

Jaarverslag 2019

18-03-2020 Nancy Bromet en Michel Rijk versie 1.2



Goedgekeurd door bestuur via mail (ivm Corona) 6 april 2020
Goedgekeurd door de kascommissie van 25/03/2020

Bestuur verslag 2019

Doelstelling Stichting Vogelrampenfonds volgens de statuten:

- *In de ruimste zin van het woord hulp te verlenen aan in het wild levende vogels die in nood verkeren.*
- *Beschermde vogels die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren.*
- *De opvang zodanig in te richten dat de vogels zo spoedig mogelijk kunnen terugkeren naar de vrije natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat de dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen.*
- *De opvang zo in te richten dat een vogel zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen na terugkeer in de vrije natuur.*
- *Voorlichting te geven over wilde flora en fauna en actief uit te dragen, in het bijzonder aan personen die een dier ter opvang aanbrengen. Te informeren dat de wilde flora en fauna en de natuurlijke processen die daarbij horen, niet verstoord mogen worden.*

Het bestuur streeft ernaar om een goed uitgerust Vogelhospitaal te runnen waar de vogels volgens best practice behandeld worden in een omgeving die erop gericht is om hen zo snel mogelijk weer in vrijheid te stellen. Het Vogelhospitaal streeft hierbij naar autonomie, professionaliteit en continuïteit.

De opvang van vogels

De Stichting stelt zich ten doel hulp in de ruimste zin te verlenen aan de in het wild levende vogels die in nood verkeren.

Het Vogelhospitaal is de enige instelling in de regio Kennemerland-Zuid die beschikt over een ontheffing van het Ministerie, waardoor ze vogels uit de natuur mag opvangen en verzorgen. Deze is in 2017 weer opnieuw verleend, tot 30 juni 2022.

Er wordt een duidelijke en gedetailleerde administratie gevoerd over de binnen gebrachte vogels. Hiermee kunnen wij rapporteren aan de gemeenten die ons subsidie geven en aan andere belanghebbenden.

Opgevangen vogels per gemeente

Gemeentes:	2016		2017		2018		2019	
	waarvan	tam	waarvan	tam	waarvan	tam	waarvan	tam
Amsterdam	17		13		26	2	9	0
Bloemendaal	144		156		180	4	181	10
Haarlem	1623		1546		1969		1475	
Haarlem tam via DB		148		92		120		81
Haarlemmermeer/Haarlemmerliede	368		370		664	33	485	29
Heemstede	135		154		190	13	188	14
Hillegom + Lisse			32		158	3	91	0
Velsen	910		820		937	67	783	72
Zandvoort	160		184		204	15	227	11
Overige	107		35		103	6	86	4
Ander asiel	7		0		73	0	0	0
Totaal:	3471	256	3310	226	4504	264	3525	221

Aantal opgevangen vogels

In 2019 zijn er 3525 vogels opgevangen. Dit was onder de verwachtingen op basis van 2018, 22% minder dan in ons recordjaar. Het ligt wel in lijn met de eerdere jaren 2016: 3471 vogels en 2017: 3310 vogels. Het is niet bekend waarom het er in 2018 zo veel waren of waarom het er nu weer minder zijn.

De grote verschillen waren in de drukke zomermaanden, in de periode van mei t/m augustus zijn er bijna 900 vogels minder binnen gebracht dan in 2018.

Oorzaak

De meest voorkomende reden van binnenkomst was uitputting, dit betreft 42% van de binnengebrachte vogels. Andere oorzaken: verlaten nest of val uit/van nest 17%, kat/hond 15%, raam 6%, verkeer 5%, roofvogel 3%, vishaak /net 1%, olie 1%, overige oorzaken 10%

Educatie

Het Vogelhospitaal heeft mede als doel om educatie te geven over vogels en hun gedrag, en daarbij bij te dragen aan kennis over de wilde inheemse flora en fauna.

In 2019 hebben onze beheerders diverse lezingen georganiseerd in de educatieruimte van het Vogelhospitaal, ook zijn diverse scholen verwelkomd. Het educatieprogramma kan nog veel beter op de rit gezet worden als het aantal vrijwilligers hiervoor groter zou zijn. Voor 2020 hebben we een nieuw plan in de maak voor de educatie aan scholen.

