

# Jaarverslag 2022

## Wakibi



## Inhoud

Verslag bestuur	3
Jaarrekening:	
Balans per 31 december 2022	9
Staat van baten en lasten over 2022	10
Kasstroomoverzicht over 2022	11
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	12
Verslag Raad van Toezicht	22
Bijlage	
Leden bestuur en toezichthouders	24

# Verslag Bestuur

## Missie Stichting Wakibi

Stichting Wakibi ("Wakibi") is een Nederlandse non-profit organisatie, opgericht op 25 oktober 2011, die de strijd tegen armoede aangaat door kredietverleners in Nederland en België, en ondernemers in ontwikkelingslanden met elkaar te verbinden. Door te ondernemen kunnen mensen en hun families een beter bestaan opbouwen en dat heeft tegelijkertijd een positief effect op hun omgeving.

Wakibi gelooft in zelfredzaamheid, ondernemerschap en de ondersteuning van lokale economische bedrijvigheid en biedt daarvoor een uniek concept via microfinanciering.

## Het Wakibi platform

Via het online platform [www.wakibi.nl](http://www.wakibi.nl) slaat Wakibi een brug tussen maatschappelijk betrokken Nederlandse en Belgische particulieren en ondernemers met ondernemers in ontwikkelingslanden.

Als uitlener ben je volledig in controle over wat er met je geld gebeurt. Deelnemers kiezen zelf welke ondernemers zij ondersteunen met een bedrag vanaf €25 (na 17 juli 2022 €27). Van alle leningen gaat 100% naar het door de kredietverstrekker gekozen project. Wanneer de lening is terugbetaald, kan het opnieuw in een project worden geïnvesteerd of teruggestort worden op de eigen bankrekening. Gemiddeld wordt 98,3% (2021: 98,0%) van de leningen terugbetaald door de lener en kun je met een bedrag van €25 (na 17 juli 2022 €27) achtereenvolgens meerdere projecten steunen. Er is voor de kredietverstrekker geen rendement op de lening. De kredietverstrekker heeft het valutarisico en het risico van wanbetaling op de lening. De uitlener heeft de mogelijkheid om bij het uitlenen een vrijwillige donatie te doen om bij te dragen in de kosten van de organisatie.

## Samenwerking Kiva

Om de leningen mogelijk te maken werkt Wakibi samen met Kiva. Kiva is een Amerikaanse non-profit organisatie die particulieren de mogelijkheid geeft leningen te verstrekken aan ondernemers in ontwikkelingslanden. Kiva heeft als doel om armoede in de wereld te verminderen met behulp van het verstrekken van deze kleine leningen. Voor dit doel maakt Kiva gebruik van het internet en een wereldwijd netwerk van microfinanciering organisaties. Als partner maakt Wakibi gebruik van Kiva's netwerk en infrastructuur (projecten, leningen en lokale veld partners). Door de samenwerking is er een keuze uit meer dan 5.000 leningen.

Wakibi is een onafhankelijke Nederlandse stichting en is op financieel en organisatorisch vlak volledig onafhankelijk van Kiva.

Kiva en Wakibi berekenen geen rente of kosten aan ontvangers van leningen. Ook bieden Wakibi en Kiva geen rendement aan de uitleners. Wakibi maakt gebruik van de via Kiva aangevraagde leningen om hetzelfde doel te realiseren vanuit het Nederlands taalgebied.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

Kiva resultaten	Stand per 26 mei 2023	Stand per 30 juni 2022
Aantal verstrekkers van leningen	2.2 miljoen	2,1 miljoen
Bedrag aan verstrekte leningen sinds start	USD 1,9 miljard	USD 1,76 miljard
Terugbetalingsratio	96.4%	96,4%
Landen waarin actief	80	77

Kiva MicroFonds and Subsidiaries heeft op 18 november 2022 haar resultaten over de 18 maanden eindigend op 30 juni 2022 gepubliceerd en de Kiva MicroFonds and Subsidiaries jaarrekening is voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring.

De Amerikaanse Charity Navigator beoordeelt Kiva met 4 sterren (2021: 3 sterren) als “great” hetgeen betekent “this organization aligns with your passions and values, you can give with confidence”.

Per eind 2022 staat er €1.392.976 (2021: €1.022.809) uit aan lopende leningen via Kiva. Dit betreft voornamelijk leningen die aangegaan zijn gedurende de afgelopen twaalf maanden.

### Kwantificering activiteiten

Sinds de oprichting van Wakibi hebben de leden €6.322.074 (2021: €4.428.014) uitgeleend. In 2022 is het uitgeleend bedrag met 42% gegroeid ten opzichte van 2021 (in 2021 was de groei 67%). De groei was in 2022 lager dan verwacht waarbij de situatie in de wereld waarschijnlijk een negatief effect heeft gehad.

Het percentage wanbetalingen is 1,7% (2021: 1,97%) van het bedrag aan beëindigde leningen. Het risico van wanbetaling is een risico voor de verstrekkers van de leningen en niet voor Wakibi. Een aantal leden heeft in 2022 voor €39.579 (2021: €15.546) verzocht om terugbetaling van hun tegoed bij Wakibi. Wakibi tracht haar leden te bewegen hun saldo sneller uit te lenen maar desalniettemin is het tegoed van leden hoog per 31 december 2022 €272.025 (2021: €273.525).

In overeenstemming met de algemene voorwaarden worden leden wanneer er geen activiteiten op hun Wakibi account zijn na 9, 10 en 11 maanden gemaïld om in actie te komen. Wanneer er 12 maanden geen activiteiten zijn dan valt het saldo van het lid vrij ten behoeve van de doelstelling van Wakibi. In 2022 is er €38.072 (2021: €0) vrijgevallen aan saldi die stil stonden. Deze procedure heeft door een automatiseringsprobleem in 2021 niet gewerkt.

