

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken
gevestigd te Houten

Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Bestuursverslag	2
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2025	9
2.2 Staat van baten en lasten over 2025	11
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
2.4 Toelichting op de balans	17
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	27
3. Overige gegevens	
3.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring	32
Bijlagen	
	33

1. Bestuursverslag

Bestuursverslag Voedselbanken Nederland – Jaarrekening 2025

Voor u ligt de jaarrekening 2025. De cijfers (en toelichting daarop) worden voorafgegaan door het bestuursverslag. Middels dit verslag legt het bestuur in kwalitatieve zin verantwoording af over het gevoerde beleid. Er is naast het bestuursverslag een jaarverslag, waar uitgebreider ‘facts & figures’ staan over de vereniging als geheel.

Strategie

In 2025 is de nieuwe strategie van de vereniging vastgesteld (‘Een Bord Vol Kansen’). Hiertoe zijn na voorbereidende activiteiten in het land een 5-tal goed bezochte bijeenkomsten geweest. Dat heeft geresulteerd in een document dat op de Algemene Ledenvergadering van 29 november 2025 is vastgesteld. Daarbij zijn de missie, de visie en de kernwaarden herijkt. Deze vastgestelde strategie voor 2025 - 2027 is een belangrijke leidraad voor ons handelen.

Onze missie

Voedselbanken verstrekken voedsel kosteloos aan mensen in armoede die het tijdelijk zelf niet redden. We doen dat uitsluitend met vrijwilligers en zoveel mogelijk met voedsel dat anders verspild zou worden.

Governance

VBN heeft een verenigingsstructuur en 181 voedselbanken zijn lid. De leden hebben in de ALV allemaal één stem. Alle aangesloten voedselbanken hebben een stichtingsvorm. VBN en al haar leden voeren hun werkzaamheden uit in overeenstemming met het door de ALV vastgestelde Voedselbank Reglement 2025, waarin regels zijn opgenomen met betrekking tot de organisatie van VBN en haar leden, maar ook (bijvoorbeeld) een klachtenregeling en een Integriteitscode. Het Voedselbank Reglement wordt regelmatig tegen het licht gehouden en geactualiseerd, net zoals de andere regelingen. Ook in 2025 heeft aldus een actualisatie plaatsgevonden.

Onze werkwijze

Wij werken uitsluitend met vrijwilligers. Bij het verenigingsbureau betreft het vooral vrijwilligers op het gebied van bestuur, fondsenwerving, financiën, communicatie, voedselveiligheid, coördinatie verwerving en logistiek, juridische zaken, ICT, relatiebeheer en secretariaat. Waar vrijwilligers het uitgangspunt is, huren wij sporadisch wél op zeer tijdelijke basis specialisten in. Dat is het geval als we specifieke expertise en/of ervaring nodig hebben, die niet met vrijwilligers kan worden ingevuld. Per geval wordt daar in het bestuur een afweging over gemaakt. Eveneens zijn er diensten die wij uitbesteden, deels vanuit de noodzaak tot onafhankelijkheid (denk aan accountants, voedselveiligheidsaudits e.d.).

Speciale aandacht verdient de zogenaamde ‘pro bono’ ondersteuning van de bureaus PWC en Deloitte. Zij reserveren jaarlijks capaciteit voor advies aan de ons, waarvoor niets in rekening wordt gebracht. In 2025 hebben ze ons op diverse terreinen ondersteund, onder meer bij vragen op het gebied van fiscaliteit, strategie en interne onderzoeken en data-analyse.

Bij de lokale en regionale vertrouwenspersonen kunnen vrijwilligers terecht met meldingen over ongewenst gedrag en integriteitsrisico's. Zijn die er niet, dan staan de aan Voedselbanken Nederland verbonden vertrouwenspersonen ter beschikking, die op deze wijze bijdragen aan een sociaal veilig werkklimaat voor vrijwilligers en daarmee aan het welzijn van cliënten van de voedselbankorganisatie.

Bestuurssamenstelling

Het bestuur van Voedselbanken Nederland bestond begin 2025 uit de volgende leden:

• Henk Staghouwer	Voorzitter
• Paul van Berkel	Vice-voorzitter en voedselvererving
• Robert Schotman	Penningmeester
• Aart Barkey Wolf	Secretaris en servicecenter
• Vacature	Communicatie
• Rob van der Marck	IM/ICT
• Rian van Velzen-Bastiaansen	Fondsenwerving
• Letty Broere – Doornkamp	Klanten
• Pieter Nijman	Voedselverdeling en logistiek
• Henk van der Meer	Voedselveiligheid
• Onno van Weteringh	Vrijwilligers
• Jan van Pul	Coördinatie ondersteuning leden

In 2025 zijn 2 bestuursleden vertrokken, namelijk H. van der Meer en R.L. Schotman. Ook is de vacature ingevuld. De volgende bestuursleden zijn benoemd:

- Meike te Giffel (Voedselveiligheid), per 24 mei 2025
- Marieke Niezen (communicatie), per 24 mei 2025
- Geert Gerritse (penningmeester), per 20 september 2025

Bestuurs- en algemene ledenvergaderingen

Het bestuur vergadert maandelijks, zo ook in 2025. Daarnaast is er wekelijks een overleg van het Dagelijks Bestuur, bestaande uit voorzitter, vice-voorzitter, penningmeester en secretaris waar o.a. de bestuursvergaderingen worden voorbereid. Daarnaast is er een Operationeel Team dat driewekelijks bijeen komt. Daarin participeren de bestuursleden voedselvererving, logistiek, ondersteuning leden en voedselveiligheid, naast twee coördinatoren (logistiek en duurzaamheid). Daarin worden operationele issues besproken.

