

Jaarverslag 2020

15-02-2021 Nancy Bromet en Michel Rijk versie 1.2



Zwarte Eend

Goedgekeurd door bestuur dd. 4 maart 2021

Bestuur verslag 2020

Doelstellingen Stichting Vogelrampenfonds volgens de statuten:

- *In de ruimste zin van het woord hulp te verlenen aan in het wild levende vogels die in nood verkeren.*
- *Beschermde vogels die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren.*
- *De opvang zodanig in te richten dat de vogels zo spoedig mogelijk kunnen terugkeren naar de vrije natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat de dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen.*
- *De opvang zo in te richten dat een vogel zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen na terugkeer in de vrije natuur.*
- *Voorlichting te geven over wilde flora en fauna en actief uit te dragen, in het bijzonder aan personen die een dier ter opvang aanbrengen. Te informeren dat de wilde flora en fauna en de natuurlijke processen die daarbij horen, niet verstoord mogen worden.*

Het bestuur streeft ernaar om een goed uitgerust Vogelhospitaal te runnen waar de vogels volgens best practice behandeld worden in een omgeving die erop gericht is om hen zo snel mogelijk weer in vrijheid te stellen. Het Vogelhospitaal streeft hierbij naar professionaliteit en continuïteit.

De opvang van vogels

De Stichting stelt zich ten doel hulp in de ruimste zin te verlenen aan de in het wild levende vogels die in nood verkeren.

Het Vogelhospitaal is de enige instelling in de regio Kennemerland-Zuid die beschikt over een ontheffing van het Ministerie, waardoor ze vogels uit de natuur mag opvangen en verzorgen. Deze is in 2017 weer opnieuw verleend, tot 30 juni 2022.

Er wordt een duidelijke en gedetailleerde administratie gevoerd over de binnen gebrachte vogels. Hiermee kunnen wij rapporteren aan de gemeenten die ons subsidie geven en aan andere belanghebbenden.

Gemeentes:	2017	waarvan tam	2018	waarvan tam	2019	waarvan tam	2020	waarvan tam
Amsterdam	13	1	26	2	9	0	10	0
Bloemendaal	156	7	180	4	181	10	185	9
Haarlem	1546	92	1969	120	1475	81	1423	91
Haarlemmermeer/Haarlemmerliede	370	23	664	33	485	29	494	31
Heemstede	154	11	190	13	188	14	172	5
Hillegom + Lisse	32	1	158	3	91	0	83	0
Velsen	820	65	937	67	783	72	740	70
Zandvoort	184	19	204	15	227	11	147	10
Overige	35	4	103	6	86	4	94	6
Ander asiel	0		73	0	0	0	0	0
Totaal:	3310	223	4504	264	3525	221	3348	222

Aantal opgevangen vogels

In 2020 zijn er 3.348 vogels opgevangen. Dit was onder de verwachtingen op basis van eerdere jaren, maar het was een bijzonder jaar dat grotendeels beïnvloed werd door de coronamaatregelen. Er waren perioden met een lockdown waarbij wij geen vogels van particulieren rechtstreeks aan konden nemen omdat er zo min mogelijk contacten moesten zijn. Gekozen is toen om het alleen via de dierenambulances te laten lopen. Ook in de wintermaanden tijdens de ernstige Vogelgriep periode hebben we alles via de ambulances laten lopen. We zijn wel altijd open geweest om op de een of andere manier de vogels op te vangen. In de zomer is gewerkt met een aanname tafel buiten waar de particulieren zelf de vogel konden plaatsen in een hokje en daarna ter plekke ons belden met de informatie.

We hebben ook veel minder vogels binnen gekregen via de Dierenambulances. Zij hebben minder gereden omdat ze minder vrijwilligers ter beschikking hadden, dit is al sinds 2018 het geval.