De leden lopen het risico op de leningen en kunnen geen rendement maken op de leningen. Door valutaschommelingen tussen de euro en de dollar kan het voorkomen dat het terugbetaalde bedrag in euro's hoger is dan het bedrag van de lening. In 2022 heeft Wakibi voor het eerst sinds de oprichting in 2011 dit bedrag €59.779 berekend en laten vrijvallen ten gunste van Wakibi, vanaf dat moment is dit een maandelijkse berekening met een eventuele vrijval in het resultaat.

## **Stichting Wakibi, Naarden - 2022**

Sinds 2018 verstrekt Wakibi ook leningen uit eigen middelen, voor deze leningen ligt het risico bij Wakibi, voor deze leningen heeft Wakibi een voorziening getroffen voor de oninbaarheid en het valutarisico.

Om de activiteiten van de leden te ondersteunen en te promoten maakte Wakibi in 2022 €152.074 (2021: €138.081) aan kosten. De kosten vallen hoger uit dan in 2021 door hogere personeelskosten door salarisverhoging en meer uren. De kosten van de organisatie worden meer dan gedekt door opbrengsten van €245.811 (2021: €142.735).

Het batig saldo van baten en kosten in 2022 €96.889 (2021: €4.654) is toegevoegd aan de reserve van Wakibi.

### **Het Women Empowerment fonds**

Wakibi is eind september 2021 met het Women Empowerment Fonds begonnen om vrouwelijke ondernemers te ondersteunen.

In het fonds kunnen alleen giften worden gestort en er zullen geen terugbetalingen uit het fonds aan de gevers gedaan worden. De terugbetalingen van de leners zullen opnieuw worden uitgeleend. Wakibi voert het beheer over het fonds uit en ontvangt hiervoor een vergoeding van 8% van de inleg. Per 31 december 2022 is er €200.826 (2021: €43.420) uitgeleend en terugbetaald €104.252 (2021: €12.150). De vergoeding voor Wakibi bedroeg €3.789 in 2022 (2021: €3.474).

### **Het Wakibi Corona fonds**

In april 2020 is Wakibi gestart met een apart fonds voor ondernemers die getroffen zijn door de Coronacrisis. In dit fonds zijn uitsluitend giften van leden, niet leden en door Wakibi gestort waarmee per 31 december 2022 €100.025 (2021: €83.525) is uitgeleend. Er zijn 407 leningen verstrekt, tot en met datum van dit jaarverslag is er nog geen sprake van verlies door wanbetaling hetgeen door Corona wel de verwachting was. Er is wel enige vertraging in de terugbetalingen. In 2022 is het fonds gestopt met uitlenen en sindsdien worden alle terugbetalingen (2022: €27.308) overgedragen aan het Women Empowerment Fond

### **Een drietal voorbeelden van de vele Wakibi projecten**

De Leornida's Groep uit Kenia heeft in 2021 een lening voor €350 afgesloten voor een van haar leden om zaden te kopen voor een hogere mais oogst. Begin 2022 is de laatste termijn terugbetaald en was de lening volledig terugbetaald.

In december 2021 heeft Kuluira uit Kyrgyzstan \$2.375 geleend om haar kudde van 4 koeien en 20 schapen uit te breiden om een hogere melkopbrengst te realiseren. De lening is in 2022 terugbetaald met een klein koersverlies.

Vitalite Zambia is een groep op het platteland die €200.000 hebben geleend om zonne-energie op te wekken voor 42.000 huishoudens waarmee meer dan 200.000 mensen gebruik van maken van schone energie en geld besparen.

### **Samenwerking met bedrijfspartners en sponsors**

De samenwerking met bedrijven is voor Wakibi erg waardevol. Dankzij de steun van bedrijfspartners en sponsors kan Wakibi de operationele kosten betalen. Daarnaast is de betrokkenheid van de

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

bedrijfspartners belangrijk, want juist in het bedrijfsleven zijn er innovatieve ideeën en is er een schat aan expertise en ervaring die Wakibi bij het uitvoeren van de activiteiten nodig heeft.

Wakibi's bedrijfspartners dragen bij aan een veelbelovende toekomst voor ondernemers over de hele wereld. Bovendien weten onze bedrijfspartners als geen ander wat ervoor nodig is om ondernemer te kunnen zijn! Veel van de sponsors zijn een door Wakibi beheerd Social Impact Fonds begonnen waarin een bedrag is gestort door de sponsor en er voor risico van de sponsor wordt uitgeleend aan door de sponsor aangegeven doelen. Terug ontvangen leningen worden opnieuw uitgeleend en Wakibi rapporteert over het gerealiseerde social impact hetgeen de sponsor kan gebruiken in zijn communicatie in het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen. In 2022 is er voor €267.407 (2021: €243.400) uitgeleend namens partners.

### Integriteitsbeleid

Integriteit is voor Wakibi van groot belang en daarom is er een gedragscode opgesteld die het gewenste gedrag binnen Wakibi beschrijft. De gedragscode staat op <https://www.wakibi.nl/over> en geldt voor alle medewerkers en vrijwilligers van Wakibi. Er is een onafhankelijk vertrouwenspersoon die meldt dat bij haar geen meldingen zijn geweest over mogelijke overtredingen van de gedragscode.

### Evaluatie beleidsplan 2022

De doelstelling om te groeien met leningen is met een groei van 42% (2021: 67%) minder dan verwacht waarschijnlijk door de veranderde externe omstandigheden zoals de oorlog in Oekraïne en de hoge inflatie. Leningen namens leden groeiden met 42%, beheerde leningen van sponsors en fondsen met 41% en 29% groei kwam van leningen uit liquide middelen.

De beschikbare financiële middelen zijn voornamelijk gebruikt ter dekking van de salariskosten. In 2022 zijn de besteding aan sociale media ongeveer gelijk gebleven in afwachting van verbeteringen aan de website. De totale kosten zijn in vergelijking tot 2021 met 8% gestegen maar door het uitstel van de verbeteringen 24% onder het budget van 2022.