Er is in 2025 een drietal keer een door het bestuur bijeengeroepen ALV geweest, in mei, september en november. In september was deze digitaal, de andere twee keer fysiek in Utrecht.

Elk bestuurslid wordt ondersteund door een team vrijwilligers. Elk bestuurslid heeft met enige regelmaat overleg met dat team.

Communicatie met belanghebbenden

Met periodieke interne en externe nieuwsbrieven, via de website, via sociale media en via persoonlijke contacten van het bestuur en overige vrijwilligers van VBN worden zowel de leden als stakeholders en belanghebbenden over de voortgang en de resultaten geïnformeerd. Om de voedselbanken te informeren wordt maandelijks een zogenaamde MEEdeler rondgestuurd.

Resultaten en aandachtgebieden

Het bestuur en het verenigingsbureau is actief geweest op een veelheid aan gebieden. Hierbij gaan we in op de belangrijkste, waarbij we niet genoemde activiteiten niet tekort willen doen. Veel energie gaat immers zitten in continuïteit van 'business as usual'.

Een belangrijk thema was (en is) het programma 'Onder de Radar'. Voor een aanzienlijk deel is dit gefinancierd door de Postcodeloterij en zijn er instrumenten en communicatiemiddelen ontwikkeld

die de Voedselbanken helpen om klanten te werven die wel in aanmerking komen voor voedselhulp, maar daar geen gebruik van maken (o.a. uit schaamte of onwetendheid). Dit programma heeft op landelijk niveau naar schatting ca. 10.000 nieuwe klanten opgeleverd. Onderdeel van het programma was een succesvol door Voedselbanken Nederland georganiseerd congres in Utrecht over armoede.

Na een tijdrovende afstemming over de vereiste verantwoording met betrekking tot de EU gefinancierde ESF+-subsidie (Europees Sociaal Fonds Plus) voor voedselvererving is dit in 2025 vol van start gegaan. Van de 181 voedselbanken doet er twee-derde aan mee. Ten behoeve van de verantwoording is er een registratiesysteem ontwikkeld en geïmplementeerd bij de voedselbanken. Het ESF-programma loopt tot 1-1-2028. De subsidie is toegekend aan de Stichting Voedselvangnet die hiervoor voedsel koopt t.b.v. van de voedselbanken. In het verwervingsoverleg tussen Voedselbanken Nederland en de regionale voedselverwerwers wordt de behoefte van de voedselbanken afgestemd. ~~N~~

Voedselveiligheid is uiteraard een belangrijk thema. Het Handboek Voedselveiligheid is 'ge-update'. Daarnaast zijn er de nodige trainingen verzorgd. Ook hebben er 192 inspecties plaatsgevonden. In 23 gevallen waren nadere acties nodig, die overigens tot succes hebben geleid.

Op het gebied van fondsenwerving zijn er twee kwantitatieve uitschieters te noteren. Dat betreft continuering van de donatie van de Postcodeloterij van € 1 miljoen. De Rabobank doneerde € 4 miljoen. Daarvan is 1 miljoen generiek voor 2026, 1 miljoen voor het initiatief Social Food (waarover later meer) in 2026 en € 2 miljoen voor Onder de Radar voor de jaren 2026 en 2027. Met het noemen van deze donateurs willen we de overige donateurs niet tekortdoen natuurlijk. Vele particulieren en bedrijven geven met gulle hand. Verder was een spraakmakende actie met bekende Nederlands georganiseerd onder de noemer 'Doneer je cadeaukaart'.

De klanten van de voedselbanken werden voor een groot deel van de voedselbanken geregistreerd in het systeem 'Voedelbanken.nu'. De leverancier (ASolutions) heeft dat jaren gratis aangeboden, maar dat was voor dat bedrijf niet vol te houden. Temeer, daar er toenemende eisen rond functionaliteiten vanuit de voedselbanken waren. VBN heeft op zich genomen een systeem te ontwikkelen wat voldoet aan de eisen van de voedselbanken. Inmiddels is gekozen om het bestaande systeem door te ontwikkelen, omdat nieuwbouw te complex en risicovol bleek.

Op het gebied van relatiebeheer zijn duidelijke stappen gezet. De communicatie tussen individuele voedselbanken en VBN is hierdoor sterk verbeterd, dankzij de inzet van de relatiebeheerders. VBN kan hierdoor gericht en sneller ondersteunen, waar dat nodig is.

Communicatie is voor VBN een 'key-issue'. Het zichtbaar zijn, het continu aandacht vragen voor armoede, het lobbyen. Dat geschiedt uiteraard langs alle vormen van media, waarbij het afgelopen jaar de 'social media' lijn sterk is uitgebreid. Ook is de voorzitter veel in het nieuws geweest om het verhaal van Voedselbanken Nederland over het voetlicht te brengen.

Vanuit de bestemmingsreserves zijn vele voedselbanken ondersteund. Met betrekking tot de bestemmingsreserve logistiek heeft VBN 24 voedselbanken en RDC's ondersteund bij de aanschaf van transportmiddelen. Op het gebied van verduurzaming kennen we bestemmingsreserve duurzaamheid. Daar hebben in 2025 negen voedselbanken gebruik gemaakt. De bestemmingsreserve overige ondersteuning voedselbanken wordt veelal gebruikt om huisvesting gerelateerde zaken (vooral koelcellen) mede te financieren. Op die reserve hebben 13 voedselbanken in 2025 een beroep gedaan.