Transporteur	2018	%	2019	%	2020	%
Dierenbescherming	1766	39%	1107	31%	756	23%
Regionale dierenambulance	830	18%	854	24%	1003	30%
Dierenambulance Velsen	818	18%	683	19%	689	21%
Particulieren	976	22%	832	24%	859	26%
Overig	114	3%	49	1%	41	1%
totaal	4504	100%	3525	100%	3348	100%

Oorzaak

De meest voorkomende reden van binnenkomst was uitputting, dit betreft 41% van de binnengebrachte vogels. Andere oorzaken: verlaten nest of val uit/van nest 15%, kat/hond 16%, raam 6%, verkeer 4%, roofvogel 3%, vishaak /net 1%, olie 1%, overige oorzaken 14%

Educatie

Het Vogelhospitaal heeft mede als doel om educatie te geven over vogels en hun gedrag, en daarbij bij te dragen aan kennis over de wilde inheemse flora en fauna.

In 2020 is in januari de laatste lezing georganiseerd, vanwege Corona hebben we de overige lezingen moeten cancelen. Ook de lessen aan scholen zijn bijna geheel stil gevallen. De al voorbereide open dag in maart kon ook niet doorgaan.

Op 12 september hebben wij wel een Open Huis kunnen houden waarbij in hele kleine groepjes de hele dag rondleidingen gegeven zijn met in acht name van de coronaregels, totaal werden 212 bezoekers ontvangen. Dit was zeer succesvol en werd heel positief beoordeeld, indien mogelijk zal het herhaald worden in 2021.

De rustige tijd in het najaar is nu besteed om een goed toekomstbestendig educatieplan te maken, hiermee worden de doelgroepen uitgebreid, de educatieruimte verbeterd en meer activiteiten gepland.

Vrijwilligers

Om alle werkzaamheden uit te kunnen voeren worden onze 2 betaalde beheerders bijgestaan door een 50-tal vrijwilligers en een aantal stagiaires. Voor alle medewerkers is er een protocol dat de basis vormt van de werkwijze. Nieuwe vrijwilligers worden conform dit protocol opgeleid en ingewerkt. Daarnaast zijn er trainingen en opfriscursussen voor alle vrijwilligers. De beheerders zijn verantwoordelijk voor de opleiding en training en voor hun eigen bijscholing. Het bestuur heeft in 2020 met de beheerders de Risico-inventarisatie uitgevoerd en gewerkt aan het actieplan en de verbeteringspunten.

In 2020 hebben wij vanwege Corona met minder vrijwilligers moeten werken, de ouderen en kwetsbaren zijn thuis gebleven. Ook hebben wij met een aangepast schema gewerkt waarbij gescheiden, kleine teams aanwezig waren, zonder overlap. Dit om zo min mogelijk risico op besmetting te lopen, ook tussen de 2 beheerders. Helaas is ook ons project met de dagbesteding door Corona op een laag pitje komen te staan, dit zal zodra het kan weer opgepakt gaan worden.

Beheer

Om de werkzaamheden uit te kunnen voeren op het professionele niveau dat voor een ontheffing vereist is, heeft het Vogelhospitaal twee full time beheerders in dienst. Maria-Elisa Hobbink en Wiebe Boomsma

verrichten de paraveterinaire handelingen, sturen de vrijwilligers en stagiaires aan, zorgen dat de protocollen gevolgd worden, maken rapportages op, leiden de dagelijkse bedrijfsvoering en springen in bij werkzaamheden als er te weinig vrijwilligers zijn.

Daarnaast organiseren ze lezingen door externe specialisten en hebben ze zelf presentaties ontwikkeld voor scholen en volwassenen.

In een deel van 2020 waren wij nog genoodzaakt om vanwege mindere inzetbaarheid van een van de beheerders een assistent-beheerder aan te nemen op tijdelijke basis. Gelukkig hebben wij het goed kunnen invullen met ervaren medewerkers met de juiste papieren en is de betreffende medewerker weer volledig inzetbaar.