De baten zijn in 2022 aanzienlijk gestegen en boven de gebudgetteerde verwachting. De voornaamste reden is baten €59.779 uit leningen die door koersontwikkelingen tussen de dollar en de euro meer hebben terugbetaald dan het euro bedrag van de oorspronkelijke lening. Deze berekening was eerder nog niet gemaakt en is het cumulatief resultaat sinds de start. Door systeem problemen waren er in 2021 geen vrijvallen van stilstaande gelden van uitleners, in 2022 heeft deze procedure weer gewerkt met €38.072 baten. De verkoop van cadeaubonnen mede via onze partner Riksja Travel is terug naar het niveau van voor Corona en daarmee ook de vrijval van niet geïnde cadeaubonnen. Online donaties ontvangen van leden bij het verstrekken van leningen zijn met 26% gestegen, deze vrijwillige donaties blijven hiermee wel achter op de stijging van de leningen. Inkomsten uit sponsoring door bedrijven is 48% onder de verwachting mede door uitstel van een reis met sponsors en zijn 8% achtergebleven bij 2021. Bij bedrijven en stichtingen is een groeiende belangstelling voor het Women empowerment Fonds.

Het totale resultaat voor 2022 is aanmerkelijk beter dan 2021 en budget. Het positieve resultaat is toegevoegd aan de reserves. Hiermee hebben de reserves een niveau bereikt waarmee de vaste kosten voor het komend jaar ongeveer gedekt zijn, hetgeen het streven is van het bestuur.

Het streven om 1000 nieuwe actieve leden te vinden is met 848 nieuwe leden niet gerealiseerd.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

Mploy Associates heeft in 2022 Wakibi gekozen voor hun maatschappelijk verantwoord ondernemen project en uitgebreid onderzoek verricht voor en bij Wakibi. De bevindingen uit dit onderzoek hebben Wakibi een beter inzicht gegeven in haar uitleners, verbeteringen voor de “customer journey” op de website en van de datatool (PowerBi). De aanbevelingen zijn verwerkt in het plan voor 2023.

In 2022 zijn op [support@wakibi.nl](mailto:support@wakibi.nl) 369 (2021: 504) vragen en opmerkingen binnengekomen. Slechts enkele hiervan waren klachten. De meeste vragen 103 waren in de categorie financiën zoals voor overzichten, status van leningen en omzetten naar donaties. In de categorie “accounts” waren er 79 vragen wegens vergeten wachtwoorden, opheffen account of inlogproblemen Gemiddeld wordt een ticket altijd binnen 2 dagen behandeld of wordt de afzender een bericht gestuurd met welke actie wordt ondernomen. Het bestuur is tevreden met de daling terwijl het uitgeleende bedrag is gestegen.

Het bestuur is tevreden met de groei van het uitgeleend bedrag en de bereikte resultaten.

Zonder onze vrijwilligers zou Wakibi deze resultaten niet hebben gerealiseerd!

### Financiering Wakibi

Wakibi is efficiënt ingericht en houdt de kosten laag. Mede door inzet van vrijwilligers, bedrijfspartners, sponsors, gratis dienstverlening en particuliere donaties voor onze organisatiekosten is het mogelijk dat 100% van de verstrekte leningen ten goede komt aan de geselecteerde projecten en de ondernemers in ontwikkelingslanden. Wakibi houdt geen percentage in op de verstrekte leningen voor de kosten van de organisatie en ontvangt ook geen rente of enige vergoeding over de verstrekte leningen aan de ondernemers.

Donaties voor de bedrijfskosten van Wakibi zijn dan ook van belang om zoveel mogelijk ondernemers te kunnen ondersteunen. Via donaties door leden en bedrijven is Wakibi in staat om meer impact en ondersteuning aan ondernemende mensen in ontwikkelingslanden te bieden. Zo kunnen we de functionaliteit van het online platform [www.wakibi.nl](http://www.wakibi.nl) verbeteren en optimaliseren.

Om onze impact te vergroten is Wakibi blijvend op zoek naar sponsors die Wakibi een warm hart toedragen.

### ANBI status en CBF-erkenning

Wakibi is lid van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland en heeft een ANBI-status, waardoor giften fiscaal aftrekbaar zijn. Sinds 2018 heeft Wakibi een CBF-erkenning als goed doel.

### Risico's van Wakibi

Wakibi is voor haar projecten afhankelijk van Kiva, gezien de omvang van Kiva is het risico voor Wakibi van deze afhankelijkheid beperkt. De risico's van de leningen van leden zijn zowel wat betreft het kredietrisico als het valutarisico voor rekening van de verstrekkers van deze leningen. Wakibi heeft een koersrisico op de rekening courant verhouding met Kiva in Amerikaanse dollars. Sinds 2018 verstrekt Wakibi leningen via Kiva uit de beschikbare liquiditeit, het risico van deze leningen ligt bij Wakibi waarvoor een voorziening is gevormd.

Jaarlijks worden risico's geëvalueerd binnen het bestuur en besproken met de Raad van Toezicht.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

### Gebeurtenissen na balansdatum

In 2023 wordt er een verdere groei van de verstrekte leningen verwacht. De onzekere tijden met oorlog en stijgende prijzen zal echter een rol spelen in een mindere groei.

Door de daling van de euro ten opzichte van de dollar is het standaard eurolening bedrag verhoogd van €25 naar €27 op 16 juli 2021, de koers van de euro is hierna weer gaan stijgen waarna het standaard bedrag weer is teruggebracht naar €25 op 1 februari 2023.

### Ambitie Wakibi 2023 – en verder

De groei in 2023 wordt verwacht bij de actieve leden en nieuwe leden maar ook van maatschappelijk verantwoord ondernemen activiteiten binnen het bedrijfsleven en van charitatieve stichtingen. Het Women Empowerment Fonds groeit naar verwachting door met name via charitatieve stichting waar belangstelling is in de ondersteuning van vrouwelijke ondernemers.