Voor VBN en de Voedselbanken zijn de Stichtingen Groente & Fruit Brigade en de Stichting Manna zeer relevant. Zij verzorgen de groente- en fruitleveranties. Het beleid is de omvang hiervan te

verhogen, meer, verser en diverser. Voor de Stichting Groente & Fruit Brigade is een plan gemaakt om het volume te verhogen. De Stichting Manna wordt geïntegreerd in RDC Amsterdam. E.e.a. gebeurt in nauwe afstemming met VBN; afspraken hierover zijn geconcretiseerd.

Sommige zaken lijken klein, maar hun impact is groot. Dat geldt bijvoorbeeld voor de ontwikkeling van een emballage-beheersysteem, dat door RTI-Blockchain deels om niet is ontwikkeld; de implementatie is in gang gezet. Met emballage is veel geld gemoeid, minimaal € 1 miljoen. Dat vereist adequaat beheer.

In de ALV van december zijn ook de herijkte Toekenningscriteria 2026 vastgesteld. Dit is een proces geweest dat met nauwe samenwerking met de voedselbanken is ingevuld. Het resultaat werd dan ook unaniem gedragen.

Op 31 december 2024 waren er 197 vrijwilligers actief. In 2025 zijn 44 vrijwilligers vertrokken en 59 vrijwilligers aangemeld, zodat per ultimo 2025 er 212 vrijwilligers waren. De vrijwilligers (inclusief de bestuursleden) kunnen onkosten declareren op basis van een door het bestuur vastgesteld declaratiereglement. Net als alle andere vrijwilligers, zijn bestuurders ook onbezoldigd.

Zoals gezegd is dit geen uitputtende opsomming. Het laat wel zien, dat op verenigingsniveau veel wordt gedaan om de voedselbanken te ondersteunen bij hun primair proces: het bestrijden van de armoede door het verschaffen van (bij voorkeur gezond) voedsel.

Financieel beleid en financiële resultaten

Het jaar 2025 was financieel gezien een goed jaar. De opbrengsten bedroegen € 8.600.000. Dit is vertekend omdat er een grote donatie van de Rabobank van € 4.000.000 onderdeel van uitmaakt, welke ultimo 2025 is gestort. Die is echter beoogd om in 2026 en 2027 aan te wenden. Verder hebben vele particuliere donateurs (voor € 1,7 mln), bedrijven (excl. Rabo voor € 1,6 mln), organisaties zonder winstoogmerk (voor € 0,4 mln) en de Postcodeloterij (voor € 1 mln) hartverwarmend en genereus bijgedragen. Aan rente hebben we € 0,2 mln ontvangen.

De uitgaven ten behoeve van de leden bedroegen € 3.700.000. Dit is inclusief de uitkeringen vanuit de bestemmingsreserves, die totaal ca. € 1.200.000 bedroegen. De kosten van de organisatie VBN bedroegen € 199.000 plus de communicatiekosten ad € 186.000.

De continuïteitsreserve VBN bedraagt onveranderd € 550.000. Het saldo van de bestemmingsreserves- en -fondsen steeg – mede door de injectie van de Rabobank – naar € 14.600.000. VBN beschikt over het keurmerk Erkend Goed Doel van CBF en over de ANBI status

Het saldo van de bestemmingsreserve is hoger door het toevoegen van het exploitatiesaldo 2025 van VBN aan de Bestemmingsreserve ondersteuning voedselbanken. Vooralsnog zijn de bestemmingsreserves hoog genoeg om meer voedselbanken te bedienen dan het afgelopen jaar is gedaan. We zien wel twee trends die kunnen leiden naar meer en hogere bijdragen. Dat is allereerst de te verwachten elektrificatie van het wagenpark. Verder zien we een toename in verhuisbewegingen van voedselbanken die leiden tot daaraan gerelateerde investeringen (bijv. koeling).

Vooruitblik voor 2026

Veel wat liep en/of geïnitieerd is in 2025 wordt ook prioriteit in 2026. Dat geldt bijvoorbeeld voor 'Onder de Radar'. We gaan mede, geïnitieerd door de RABO, bezien hoe we de doelgroep bereiken die nog geen gebruik maakt van de voedselbank. De oplossingen zijn vaak plaatsgebonden, dus de acties zullen vaak maatwerk zijn.

Onze prioriteit is uiteraard het verschaffen van voedsel aan diegenen die dat nodig hebben. Maar verspilling van voedsel is ons ook een doorn in ons oog. Het initiatief Social Food wil producten die verspild dreigen te worden door verwerking en conservering een tweede leven geven. Dat voedsel komt dan ook ten nutte van de doelgroep. Dit initiatief wordt in 2026 verder op haalbaarheid getoetst en uitgewerkt met als doel dat jaar al eerste producten op te leveren.

In zijn algemeenheid verwachten we dat de trend van afnemende lokale levering van goederen doorzet. Het toenemende gat met de behoefte van klanten dienen we te dichten. Daar is nu ook al ESF-subsidie voor. Maar die is tijdelijk. Social Food gaat ons helpen, maar er moet meer gebeuren. In 2026 gaan we bezien hoe we dit probleem structureel gaan aanpakken.

Groente en fruit heeft onze bijzondere aandacht. Het aandeel gezond willen we laten stijgen. Naast intensivering van de samenwerking met de Groente & Fruit Brigade en met Manna zien wij mogelijkheden bij de vele containers vers voedsel die achter de douane blijven liggen en niet worden opgehaald.

Op het gebied van vrijwilligers werken we aan een wervingscampagne. Die wordt in 2026 uitgerold. Verder hebben we in toenemende aandacht voor fysieke en sociale belasting. Daar wordt middels training en 'awareness' campagnes aandacht voor gevraagd.