Gebouw

Doel is om de opvang zo in te richten dat de vogels zo veel mogelijk hun soorteigen gedrag kunnen vertonen.

Het Bestuur heeft samen met de beheerders de tekortkomingen van onze opvang geïnventariseerd en vastgelegd in een plan dat de periode van 2017 tot 2025 bestrijkt. In dit tijdsbestek hopen wij de verschillende projecten ter verbetering te realiseren. In 2017 ontvingen wij de bouwvergunning voor alle geplande projecten.

De realisatie gaat stap voor stap en langzamer dan we zouden willen, omdat wij vanwege het budget grotendeels werken met vrijwilligers en ook vertraging hebben opgelopen door Vogelgriep en Corona. Sinds 2018 ligt de focus op volledige renovatie van het Badhuis. Dit was bij de verhuizing provisorisch ingericht omdat het geld op was, en het functioneerde niet meer. Er was geen goede riolering, de waterleidingbuizen bevroren en er was schimmelvorming. Door steun, vooral van Stichting Het Waardige Dier kunnen we de verbouwing nu bekostigen. Het is een groot project dat langzaam vordert. In 2020 konden wij de rechterzijde al in gebruik nemen voor de jonge watervogels en in de wintermaanden als tijdelijke quarantaine tijdens de Vogelgriep. Helaas betekent dat wel dat er tijdens de Vogelgriep periode niet geklust kan worden. Ook Corona geeft vertraging. Het achterste deel met de diepe baden is zo goed als gereed, we hopen na de Vogelgriep en Corona periode dit snel af te kunnen maken en ook in gebruik te nemen. Het totale project zal hopelijk in de loop van 2021 afgerond worden.

Ook aan de aanleg van de nieuwe vogelvriendelijke tuin is in 2020 verder gewerkt. Met steun van Landschap Noord Holland door het "betrekken bij groen" fonds, de JC Ruigrok stichting en een anonieme donor is dit project gefinancierd. Het project is bijna gereed en kan in het voorjaar 2021 verder afgerond worden.

Bestuur

Per 22 januari 2020 is Gea Kuiper gestart als bestuurslid HR, per 1 oktober is er een bestuurswissel geweest voor de portefeuille bouwzaken, Henk Goudkade is gestopt en heeft het overgedragen aan Edwin Kamkes. Per 1 januari 2021 is Stef van Sikkelerus toegetreden als secretaris. Nancy Bromet is toen voorzitter geworden waarmee het bestuur compleet is.

Voor details van de samenstelling bestuur en up-to-date informatie verwijzen wij naar onze website.

Bestuurders ontvangen geen beloning of vacatiegeld, gemaakte onkosten kunnen tegen overlegging van een nota vergoed worden. Er zijn bij het Vogelhospitaal geen bestuurders in dienst.

In 2020 is regelmatig vergaderd door het bestuur, in de 6 wekelijkse bestuursvergaderingen. Met de beheerders is regelmatig werkoverleg. Er is een up-to-date beleidsplan aanwezig (zie website), een fondsenwervingsstrategie en een nieuw educatieplan. Tevens is er een MJOP (meer jaren onderhoudsplan).

Het CBF keurmerk is verlengd.

Fondsenwerving

Sinds 2016 ontvangt het Vogelhospitaal subsidies c.q. vergoedingen van de 6 omringende gemeenten: Haarlem, Velsen, Bloemendaal, Heemstede, Zandvoort en Haarlemmermeer. De gemeente Haarlemmermeer (inmiddels inclusief Haarlemmerliede) draagt bij via de Dierenbescherming. De totale subsidieopbrengst bedroeg in 2020 € 76.072 en dekt ongeveer 40% van de begroting. De subsidies hebben een structureel karakter, echter dienen wel jaarlijks verantwoord en opnieuw aangevraagd te worden. Bij een aantal gemeenten vindt de definitieve afrekening plaats na vaststelling van het aantal opgevangen vogels uit de betreffende gemeente.