Wakibi streeft naar een grotere naamsbekendheid met name door inzet van social media met daarin een belangrijke rol voor het Women Empowerment Fonds. Verbeteringen van de website voor de “customer journey” zullen hieraan bijdragen.

De huidige penningmeester Hans Vloemans zal in de loop van het eerste half jaar 2023 aftreden maar blijft beschikbaar voor een andere vrijwilligers rol binnen Wakibi. Een opvolger wordt gezocht.

Om de ambitie te realiseren zoeken we continu versterking voor de vrijwilligersorganisatie.

### Mutaties in bestuur en raad van toezicht

In mei 2022 is de voorzitter Jolanda Degen afgetreden. Jolanda heeft sinds 2017 een belangrijke bijdrage geleverd aan de groei en professionalisering van Wakibi en is de motor achter het Women Empowerment Fonds. In februari 2022 is Eleonoor Hintzen toegetreden tot de raad van toezicht. Eleonoor was eerder lid in de periode 2017-2019. Op 19 mei is Werner van Eck benoemd als de nieuwe voorzitter van de raad van toezicht, hiervoor was Werner bestuurder van de stichting. Binnen het bestuur is Werner per 1 juni 2022 opgevolgd door Remmelt van der Wal.

Het bestuur is de raad van toezicht dankbaar voor hun bijdrage.

Amsterdam, 26 mei, 2023

Bestuur:

Sylvia Siertsema  
Directeur fondsenwerving en Communicatie

Marije Roozendaal  
Operationeel commercieel directeur

Remmelt van der Wal  
Directeur

Hans Vloemans  
Penningmeester

Namens de Raad van Toezicht:

Werner van Eck  
Voorzitter



## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

### Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

<b>Activa</b>	Ref.	<b>31 december 2022</b>	<b>31 december 2021</b>
		€	€
<b>Vaste activa</b>	4	333	583
<b>Vlottende activa</b>			
Vordering op Kiva	5	28.845	18.071
Leningen	6	142.674	105.470
Vorderingen overige	7	<u>23.949</u>	<u>20.937</u>
		195.468	144.478
<b>Liquide middelen</b>	8		
ABN AMRO bankrekening		24.262	17.240
ABN AMRO spaarrekening		129.501	64.501
Triodos bankrekening		<u>132.659</u>	<u>123.057</u>
		<u>286.422</u>	<u>204.798</u>
Totaal activa		<u>482.223</u>	<u>349.859</u>
<b>Passiva</b>	Ref.	<b>31 december 2022</b>	<b>31 december 2021</b>
		€	€
<b>Reserve</b>	9		
Cumulatief resultaat voorgaande jaren		35.663	66.918
Resultaat huidig jaar		96.889	4.654
Bestemming verliezen uit verleden		0	-25.909
Bestemming fondsen in beheer		<u>0</u>	<u>-10.000</u>
		132.552	35.663
<b>Kortlopende schulden</b>	10		
Schuld aan verstrekkers van leningen		272.025	273.525
Vereffeningsfonds		2.874	523
Verplichtingen inzake cadeaubonnen		23.521	17.100
Vooruit ontvangen bedragen		26.916	0
Te betalen kosten		21.439	20.508
Te betalen loonheffing		1.331	1.100
Voorziening vakantiegeld		<u>1.565</u>	<u>1.440</u>
		<u>349.671</u>	<u>314.196</u>
		<u>482.223</u>	<u>349.859</u>

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

Staat van baten en lasten	Ref.	2022 werkelijk €	2022 begroot €	2021 werkelijk €
<b>Baten:</b>	11			
Baten van particulieren		172.629	66.000	63.194
Baten van bedrijven		<u>73.182</u>	<u>141.000</u>	<u>79.541</u>
Som van de geworven baten		245.811	207.000	142.735
<b>Lasten:</b>	12			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
Doelstelling verstrekken van leningen		53.078	60.780	59.646
Doelstelling dekken van de organisatiekosten		<u>53.078</u>	<u>60.780</u>	<u>25.563</u>
		106.155	121.560	85.209
<b>Wervingskosten</b>		28.702	52.500	11.615
<b>Kosten beheer en administratie</b>		17.217	20.400	30.751
<b>Som van de lasten</b>		152.074	194.460	136.123
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		93.737	12.540	6.612
Saldo financiële baten en lasten		-3.152	2.500	1.958
<b>Saldo van baten en lasten</b>		96.889	10.040	4.654
<b>Resultaat bestemming</b>				
Mutatie algemene reserve		96.889	10.040	-31.255
Bestemming verliezen uit verleden		0	0	25.909
Bestemming fondsen in beheer		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>10.000</u>
Resultaat boekjaar		96.889	10.040	4.654
<b>Totale kosten uit eigen fondsenwerving</b>				
In % van baten uit eigen fondsenwerving		<b>11,7%</b>	<b>25,4%</b>	<b>21,5%</b>
<b>Totale kosten beheer en administratie</b>				
In % van Som der baten		<b>7,0%</b>	<b>9,9%</b>	<b>14,1%</b>
<b>Totale bestedingen aan doelstelling</b>				
In % van Som der baten		<b>43,2%</b>	<b>58,7%</b>	<b>59,7%</b>
<b>Totale bestedingen aan doelstellingen</b>				
In % van Som der lasten		<b>60,6%</b>	<b>95,1%</b>	<b>96,7%</b>