Er is veel aandacht voorzien voor de implementatie van het vernieuwde Voedselbank.nu. We gaan de voedselbanken daarbij helpen middels training. Ook onze relatiebeheerders zullen daar een cruciale rol in vervullen. Doel is alle voedselbanken hierbij aan te sluiten.

We steken energie in een brede risicoanalyse en een daaraan gerelateerde calamiteitplan. We zijn in gesprek met de overheid om een bredere rol te spelen tijdens voorkomende calamiteiten. We versterken de samenwerking met aanpalende goede doelenorganisaties, zoals Rode Kruis, Leger de Heils, Humanitas e.d. Op het gebied van communicatie ontwikkelen wij ons verder, met name op het gebied van social media.

Bij fondsenwerving gaan we ons in 2026 nader richten op doelmatigheid op het gebied van werving van particuliere donaties. Dit met als doel een meer structurele relatie met donateurs op te bouwen.

Omdat projecten steeds meer een deel van onze werkzaamheden vormen is ontwikkeling van het projectmanagement essentieel. Verder gaan we in lijn met de ANBI-voorschriften scherper kijken naar ons reservebeleid. Ook bezien we de haalbaarheid en de toegevoegde waarde van het creëren van een noodfonds, mede gezien de geopolitiek onzekere tijden.

Op het gebied van ICT zien wij een toenemende rol voor beheer van ICT bij voedselbanken ('shared services'). Voor eigen ICT-oplossingen gebruiken we standaard hard- en software. Bij complexere uitdagingen zoeken we verbinding met leveranciers, bij voorkeur in de vorm van SAAS (software as a service) oplossingen.

Al met al voorzien we meer dan voldoende uitdagingen. Tegelijkertijd houden we de grenzen voor wat wij aankunnen scherp in de gaten.

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventarissen		-		2.837
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen		240.000		180.000
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Vorderingen op donateurs		-		46.323
Overige vorderingen en overlopende activa		200.897		73.946
		200.897		120.269
<i>Liquide middelen</i>		14.937.035		10.252.081
Totaal activazijde		<u>15.377.932</u>		<u>10.555.187</u>

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Bestemmingsreserves	11.242.211		9.450.628	
Bestemmingsfondsen	3.358.096		421.270	
Continuïteitsreserve	<u>550.000</u>		<u>550.000</u>	
		15.150.307		10.421.898
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen	-		500	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	182.597		71.495	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>45.028</u>		<u>61.294</u>	
		227.625		133.289
Totaal passivazijde		<u><u>15.377.932</u></u>		<u><u>10.555.187</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	1.708.169	1.760.000	1.663.660
Baten van bedrijven	5.565.267	1.100.000	1.400.207
Baten van loterijorganisaties	1.000.000	990.000	904.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	359.173	550.000	200.920
	<u>8.632.609</u>	<u>4.400.000</u>	<u>4.168.787</u>
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	3.704.633	4.215.000	4.088.686
Wervingskosten	186.637	215.000	164.075
Kosten beheer en administratie	199.083	182.250	202.595
	<u>4.090.353</u>	<u>4.612.250</u>	<u>4.455.356</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	4.542.256	-212.250	-286.569
Financiële baten en lasten	186.153	5.000	113.448
Saldo van baten en lasten	<u>4.728.409</u>	<u>-207.250</u>	<u>-173.121</u>
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve Projecten	-		600.000
Bestemmingsreserve Logistiek	-652.843		-1.011.643
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	2.739.995		779.597
Bestemmingsreserve Duurzaamheid	-71.716		66.652
Bestemmingsreserve FEBA	-		-175.000
Bestemmingsreserve KlantRegistratieSysteem	-223.853		-
Bestemmingsfonds Voedselvangnet	-		-385.000
Bestemmingsfonds Onder de Radar	1.922.265		-75.919
Bestemmingsfonds Versterking fondsenwerving	-		-8.810
Bestemmingsfonds Social Food	1.000.000		-
Bestemmingsfonds Voedselbrigades	-35.439		-
Bestemmingsfonds Integriteit	-		-9.266
Bestemmingsfonds Groente en Fruit	50.000		-
Continuïteitsreserve	-		46.268
	<u>4.728.409</u>		<u>-173.121</u>

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken is feitelijk gevestigd op Meidoornkade 19, 3992 AG te Houten, is statutair gevestigd in Gemeente Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 57977321.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Statuair doelstelling:

De vereniging heeft ten doel voedselbanken in Nederland op doeltreffende, efficiënte en maatschappelijk verantwoorde wijze te ondersteunen bij hun taak. Deze taak is voedsel bij bedrijven, andere organisaties en personen in te (doen) zamelen (waarmee tevens voedselverspilling wordt tegengegaan) en gratis te (doen) verstrekken aan mensen die in Nederland onder de armoedegrens leven en ook aan de overige, door de vereniging gestelde criteria voldoen.