Vrijwilligers

Om alle werkzaamheden uit te kunnen voeren worden onze 2 betaalde beheerders bijgestaan door een 50-tal vrijwilligers en een aantal stagiaires. Voor alle medewerkers is er een protocol dat de basis vormt van de werkwijze. Nieuwe vrijwilligers worden conform dit protocol opgeleid en ingewerkt. Daarnaast zijn er trainingen en opfriscursussen voor alle vrijwilligers. De beheerders zijn verantwoordelijk voor de opleiding en training en voor hun eigen bijscholing. Het bestuur heeft in 2019 met de beheerders de Risico-inventarisatie uitgevoerd en gewerkt aan het actieplan en de verbeteringspunten.

Ook in 2019 waren er onvoldoende vrijwilligers in de Jonge Vogel Periode, die van april tot september loopt. Van 's ochtend vroeg tot zonsondergang moeten jonge vogels voortdurend gevoed worden. We hebben dan 3 shifts, 7 dagen per week. Samenwerking met de VWC-Haarlem en regelmatige oproepen via Facebook en op evenementen moeten dit tekort terugdringen, maar het blijft een zorg- en aandachtspunt. Daarom hebben wij besloten om in 2020 een samenwerking aan te gaan met Stichting Buitengewoon waarbij dagbestedingsplekken binnen het Vogelhospitaal ingevuld worden onder begeleiding van coördinatoren van Stichting Buitengewoon. De testfase is inmiddels gestart en we hopen hiermee niet alleen de seizoenen piek op te kunnen vangen, maar ook een nuttige dagbesteding te bieden aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. In de wintermaanden zullen we dit team dan laten werken aan het maken van vogelhuisjes en decoratie materialen die wij op de Open dag en diverse evenementen kunnen verkopen.

Beheer

Om de werkzaamheden uit te kunnen voeren op het professionele niveau dat voor een ontheffing vereist is, heeft het Vogelhospitaal twee full time beheerders in dienst. Maria-Elisa Hobbelenk en Wiebe Boomsma verrichten de paraveterinaire handelingen, sturen de vrijwilligers en stagiaires aan, zorgen dat de protocollen gevolgd worden, maken rapportages op, leiden de dagelijkse bedrijfsvoering en springen in bij werkzaamheden als er te weinig vrijwilligers zijn.

Daarnaast organiseren ze lezingen door externe specialisten en hebben ze zelf presentaties ontwikkeld voor scholen en volwassenen.

In 2019 waren wij genooddaakt om vanwege mindere inzetbaarheid van een van de beheerders een 3^e beheerder aan te nemen op tijdelijke basis. Gelukkig hebben wij het goed kunnen invullen met Sophie Ward, zij was al ingewerkt tijdens eerdere stages en vrijwilligerswerk voor het Vogelhospitaal en had ook alle benodigde papieren.

Gebouw

Doel is om de opvang zo in te richten dat de vogels zo veel mogelijk hun soorteigen gedrag kunnen vertonen.

Het Bestuur heeft samen met de beheerders de tekortkomingen van onze opvang geïnventariseerd en vastgelegd in een Masterplan dat de periode van 2017 tot 2024 bestrijkt. In dit tijdsbestek hopen wij de verschillende projecten ter verbetering te realiseren. In 2017 ontvingen wij de bouwvergunning voor alle geplande projecten.

De realisatie gaat stap voor stap en langzamer dan we zouden willen, omdat wij vanwege het budget grotendeels werken met vrijwilligers.

In 2018 en 2019 lag de focus op volledige renovatie van het Badhuis. Dit was bij de verhuizing provisorisch ingericht omdat het geld op was, en het functioneerde niet meer. Er was geen goede riolering, de waterleiding buizen bevroren en er was schimmelvorming. Door steun, vooral van Stichting Het Waardige Dier kunnen we de verbouwing nu bekostigen. Het is een groot project dat langzaam maar gestaag vordert. In 2019 hebben we daarom de watervogels in tijdelijke verblijven moeten plaatsen. We hopen in de loop van 2020 helemaal gereed te zijn. De rechterzijde is al wel klaar zodat wij in het voorjaar van 2020 de veelal jonge watervogels kunnen huisvesten.