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

### Kasstroomoverzicht over 2022 en 2021

	Ref.	2022	2021
		€	€
<b>Microfinancieringen:</b>	5		
Betalingen aan Kiva		-318.612	-371.160
Leningen via Kiva		1.894.060	1.336.800
Aflossingen en terugbetalingen van Kiva		-1.606.950	-979.163
Vervallen leningen		-4.576	-2.690
Ongerealiseerd koersresultaat		<u>25.304</u>	<u>9.742</u>
Te ontvangen van Kiva			-10.774
			-6.471
<b>Mutatie te betalen aan verstrekkers leningen</b>	10		
Mutatie leden saldi		-1.500	158.398
Mutatie vereffening fonds		2.351	-133.874
Opheffing vereffeningfonds		<u>0</u>	<u>-25.909</u>
			851
			-1.385
<b>Mutatie verstrekte eigen leningen</b>	6		
			-37.204
			-37.000
<b>Kasstroom operationele activiteiten</b>			
Toevoeging vaste activa	4	250	-583
Mutatie vooruitbetaling		-3.012	933
Baten	12	245.811	142.735
Lasten	13	-148.922	-138.081
Mutatie nog te betalen kosten en overige schulden		<u>34.624</u>	<u>-27.923</u>
			128.751
			-22.919
<b>Netto kasstroom</b>		<u>81.624</u>	<u>-67.775</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
		€	€
<b>Stand per 1 januari</b>		204.798	272.573
<b>Saldo per 31 december</b>	9	<u>286.422</u>	<u>204.798</u>
Jaar mutatie		<u>81.624</u>	<u>-67.775</u>

## Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

### 1. Algemene toelichting

#### 1.1. *Activiteiten*

De activiteiten van Stichting Wakibi (statutair gevestigd in Naarden met RSIN 850820807), betreffen de behartiging van de belangen van ondernemers in ontwikkelingslanden door middel van leningen, een en ander te realiseren in het kader van de ideële doelstellingen van Wakibi.

#### 1.2. *Vestiging adres*

Wakibi is gevestigd aan de Tenierslaan 23, 1412 JE Naarden.

#### 1.3. *Continuïteit*

De continuïteitsreserve van Stichting Wakibi bedraagt per 31 december 2022 €132.552 (2021: €35.663). De verwachting is dat de cashflow en het resultaat over het boekjaar 2023 zich positief zullen ontwikkelen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

#### 1.4. *Toelichting op het kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

#### 1.5. *Schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Wakibi zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

### 2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### 2.1. *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650, kleine fondsenwervende organisaties die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

In de balans, de staat van baten en lasten en in het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

### 2.2. *Vreemde valuta*

#### 2.2.1. *Functionele valuta*

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit zijn zowel de functionele als de presentatievaluta van de Stichting Wakibi.

#### 2.2.2. *Transacties, vorderingen en schulden*

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum (of de benaderde koers).

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

### 2.3 *Materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### 2.4 *Vordering op Kiva*

De onder vlottende activa opgenomen vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. De vordering op Kiva in Amerikaanse dollars wordt gewaardeerd tegen historische waarde van de leningen minus aflossingen en minus afboekingen wegens oninbaarheid en eventuele koersverschillen. Het risico voor oninbaarheid en eventuele koersverliezen zijn voor rekening van de verstrekkers van de leningen, de leden van Wakibi.

### 2.5 *Leningen*

Leningen zijn gewaardeerd tegen de waarde van het verstrekte bedrag, voor de risico van oninbaarheid en valutaverliezen is een voorziening opgenomen.

### 2.6. *Overige Vorderingen*

Vorderingen worden bij verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### 2.7 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### 2.8 *Reserve*

Dit betreft het eigen vermogen waar een specifieke besteding aan is gegeven door het bestuur, namelijk de continuïteit van de Stichting.

### 2.9 *Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij de verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij verwerking opgenomen. Schulden worden na verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

## 3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### 3.1 *Algemeen*

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve resp. - fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

### 3.2 *Sponsorbijdragen en donaties*

Bijdragen van sponsors en donaties worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft. Donaties zijn vrijwillige bijdragen van verstrekkers van leningen voor het dekken van de kosten van de organisatie van Wakibi.

### 3.3 *Vervallen cadeaubonnen*

Cadeaubonnen die gekocht zijn en niet binnen een jaar omgezet zijn in een leningen komen te vervallen en worden geboekt als opbrengst.

### 3.4 *Giften*

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

### 3.5 *Koersverschillen*

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode waarin zij zich voordoen.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

### 3.6 Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Er zijn geen lasten die betrekking hebben op het verstrekken van de leningen.

### 3.7 Afschrijving op materiele vaste activa

Materiele vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijving aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiele vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

## 4 Vaste activa

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Aanschaf laptop	750	750
Afschrijvingen	<u>-417</u>	<u>-167</u>
	<u>333</u>	<u>583</u>

In 2022 is er een laptop aangeschaft ten behoeve van een directielid. De laptop wordt in 3 jaar na datum aanschaf afgeschreven.

## 5 Vordering op Kiva

Microfinanciering door Kiva	Mutaties 2022	Mutaties 2021
	€	€
Boekwaarde 1 januari	18.071	11.600
<b>Mutaties met Kiva boekjaar</b>		
Betalingen aan Kiva	318.612	371.160
Leningen via Kiva	-1.894.060	-1.336.800
Aflossingen en terugbetalingen van Kiva	1.606.950	979.163
Vervallen leningen	4.576	2.690
Niet gerealiseerd koersverschil	-25.304	-9.742
	<u>10.774</u>	<u>6.471</u>
Boekwaarde vordering op Kiva 31 december	<u>28.845</u>	<u>18.071</u>

De vordering op Kiva per 31 december 2022 bedroeg USD 30.942 (2021: USD 20.549) omgerekend tegen de koers per jaareinde €28.845 (2021: €18.071). De bedragen in Amerikaanse dollars (USD) komen overeen met de administratie van Kiva per jaareinde. De overige mutaties in euro gedurende

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

het jaar zijn tegen de historische dollarkoers op de dag van de transactie. Wakibi heeft door de omrekening van de vordering met Kiva van Amerikaanse dollars naar euro's een ongerealiseerd koersverschil.

Per 31 december 2022 bedraagt het bedrag aan uitstaande leningen €1.392.976 (2021: €1.022.809). De meeste Kiva leningen hebben een looptijd van maximaal een jaar en een beperkt aantal hebben langere looptijden, waarvan sommige aan het einde van de looptijd terugbetalen. Verwachting is dat circa 85% binnen een jaar wordt terugbetaald, hetgeen in lijn ligt met de voorgaande jaren.