De activiteiten van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van Voedselbanken in Nederland door:

- het geven van voorlichting en het vragen van aandacht voor de aangesloten voedselbanken in Nederland;
- het samen met de voedselbanken opstellen van normen en voorwaarden voor de erkenning van leden, zijnde voedselbanken in Nederland;
- het verlenen van ondersteuning aan de leden op de diverse terreinen waarop de voedselbanken actief zijn;
- het (bevorderen van het) eerlijk verdelen van voedsel tussen de leden;
- als aanvulling op het werk van de leden: het op verschillende deelterreinen coördineren van activiteiten zoals voedselverwerving, voedselveiligheid, ICT, juridische zaken en communicatie;
- het behartigen van de belangen van de leden op landelijk en Europees niveau;
- als aanvulling op het werk van de leden: het werven van fondsen en voedsel;
- het bevorderen van eenheid van beleid bij de leden;
- het bevorderen van de samenwerking tussen leden;
- het bevorderen van de kennisuitwisseling tussen de leden.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend in het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De standaarden die eerder worden toegepast dan de uiterste ingangsdata volgens de nieuwe Richtlijnen

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot transacties in vreemde valuta voor de balans

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten, tenzij hedge accounting wordt toegepast.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfondsen

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken geeft door middel van de benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een specifieke bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsfonds. Ontvangen baten met een specifieke bestemming worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds. Gerelateerde specifieke bestedingen worden op dit bestemmingsfonds in mindering gebracht.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de fondsen worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de fondsen gemuteerd.

Bestemmingsreserves

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken geeft door middel van de benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door de Algemene Ledenvergadering een bepaalde bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve. De Algemene Ledenvergadering heeft de bevoegdheid om de bestemming weer op te heffen of af te wijzen.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de bestemmingsreserves worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de bestemmingsreserves gemuteerd.

Overige reserves

Continuïteitsreserve

Deze reserve wordt gevormd ter dekking van de exploitatiekosten en kosten ter besteding aan de doelstelling welke een vast karakter hebben met als doel het kunnen voorzien in de continuïteit op korte termijn (1,5 jaar).

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Ten aanzien van de posten begrepen in de staat van baten en lasten geldt, dat baten slechts worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar wordt rekening gehouden, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves. De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair.

Toegezegde overheidsbijdragen voor projecten worden ontvangen in termijnen. In de meeste gevallen betreft dit een eerste termijn of periodieke bevoorschotting en wordt de resterende termijn na de eindrapportage over het betreffende project ontvangen. De toegezegde, maar nog niet ontvangen bedragen zijn als vordering opgenomen op de balans en als baten verantwoord voor zover deze betrekking hebben op projecten van het boekjaar.

Lasten

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de betreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Wervingskosten

Onder de wervingskosten zijn begrepen kosten die direct verband houden met de in het verslagjaar ontwikkelde fondsverwervingsactiviteiten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

2.4 Toelichting op de balans

Vaste activa

Materiële vaste activa

	<u>Inventarissen</u>
	€
Stand per 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	37.128
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-34.291</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u><u>2.837</u></u>
Mutaties	
Afschrijvingen	<u>-2.837</u>
Saldo mutaties	<u><u>-2.837</u></u>
Stand per 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	37.128
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-37.128</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u><u>-</u></u>

De materiële vaste activa (met name IT apparatuur en kantooruitrusting) worden aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering. De levensduur van de inventaris is ingeschat op 5 jaar (jaarlijks afschrijvingspercentage 20%).

Financiële vaste activa

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	Overige vorderingen €
Boekwaarde per 1 januari 2025	180.000
Verstrekingen	200.000
Aflossingen	<u>-140.000</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u><u>240.000</u></u>

	2025 €	2024 €
Lening Stichting Tilburgse Voedselbank		
Boekwaarde per 1 januari	80.000	120.000
Aflossing in boekjaar	<u>-40.000</u>	<u>-40.000</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>40.000</u></u>	<u><u>80.000</u></u>

Dit betreft een in 2021 verstrekte geldlening, oorspronkelijk groot € 200.000, verstrekt aan ons lid St. Tilburgse Voedselbank, ten behoeve van haar RDC activiteiten. Over de vordering wordt geen rente berekend. Aflossing vindt plaats in 5 jaarlijkse termijnen, voor het eerst op 15 december 2022. Zekerheden zijn niet verstrekt. De aflossingsverplichting voor het jaar 2026 bedraagt € 40.000 en is niet opgenomen onder de kortlopende vorderingen maar begrepen in het saldo van financiële vaste activa.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

	2025 €	2024 €
Lening Stichting Voedselvangnet		
Boekwaarde per 1 januari	100.000	-
Verstreking in boekjaar	200.000	100.000
Aflossing in boekjaar	<u>-100.000</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>200.000</u></u>	<u><u>100.000</u></u>

Dit betreft een in 2025 verstrekte geldlening, van maximaal € 600.000, verstrekt aan Stichting Voedselvangnet, ter dekking van een nog niet uitbetaalde ESF+subsidie. Over de vordering wordt geen rente berekend. Aflossing vindt uiterlijk plaats op 31 maart 2028. Zekerheden zijn niet verstrekt.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

VLottende activa

Vorderingen

Vorderingen > 1 jaar

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	41.480	27.059
Te vorderen overige rente	154.872	42.342
Waarborgsommen	4.545	4.545
	<u>200.897</u>	<u>73.946</u>

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Liquide middelen		
SNS, Zakelijk Sparen	101.602	2.450.217
Rabobank, Depositerekening	5.056.037	5.000.000
Rabobank, Rekening courant	4.695.532	2.093.550
Rabobank, Spaarrekening	411	608.346
Rabobank, TijdslootSparen	4.720.000	-
Rabobank, TijdslootSparen	250.000	-
ABN AMRO, Betaalrekeningen	99.407	99.967
ABN AMRO, Vermogens Spaarrekening	14.046	1
	<u>14.937.035</u>	<u>10.252.081</u>

Onder de liquide middelen is een bedrag van € 9.970.000 opgenomen, welke is geplaatst in een deposito en op een tijdslootspaarrekening. Een bedrag van € 5.000.000 staat vast voor een periode van twee jaar, waarbij de einddatum van het deposito 24 april 2026 betreft. De rente van het deposito is direct opeisbaar na bijschrijving.