De totale fondsenwerving (inclusief subsidies) heeft in 2020 ruim € 140.000 opgebracht, € 19.000 minder dan in 2019. Dit verschil komt vooral door een mooie erfenis die we in 2019 ontvingen en door de in 2020 vanwege Corona gecancelde collectes, markten ,lezingen etc. We hebben in 2020 helemaal niet kunnen collecteren terwijl we normaal gesproken 4 collectes per jaar doen waarmee we ongeveer € 10.000 ophalen. De digitale collecte was geen succes..

In 2018 zijn wij succesvol begonnen met een actievere benadering van de donateurs door toevoeging van een digitale nieuwsbrief en het verhogen van de frequentie van de papieren nieuwsbrief voor alle donateurs waarvan wij geen mailadres hebben. Dit was ook in 2020 succesvol, de bijdragen van particulieren namen wederom flink toe.

Voor projecten kloppen we nog steeds aan bij de fondsen die dierenwelzijn in hun doelstelling hebben. We hebben ook een dierenambulance van Stichting Dierenlot in gebruik.

Financiën inclusief beknopte toelichting op Balans en W&V

Ondanks de hoge reserves op papier blijft de financiële situatie zorgelijk. Het vermogen zit vooral in het gebouw en de grond. Zie voor de details de balans, en m.n. de bestemmingsreserve en continuïteitsreserve. Deze laatste is nog steeds lager dan de gewenste 1½x de begrote operationele kosten. De inkomsten uit de diverse bronnen zijn nog niet dekkend voor de exploitatiekosten.

Over 2020 is er een negatief resultaat van € 34.340. Dit is ruim € 16.000 meer verlies dan over 2019, maar beter dan begroot. In 2019 hadden wij inkomsten uit nalatenschappen t.w.v. € 30.400, deze waren niet begroot voor 2020.

Er waren meer inkomsten dan begroot van onze donateurs en ongeoormerkte steun van fondsen i.v.m. Corona. Deze compenseerden deels het verlies vanwege het wegvallen van diverse fondsenwervende activiteiten zoals de collectes. Echter voor een gezonde situatie hebben we structureel hogere inkomsten nodig.

De kosten waren lager dan in 2019 en dan begroot. Het is gelukt om op alle kosten kleine besparingen te realiseren.

De operationele kastroom over 2020 is met € 25.512 zeer positief, tegen - € 1.077 over 2019. Dit komt omdat de erfenis van 2019 pas in 2020 tot uitkering is gekomen.

De balans per ultimo 2020 laat zien dat de continuïteitsreserve is verbeterd naar € 178.184 maar zeker nog geen 1½ jaar aan operationele kosten kan dekken. De doorlopende kosten in geval alles wegvalt zijn ongeveer € 160.000 en daar zou dus een continuïteitsreserve van ca. € 240.000 voor nodig zijn. De **liquide middelen** zijn met € 36.000 toegenomen.

De **voorziening voor groot onderhoud** (waarvan ook een deel is bestemd voor de verwachte asbestsanering van het dak van de schuur) is toegenomen met € 7.635.

De **fondsen** op de balans zijn gereserveerd voor specifieke projecten en zullen t.z.t. vrijvallen als de kosten hiervoor zijn gemaakt.

Op de balans staat een **opgenomen lening** bij Stichting Het Waardige Dier welke gedurende 10 jaar als **toegezegde donaties** zal worden afgelost. (Voor de renovatie van het badhuis ontvangen we periodiek financiering op basis van de benodigde materialen voor de verbouwing. De ontvangen bedragen zijn formeel een lening voor onbepaalde tijd die niet afgelost hoeft te worden en die ook niet opeisbaar is. Gedurende 10 jaar zal telkens 10% van de lening in een donatie worden omgezet. Wel betalen we hier een marktconforme rente over.)