### 6 Leningen uit eigen middelen

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Verstrekke leningen via Kiva 1 januari	116.846	86.846
Stortingen aan Kiva	<u>40.000</u>	<u>30.000</u>
Verstrekke leningen via Kiva 31 december	<u>156.846</u>	<u>116.846</u>
	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Voorziening vordering op 1 januari	-11.376	-8.376
Toevoeging aan voorziening risico leningen	<u>-2.796</u>	<u>-3.000</u>
	<u>-14.172</u>	<u>-11.376</u>
Netto boekwaarde leningen per 31 december	<u>142.674</u>	<u>105.470</u>

In 2018 is er begonnen met het verstrekken van leningen via Kiva vanuit de beschikbare liquiditeit. De leningen hebben een gelijk risicoprofiel als de leningen verstrekt door leden. Er is een reserve voorzien voor de mogelijke verliezen door insolventie van de leners en voor mogelijke valuta risico's, de kosten van deze voorziening zijn opgenomen onder lasten.

### 7 Vorderingen overige

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen en overige vorderingen	<u>23.949</u>	<u>20.937</u>
	<u>23.949</u>	<u>20.937</u>

De vorderingen hebben betrekking op sponsorovereenkomsten en verkochte cadeaubonnen. Er is geen voorziening voor oninbaarheid.



**8 Liquide middelen**

	<b>31 december 2022</b>	<b>31 december 2021</b>
	€	€
ABN AMRO bankrekening	24.262	17.240
ABN AMRO spaarrekening	129.501	64.501
Triodos bankrekening	<u>132.659</u>	<u>123.057</u>
	<u>286.422</u>	<u>204.798</u>

De liquide middelen zijn niet geheel vrij beschikbaar voor Wakibi. Uit de liquide middelen en de vordering op Kiva dient de rekening courant verhouding met de leden van €272.025 (2021: €273.525) terugbetaald te kunnen worden.

**9 Reserve**

De mutatie in de posten die opgenomen zijn in de reserve kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<b>31 december 2022</b>	<b>31 december 2021</b>
	€	€
Openingsbalans 1 januari	35.663	66.918
Dotatie resultaat	96.889	4.654
Dotatie fondsen	0	-10.000
Verlies voorgaande jaren	<u>0</u>	<u>-25.909</u>
Eind balans 31 december	<u>132.552</u>	<u>35.663</u>

De reserve dient ter waarborging van de continuïteit van de Stichting.

**10 Kortlopende schulden**

	<b>31 december 2022</b>	<b>31 december 2021</b>
	€	€
Schuld aan verstrekkers leningen	272.025	273.525
Vereffeningsfonds	2.874	523
Verplichtingen inzake cadeaubonnen	23.521	17.100
Vooruitontvangen bedragen	26.916	0
Te betalen kosten	21.439	20.508
Te betalen loonheffing	1.331	1.100
Voorziening vakantiegeld	<u>1.565</u>	<u>1.440</u>
	<u>349.671</u>	<u>314.196</u>

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

Wakibi ontvangt van Kiva bedragen voor verstrekte leningen terug ten behoeve van haar lening verstrekkers, de lening verstrekkers kunnen terug storting van deze bedragen vragen of deze bedragen weer gebruiken voor nieuwe leningen. Per jaar einde bedraagt het saldo terug te betalen aan lening verstrekkers €272.025 (2021: €273.525).

Leningen worden verstrekt in veelvoud van €25. Kiva verstrekt de leningen in veelvoud van 25 Amerikaanse dollars. Door de daling van de euro ten opzichte van de dollar is het standaard euro bedrag verhoogd naar €27 op 16 juli 2021, de koers van de euro is hierna weer gaan stijgen waarna het standaardbedrag weer is teruggebracht naar €25 op 1 februari 2023. Het verschil voortvloeiend uit de conversie van euro naar dollars wordt gestort in een vereffeningsfonds en de dag na het afsluiten van de lening terugbetaald aan de verstrekker van de lening. Bij de terugbetalingen via Kiva in dollars wordt de terugbetaling omgerekend naar euro's tegen de koers van de voorafgaande dag. Het koersrisico van de dollar ten opzichte van de euro is voor risico van de verstrekker van de lening en niet voor Wakibi.

Het kredietrisico van leningen is tevens voor rekening van de verstrekker van de lening.

De koers per jaareinde 31 december 2022 1,0727 (2021: 1,1371).

Het saldo onder nog te betalen kosten en voorzieningen betreft nog niet betaalde operationele kosten per jaareinde.

Wakibi verkoopt cadeaubonnen via haar website en bij reizen van Riksja Travel die ingewisseld kunnen worden voor leningen. Verkochte cadeaubonnen die na een jaar na uitgifte niet zijn omgezet in een lening vervallen. De vervallen cadeaubonnen komen ten gunste van het resultaat (2022: €10.277, 2021: €5.950).

<b>11</b>	<b>Baten</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
		€	€
	<b>Baten eigen fondswerving</b>		
	Sponsorbijdragen	73.182	79.541
	Vervallen cadeaubonnen	10.277	5.950
	Vrijval stilstaande gelden	38.072	0
	Vrijval hogere terugbetalingen	59.779	0
	Opbrengst evenementen	0	3.492
	Vergoeding Women Empowerment Fonds	3.789	3.474
	Donaties	13.416	12.901
	Online Donaties	47.296	37.377
	<b>Som der baten</b>	<b>245.811</b>	<b>142.735</b>