Een bedrag van € 4.970.000 op de tijdslootspaarrekeningen zijn gebonden voor een periode van 3 maanden, waardoor we niet direct over dit bedrag kunnen beschikken

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Reserves en fondsen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve Projecten	950.000	950.000
Bestemmingsreserve Logistiek	1.503.235	2.156.078
Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging	180.000	180.000
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties	5.858.582	3.873.587
Bestemmingsreserve Calamiteiten	1.500.000	1.500.000
Bestemmingsreserve Duurzaamheid	719.247	790.963
Bestemmingsreserve KlantRegistratieSysteem	531.147	-
	<u>11.242.211</u>	<u>9.450.628</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserve Projecten		
Stand per 1 januari	950.000	350.000
Mutatie vanuit saldo baten en lasten	-	600.000
Stand per 31 december	<u>950.000</u>	<u>950.000</u>

De projectreserve is gevormd om ad hoc projecten en ondersteuning te kunnen bieden aan voedselbanken die lid zijn, de vereniging zelf en regionale distributiecentra waarmee een overeenkomst is gesloten in het kader van bijzondere (investerings-) projecten en/of bij de vereniging zelf op basis van een specifiek bestuursbesluit.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserve Logistiek		
Stand per 1 januari	2.156.078	3.167.721
Besteed aan doelstellingen	-652.843	-1.011.643
Stand per 31 december	<u>1.503.235</u>	<u>2.156.078</u>

Deze reserve heeft tot doel om (landelijk) de logistieke stromen te optimaliseren en voor regionale distributiecentra de kosten van inter-regionaal vervoer tussen de regionale distributiecentra te vergoeden. Tevens kan een beroep gedaan worden voor financiële bijstand bij investeringen in transport- en koel/vries capaciteit. Hiertoe is een reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve Ontwikkeling Vereniging		
Stand per 1 januari	180.000	180.000
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>180.000</u>	<u>180.000</u>

Deze reserve heeft tot doel om investeringen in de ontwikkeling van de organisatie van de Vereniging mogelijk te maken.

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties		
Stand per 1 januari	3.873.587	3.113.991
Besteed aan doelstellingen	-234.752	-12.500
Mutatie vanuit saldo baten en lasten	2.974.747	792.096
Overboeking naar andere bestemmingsreserve of -fonds	-755.000	-20.000
Stand per 31 december	<u>5.858.582</u>	<u>3.873.587</u>

Deze reserve heeft tot doel om, indien nodig, ondersteuning te kunnen bieden aan voedselbanken die lid zijn en aangesloten organisaties ten behoeve van (bijzondere) investeringen en/of ter dekking van exploitatieverliezen. Hiertoe is een reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve Calamiteiten		
Stand per 1 januari	1.500.000	1.500.000
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>1.500.000</u>	<u>1.500.000</u>

Deze reserve is vanuit de Calamiteitenreserve en het Bestemmingsfonds Calamiteiten. Hiertoe is een speciaal reglement door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve Duurzaamheid		
Stand per 1 januari	790.963	724.311
Besteed aan doelstellingen	-71.716	-274.139
Mutatie vanuit saldo baten en lasten	-	340.791
Stand per 31 december	<u>719.247</u>	<u>790.963</u>

De Bestemmingsreserve Duurzaamheid heeft tot doel om financiële ondersteuning te bieden aan voedselbanken, aangesloten organisaties en RDC's ten behoeve van investeringen in verbeteringen van duurzaamheid.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserve FEBA		
Stand per 1 januari	-	175.000
Besteed aan doelstellingen	-	-175.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserve KlantRegistratieSysteem		
Stand per 1 januari	-	-
Besteed aan doelstellingen	-223.853	-
Overboeking van andere bestemmingsreserves of -fonds	755.000	-
Stand per 31 december	<u>531.147</u>	<u>-</u>

Het doel van deze reserve is het klantregistratiesysteem van de voedselbanken door te ontwikkelen door verrijking van de door de voedselbanken gevraagde functionaliteiten, te vernieuwen waar nodig is en de uitrol bij alle voedselbanken te faciliteren door middel van voorlichting en training.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds Onder de Radar	2.308.096	385.831
Bestemmingsfonds Social Food	1.000.000	-
Bestemmingsfonds Voedselbrigades	-	35.439
Bestemmingsfonds Groente en Fruit	50.000	-
	<u>3.358.096</u>	<u>421.270</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsfonds Voedselvangnet		
Stand per 1 januari	-	385.000
Besteed aan doelstellingen	-	-385.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsfonds Onder de Radar		
Stand per 1 januari	385.831	441.750
Besteed aan doelstellingen	-197.985	-85.919
Mutatie vanuit saldo baten en lasten	2.120.250	10.000
Overboeking vanuit bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken	-	20.000
Stand per 31 december	<u>2.308.096</u>	<u>385.831</u>

Dit bestemmingsfonds heeft ten doel om maatregelen te stimuleren om actief op zoek te gaan naar mensen die nu 'onder hun radar' vallen. Mensen die voldoen aan de toelatingsnormen maar om redenen nog geen beroep doen op voedselbanken. Nog te veel mensen weten de weg naar de voedselbanken niet te vinden of durven deze niet te nemen.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsfonds Versterking fondsenwerving		
Stand per 1 januari	-	8.810
Besteed aan doelstellingen	-	-8.810
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsfonds Social Food		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie vanuit saldo baten en lasten	1.000.000	-
Stand per 31 december	<u>1.000.000</u>	<u>-</u>

