorgen ervoor dat we onze belofte kunnen waarmaken: gezinnen met een ernstig ziek kind samen laten genieten van tijd die telt. Onze partners en donateurs steunen Villa Pardoes met geld, met spullen, met tijd en met ideeën. Soms als organisatie, soms als individu. Samen zorgen we ervoor dat de impact van een week in de Villa nog lang voelbaar is. In een tijd als dit, waarin maatschappelijk verantwoord ondernemen belangrijk is, is Villa Pardoes de plek waar partners hier vorm aan kunnen geven. Door een actie te organiseren die geld opbrengt, maar zeker ook door als werknemer, ondernemer of ervaringsdeskundige een steentje bij te dragen in en rondom Villa. Het levert mooie, zinvolle momenten op voor alle betrokkenen. Bovendien zorgt de inzet voor een initiatief als Villa Pardoes, voor een positief effect op de organisatie van de partner of donateur.

Het medisch netwerk

De medische zorgteams (artsen, medisch maatschappelijk werkers etc.) vervullen een belangrijke rol in het aanmeldproces van gezinnen. Zij kennen de gezinnen goed en voelen als geen ander aan wanneer het juiste moment is voor een week in Villa Pardoes. Die timing is belangrijk, want alleen dan kunnen we ervoor zorgen dat gezinnen optimaal kunnen genieten van hun verblijf. De samenwerking tussen Villa Pardoes en de medische zorgteams is dus van onschatbare waarde. Samen streven we naar het versterken van de draagkracht van gezinnen in een intense en veeleisende fase van hun leven.

De Efteling

Villa Pardoes en de Efteling vormen een magische combinatie voor de gezinnen. Veel gezinnen kunnen niet zomaar een dagje naar een pretpark zoals de Efteling. In de week bij Villa Pardoes kan dat wél. De Efteling zorgt voor verwondering, voor samen lachen en even aan iets anders denken. Veel gezinnen voelen zich weer even 'gewoon' gezin en dat is heel waardevol. Voor veel gezinnen is onze nauwe band met de Efteling een belangrijke reden om zich aan te melden voor een verblijf in Villa Pardoes.

Integriteit

Bij Villa Pardoës vinden we het belangrijk dat iedereen die bij ons betrokken is handelt vanuit respect, openheid en vertrouwen. Integriteit zit in onze cultuur. Het is de basis van hoe we met elkaar omgaan. We vragen alle betrokkenen om te handelen naar onze uitgangspunten:

Integriteit uitgangspunten van Villa Pardoës:

- Leven vanuit je kern.
- Grenzen aangeven en bewaken.
- Houding en gedrag bespreekbaar maken.
- Zelfkennis vergroten.
- Behoeftes onderling peilen.
- Gezamenlijke waarden opstellen.

Onze missie, belofte en kernwaarden zijn het kompas bij alles wat we doen. We gaan actief in gesprek over wat goed gaat, en over wat beter kan. Op allerlei plekken in de organisatie voeren we het gesprek over gedrag, cultuur en wat we van elkaar verwachten. Zo zorgen we ervoor dat integriteit niet iets is op papier, maar iets dat je voelt in de dagelijkse praktijk.

We hebben een intern stappenplan waarmee we dit gesprek op gang brengen én houden. In 2024 zijn er geen meldingen geweest over schending van integriteit. Klachtenprocedure Villa Pardoës heeft een formele klachtenprocedure voor gasten, sponsors en andere betrokkenen. In 2024 zijn er geen klachten ingediend. Op onze website vindt je meer informatie: www.villapardoes.nl.



Financieel

Villa Pardoës kijkt terug op een jaar waarin belangrijke stappen zijn gezet vanuit het meerjarenbeleidsplan. Dit betekent ontwikkeling op alles wat onze villa raakt: de interne organisatie, de gastbeleving en de manier waarop we naar buiten treden met ons verhaal en onze fondsenwerving. Ondanks dat we nog altijd leven in politiek, maatschappelijk en economisch uitdagende tijden, voelden wij ons ook in 2024 enorm gesteund. De betrokkenheid van donateurs, sponsors en partners is hartverwarmend groot geweest.

Onze baten waren hoger dan verwacht. Tegelijkertijd vielen de lasten lager uit, omdat niet voorzien was dat sommige onderdelen van ons meerjarenplan later uitgevoerd zouden worden. Daardoor viel het negatieve resultaat veel lager uit dan begroot: € 43.415 in plaats van de verwachte € 710.000.

Risicomanagement

In ons beleid staat wat we willen bereiken en hoe we dat aanpakken. Daarbij kijken we ook goed naar mogelijke risico's. Niet alles is te voorspellen, maar we doen er alles aan om voorbereid te zijn. We houden grip met een duidelijke planning, regelmatige rapportages en afspraken over hoe we werken. In ons meerjarenbeleidsplan en in de jaarplannen staat wat we willen bereiken. Deze doelstellingen worden zo concreet mogelijk geformuleerd. We realiseren ons dat we in een dynamische omgeving opereren, waarin we bepaalde risico's lopen. Er kunnen altijd dingen gebeuren die we niet in de hand hebben en die van invloed zijn op de gestelde doelen. Het beleid is erop gericht dat we zo adequaat mogelijk kunnen reageren op mogelijke tegenvallers, zodat de continuïteit niet in gevaar komt. Natuurlijk proberen we ze ook zoveel mogelijk te voorkomen. De interne organisatie is daar ook op ingesteld. Met behulp van een planning- en controlecyclus, de periodieke managementrapportages en vastgelegde richtlijnen en procedures is Villa Pardoës ook in 2024 in staat gebleken risico's tijdig te vermijden of te beheersen.



De belangrijkste risico's zijn:

Tegenvallende opbrengsten:

De actuele politieke, economische en maatschappelijke omgeving kan een negatieve invloed hebben op onze baten. In 2024 hebben we onze positionering vernieuwd en de strategie voor fondsenwerving aangepast. In 2025 vergroten we onze zichtbaarheid en lanceren we verbindende campagnes/acties waarmee we de betrokkenheid en actiebereidheid van particuliere, bedrijven en donateurs verder vergroten. We streven ook naar risicospreiding door verschillende partijen op een eigen passende manier aan ons te binden. Mocht dit niet voldoende zijn, dan zijn we ook in staat om kostenbesparende maatregelen te treffen om de tegenvallende resultaten te beperken. We investeren de komende jaren flink in het vergroten van expertise en (digitale) tools om onze organisatie te professionaliseren en te versterken op dit vlak.

Ontwikkelingen naamsbekendheid:

We willen dat steeds meer mensen in Nederland weten wie we zijn en wat we doen. Het beleid is daarom sterk gericht op het vergroten van de landelijke naamsbekendheid. Door het verhaal van Villa Pardoes nog breder te delen hopen we meer aanmeldingen van gezinnen te krijgen, maar ook meer inkomsten uit de fondsenwerving.