In het boekjaar zijn baten uit eigen fondsenwerving van bedrijfssponsors ontvangen die de doelstelling van de stichting steunen en willen bijdragen aan de kosten van de organisatie. Vervallen cadeaubonnen zijn cadeaubonnen die niet zijn ingezet voor leningen 1 jaar na uitgifte van de bon. Schulden aan leden die langdurig geen transacties meer hebben en waarover het lid meerdere e-mails ontvangen en geen terugbetaling aanvraagt vallen zoals vastgelegd in de Algemene Voorwaarden vrij ten behoeve van de doelstelling van Wakibi. In 2021 is er door een automatiseringsprobleem geen vrijval geweest. In 2022 is er een vrijval van €59.779 door koersschommelingen zijn er leningen die in euro meer terugbetalen dan de oorspronkelijke lening. De uitleners ontvangen geen rendement op hun lening, het positieve verschil is voor Wakibi. De berekening van deze vrijval is voor het eerst in 2022. In verband met het 10-jarig bestaan van Wakibi

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

in 2021 is er een evenement geweest met een loterij. Het Women Empowerment Fonds is in 2021 gestart waarvoor Wakibi het beheer voert en een vergoeding ontvangt van 8% van het ingelegde bedrag.

Donaties zijn vrijwillige bijdragen van particuliere en online donaties zijn vrijwillige bijdragen voornamelijk van particulieren verstrekt bij het aangaan van een lening. Donaties worden verstrekt ter dekking van de operationele kosten van Wakibi.

### 12 Lasten

		2022		2021
		€		€
<b>Lasten</b>	12			
Salaris en sociale lasten		45.211		39.929
Kosten inhuur personeel		57.730		42.625
Kosten administratie		1.666		1.406
Onkosten		1.548		1.249
Communicatie kosten		25.490		27.786
Kosten evenementen		0		2.965
Kosten opzetten reizen		3.212		0
Kosten automatisering		7.526		11.956
Accountantskosten		6.645		5.040
Afschrijvingen		250		167
Kosten voorziening verliezen leningen		2.796		3.000
Lasten eigen fondsen werving			152.074	136.123
Bankkosten		3.343		1.948
Koersresultaten		-6.191		0
Rente baten en lasten		-304		10
			-3.152	1.958
<b>Som der lasten</b>			<u>148.922</u>	<u>138.081</u>

Er zijn twee betaalde parttimers waarvan 1 salaris ontvangt en de andere factureert. Communicatie kosten worden gemaakt voor social media, Google Advertising en PR om de mogelijkheden van Wakibi onder de aandacht te brengen en ter vergroting van de naamsbekendheid van Wakibi. De accountantskosten zijn ten behoeve van de controleverklaring van de onafhankelijke accountant. Tevens zijn er beperkt overige administratieve kosten gemaakt. In 2022 is er een studiereis geweest naar Zuid Amerika om de haalbaarheid van een bezoek aan leners te onderzoeken voor leden en sponsors. Een dergelijke reis is gepland voor 2023.

Door de directie van Wakibi is een inschatting gemaakt van de tijdsbesteding voor de doelstellingen van Wakibi. In 2022 is na schatting 50% (2021: 80%) van de tijd besteed aan de organisatie en 50% (2021: 20%) aan de sponsorwerving.

### 13 Giften en soortgelijke baten in de vorm van zaken of diensten

In het boekjaar zijn baten ontvangen in de vorm van zaken en diensten, de reële waarde hiervan is niet bepaalbaar.

### 14 Aantal werknemers en bezoldiging

Er zijn in het bestuur twee betaalde parttimers waarvan 1 salaris ontvangt en de andere factureert. De andere twee bestuursleden hebben geen vergoeding ontvangen. Er zijn bovendien gedurende het jaar 2 betaalde parttimers voor een korte periode werkzaam geweest.

Wakibi heeft in 2022 en in 2021 binnen de collegiale directie 1 betaalde parttime directeur Marije Roozendaal en 1 parttime betaalde zelfstandige Sylvia Siertsema. Remmelt van der Wal en Hans Vloemans zijn als directeur onbezoldigd vrijwilliger. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2022. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Wakibi de Regeling Beloning directeuren van goede doelen (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Wakibi vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 340 punten met een maximaal jaarinkomen van €83.539

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen voor Marije Roozendaal €36.090 en voor Sylvia Siertsema €41.383. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

#### Bezoldiging bestuur:

<b>Naam</b>	<b>Marije Roozendaal</b>
<b>Functie</b>	<b>Commercieel operationeel directeur</b>
<b>Dienstverband</b>	
Aard (looptijd)	Arbeidsovereenkomst van onbepaalde tijd
Uren	standaard contractduur is 20 uur per week
Parttime percentage	50%
Periode	1 januari 2022 - 31 december 2022
BSD-score	296
<b>Bezoldiging (€)</b>	
Jaarinkomen:	
Bruto salaris	36.090
Werkgeverslasten	<u>7.359</u>
Totaal salaris en beloning	43.449
Onkosten vergoeding	<u>562</u>
Totaal salaris kosten M. Roozendaal	44.011

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

**Naam** Sylvia Siertsema  
**Functie** Directeur fondsenwerving en communicatie

### Dienstverband

Aard (looptijd) Zelfstandig ondernemer  
Uren 20 uren per week, na 15 april 24 uur per week  
Periode 1 januari 2022 - 31 december 2022  
BSD-score 296

### Vergoeding (€)

Inhuur kosten	41.383
BTW op inhuurkosten	<u>8.688</u>
Inhuur kosten inclusief BTW	50.071
Onkosten vergoedingen	<u>1.568</u>
Totaal kosten inhuur S. Siertsema	51.639

### Bezoldiging bestuur en raad van toezicht

Wakibi heeft geen beloningen of onkostenvergoedingen verstrekt aan toezichthouders. Er zijn ook geen voorschotten, leningen of garanties verstrekt aan de directeur, bestuurders en toezichthouders.