CBF

Onze **doelstelling is om minimaal 90% van de opbrengsten aan de doelstellingen van de stichting te besteden**, te weten de vogels en educatie, maximaal 2% aan werving en maximaal 8% aan administratiekosten/overhead.

In 2020 zijn de **wervingskosten** (totaal € 1.808) 1,3% van de opbrengsten en 1,0% van de totale kosten

De **administratiekosten** (€ 4.639) zijn 3,3% van de opbrengsten en 2,7% van de totale kosten. Deze zijn hierbij bepaald conform de berekening van CBF voor het paspoort, het totaal van kantoorkosten en algemene kosten zonder toerekening van overhead.

Beide kostensoorten soorten zijn dus binnen de maxima. 95,4% van de opbrengsten is besteed aan de doelstellingen van de stichting.

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de richtlijnen voor organisaties-zonder-winststreven C2 opgevolgd.

De jaarrekening 2020 wordt uiterlijk 30 juni 2021 gepubliceerd op de website.

De begroting 2021 is op verzoek verkrijgbaar.

De kascommissie bestaande uit W. Bosch en M. Hamel, zal in maart de cijfers controleren.

Buitenwereld

De belanghebbenden van het Vogelhospitaal zijn de gemeenten van waaruit de opvang van vogels verzorgd wordt, de provincie, de Dierenambulances die de vogels brengen, de Dierenbescherming en Stichting Dierenlot, de fondsen die geld doneren, de vrijwilligers, sponsors en donateurs.

Het merendeel van de vogels wordt gebracht door de Dierenambulances, deels natuurlijk omdat het de makkelijkste manier is maar deels ook vanwege onbekendheid bij de particulieren. Tijdens de collectes horen we regelmatig dat het Vogelhospitaal nog niet bekend is. De collecte is dan ook een mooie kans om veel mensen te informeren, maar helaas is dat in 2020 niet mogelijk geweest.

Door vaak de pers te zoeken werken we verder aan onze naamsbekendheid. In 2020 hebben we diverse persberichten verstuurd en deze zijn ook goed geplaatst. Dat heeft zeker geholpen bij de acties die we hebben gedaan.

We hebben nu 3.902 volgers (per 8 februari 2021) op Facebook en een stabiele groep van ongeveer 1.000 fans en donateurs die we jaarlijks onze Nieuwsbrief (met acceptgiro) sturen met weetjes over ons hospitaal. Ongeveer 500 daarvan zijn trouwe gevers.

In 2017 hebben we onze huidige website gelanceerd, deze heeft een SSL certificaat en is sindsdien altijd up-to-date. We hebben tussen de 800 (wintermaanden) en 2800 unieke bezoekers (zomermaanden) per maand op de site. Vorig jaar was de piek 1.500, dus dit is flink toegenomen. Totaal bijna 15.000 vooral nieuwe bezoekers.

In 2020 zijn we gestart met gebruik van Google Grants om de vindbaarheid van de website te verhogen.

De provincie Noord-Holland heeft geld vrij gemaakt voor voorlichting door de wildopvangen. Wij hebben een uitgebreid plan gemaakt voor verbetering van voorlichting en educatie en zullen daar het geld van de provincie wat wij hebben aangevraagd (€ 7.100) ook voor in gaan zetten. Wij zullen de voorlichting uitbreiden naar meer doelgroepen, naast scholen willen wij ook andere groepen benaderen. Tevens zullen we meer inzetten op bredere voorlichting via Facebook, de website en een extra nieuwsbrief.

De verwachtingen en toekomstplannen

Over het verwachte aantal vogels dat wij gaan opvangen zijn moeilijk uitspraken te doen. Na een zeer druk jaar in 2018, was 2019 weer in lijn met de eerdere jaren en werd 2020 sterk beïnvloed door Corona, Vogelgriep en afname van ritten van de ambulances.