Ook aan de aanleg van de nieuwe vogelvriendelijke tuin is in 2019 verder gewerkt, er is een nieuwe vrijwilliger gestart die de coördinatie heeft voor de tuin. Zij heeft een aanvraag ingediend bij Landschap Noord Holland voor het "betrekken bij groen" fonds, hiermee hopen wij voldoende middelen te verwerven voor realisatie van dit project. Ook dit project zal volledig met vrijwilligers worden uitgevoerd.

In augustus zijn op ons terrein, aan de slootkant, 2 grote populieren omgewaaid. De schade viel gelukkig mee, maar toch moest er wel een en ander gerepareerd worden. Ook de overgebleven 3^e populier moest gekapt worden omdat deze niet meer stabiel stond. Dankzij diverse bijdragen van particulieren en een fonds en een (beperkte) uitkering van de verzekering viel de schade ook financieel mee.

Bestuur

In 2019 is Ed Wigchert per 15/1/2019 toegetreden als voorzitter, helaas heeft hij zich al na een korte periode teruggetrokken en is er weer een vacature als voorzitter. Per 1/10/2019 is Gert Hein de Heer gestart als algemeen bestuurslid. Per 22/1/2020 is Gea Kuiper gestart als bestuurslid HR. Voor details van de samenstelling bestuur en up-to-date informatie verwijzen wij naar onze website.

Bestuurders ontvangen geen beloning of vacatiegeld, gemaakte onkosten kunnen tegen overlegging van een nota vergoed worden. Er zijn bij het Vogelhospitaal geen bestuurders in dienst.

In 2019 is regelmatig vergaderd door het bestuur, in de 6 wekelijkse bestuursvergaderingen. Met de beheerders is regelmatig werkoverleg. Er is een up-to-date beleidsplan aanwezig (zie website), een fondsenwervingsstrategie en een bijgesteld Masterplan voor de projecten. Tevens is er een MJOP (meer jaren onderhoudsplan).

Het CBF keurmerk is verlengd.

Fondsenwerving

Sinds 2016 ontvangt het Vogelhospitaal subsidies c.q. vergoedingen van de 6 omringende gemeenten: Haarlem, Velsen, Bloemendaal, Heemstede, Zandvoort en Haarlemmermeer. De gemeente Haarlemmermeer (inmiddels inclusief Haarlemmerliede) draagt bij via de Dierenbescherming. De totale subsidieopbrengst bedroeg in 2019 €70.850 en dekt ongeveer 40% van de begroting. De subsidies hebben een structureel karakter, echter dienen wel jaarlijks verantwoord en opnieuw aangevraagd te worden. Bij een aantal gemeenten vindt de definitieve afrekening plaats na vaststelling van het aantal opgevangen vogels uit de betreffende gemeente.

De totale fondsenwerving (inclusief subsidies) heeft in 2019 ruim €159.000 opgebracht, ruim €30.000 meer dan in 2018. Dit verschil komt vooral door een mooie erfenis die we ontvingen.

In 2018 zijn wij succesvol begonnen met een actievere benadering van de donateurs door toevoeging van een digitale nieuwsbrief en het verhogen van de frequentie van de papieren nieuwsbrief voor alle donateurs waarvan wij geen mailadres hebben. Dit was ook in 2019 succesvol, de bijdragen van particulieren namen toe.

In 2019 hebben wij in 4 gemeenten gecollecteerd en ook op diverse evenementen. Ook verkopen we spullen die door vrijwilligers gemaakt worden, op deze evenementen. Daarnaast doen we acties via Facebook (geef.nl), vragen een kleine bijdrage bij educatie en doen statiegeldacties bij de Albert Heijn filialen in de regio.

Ook zijn wij op zoek naar Vogelvrienden en bedrijven die het Vogelhospitaal willen sponsoren. Dit staat nog steeds in de kinderschoenen en we hopen dit in 2020 een boost te geven door inhuur van een fondsenwervingsbureau.

Voor projecten kloppen we nog steeds aan bij de fondsen die dierenwelzijn in hun doelstelling hebben. We hebben ook een dierenambulance die door de Stichting Dierenlot is geschonken.

Financiën inclusief beknopte toelichting op Balans en W&V

Ondanks de hoge reserves op papier blijft de financiële situatie zorgelijk. Het vermogen zit vooral in het gebouw en de grond. Zie voor de details de balans, en m.n. de bestemmingsreserve en continuïteitsreserve. Deze laatste is nog steeds lager dan de gewenste 1½x de begrote operationele kosten. De inkomsten uit de diverse bronnen zijn nog niet dekkend voor de exploitatiekosten.