Aanmeldingen en bezettingsgraad:

Voor het voortbestaan van Villa Pardoes is het belangrijk dat we voldoende aanmeldingen krijgen. We zijn sterk afhankelijk van het zorgnetwerk voor de aanmeldingen van gezinnen. Druk op het landelijk zorgsysteem kan zorgen voor minder ruimte voor het doen van aanmeldingen door ons medisch netwerk. Daarom blijven we investeren in ons contact met zorgprofessionals en maken we oud gasten ambassadeur van ons verhaal.

Vrijwilligersorganisatie:

Vergrijzing en krapte op de arbeidsmarkt vormen een bedreiging voor de exploitatie van Villa Pardoes. We zien dat de groep vrijwilligers ouder wordt en dat het soms een uitdaging is om nieuwe mensen te vinden. Daar spelen we actief op in door het vertellen van ons verhaal en het herzien van onze vrijwilligersorganisatie, zodat we ook in de toekomst kunnen blijven rekenen op een sterke vrijwilligersgroep.

Onderhoud en facilitaire zaken:

Tegenvallende kosten of onverwacht onderhoud aan het pand en de faciliteiten, vormen altijd een risico. We hebben een meerjaren-onderhoudsplan om zo veel mogelijk grip hierop te houden.

Cybersecurity:

De risico's van een datalek of cybersecurityaanval zijn vandaag de dag reëel. Om deze risico's te verkleinen, werken we samen met gerenommeerde partners en leveranciers in zowel controle als uitvoering

Reputatieschade/negatieve publiciteit:

Schade aan onze naam kan ontstaan door toedoen vanuit de eigen organisatie, maar ook door externe partners of zaken die spelen in de branche. Cybersecurity vormt hier ook een onderdeel van. Ons bestuur en de communicatieafdeling worden hier in getraind. We werken samen met vaste adviseurs en zijn goed voorbereid.

Toerekening van de kosten

Voor het toerekenen van de kosten wordt gekeken of kosten direct of indirect verbonden zijn aan:

- De doelstelling van Villa Pardoes.
- De fondsenwerving.
- Het beheer en de administratie.

Bestedingspercentage ten opzichte van baten

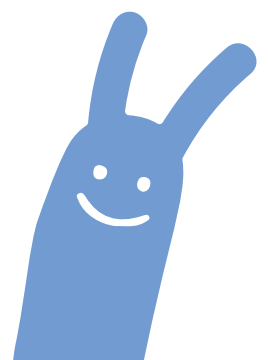
We willen zoveel mogelijk van de baten besteden aan de doelstelling van Villa Pardoes: gezinnen met een ziek kind een waardevolle week geven. In 2024 besteedden we 82,6% van onze baten aan deze doelstelling.

Vermogensbeleid

Per 31 december 2024 was het totaalbedrag aan reserves € 11.671.455.

Dit bedrag is onderverdeeld in:

- Continuïteitsreserve € 3.000.000.
- Bestemmingsreserve € 2.217.682.
- Overige reserves € 6.453.773.



Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld om risico's op de korte en middellange termijn te dekken. De reserve is een buffer die voor een bepaalde, overzienbare tijd, tegenvallers in de inkomsten kan opvangen. Dat zorgt ervoor dat Villa Pardoes niet op korte termijn haar activiteiten hoeft te beëindigen en aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Doel van de reserve is dus: het veiligstellen van de continuïteit op korte termijn.

Het kan zijn dat één van de inkomstenbronnen wegvalt of qua opbrengst aanmerkelijk achterblijft bij de verwachting. In dat geval is de continuïteitsreserve voldoende om een dergelijke tegenvaller te kunnen opvangen en op die manier het voortbestaan van Villa Pardoes te kunnen garanderen.

We bepalen de continuïteitsreserve op basis van een risicoanalyse inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's. De intern vastgestelde hoogte voor deze reserve is in 2024 € 3.000.000 (2023: € 2.900.000). Dit is gebaseerd op de begrote uitvoeringskosten voor het volgend boekjaar gecorrigeerd voor communicatiekosten van de doelstelling, exclusief bijzondere (niet reguliere) posten.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is dat deel van het eigen vermogen dat door het bestuur is afgezonderd voor een speciaal doel. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperkte doelbestemming van iedere bestemmingsreserve vermeld.

Overige reserves

De overige reserves worden gefaseerd ingezet. Ze zijn beschikbaar voor toekomstige plannen die passen binnen ons meerjarenbeleid.

Som van de baten

De baten bestaan uit:

- Particulieren (in de toelichting uitgesplitst in collecten, nalatenschappen, contributies, donaties en giften, eigen loterijen, overige baten van particulieren).
- Bedrijven.
- Loterijorganisaties.
- Verbonden organisaties zonder winststreven.
- Andere organisaties zonder winststreven (bijvoorbeeld kerken en Vermogensfondsen).
- Als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten.

Doelstelling en realisatie 2024

Voor 2024 verwachtten we € 2.354.000 aan baten. Er is voor € 2.484.818 aan baten gegenereerd in 2024. We ontvingen dus € 130.818 meer dan begroot.

Besteed aan doelstellingen

Begroting 2024

In 2024 is € 2.047.000 begroot om uit te geven aan de doelstellingen.

Realisatie 2024

Aan de doelstellingen is € 2.052.070 uitgegeven. Dat is € 5.070 meer dan begroot.

Overige lasten

Begroting 2024

Voor de overige lasten (wervingskosten en kosten beheer en administratie) was in 2024 een bedrag van € 916.000 begroot.

Realisatie 2024

De overige lasten betroffen in 2024 € 792.013. Dit is € 123.987 minder dan begroot.



Dankjewel

Ik wil graag willen afsluiten met een woord van dank aan alle vrijwilligers, medewerkers, raad van toezicht, partners en sponsors van Villa Pardoes. Hun betrokkenheid en inzet maakt het mogelijk dat gezinnen bij Villa Pardoes een bijzondere week beleven.

Samen zorgen we voor herinneringen die blijven.