Op dit moment hebben we een compleet bestuur met 6 leden en zijn alle disciplines ingevuld. We hebben besloten om de organisatie aan te passen en een parttime manager toe te voegen (0,4 FTE) en daarmee de werkdruk van de beheerders te verlagen en voor snellere implementatie van onze projecten en plannen te zorgen. Als deze vacature is ingevuld hebben we 2,4 FTE in dienst. Deze manager zal tevens via extra fondsenwerving en het organiseren van meer activiteiten (deels) zijn salaris terug verdienen.

We zullen verder voort bouwen op de ingeslagen weg zoals deze is verwoord in ons meerjarig beleidsplan. Deze is weer geactualiseerd en staat op de website.

Het fondsenwervingsbeleid is herschreven, de taken zijn nu verdeeld over 2 bestuursleden en de nieuwe manager, zodat er meer gerealiseerd kan worden.

De financiën blijven een zorgpunt, zonder af en toe een grote donatie of legaat zullen wij verder interen op ons beperkte (vrij te besteden) vermogen. De fondsenwerving heeft daarom een hoge prioriteit.

De begroting van 2021 ligt voor alle reguliere kosten en baten in lijn met 2020. Er is rekening gehouden met de te maken extra personeelskosten voor de manager 0,4 FTE en met de impact van Corona voor zover dat in te schatten is.

Het resultaat in de begroting is slechter dan 2020, een verlies van € 50.000, daar zijn nieuw te ontwikkelen fondsenwerfactiviteiten en mogelijke nalatenschappen slechts beperkt in meegenomen.

Sinds de tijdelijke sluiting van het Vogelhospitaal in Naarden naar aanleiding van maatregelen van de NVWA, is er veel losgemaakt binnen de wereld van de wildopvangcentra.

Er zijn twee moties van de heren Graus en Wassenberg aangenomen in de tweede kamer: De een gericht op de verplichting van de gemeenten en provincie om aan de zorgplicht voor wilde dieren te voldoen, de ander om een uniforme landelijke richtlijn te ontwikkelen voor vergoeding aan de wildopvangcentra. Daarnaast zijn de problemen die er zijn met de regelgeving en de interpretatie daarvan op tafel gekomen en worden deze nu samen met het ministerie van LNV en diverse andere organisaties onder de loep genomen. Het wordt grondig aangepakt en geeft hoop voor de toekomst!. In de loop van 2021 zullen de resultaten van het overleg bekend zijn.

Ook is er steun van de provincie voor het optimaliseren van de protocollen in lijn met de nieuw te verwachten beleidsregels, daar is iemand voor aangesteld.

Helaas hebben de gemeenten door Corona grote budget problemen en heeft Velsen de subsidies voor 2021 al moeten verlagen, ook die voor ons. Dat is een groot risico voor de toekomst!

Balans, W&V Rekening en kasstroom

Samenvatting Balans conform RJ 650

	Balans 31-12-2020	Balans 31-12-2019	Balans 31-12-2018	Balans 31-12-2017
Omschrijving	Activa	Activa	Activa	Activa
Materiële vaste activa	€ 1.500.685	€ 1.543.700	€ 1.586.929	€ 1.624.969
Liquide middelen	€ 238.765	€ 202.117	€ 186.747	€ 208.044
Vorderingen	€ 29.042	€ 24.432	€ 2.870	-
Overlopende Activa	€ 5.425	€ 24.487	€ -	-
Totaal Activa	€ 1.773.917	€ 1.794.737	€ 1.776.546	€ 1.833.013