Over 2019 is er een negatief resultaat van €18.000. Dit is ruim € 40.000 beter dan over 2018 en ook beter dan begroot. Voornaamste reden is een ontvangen erfenis van bijna € 30.000. Wel zien we zowel binnen de kosten en binnen de opbrengsten verschuivingen.

De opbrengsten van particulieren is ook zonder de erfenis € 10.000 hoger. Hierin zijn we in 2019 actiever geworden met collectes, statiegeldacties en andere initiatieven. Ook de subsidies van gemeenten zijn hoger geworden maar daar staat een afname tegenover van de bijdrages van fondsen.

Bij de kosten zijn vooral de personeelskosten met € 4.500 toegenomen t.g.v. langdurig ziekteverzuim. De algemene kosten zijn € 11.000 lager dan in 2018 want toen hadden we extra kosten t.g.v. een verloren rechtszaak. Samen met andere kostenbesparingen was er in 2019 totaal € 10.000 minder kosten.

De operationele kasstroom over 2019 is met € 1.000 licht negatief, tegen - € 19.000 over 2018. Hogere opbrengsten en lagere kosten laten zien dat we financieel op de goede weg zijn, maar nog niet voldoende. De vrije kasstroom was weer positief wat ook blijkt uit de toename van de liquide middelen.

De balans per ultimo 2019 laat zien dat de continuïteitsreserve is verbeterd naar € 169.500 maar zeker nog geen 1½ jaar aan operationele kosten kan dekken. De doorlopende kosten in geval alles wegvalt zijn ongeveer € 165.000 en daar zou dus een continuïteitsreserve van ca. € 250.000 voor nodig zijn. De **liquide middelen** zijn met € 15.000 toegenomen (van een verbeterd resultaat van € 40.000). Aan de **voorziening voor groot onderhoud** (waarin ook een deel bestemd voor verwachte asbestsanering van het dak van de schuur) hebben we €19.000 toegevoegd. De **fondsen** op de balans zijn gereserveerd voor specifieke projecten en zullen t.z.t. vrijvallen als de kosten hiervoor zijn gemaakt. Op de balans staat een **opgenomen lening** evenals **toegezegde donaties** van Stichting Het Waardige Dier.

Voor de renovatie van het badhuis ontvangen we periodiek financiering op basis van de benodigde materialen voor de verbouwing. De ontvangen bedragen zijn formeel een lening voor onbepaalde tijd die niet afgelost hoeft te worden en die ook niet opeisbaar is. Gedurende 10 jaar zal telkens 10% van de lening in een donatie worden omgezet. Wel betalen we hier een marktconforme rente over.

CBF

Onze **doelstelling is om minimaal 90% aan de doelstellingen van de stichting te besteden**, te weten de vogels en educatie, maximaal 2% aan werving en 8% aan administratiekosten/overhead. In 2019 was dit in lijn met de doelstelling: 1,5% aan wervingskosten, 2,7% aan kosten voor administratie en beheer, en 95,8% aan onze maatschappelijke doelstellingen.

Toelichting: De **administratiekosten** voor 2019 zijn hierbij bepaald conform de berekening van CBF voor het paspoort, het totaal van kantoorkosten en algemene kosten (€5.394), zonder toerekening van overhead.

De som aan **wervingskosten** (totaal €2.870), is in verhouding tot de geworven baten zeer laag, 1,8%; en in verhouding tot de totale kosten 1,5%.

Dit komt omdat de werving afgelopen jaar geheel door vrijwilligers is gedaan, in 2018 werd dit nog voor een klein deel met behulp van een fondsenwervingsbureau gedaan.

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de richtlijnen voor organisaties-zonder-winststreven C2 opgevolgd.

De jaarrekening 2019 wordt uiterlijk 30 juni 2020 gepubliceerd op de website.

De begroting 2020 is op verzoek verkrijgbaar.

De kascommissie bestaande uit W. Bosch en M. Hamel, zal in maart de cijfers controleren.

Buitenwereld

De belanghebbenden van het Vogelhospitaal zijn de gemeenten van waaruit de opvang van vogels verzorgd wordt, de Dierenambulances die de vogels brengen, de fondsen die geld doneren, de vrijwilligers en sponsors en donateurs.