Yvonne Keasberry

Algemeen directeur

/ bestuurder Villa Pardoes

” Als ik van dichtbij zie dat een gezin eraan toe is, dan fluister ik bij anderen in dat Villa Pardoes een goed idee zou zijn. Het idee alleen al dat ze mogen gaan, doet al zoveel goed! ”

Kinderarts

Geconsolideerde jaarrekening 2024

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(Na voorstel resultaatbestemming)

		<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(1)	30.848	70.196
Materiële vaste activa	(2)	2.186.834	2.351.498
Financiële vaste activa			
Effecten	(3)	6.804.340	4.062.645
Kortlopende vorderingen			
Vorderingen en overlopende activa	(4)	<u>1.445.652</u>	<u>2.317.774</u>
		1.445.652	2.317.774
Liquide middelen	(5)	1.651.635	3.274.345
		<u>12.119.309</u>	<u>12.076.458</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve		3.000.000	2.900.000
Bestemmingsreserve		2.217.682	2.421.694
Overige reserves		<u>6.453.773</u>	<u>6.390.442</u>
	(6)	11.671.455	11.712.136
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfonds	(7)	19.114	21.848
Kortlopende schulden en overlopende passiva	(8)	428.740	342.474
		<u>12.119.309</u>	<u>12.076.458</u>

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
BATEN				
Baten van particulieren		590.684	755.000	1.347.946
Baten van bedrijven		1.150.861	845.000	843.223
Baten van loterij-organisaties		1.672	3.000	1.773
Baten van organisaties zonder winststreven		734.750	750.000	701.223
Som van de geworven baten	(9)	2.477.967	2.353.000	2.894.165
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	(10)	6.851	1.000	5.033
SOM VAN DE BATEN		2.484.818	2.354.000	2.899.198
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Stichting Exploitatie Villa Pardoes		2.052.070	2.047.000	1.719.635
Wervingskosten		659.881	746.000	466.313
Beheer en administratie		132.132	170.000	104.364
SOM VAN DE LASTEN	(11)	2.844.083	2.963.000	2.290.312
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		(359.625)	(609.000)	608.886
Financiële baten en lasten	(12)	354.025	99.000	242.197
Bijzondere lasten	(13)	(38.175)	(200.000)	-
SALDO BATEN EN LASTEN		(43.415)	(710.000)	851.083

	2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
BESTEMMING SALDO 2024			
Toevoeging of onttrekking aan			
Continuïteitsreserve	100.000	-	810.000
Bestemmingsreserve	(204.012)		(48.132)
Overige reserves	63.331	(710.000)	117.282
Bestemmingsfonds	(2.734)	-	(28.067)
Totaal	(43.415)	(710.000)	851.083



Toelichting Geconsolideerde jaarrekening 2024

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2024

Algemeen

De Stichting Fondswerving Villa Pardoes, statutair gevestigd te Loon op Zand, met kamer van Koophandel nummer 180 53 563 is opgericht op 29 januari 1999. De statutaire doelstelling van de stichting is het werven van fondsen voor de financiering van de Stichting Exploitatie Villa Pardoes (SEV), voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. De stichting genereert gelden door:

- sponsoring;
- een eventuele garantieovereenkomst;
- het aangaan van financieringsovereenkomsten;
- subsidies en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten;
- alle andere verkrijgingen en baten.

De stichting is aangemerkt als instelling zoals bedoeld in artikel 24, lid 4 van de Successiewet 1956.

Grondslag voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Fondswerving Villa Pardoes zijn de financiële gegevens verwerkt van:

- Stichting Fondswerving Villa Pardoes, statutair gevestigd te Loon op Zand;
- Stichting Exploitatie Villa Pardoes, statutair gevestigd te Loon op Zand.

Stichting Exploitatie Villa Pardoes

De stichting heeft ten doel: het exploiteren en het beheren van een vakantievilla waar kinderen met een ernstige, vaak levensbedreigende ziekte en hun gezin een vakantie kunnen doorbrengen en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Stichting Fondswerving Villa Pardoes

De stichting heeft ten doel: het werven van fondsen voor de financiering van de Stichting Exploitatie Villa Pardoes en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Beide stichtingen hebben dezelfde Algemeen Directeur/Bestuurder, die de dagelijkse leiding heeft over Villa Pardoes en verantwoordelijk is voor de uitvoering van het meerjarenplan.

De Raad van Toezicht, bestaande uit vijf natuurlijke personen, houdt toezicht op het bestuursbeleid, op de methoden van fondswerving, of de fondsen conform de statuten worden aangewend en of de exploitatie op een transparante en verantwoorde wijze plaatsvindt.

De consolidatie van de jaarrekeningen van de stichtingen betreft een samenvoeging van desbetreffende jaarrekeningen onder toepassing van de methode van consolidatie onder eliminatie van onderlinge vorderingen, schulden, baten en lasten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten worden voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als last gepresenteerd.

Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden verstaan.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt Stichting Fondswerving Villa Pardoës zich diverse oordelen en schattingen. Indien het voor het geven van het vereist inzicht noodzakelijk is, worden de belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen toegelicht bij de van toepassing zijnde posten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

BALANS

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Over de onderhanden investeringen wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

Activa welke worden verkregen uit donaties in natura, worden gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer in Nederland.

In het geval dat investeringen zijn gefinancierd uit een speciale inzamelingsactie of uit een donatie, worden de baten uit de inzamelingsactie of donatie verwerkt in de staat van baten en lasten en de investering geactiveerd onder de materiële vaste activa. De baten verkregen uit de inzamelingsactie of donatie worden via de bestemming van het saldo van baten en lasten toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.

Bij de berekening van de afschrijvingen worden de volgende percentages van de aanschaffingswaarde gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen: 5%, 10% en 20%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 10% en 20%

Effecten

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten bestaan uit obligaties en aandelen.

De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd en niet-beursgenoteerd) die niet behoren tot een handelsportefeuille, worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode. Wanneer de marktwaarde lager is dan de geamortiseerde kostprijs, wordt een waardevermindering verantwoord. Het verlies als gevolg van de waardevermindering wordt in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs. Een terugname van een waardevermindering geschiedt tot maximaal de geamortiseerde kostprijs die zou zijn bepaald als geen sprake zou zijn geweest van een waardevermindering.

Het is de intentie om de obligaties aan te houden tot het einde van de looptijd. Baten en lasten van obligaties gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden in de staat van baten en lasten verwerkt zodra de beleggingen aan een derde worden overgedragen of als sprake is van een bijzondere waardevermindering, alsmede via het amortisatieproces. Het verschil tussen de

aanschafwaarde en de geamortiseerde kostprijs (agio of disagio), wordt gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

De onder de financiële vaste activa opgenomen beursgenoteerde aandelen behoren tot de categorie investeringen in eigen-vermogensinstrumenten en worden gewaardeerd tegen de reële waarde, waarbij de waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verwerkt.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

Reserves

Het eigen vermogen van Stichting Fondswerving Villa Pardoës wordt ingedeeld in drie reserves. Jaarlijks wordt het resultaat door het bestuur bestemd.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves hebben betrekking op dat deel van het eigen vermogen dat door het bestuur is afgezonderd voor een speciaal doel. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperkte doelbestemming van iedere bestemmingsreserve vermeld.

Overige reserves

Daarnaast heeft het bestuur een reserve doelstelling afgezonderd. Dit deel is vrij besteedbaar en zal worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van Villa Pardoës.