Het doel van dit bestemmingsfonds is om in het kader van tegengaan van verspilling bederfelijke voedsel te verwerven en dit voedsel te verwerken in producten die lang(-er) houdbaar zijn, zodat deze kunnen verstrekt worden aan de klanten van de Voedselbanken.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsfonds Voedselbrigades		
Stand per 1 januari	35.439	35.439
Besteed aan doelstellingen	<u>-35.439</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>35.439</u></u>

Het bestemmingsfonds heeft ten doel om te stimuleren dat lokale voedselbanken op meerdere dagen in de week voedsel ophalen bij onder andere supermarkten en vervolgens op meerdere dagen in de week voedsel(pakketten) uitdelen aan klanten van die voedselbanken. In 2023 is dit bestemmingsfonds aangevuld met de afspraak dat deze gelden mede gebruikt kunnen worden voor (externe) communicatieactiviteiten.

Hoe de voedselbanken gebruik kunnen maken van deze gelden is geregeld in het door de Algemene Ledenvergadering vastgestelde Reglement Bestemmingsreserve Ondersteuning Voedselbanken en aangesloten organisaties.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsfonds Integriteit		
Stand per 1 januari	-	9.266
Besteed aan doelstellingen	<u>-</u>	<u>-9.266</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsfonds Groente en Fruit		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie vanuit saldo baten en lasten	<u>50.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>50.000</u></u>	<u><u>-</u></u>

Het bestemmingsfonds heeft ten doel het financieren van investeringen van aan ons gelieerde groente- en fruitleveranciers.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	550.000	503.732
Mutatie vanuit saldo baten en lasten	<u>-</u>	<u>46.268</u>
Stand per 31 december	<u><u>550.000</u></u>	<u><u>550.000</u></u>

De Algemene Ledenvergadering heeft besloten dat er minimaal aan continuïteitsreserve 1,5 keer de jaarlijkse exploitatiekosten aangehouden dient te worden. De hiervoor in aanmerking genomen exploitatiekosten bestaan uit de kosten beheer en administratie, reiskosten, kosten bestuur & ALV, kosten etiketten en assurantiën.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Aflossingsverplichtingen		
Aflossingsverplichting geldlening donateur II	-	500
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Te betalen accountantskosten Stichting Voedselvangnet	-	25.108
Te betalen accountantskosten	25.000	25.000
Diverse te betalen kosten	20.028	11.186
	<u>45.028</u>	<u>61.294</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De vereniging is huurverplichtingen aangegaan met derden, de totale huurverplichting (inclusief servicekosten) bedraagt € 78.030. Het bedrag van de aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 78.030. Het huidige contract loopt tot eind januari 2026. De overeenkomst wordt voortgezet voor aansluitende perioden van telkens één jaar.

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken huurt een Printer. Het bedrag van de aangegane huurverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 1.528. Dit contract loopt tot en met augustus 2026. De verplichting met een looptijd langer dan één jaar bedraagt nihil.

Vereniging van Nederlandse Voedselbanken huurt een koffiemachine. Het bedrag van de aangegane huurverplichtingen (incl. onderhoud) met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 976. Dit contract loopt tot en met november 2028. De verplichting met een looptijd langer dan één jaar bedraagt € 1.871.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

De Nationale Postcodeloterij heeft schriftelijke toegezegd Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te steunen tot en met 2026. Het jaarlijks toegezegde bedrag bedraagt € 1.000.000.

Een donateur heeft in 2021 een schriftelijke overeenkomst periodieke gift verstrekt aan de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken voor een donatie van totaal € 2.500 over een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal € 500 ten gunste van de baten worden gebracht.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten van particulieren			
Donaties en giften	<u>1.708.169</u>	<u>1.760.000</u>	<u>1.663.660</u>

De baten van particulieren hebben een overwegend incidenteel karakter.

Baten van bedrijven

Donaties en giften	<u>5.565.267</u>	<u>1.100.000</u>	<u>1.400.207</u>
--------------------	------------------	------------------	------------------

De baten van bedrijven hebben een overwegend incidenteel karakter.

In 2025 is 4 miljoen door de Rabobank gedoneerd, waarvan 2 miljoen ten behoeve van het Bestemmingsfonds Onder de Radar, 1 miljoen ten behoeve van het Bestemmingsfonds Social Food en 1 miljoen voor algemene bestedingen in 2026.

Baten van loterijorganisaties

Nationale Postcode Loterij (reguliere bijdrage)	<u>1.000.000</u>	<u>990.000</u>	<u>904.000</u>
---	------------------	----------------	----------------

De reguliere baten van loterijorganisaties hebben een structureel karakter tot ultimo 2026.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Donaties overige organisaties	<u>359.173</u>	<u>550.000</u>	<u>200.920</u>
-------------------------------	----------------	----------------	----------------

Baten van andere organisaties zonder winststreven hebben een overwegend incidenteel karakter.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Besteed aan doelstellingen			
Jaarlijkse uitkeringen aan voedselbanken en distributiecentra	1.446.875	1.524.000	1.260.503
Kosten ondersteuning Logistiek	652.843	850.000	1.011.643
Kosten project Voedselvangnet	-	-	385.000
Kosten ondersteuning VB	808.605	856.000	307.500
Kosten ondersteuning RDC, en overige	260.487	255.000	303.134
Kosten Duurzaamheid	71.716	-	274.139
Bijdrage FEBA Oekraïne	-	7.500	175.000
Voorlichtingskosten - Onder de Radar	197.985	200.000	85.919
Advieskosten	23.877	35.000	12.100
Reiskosten vrijwilligers	90.962	205.000	89.321
Bestuurs- / vergader- / reiskosten	35.768	57.500	78.921
Kosten Waarborgen Voedselveiligheid	68.268	190.000	63.178
Kosten A.L.V. (incl. reiskosten)	11.808	35.000	33.487
Communicatiekosten	35.439	-	8.810
Kosten trainingen	-	-	31
	<u>3.704.633</u>	<u>4.215.000</u>	<u>4.088.686</u>