Het merendeel van de vogels wordt gebracht door de Dierenambulances, deels natuurlijk omdat het de makkelijkste manier is maar deels ook vanwege onbekendheid bij de particulieren. Tijdens de collectes horen we regelmatig dat het Vogelhospitaal nog niet bekend is. De collecte is dan ook een mooie kans om veel mensen te informeren. We delen dan flyers uit en wijzen op de Open Dag en op de website met informatie.

Door vaak de pers te zoeken werken we verder aan onze naamsbekendheid. Tevens hebben we voor de Open Dag geflyerd in de buurt en berichten geplaatst op appgroepen en op Facebook. Dit heeft perfect gewerkt want we hadden 30 maart een druk bezochte Open Dag met 788 bezoekers zonder geld te besteden aan betaalde reclame.

We hebben nu 3717 volgers (per 11 maart 2020) op Facebook en een stabiele groep van ongeveer 1000 fans en donateurs die we jaarlijks onze Nieuwsbrief (met acceptgiro) sturen met weetjes over ons hospitaal. Ongeveer 500 daarvan zijn trouwe gevers.

In 2017 hebben we onze huidige website gelanceerd, deze heeft een SSL certificaat en is sindsdien altijd up-to-date. We hebben tussen de 750 en 1500 unieke bezoekers per maand op de site.

De verwachtingen en toekomstplannen

Over het verwachte aantal vogels dat wij gaan opvangen zijn moeilijk uitspraken te doen. Na een zeer druk jaar in 2018, was 2019 weer in lijn met de eerdere jaren. Daarnaast is op het moment van schrijven de Coronacrisis uitgebroken en is niet duidelijk wat de impact op 2020 zal zijn, zowel in bezetting van beheerders en vrijwilligers als in het aantal vogels dat naar de opvang gebracht wordt.

Op dit moment hebben we een bestuur met 6 leden, maar missen nog hulp bij de fondsenwerving en communicatie. We hebben daarvoor een vacature open staan. Een van de beheerders is nog steeds slechts beperkt inzetbaar, maar voor de komende maanden is goede aanvulling gevonden voor de dagelijkse operatie in de functie van een parttime assistent beheerder. We zullen verder voort bouwen op de ingeslagen weg zoals deze is verwoord in ons beleidsplan en masterplan. Deze zijn weer geactualiseerd en staan op de website.

We hebben recent een enquête gehouden onder de vrijwilligers en zullen op basis van de uitkomsten het vrijwilligersbeleid en de coaching optimaliseren. Dit om de vrijwilligers zo lang mogelijk aan ons te binden.

Het fondsenwervingsbeleid is herschreven en uitgebreid met een plan voor sponsors, vanwege de benodigde extra fondsen. De financiën blijven een zorgpunt, zonder af en toe een grote donatie of legaat zullen wij verder interen op ons beperkte (vrij te besteden) vermogen. De fondsenwerving heeft daarom een hoge prioriteit binnen het bestuur. Voor het werven van sponsors zal worden samengewerkt met een nieuw fondsenwerfbureau.

De begroting van 2020 ligt voor alle reguliere kosten en baten in lijn met 2019. Er is rekening gehouden met de te maken extra personeelskosten voor aanvulling van beheer.

Het resultaat in de begroting is een stuk slechter dan in 2019, een verlies van €56.000, daar zijn de nieuw te ontwikkelen fondsenwerfactiviteiten nog niet in meegenomen. Het verschil komt voornamelijk door de erfenissen in 2019 van €30.000 totaal, waar in de begroting slechts rekening wordt gehouden met €2.500. Met de impact van de Coronacrisis op de fondsenwerving is geen rekening gehouden.

Sinds de sluiting van het Vogelhospitaal in Naarden naar aanleiding van maatregelen van de NVWA, is er veel losgemaakt binnen de wereld van de wildopvangcentra.

Er zijn twee moties van de heren Graus en Wassenberg aangenomen in de kamer: De een gericht op de verplichting van de gemeenten en provincie om aan de zorgplicht voor wilde dieren te voldoen, de ander om een uniforme landelijke richtlijn te ontwikkelen voor vergoeding aan de wildopvangcentra.