Fondsen

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen hebben betrekking op het deel van het eigen vermogen waaraan door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperkte bestemming vermeld.

Pensioenregeling personeel

De voor het personeel geldende pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, te weten een bedrijfstakpensioenfonds. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering". In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord. De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar af gefinancierd door middel van kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een voorwaardelijke toeslagverlening. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt een percentage van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise. Het pensioengevend salaris is gemaximeerd. De hoogte

van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van dekkingsgraad en verwachte rendementen.

De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2024 volgens opgave van het fonds 115,7% (2023: 115,9%). Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de stichting bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Ultimo boekjaar 2024 waren er voor de Stichting geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Specifieke grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle baten worden voor het brutobedrag opgenomen, tenzij anders wordt vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de gedurende het boekjaar van sponsors, donateurs en giften ontvangen c.q. toegezegde gelden, alsmede de (netto) baten wegens de verkoop van artikelen. De uit nalatenschappen toegezegde legaten etc. worden in de baten verantwoord op het moment dat de omvang met redelijke zekerheid kan worden vastgesteld.

Giften in natura

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Sponsoring

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden in de staat van baten en lasten verwerkt in het verslagjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van baten uit een nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van een nalatenschap zich bevindt, een redelijke schatting van de ontvangst kan worden gemaakt.

Verkoop goederen

Onder de batencategorie verkoop goederen worden de netto-omzet en de kostprijs van de verkochte artikelen verantwoord. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen. Tot de kostprijs behoort alleen de inkoopwaarde van de goederen.

Baten uit acties van derden

Onder baten uit acties van derden worden bijdragen verantwoord die zijn verkregen uit door derden gehouden acties. Deze baten worden verantwoord in het boekjaar waarin de acties plaatsvinden.

Financiële baten en lasten

Beleggingsopbrengsten worden bruto verantwoord onder de post baten uit beleggingen. De kosten van beleggingen worden afzonderlijk verantwoord onder de lasten.

Kostentoerekening van kosten eigen organisatie aan doelstellingen, kosten werving baten en beheer en administratie

De toerekening van de kosten eigen organisatie vindt primair plaats op basis van de kostenplaatsen van de werknemers. Deze kostenplaatsen kunnen worden onderverdeeld in:

- Stichting Exploitatie Villa Pardoës;
- Stichting Fondswerving Villa Pardoës.

Elke medewerker verricht activiteiten voor één van deze operationele activiteiten. De kosten voor de medewerkers worden op basis van de verdeling van zijn/haar werkzaamheden toegerekend aan de doelstelling, werving en beheer en administratie.

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de kostenplaatsen doelstellingen, werving en beheer en administratie:

Kostensoort	Toerekening
Bestuur	70% aan doelstelling, 10% aan werving en 20% aan beheer en administratie
Artsen en verzorgers	100% aan de doelstelling
Overige medewerkers	Op basis van de operationele activiteiten per medewerker worden deze kosten onderverdeeld over de doelstelling, werving en beheer en administratie
Werving nieuwe donateurs	100% aan werving
Automatisering (ICT)	100% aan beheer en administratie
Financiën	100% aan beheer en administratie
Planning en control	100% aan beheer en administratie

Besteed aan doelstellingen

Het onderdeel 'besteed aan doelstellingen' geeft bestedingen weer aan Stichting Exploitatie Villa Pardoës. Tot de lasten worden gerekend de kosten van Stichting Exploitatie Villa Pardoës, zoals kosten van bestuur, beheer en uitvoering.

Wervingskosten

Alle kosten van activiteiten, die direct of indirect ten doel hebben mensen te bewegen geld te doneren voor de doelstelling van Stichting Fondswerving Villa Pardoës, worden aangemerkt als kosten van eigen fondsenwerving.

Kosten beheer en administratie

Alle kosten van financiën, planning & control en ICT worden voor 100% aangemerkt als kosten beheer en administratie.

Personeel

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Saldo van financiële baten en lasten

Het saldo van de financiële baten en lasten wordt bepaald op basis van de aan het boekjaar toe te rekenen interest en dividenden verminderd met kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie. Tevens worden gerealiseerde koersresultaten van de effecten onder deze post verantwoord.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

Immateriële vaste activa (1)

Het verloop in 2024 is als volgt weer te geven:

	Investerings
	€
Stand per 1 januari	
Aanschafwaarde	240.630
Cumulatieve afschrijving	(170.434)
	70.196
Mutaties boekjaar	
Investerings	3.040
Buiten gebruik stellen Villa Dome (aanschafwaarde)	(205.680)
Buiten gebruik stellen Villa Dome (cumulatieve afschrijvingen)	205.680
Afschrijvingen	(42.388)
	(39.348)
Samenstelling per 31 december	
Aanschafwaarde	37.990
Cumulatieve afschrijving	(7.142)
Stand per 31 december	30.848

De specificatie van de investeringen in immateriële vaste activa is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Boekwaarde Investerings		
Project VillaDome	-	35.246
Website	30.848	34.950
Totaal	30.848	70.196

Het project Villa Dome is volledig afgeschreven en niet meer in gebruik.

De immateriële vaste activa zijn geheel benodigd voor de bedrijfsvoering.

Materiële vaste activa (2)

Het verloop in 2024 is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Renovatie	Totaal
	€	€		€
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	3.554.080	1.588.660	272.904	5.415.644
Cumulatieve afschrijving	(1.487.141)	(1.516.399)	(60.606)	(3.064.146)
	2.066.939	72.261	212.298	2.351.498
Mutaties boekjaar				
Investerings	35.526	21.443	-	56.969
Desinvesteringen	-	-	-	-
Afschrijving desinvesteringen	-	-	-	-
Afschrijvingen	(181.656)	(21.783)	(18.194)	(221.633)
	(146.130)	(340)	(18.194)	(164.664)
Samenstelling per 31 december				
Aanschafwaarde	3.589.606	1.610.103	272.904	5.472.613
Cumulatieve afschrijving	(1.668.797)	(1.538.182)	(78.800)	(3.285.779)
Stand per 31 december	1.920.809	71.921	194.104	2.186.834

De materiële vaste activa zijn geheel benodigd voor de bedrijfsvoering.

Effecten (3)

Het verloopoverzicht van de aandelen en obligaties in 2024 is als volgt weer te geven:

	<u>Aandelen</u>	<u>Obligaties</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari	1.284.445	2.778.200	4.062.645
Mutaties boekjaar			
Aankopen	721.632	2.500.000	3.221.632
Verkopen	(280.378)	(500.000)	(780.378)
Waarde mutatie	285.735	(1.812)	283.923
Mutatie agio (aankoop/verkoop)		(15.756)	(15.756)
Afschrijving agio en disagio		32.274	32.274
Stand per 31 december	2.011.434	4.792.906	6.804.340

Effecten bestaan uit obligaties en aandelen. In de waarde van de obligaties is per saldo een agio opgenomen van € 10.806 en een disagio opgenomen van € 85.499. De cumulatieve afschrijvingen hieromtrent betreffen per saldo € 21.201.