Gemiddeld aantal vrijwilligers en bezoldigingen bestuurders

Op 31 december 2024 waren er 197 vrijwilligers actief. In 2025 zijn 44 vrijwilligers vertrokken en 59 vrijwilligers aangemeld, zodat per ultimo 2025 er 212 vrijwilligers waren. De vrijwilligers (inclusief de bestuursleden) kunnen onkosten declareren op basis van een door het bestuur vastgesteld declaratiereglement. De bestuurders zijn verder onbezoldigd.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Wervingskosten			
Kosten website	114.426	50.000	68.085
Kosten reclames en advertenties	72.211	165.000	95.990
	<u>186.637</u>	<u>215.000</u>	<u>164.075</u>

De wervingskosten bedragen 2,16% van de baten (2024: 3,94%).

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Kosten beheer en administratie			
Huisvestingskosten VBN-Houten	72.172	70.000	81.573
Accountantskosten	30.855	26.000	48.240
Kantoorautomatisering	46.631	47.500	26.514
Contributies en abonnementen	20.199	10.000	18.508
Assuranties	13.193	15.000	13.148
Kantoorkosten	10.094	2.500	9.335
Afschrijvingskosten inventaris	2.837	-	2.883
Overige	3.102	11.250	2.394
	<u>199.083</u>	<u>182.250</u>	<u>202.595</u>

De kosten beheer en administratie bedragen 2,60% van de baten (2024: 4,85%).

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	196.106	20.000	122.717
Bankkosten	-9.953	-15.000	-9.269
	<u>186.153</u>	<u>5.000</u>	<u>113.448</u>

Analyse verschil uitkomst met budget

	2025	Begroting 2025	Verschil	
	€	€	€	%
Baten	<u>8.632.609</u>	<u>4.400.000</u>	<u>4.232.609</u>	96,2
	<u>8.632.609</u>	<u>4.400.000</u>	<u>4.232.609</u>	96,2
Besteed aan doelstellingen	3.704.633	4.215.000	-510.367	-12,1
Wervingskosten	186.637	215.000	-28.363	-13,2
Kosten beheer en administratie	<u>199.083</u>	<u>182.250</u>	<u>16.833</u>	9,2
Totaal van som der lasten	<u>4.090.353</u>	<u>4.612.250</u>	<u>-521.897</u>	-11,3
Saldo voor financiële baten en lasten	4.542.256	-212.250	4.754.506	2.240,0
Financiële baten en lasten	<u>186.153</u>	<u>5.000</u>	<u>181.153</u>	3.623,1
Saldo van baten en lasten	<u>4.728.409</u>	<u>-207.250</u>	<u>4.935.659</u>	2.381,5

Houten,

H. Staghouwer
Voorzitter

P.A. van Berkel
Vice-voorzitter en
voedselverwerving

G. Gerritse
Penningmeester

M.S. Niezen
Communicatie

J.T.L. van der Marck
IM/ICT

L.M. Broere - Doornkamp
Klanten

P.H.M. Nijman
Voedselverdeling en logistiek

M.C. te Giffel
Voedselveiligheid

A. Barkey Wolf
Secretaris en servicecenter

O. van de Weteringh
Vrijwilligers

J. van Pul
Coördinatieondersteuning leden

H.W.M.M. van Velzen -
Bastiaansen
Fondsenwerving

3. Overige gegevens

3.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: De algemene ledenvergadering van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken

A. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken te Houten gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging van Nederlandse Voedselbanken zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650.

e info@stolwijkkelderman.nl
www.stolwijkkelderman.nl

Lid van: **stolwijk**  **kennisnetwerk**

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 12
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

kvk 09197964
btw NL0075.20.992.B.01
iban NL10ABNA0446421928
iban NL31RABO0105152153

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 28 april 2026

Stolwijk Kelderman Accountants Fiscalisten

drs. G.J. Bouwhuis RA

e info@stolwijkkelderman.nl
www.stolwijkkelderman.nl

Lid van: **stolwijk**  **kennisnetwerk**

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 12
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

kvk 09197964
btw NL0075.20.992.B.01
iban NL10ABNA0446421928
iban NL31RABO0105152153

BIJLAGEN

Toelichting bestedingen 2025

Bestemming	Besteed aan doelstellingen	Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
Lasten	A en B					
Verstrekte (project) bijdragen	3.685.327			3.685.327	4.215.000	4.088.686
Wervingsactiviteiten		186.637		186.637	215.000	164.075
Huisvestingskosten			72.172	72.172	70.000	81.573
Kantoor- en algemene kosten			148.809	148.809	112.250	118.139
Afschrijvingen			3.102	3.102	-	2.883
Totaal	3.685.327	186.637	224.083	4.096.047	4.612.250	4.455.356

Onder de kosten besteed aan doelstellingen zijn ook kosten begrepen welke toe zien op reiskosten, bestuurskosten alsmede kosten ALV. Deze kosten zijn direct gekoppeld aan projecten en worden zodoende gepresenteerd onder deze categorie.

Doelstelling A: Het bieden van directe voedselhulp aan mensen die het financieel tijdelijk echt niet redden
Doelstelling B: Het voorkomen van verspilling van goed voedsel