Daarnaast zijn de problemen die er zijn met de regelgeving en de interpretatie daarvan op tafel gekomen en worden deze nu samen met het ministerie van LNV en diverse andere organisaties onder de loep genomen. Het wordt grondig aangepakt en geeft hoop voor de toekomst!.

Balans, W&V Rekening en kasstroom

Samenvatting Balans conform RJ 650

	Balans 31-12-2019		Balans 31-12-2018		Balans 31-12-2017	
Omschrijving	Activa		Activa		Activa	
Materiële vaste activa	€	1.543.700	€	1.586.929	€	1.624.969
Liquide middelen	€	202.117	€	186.747	€	208.044
Vorderingen	€	24.432	€	2.870	€	-
Overlopende Activa	€	24.487	€	-	€	-
Totaal Activa	€	1.794.737	€	1.776.546	€	1.833.013

Omschrijving	Passiva		Passiva		Passiva	
Bestemmingsreserve financiering activa	€	1.543.700	€	1.586.929	€	1.624.969
Continuïteitsreserve	€	169.508	€	144.435,00	€	164.948
Voorziening groot onderhoud	€	44.230	€	25.834,00	€	16.833
Fondsen	€	716	€	2.121,00	€	7.954
Crediteuren	€	18.420	€	-	€	567
Overige kortlopende schulden	€	11.843	€	11.494,00	€	9.388
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€	6.005	€	5.166,00	€	5.054
Overlopende Passiva	€	315	€	567,00	€	3.300
Totaal Passiva	€	1.794.737	€	1.776.546	€	1.833.013

Opmerking:

de materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De bestemmingsreserve financiering activa is ter realisatie doelstelling en gelijk aan de waarde van de vaste activa.

De continuïteitsreserve zou in het ideale geval 1½ jaar de operationele kosten moeten kunnen dekken.

Winst en verliesrekening over 2019

Omschrijving	kosten		opbrengsten	
Totaal 40 Personeelskosten	€	110.579	€	17.113
Totaal 42 Huisvestingskosten	€	19.140	€	-
Totaal 43 Afschrijvingskosten	€	43.773	€	-
Totaal 45 Kosten tbv fondsenwerving	€	2.871	€	-
Totaal 46 Autokosten	€	1.686	€	-
Totaal 47 Kantoorkosten	€	1.563	€	-
Totaal 48 Algemene kosten	€	3.832	€	-
Totaal 49 Incidentele baten en lasten	€	95	€	133
Totaal 70 Directe kosten	€	11.411	€	-
80 Opbrengsten				
subtotaal donaties particulieren			€	77.544
subtotaal sponsoring bedrijven			€	1.933
subtotaal subsidies gemeentes			€	70.850
subtotaal bijdragen fondsen			€	3.120
subtotaal overige opbrengsten			€	6.102
Totaal 80 Opbrengsten	€	-	€	159.549
subtotaal	€	194.950	€	176.794
resutaat boekjaar (verlies)	€	-	€	18.156
check	€	194.950	€	194.950

Kasstroom over 2019

	2019		2018		2017	
resultaat	€	-18.156	€	-58.551	€	-46.413
+/- afschrijvingen	€	43.773	€	43.666	€	43.743
-/- toename tegoeden						
afname debiteuren	€	-24.432	€	-	€	4.366
afname overlopende activa	€	-24.487	€	-	€	-
+/- toename schulden						
afname crediteuren	€	21.290	€	-3.438	€	-6.796
toename overige kortlopende schulden	€	349	€	2.105	€	6.596
toename overlopende passiva	€	-252	€	-2.733	€	3.300
toename schuld Belastingen	€	839	€	112	€	124
operationele kasstroom	€	-1.077	€	-18.838	€	4.921
+/- desinvesteringen	€	-	€	-	€	500
-/- investeringen	€	-545	€	-5.626	€	-
vrije kasstroom	€	-1.621	€	-24.464	€	5.421
+/- toename Fondsen	€	-1.405	€	-5.834	€	692
+/- toename Eigen Vermogen	€	18.396	€	9.000	€	7.842
netto kasstroom	€	15.370	€	-21.298	€	13.954
liquide middelen op 01/01	€	186.747	€	208.045	€	194.091
liquide middelen op 31/12	€	202.117	€	186.747	€	208.045
wijziging in Liquide middelen	€	15.370	€	-21.298	€	13.954