De marktwaarde van de obligaties bedraagt per ultimo 2024 € 4.837.714. De marktwaarde van de aandelen bedraagt ultimo 2024 € 2.011.434. De effecten worden aangehouden ter belegging. Het is de intentie om de effecten aan te houden tot het einde van de looptijd.

De marktwaarde van de effecten per 30 april 2025 bedraagt € 6.724.255; in het jaar 2025 zijn tot 30 april 2025 obligaties aangeschaft voor een bedrag van € 500.000 en zijn aandelen aangeschaft voor een bedrag van € 126.660. Anderzijds is tot april 2025 voor een bedrag van € 500.000 aan obligaties verkocht en voor een bedrag van € 126.593 aan aandelen verkocht.

Vorderingen en overlopende activa (4)

De vorderingen per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vorderingen		
Omzetbelasting	55.406	55.050
Overlopende activa	1.390.246	2.262.724
Totaal	1.445.652	2.317.774

De overlopende activa bestaan voor een deel uit nalatenschappen € 1.148.310 (2023: € 2.119.898) die grotendeels zijn ontstaan in het boekjaar 2022, waarvan het restant naar verwachting in 2025 zal worden ontvangen. Als gevolg van enkele overlijdens zal Stichting Fondswerving Villa Pardoes als erfgenaam nalatenschappen verkrijgen. In dit geval gaat het om erfenissen waarbij de afwikkeling en de omvang van de te ontvangen nalatenschappen betrouwbaar geschat kunnen worden. Er is een vordering opgenomen uit de hoofde van de nog te ontvangen nalatenschappen. Het bestuur heeft vastgesteld dat deze vorderingen volwaardig zijn.

Daarnaast betreft het vorderingen uit hoofde van vooruitbetaalde en nog te ontvangen bedragen.

De vorderingen en overlopende activa zijn kortlopend van aard.

Liquide middelen (5)

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

Reserves (6)

De reserves per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

	Continuïteits reserve	Bestemmings reserve	Overige reserves	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari	2.900.000	2.421.694	6.390.442	11.712.136
Mutaties boekjaar				
Resultaatbestemming resultaat			(43.415)	(43.415)
Resultaatbestemming bestemmingsfonds			2.734	2.734
Herverdeling reserves	100.000	(204.012)	104.012	-
Stand per 31 december	3.000.000	2.217.682	6.453.773	11.671.455

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient als buffer om, bij het onverhoopt wegvallen van één of meer belangrijke financieringsbronnen, lopende programma's en aangegane verplichtingen op een correcte manier te kunnen afronden, inclusief de daarvoor benodigde inzet van de medewerkers van Villa Pardoës. De grondslag voor de bepaling van de hoogte van de continuïteitsreserve is de risicoanalyse inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's. De naar aanleiding hiervan intern vastgestelde hoogte voor de noodzakelijk geachte omvang van deze reserve bedraagt per ultimo 2024 € 3.000.000 (2023: € 2.900.000) en betreft eenmaal de begrote reguliere uitvoeringskosten van volgend boekjaar gecorrigeerd voor communicatiekosten van de doelstelling, exclusief bijzondere (niet reguliere) posten.

Jaarlijks vindt er een toetsing plaats of de hoogte van de continuïteitsreserve nog voldoet aan bovenstaande uitgangspunten.

Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:

	Bestemmingsreserve
	€
Stand per 1 januari	2.421.694
Mutaties boekjaar (Onttrekkingen)/ Dotaties	(204.012)
Stand per 31 december	2.217.682

Ter hoogte van de (geconsolideerde) boekwaarde van de vaste activa wordt een bestemmingsreserve financiering activa aangehouden. Deze reserve wordt beschouwd als vastgelegd vermogen. Deze eigen middelen zijn aangewend ten behoeve van de bedrijfsvoering en ter realisering van de doelstelling.

De bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen is bestemd voor de realisatie van de doelstellingen van Stichting Fondswerving Villa Pardoës. Bovengenoemde beperking op de reserves is door het bestuur vastgesteld. Op de bestemmingsreserves berust geen verplichting.

Overige reserves

Deze reserve is vrij besteedbaar en zal worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van Villa Pardoës. De afname realiseert Villa Pardoës door naar verwachting de komende jaren meer uit te geven dan er aan opbrengsten ontvangen worden (exploitatietekort).

Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige reserves kan worden verklaard doordat de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Fondswerving Villa Pardoës (SFV) tot stand is gekomen door het samenvoegen van de jaarrekeningen van zowel SFV als Stichting Exploitatie Villa Pardoës (SEV), onder eliminatie van onderlinge vorderingen en schulden en onderlinge baten en lasten. Dit verschil kan als volgt kan worden gespecificeerd:

	Reserves
	€
Samenstelling geconsolideerde reserves SFV	
Enkelvoudige reserves SFV	11.629.083
Reserves SEV	42.372
Totaal	11.671.455

Fondsen (7)

Het verloop van de fondsen is als volgt:

	Bestemmings fonds
	€
Stand per 1 januari	21.848
Mutaties boekjaar	
Afname via resultaatbestemming	(12.339)
Toename via resultaatbestemming	9.605
	(2.734)
Stand per 31 december	19.114

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, dient dit te worden aangemerkt als 'bestemmingsfonds'.

Het bestemmingsfonds is per balansdatum als volgt gespecificeerd:

	Stand per 1 januari	Toename 2024 (via resultaat bestemming)	Afname 2024 (via resultaat bestemming)	Stand per 31 december
	€	€	€	€
Fondsen				
Waterschap Limburg	1.632		83	1.549
Landelijke Vereniging van Crematoria	3.631			3.631
Durendael college	4.948			4.948
Rotary Loon op Zand	11.637		7.751	3.886
Scheltus Stichting		5.100		5.100
C. van Erp graafmachines		4.505	4.505	-
	21.848	9.605	12.339	19.114

De per ultimo 2024 beschikbare middelen in het bestemmingsfonds zullen in het jaar 2025 worden besteed aan de aanschaf van (medische) hulpmiddelen.

Voorstel tot bestemming van de winst over het boekjaar 2023

De jaarrekening 2023 is vastgesteld door het bestuur van de stichting. Het bestuur heeft de bestemming van de winst vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van de winst over het boekjaar 2024

Het bestuur van de stichting stelt voor om het verlies ten bedrage van € 43.415 in mindering te brengen op de overige reserves conform het overzicht bestemming saldo op pagina 18.