	Passiva	Passiva	Passiva	Passiva
Omschrijving	Passiva	Passiva	Passiva	Passiva
Bestemmingsreserve financiering activa	€ 1.500.685	€ 1.543.700	€ 1.586.929	€ 1.624.969
Continuïteitsreserve	€ 178.184	€ 169.508,10	€ 144.435	€ 164.948
Voorziening groot onderhoud	€ 51.865	€ 44.230,07	€ 25.834	€ 16.833
Fondsen	€ 4.217	€ 716,15	€ 2.121	€ 7.954
Langlopende schulden	€ 32.404	€ 18.541,42		
Crediteuren	€ -5.447	€ -121,82	€ -	€ 567
Overige kortlopende schulden	€ 8.727	€ 11.842,79	€ 11.494	€ 9.388
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 3.283	€ 6.005,00	€ 5.166	€ 5.054
Overlopende Passiva	€ -	€ 315,00	€ 567	€ 3.300
Totaal Passiva	€ 1.773.917	€ 1.794.737	€ 1.776.546	€ 1.833.013

Opmerking:

De materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De bestemmingsreserve financiering activa is ter realisatie doelstelling en gelijk aan de waarde van de vaste activa.

De continuïteitsreserve zou in het ideale geval 1½ jaar de operationele kosten moeten kunnen dekken.

Winst en verliesrekening over 2020

Omschrijving	kosten		opbrengsten	
Totaal 40 Personeelskosten	€	105.389	€	9.324
Totaal 42 Huisvestingskosten	€	17.666	€	-
Totaal 43 Afschrijvingskosten	€	43.016	€	-
Totaal 45 Kosten tbv fondsenwerving	€	1.808	€	-
Totaal 46 Autokosten	€	1.607	€	-
Totaal 47 Kantoorkosten	€	1.661	€	-
Totaal 48 Algemene kosten	€	2.979	€	-
Totaal 49 Incidentele baten en lasten	€	157	€	92
Totaal 70 Directe kosten	€	9.533	€	-
80 Opbrengsten				
subtotaal donaties particulieren			€	46.603
subtotaal sponsoring bedrijven			€	600
subtotaal subsidies gemeentes			€	76.073
subtotaal bijdragen fondsen			€	13.862
subtotaal overige opbrengsten			€	2.921
Totaal 80 Opbrengsten	€	-	€	140.059
subtotaal	€	183.816	€	149.476
resutaat boekjaar (verlies)	€	-	€	34.340
check	€	183.816	€	183.816

Kasstroom over 2020

	2020		2019		2018		2017	
resultaat	€	-34.340	€	-18.156	€	-58.551	€	-46.413
+/+ afschrijvingen	€	43.016	€	43.773	€	43.666	€	43.743
-/- toename tegoeden								
afname debiteuren	€	-4.610	€	-24.432	€	-	€	4.366
afname overlopende activa	€	19.062	€	-24.487	€	-	€	-
+/+ toename schulden								
toename langlopende schulden	€	13.862	€	18.541	€	-	€	-
toename crediteuren	€	-5.325	€	2.748	€	-3.438	€	-6.796
toename overige kortlopende schulden	€	-3.116	€	349	€	2.105	€	6.596
toename overlopende passiva	€	-315	€	-252	€	-2.733	€	3.300
toename schuld Belastingen	€	-2.722	€	839	€	112	€	124
operationele kasstroom	€	25.512	€	-1.077	€	-18.838	€	4.921
+/+ desinvesteringen	€	-	€	-	€	-	€	500
-/- investeringen	€	-	€	-545	€	-5.626	€	-
vrije kasstroom	€	25.512	€	-1.621	€	-24.464	€	5.421
+/+ toename Fondsen	€	3.501	€	-1.405	€	-5.834	€	692
+/+ toename Eigen Vermogen	€	7.635	€	18.396	€	9.000	€	7.842
netto kasstroom	€	36.648	€	15.370	€	-21.298	€	13.954
liquide middelen op 01/01	€	202.117	€	186.747	€	208.045	€	194.091
liquide middelen op 31/12	€	238.765	€	202.117	€	186.747	€	208.045
wijziging in Liquide middelen	€	36.648	€	15.370	€	-21.298	€	13.954