Amsterdam, 26 mei 2023

Het bestuur,

Sylvia Siertsema  
Directeur fondsenwerving en Communicatie

Marije Roozendaal  
Operationeel commercieel directeur

Remmelt van der Wal  
Directeur

Hans Vloemans  
Penningmeester

Amsterdam, 26 mei 2023

Namens de Raad van Toezicht,

Werner van Eck  
Voorzitter Raad van Toezicht  
Stichting Wakibi gevestigd te Naarden

## Verslag van de Raad van Toezicht

### Samenstelling van de raad

De Raad van Toezicht van de Stichting Wakibi bestaat eind 2022 uit vier personen. Een lid van de Raad van Toezicht wordt voor een periode van vier jaar aangesteld, waarna de aanstelling kan worden verlengd met een additionele periode van vier jaar.

Wat heeft de Raad van Toezicht besproken, gedaan en goedgekeurd in 2022;

4 vergaderingen gehouden: 16 februari, 13 mei, 13 september en 13 december.

Goedkeuring van het jaarverslag en de jaarrekening 2021

Advies gegeven op de beleidsterreinen

Governance van de Stichting geëvalueerd.

Risicoanalyse besproken met het bestuur.

Goedkeuring jaarplan en budget 2023.

### Functioneren

De Raad van Toezicht heeft het functioneren van de Raad geëvalueerd en is tevreden over de prestaties, de onderlinge communicatie en de communicatie met het bestuur en directie. De raad is, gegeven de uitdagingen in 2022 voor alle Goede Doelen (vanwege onder andere de oorlog in Oekraïne en de druk op besteedbare inkomsten van vele consumenten) tevreden over de behaalde groei in verstrekte leningen en de uitbreiding in het aantal partners. De groei in het aantal actieve leden verdient nadere inspanningen en aandacht.

Voor 2023 staat de ingeslagen weg van het verder professionaliseren en automatiseren van processen op de agenda. De IT capaciteit om verbeteringen aan onder andere de website door te voeren is een punt van aandacht. Ook wordt de aandacht voor marketing en retentie gecontinueerd. Een ander aandachtspunt is het werven van voldoende gekwalificeerde vrijwilligers in de krappe arbeidsmarkt. De financiële positie in de directie dient goed ingevuld te worden nu onze penningmeester heeft aangegeven zich terug te trekken.

De RVT streeft ernaar om een continuïteitsreserve voor Wakibi op de bouwen ter grootte van de som de lasten van minimaal 1 jaar.

De RVT en het bestuur spannen zich in om de banden met Kiva aan te halen en onderzoek te doen of er wellicht nog andere potentiële partners zijn die bij het Wakibi platform passen.

### Renumeratie

De Raad van Toezicht heeft de renumeratie van de aangestelde directeurs besproken en goedgekeurd.

De renumeratie is in overeenstemming met de “regeling beloningen directeurs van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht” van de brancheorganisatie VFI.

### Verantwoordingsverklaring

De Raad van Toezicht onderschrijft de volgende principes voor goed bestuur:

1. Binnen de Stichting is het toezicht duidelijk gescheiden van het bestuur en de uitvoering;
2. De Stichting werkt voortdurend aan een optimale besteding van middelen zodat doelstellingen effectief en doelmatig worden gerealiseerd;
3. De Stichting streeft naar optimale relaties met belanghebbenden.

### Dank

In mei 2022 heeft Jolanda Degen afscheid genomen als voorzitter van de Raad van Toezicht en het

## Stichting Wakibi, Naarden - 2022

stokje overgedragen aan Werner van Eck. Jolanda blijft betrokken bij Wakibi als ambassadeur van het Women Empowerment Fonds. De Raad van Toezicht dankt Jolanda voor haar inzet de afgelopen jaren.

Eleonor Hintzen is per februari 2022 toegetreden tot de Raad van Toezicht.

Graag dankt de Raad van Toezicht het bestuur, de directie, alle vrijwilligers, alle verstrekkers van leningen, de donateurs en sponsors voor hun inzet en resultaten in het afgelopen jaar.

Met vriendelijke groet,

Namens de Raad van Toezicht van de Stichting Wakibi.

Werner van Eck – voorzitter

26 mei 2023, Amsterdam

# Stichting Wakibi, Naarden - 2022

## Leden bestuur en toezichhouders

### Bestuur

Het Bestuur van Stichting Wakibi bestaat per heden uit 4 leden:

Sylvia Siertsema – directeur fondsenwerving en communicatie  
Nevenfunctie: Eigenaar BC Blinds and Covers.  
Aangesteld op: 29 september 2020.

Marije Roozendaal – operationeel commercieel directeur  
Nevenfuncties: secretaris WomenLink  
Aangesteld op 1 november 2020

Remmelt van der Wal – directeur  
Nevenfuncties: Senior projectmanager KWD Resultaatmanagement  
Project manager Dutch Legal Aid Board  
Aangesteld op: 1 juni 2022

Hans Vloemans – penningmeester.  
Aangesteld op: 5 september 2014.

Voor de Stichting zijn veel vrijwilligers actief waarvoor het Bestuur zeer dankbaar is.

### Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat per heden uit de volgende leden:

Werner van Eck  
Functies: Micro Electronische Producten, CEO  
Omni remotes, director of the board  
JackSavior, strategic Advisor  
Travel Doctor, directeur  
Aangesteld op 19 mei 2022

Melanie Hubers  
Functie: Hubers Advies B.V. Interim-management  
Aangesteld op: 2 oktober 2017

Nicole Opreij  
Functies: Meaningful branding, owner  
Skins Cosmetics, marketing manager  
Aangesteld op: 29 september 2020

Eleonoor Fien Marie Hintzen -Cuppen  
Functie: Rebel, Principal Consultant & Associate Partner  
Good Company b.v. directeur  
CHIO Rotterdam, bestuurslid  
Erasmus School of Accounting & Assurance, docent  
Haagse Hogeschool, docent  
Aangesteld op: 5 februari 2022



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting Wakibi

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

#### Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting Wakibi te Naarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wakibi per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Wakibi zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen uit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 fondsenwervende organisaties.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hilversum, 30 mei 2023.

M&K Hilversum B.V.

drs. D. Kroon RA