Het resultaat voor financiële baten en lasten is in 2024 lager dan in 2023, vanwege onder andere hoge baten uit hoofde van een aantal nalatenschappen in 2023. De totale baten uit hoofde van nalatenschappen bedragen € 67.227 (2023: 803.349). Daarnaast zijn de lasten in het algemeen hoger, wat in de begroting was voorzien.

De lasten uit hoofde van ontvangen Corona-steunmaatregelen betreft een bedrag van € 86.480 (v.j. € 34.835) in verband met correcties uit hoofde van de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid NOW.

Anderzijds is in 2024 sprake van een positief beleggingsresultaat van € 283.922 (2023: positief beleggingsresultaat € 186.180) .

De buitengewone last (€ 38.175) betreft een kostenpost in verband met een interne reorganisatie.

In het jaar 2024 heeft dit geresulteerd in een verliessaldo van € 43.415 (2023 batig saldo: € 851.083).

Vooruitlopend op de goedkeuring door de Raad van Toezicht is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Kortlopende schulden (8)

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers	141.559	178.827
Premies sociale lasten	31.685	32.383
Te betalen kosten	207.601	77.289
Te betalen vakantietoeslag	47.895	53.975
Totaal	428.740	342.474

De te betalen kosten bestaan voor € 207.601 (2023: 77.289) uit nog te betalen kosten dan wel nog te ontvangen inkoopfacturen met betrekking tot het boekjaar 2024, waaronder een bedrag van € 86.480 (2023: € 27.906) aan terug te betalen NOW.

De schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het jaarlijkse bedrag aan huurverplichtingen aangaande onroerend goed bedraagt € 461.955. De huurverplichtingen kunnen jaarlijks wijzigen als gevolg van indexering. De huurverplichtingen zijn met ingang van 1 januari 2016 aangegaan voor een termijn van 20 jaren.

In 2024 was er sprake van een indexering van de huur van 0,2%. In 2025 zal de huur worden geïndexeerd met 3,5%.

Voor de financiering van haar activiteiten is de Stichting Exploitatie Villa Pardoes volledig afhankelijk van de Stichting Fondswerving Villa Pardoes, gevestigd in de gemeente Loon op Zand. Dit is statutair vastgelegd.

Financiële instrumenten

Voor de toelichting van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Hierna is het beleid van de organisatie opgenomen ten aanzien van financiële risico's.

Algemeen

De belangrijkste financiële risico's waaraan de organisatie onderhevig is zijn het liquiditeitsrisico en het kredietrisico. Het financiële beleid van de organisatie is erop gericht om op de korte termijn de effecten van koers- en renteschommelingen op het resultaat te beperken en om op lange termijn de marktwisselkoersen en marktrentes te volgen. De organisatie maakt geen gebruik van financiële derivaten om de financiële risico's die verbonden zijn aan bedrijfsactiviteiten te beheersen.

Liquiditeitsrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met toekomstige investeringen en beperkte beschikbaarheid van liquide middelen.

Kredietrisico

De organisatie beperkt het kredietrisico door uitsluitend zaken te doen met financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. Op balansdatum waren er geen significante concentraties van kredietrisico.

TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN OVER 2024

Som der geworven baten (9)

De som der geworven baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	67.227		803.349
Contributies	63.527		53.648
Donaties en giften	459.930		490.813
Overige baten van particulieren			136
	590.684	755.000	1.347.946
Baten van bedrijven	1.150.861	845.000	843.223
Baten van loterij-organisaties	1.672	3.000	1.773
Baten van organisaties zonder winststreven	734.750	750.000	701.223
Totaal	2.477.967	2.353.000	2.894.165

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten (10)

De baten vanuit de verkoop van goederen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
Baten als tegenpresentatie voor de levering van producten			
Opbrengsten	6.851	1.000	5.033
Totaal	6.851	1.000	5.033

Besteed aan doelstellingen (11)

De bestedingen aan de doelstellingen kunnen als volgt worden onderverdeeld naar de doelstellingen van de Stichting:

	2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
Bestedingen			
Uitbesteed werk	140.815	151.000	124.676
Personeelskosten (11a)	1.071.204	1.045.000	807.088
Huisvestingskosten	446.781	472.000	445.388
Afschrijving	264.021	247.000	249.190
Overige kosten (11b)	921.262	1.048.000	663.970
Totaal	2.844.083	2.963.000	2.290.312

	Doelstelling Stichting Exploitatie Villa Pardoes €	Overige lasten		
		Wervings Kosten €	Beheer en administratie €	Totaal €
Bestedingen				
Uitbesteed werk	140.815			140.815
Personeelskosten (11a)	545.642	442.969	82.593	1.071.204
Huisvestingskosten	446.781			446.781
Afschrijving	264.021			264.021
Overige kosten (11b)	654.811	216.912	49.539	921.262
Totaal	2.052.070	659.881	132.132	2.844.083

Personeelskosten (11a)

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024 Werkelijk	2024 Begroting herzien	2023 Werkelijk
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	595.640		548.035
Tegemoetkoming NOW	86.480		34.835
Sociale lasten	81.523		73.092
Pensioenlasten	53.083		52.086
Freelancers	153.085		-
Overige personeelslasten	101.393		99.040
Totaal	1.071.204	1.045.000	807.088

In het jaar 2024 is ervoor gekozen om tijdelijk meer kennis en expertise in huis te halen binnen de organisatie door middel van het gebruik van freelancers op interim basis.

In 2024 had de Stichting Fondswerving Villa Pardoës en de Stichting Exploitatie Villa Pardoës gemiddeld respectievelijk 4,7 fulltime equivalenten (2023: 4,3) en 4,6 fulltime equivalenten in dienst (2023: 4,5). De 4,7 Fte van Stichting Fondswerving Villa Pardoës houden zich bezig met het werven van fondsen. In de 4,6 Fte van Stichting Exploitatie Villa Pardoës zit 1 Fte directie, de overige 3,6 zijn overige werknemers.

Beloning Algemeen directeur/bestuurder

De Algemeen directeur/bestuurder is in loondienst van Stichting Exploitatie Villa Pardoes. Om een duidelijk inzicht te geven in de kosten van de Algemeen directeur/bestuurder is hieronder de specificatie van de beloning opgenomen:

	2024	2023
Bestuurder		
Naam	Y. Keasberry	Y. Keasberry
Functie	Algemeen directeur/bestuurder	Algemeen directeur/bestuurder
Dienstverband		
Aard	Onbepaald	Onbepaald
Uren	38	38
Parttime percentage	100%	100%
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
	Bezoldiging	Bezoldiging
	€	€
Jaarinkomen		
Brutoloon	121.980	113.114
Vakantiegeld	9.758	8.584
	131.738	121.698
Overige		
SV-lasten (werkgeversdeel)	12.306	11.376
Onbelaste vergoedingen	3.381	3.192
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	12.945	11.984
	28.632	26.552
Totaal bezoldiging	160.370	148.250

De bezoldiging van de Algemeendirecteur/bestuurder bedroeg in 2024 € 160.370 inclusief werkgeverslasten. In 2023 was dit € 148.250. Aan de Algemeen directeur/bestuurder zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Beloning Algemeen directeur/bestuurder

De Raad van Toezicht voert voor de Algemeen directeur/bestuurder een beloningsbeleid dat is gebaseerd op de 'Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties', welke door het CBF wordt voorgeschreven. Daarin wordt de waardering gereguleerd met behulp van BSD-punten (Basis Score voor Directiefuncties). Deze rechtvaardigt, mede op basis van anciënniteit en senioriteit, voor het verslagjaar 2024 een eindscore van 445 punten.

Beloning Raad van Toezicht

De leden van de RvT ontvangen geen beloning of een vergoeding voor gemaakte kosten.

Overige kosten (11b)

De overige kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
Overige kosten			
Algemene beheerskosten	217.466		156.344
Exploitatiekosten	312.795		289.047
Reclamekosten	216.912		130.485
Onderhoudskosten	124.550		60.651
	871.723	948.000	636.527
Overige kosten beheer en administratie			
Financiën, planning en control			
ICT	49.539	100.000	27.443
	49.539	100.000	27.443
Totaal	921.262	1.048.000	663.970

De algemene beheerskosten zijn hoger ten opzichte van het vorige jaar in verband met o.a. de toename van de accountants- en advieskosten en hogere kosten voor drukwerk en fotografie. De reclamekosten zijn toegenomen door hogere kosten voor evenementen.

Saldo van de financiële baten en lasten (12)

Het saldo van de financiële baten en lasten kan als volgt worden gespecificeerd:

	2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
Netto beleggingsresultaat			
Lasten resp. baten uit beleggingen	384.265		259.068
Kosten van beleggingen	(30.240)		(16.871)
Totaal	354.025	99.000	242.197
Saldo financiële baten en lasten			
Waarde mutaties	283.923		186.180
Couponrente en dividend effecten	49.261		40.563
Interestresultaat banken	18.808		15.429
Afschrijving agio/disagio effecten	32.273		16.896
Bankkosten en provisies	(30.240)		(16.871)
Totaal	354.025	99.000	242.197

Bijzondere lasten (13)

Het saldo van de bijzondere lasten kan als volgt worden gespecificeerd:

	2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
Bijzondere lasten			
Herstructureringskosten	38.175	200.000	-
Totaal	38.175	200.000	-

Het betreft de kosten voor assessments en vaststellingsovereenkomsten met personeel. Deze kosten zijn lager dan begroot omdat de herstructurering, in tegenstelling tot het plan, gefaseerd zal worden uitgevoerd.

OVERIGE TOELICHTINGEN OP DE JAARREKENING

Kengetallen

De relevante kengetallen met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Fondswerving Villa Pardoes kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2024</u> <u>Werkelijk</u> %	<u>2024</u> <u>Begroting</u> %	<u>2023</u> <u>Werkelijk</u> %
Bestedingen aan de doelstelling (1)			
Totaal kosten doelstelling in % van de som der baten	82,6	87,0	59,3

Vanwege de relatief hoge baten uit nalatenschappen in het jaar 2023 is bovenstaand percentage aanzienlijk hoger dan voorgaand jaar.

	<u>2024</u> <u>Werkelijk</u> %	<u>2024</u> <u>Begroting</u> %	<u>2023</u> <u>Werkelijk</u> %
Bestedingen aan de doelstelling (2)			
Totaal kosten doelstelling in % van de som der lasten	72,2	69,1	75,1

	<u>2024</u> <u>Werkelijk</u> %	<u>2024</u> <u>Begroting</u> %	<u>2023</u> <u>Werkelijk</u> %
Bestedingen fondswerving			
Totaal wervingskosten in % van de som van de geworven baten	26,6	31,7	16,1

	<u>2024</u> <u>Werkelijk</u> %	<u>2024</u> <u>Begroting</u> %	<u>2023</u> <u>Werkelijk</u> %
Bestedingen beheer en administratie			
Totaal kosten beheer en administratie in % van de som der lasten	4,6	5,7	4,6



Enkelvoudige jaarrekening 2024

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(Na voorstel resultaatbestemming)

		31-12-2024	31-12-2023
		€	€
ACTIVA			
Financiële vaste activa			
Effecten		6.804.340	4.062.645
Langlopende vorderingen			
Lening Stichting Exploitatie Villa Pardoos	(1)	1.350.000	1.500.000
Kortlopende vorderingen			
Vorderingen en overlopende activa	(2)	2.046.006	3.427.118
Liquide middelen	(3)	1.622.635	2.797.409
		11.822.981	11.787.172
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve		3.000.000	2.900.000
Bestemmingsreserve		2.217.682	2.421.694
Overige reserves		6.411.401	6.348.070
	(4)	11.629.083	11.669.764
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfonds		19.114	21.848
Kortlopende schulden en overlopende passiva	(5)	174.784	95.560
		11.822.981	11.787.172

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
BATEN				
Baten van particulieren		590.684	755.000	1.348.046
Baten van bedrijven		1.150.861	845.000	841.946
Baten van loterij-organisaties		1.672	3.000	1.773
Baten van organisaties zonder winststreven		734.750	750.000	701.223
Som van de geworven baten		2.477.967	2.353.000	2.892.988
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten		2.056	1.000	4.231
Overige baten		-		-
SOM VAN DE BATEN		2.480.023	2.354.000	2.897.219
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Stichting Exploitatie Villa Pardoes	(6)	2.131.582		1.737.402
Wervingskosten		610.751		447.887
Beheer en administratie	(6)	136.911		105.109
SOM VAN DE LASTEN		2.879.244	3.163.000	2.290.398
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		(399.221)	(809.000)	606.821
Financiële baten en lasten		355.806	99.000	244.262
Bijzondere lasten		-	-	-
SALDO BATEN EN LASTEN		(43.415)	(710.000)	851.083

	2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
BESTEMMING SALDO 2024			
Toevoeging of onttrekking aan			
Continuïteitsreserve	100.000	-	810.000
Bestemmingsreserve	(204.012)	-	(48.032)
Overige reserves	63.331	(710.000)	117.183
Bestemmingsfonds	(2.734)		(28.068)
Totaal	(43.415)	(710.000)	851.083



Toelichting eenvoudige jaarrekening 2024

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2024

Algemeen

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten worden voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als last gepresenteerd.

Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Specifieke grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Langlopende vorderingen

De vorderingen op en leningen aan verbonden maatschappijen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

Langlopende vorderingen (1)

De langlopende vorderingen per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

	Langlopende vorderingen €
Stand per 1 januari	1.500.000
Mutaties boekjaar	
Aflossing financieel voorschot aflossingsverplichting volgend boekjaar	(150.000)
Stand per 31 december	1.350.000

Vorderingen en overlopende activa (2)

De vorderingen per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

	31-12-2024 €	31-12-2023 €
Vorderingen		
Rekening courant Stichting	671.839	1.181.129
Exploitatie Villa Pardoës		
Overlopende activa	1.374.167	2.245.989
Totaal	2.046.006	3.427.118

De overlopende activa zijn geheel benodigd voor de bedrijfsvoering.

De overlopende activa bestaan voor een deel uit giften € 1.364.165 (2023: €2.207.244) die deels expliciet betrekking hebben op het boekjaar 2022, doch pas in 2023, 2024 en 2025 zijn of worden voldaan. Als gevolg van enkele overlijdens zal Stichting Fondswerving Villa Pardoës als erfgenaam nalatenschappen verkrijgen. In dit geval gaat het om erfenissen waarbij de afwikkeling en de omvang van de te ontvangen nalatenschappen betrouwbaar geschat kunnen worden, en is er aldus een vordering opgenomen uit de hoofde van de nog te ontvangen nalatenschappen.

In 2024 bestaat het saldo daarnaast uit nog te ontvangen rente € 4.794 (2023: € 14.761), vooruitbetaalde kosten voor het golftoernooi € - (2023: € 15.935), vooruitbetaalde verzekeringskosten € 4.509 (2023: € 8.048), en vooruitbetaalde kosten € 699 (v.j. € -).

Liquide middelen (3)

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

Reserves (4)

Het verschil tussen de geconsolideerde reserves en de enkelvoudige reserves kan als volgt worden gespecificeerd:

	Continuïteits Reserve	Bestemmings reserve	Overige reserves	Totaal
	€	€	€	€
Geconsolideerd	3.000.000	2.217.682	6.453.773	11.671.455
Vershil				
Reserves Stichting Exploitatie Villa Pardoes	-	-	(42.372)	(42.372)
	-	-	(42.372)	(42.372)
Enkelvoudig	3.000.000	2.217.682	6.411.401	11.629.083

Kortlopende schulden (5)

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers	61.712	36.271
Te betalen kosten	94.116	30.740
Te betalen belastingen en sociale lasten	5.847	7.390
Te betalen vakantietoeslag	13.109	21.159
Totaal	174.784	95.560

De schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Het jaarlijkse bedrag aan huurverplichtingen aangaande onroerend goed bedraagt € 461.955. De huurverplichtingen kunnen jaarlijks wijzigen als gevolg van indexering. De huurverplichtingen zijn met ingang van 1 januari 2016 aangegaan voor een termijn van 20 jaren.

In 2024 was er sprake van een indexering van de huur van 0,2%. In 2025 zal de huur worden geïndexeerd met 3,5%.

Voor de financiering van haar activiteiten is de Stichting Exploitatie Villa Pardoes volledig afhankelijk van de Stichting Fondswerving Villa Pardoes, gevestigd in de gemeente Loon op Zand. Dit is statutair vastgelegd.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

Besteed aan doelstellingen (6)

De bestedingen aan de doelstellingen kunnen als volgt worden onderverdeeld naar de doelstellingen van de stichting:

	2024 Werkelijk €	2024 Begroting €	2023 Werkelijk €
Bestedingen			
Bijdrage SEV	2.196.315	2.530.000	1.758.170
Personeelskosten (6a)	438.971	361.000	346.642
Overige kosten (12b)	243.958	272.000	185.586
Totaal	2.879.244	3.163.000	2.290.398

	Doelstelling Stichting Exploitatie Villa Pardoos €	Overige lasten Wervings Kosten Beheer en administratie €		Totaal €
Bestedingen				
Bijdrage SEV	2.002.551	67.648	126.116	2.196.315
Personeelskosten (6a)	58.822	375.320	4.829	438.971
Overige kosten (12b)	70.209	167.783	5.966	243.958
Totaal	2.131.582	610.751	136.911	2.879.244



Overige gegevens

Ondertekening



Het Bestuur

Y. Keasberry
Algemeen Directeur/Bestuurder

De Raad van Toezicht

N. Bex
Voorzitter Raad van Toezicht

L. Verweij
Lid Raad van Toezicht

E. van der Reijden
Lid Raad van Toezicht

P. van Veen
Lid Raad van Toezicht

H. Engelen
Lid Raad van Toezicht

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina's.



Algemeen Nut
Beogende Instelling
ANBI

Colofon

Uitgave:

Stichting Fondswerving Villa Pardoes

Postbus 133

5170 AC Kaatsheuvel

Telefoon: (0416) 38 72 22

www.villapardoes.nl

**villa
Pardoes**
Draait om 't hele gezin



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Fondsenwerving Villa Pardoes

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Fondsenwerving Villa Pardoes te Loon op Zand gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Fondsenwerving Villa Pardoes per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Fondsenwerving Villa Pardoes zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Conform onze beroepsstandaarden hebben wij aandacht besteed aan het risico op het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management en het frauderisico rondom de opbrengstenverantwoording. Ook zijn eventueel aanvullend aanwezig geachte frauderisico's onderkend. In dit kader hebben we onderstaande frauderisico's onderkend:

- Afgrenzing baten; en
- Ongeautoriseerde betalingen.

Deze risico's zijn niet zodanig dat we hieraan significante aandacht hebben besteed. Op basis van onze risicoanalyse hebben wij geen andere materiële frauderisico's gesignaleerd.

Het frauderisico rondom de afgrenzing van de baten hebben wij gemitigeerd door een integrale analyse op de verantwoorde baten gedurende het boekjaar en door een beoordeling op de nog te ontvangen bedragen met betrekking tot baten per balansdatum.

Het risico op ongeautoriseerde betalingen hebben wij gemitigeerd door het beoordelen van de inrichting van de betaalorganisatie en door een bevestiging van de externe partij welke de betalingen in de administratie verwerkt. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de onderkende frauderisico's.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- evalueren van de resultaten van huidig boekjaar en het verleden om na te gaan of er indicaties zijn op continuïteitsissues; en
- evalueren van alle verkregen informatie tijdens onze controlewerkzaamheden op mogelijke indicaties op continuïteitsissues.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Verslag van de raad van toezicht;
- Verslag van de algemeen directeur;
- Overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- alle informatie bevat die op grond van RJ650 Fondsenwervende Instellingen is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ650 Fondsenwervende Instellingen en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van de bestuurder en de overige gegevens in overeenstemming met RJ650 Fondsenwervende Instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit ;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Waalwijk, 23 juni 2025

Finc Accountants B.V.

Was getekend

drs. W.B.W. Dekker AA