

Twentelaan 5
7609 RE Almelo Postbus 206
7600 AE Almelo
Tel. 088-500 95 00
E-mail info@eshuis.com

Stichting WensAmbulance Oost-Nederland

gevestigd te Hengelo

Rapport inzake de Jaarrekening 2019



Inhoudsopgave

Accountantsrapport

Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Resultaten	4
Financiële positie	5
Meerjarenoverzicht	6

Bestuursverslag **7**

Jaarrekening

Balans per 31 december 2019	11
Staat van baten en lasten over 2019	13
Kasstroomoverzicht over 2019	14
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	15
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	18



ACCOUNTANTSRAPPORT



Aan het bestuur van

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2019 van Stichting WensAmbulance Oost-Nederland te Hengelo.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting WensAmbulance Oost-Nederland te Hengelo is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting WensAmbulance Oost-Nederland.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Almelo

Eshuis Accountants en Belastingadviseurs B.V.

H. Schreur RA



Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2019	2018	Mutatie	
	€	€	€	%
Baten	208.020	161.180	46.840	29,1
Inkoopwaarde van de omzet	-3.060	3	-3.063	02.100,0
	204.960	161.183	43.777	27,2
Vrijwilligersvergoedingen	5.082	3.820	1.262	33,0
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	9.701	12.496	-2.795	-22,4
Overige exploitatiekosten	59.233	73.783	-14.550	-19,7
Totaal van som der kosten	74.016	90.099	-16.083	-17,9
Totaal van bedrijfsresultaat	130.944	71.084	59.860	84,2
Financiële baten en lasten	-349	-256	-93	-36,3
Totaal van netto resultaat	130.595	70.828	59.767	84,4

**Financiële positie****Analyse van de financiële positie**

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	47.890	3.511
Liquide middelen	<u>205.706</u>	<u>137.715</u>
	253.596	141.226
Kortlopende schulden	<u>-34.416</u>	<u>-3.925</u>
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	219.180	137.301
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	<u>105.455</u>	<u>56.739</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u><u>324.635</u></u>	<u><u>194.040</u></u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	<u><u>324.635</u></u>	<u><u>194.040</u></u>

**Meerjarenoverzicht**

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	105.455	56.739	41.555	66.950
Vlottende activa				
Vorderingen	47.890	3.511	53.854	-
Liquide middelen	205.706	137.715	29.578	88.285
Totaal activa	<u>359.051</u>	<u>197.965</u>	<u>124.987</u>	<u>155.235</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	324.635	194.040	123.212	122.346
Kortlopende schulden	34.416	3.925	1.775	32.889
Totaal passiva	<u>359.051</u>	<u>197.965</u>	<u>124.987</u>	<u>155.235</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€	€	€
Baten	208.020	161.180	77.946	73.983
Brutomarge	-3.060	3	37.250	-
Totaal van bedrijfsresultaat	130.944	71.084	-76.961	-89.078
Totaal van netto resultaat	130.595	70.828	866	-14.970
Stichtingsvermogen	324.635	194.040	123.212	122.346

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Eshuis Accountants en Belastingadviseurs B.V.

H. Schreur RA

Bestuursverslag

Algemene informatie

In 2019 zijn er meer dan 200 wensritten aangevraagd. Dit is een toename van 60 ten opzichte van 2018. Afgelopen boekjaar is er door de promotiecommissie intensief reclame gemaakt voor de Stichting. Dit heeft geleid tot hogere inkomsten en meer wensritten.

De Stichting heeft de doelstellingen ruimschoots gehaald en is binnen de opgestelde begroting gebleven. De planning was om eind 2019 de oudste ambulance te vervangen, die te veel technische mankementen vertoonde. De investeringsverplichting is hiervoor aangegaan in 2019, de ambulance kan ingezet worden vanaf februari 2020.

In de loop van het jaar is besloten om drie elektrische brancards aan te schaffen. Een elektrische brancard vergroot het comfort van de cliënt en maakt het vervoeren van de cliënt veel minder zwaar voor de vrijwilligers. De eerste komt in de nieuwste ambulance, de tweede wordt in een bestaande ingebouwd. Ze zijn betaald in 2019, en worden begin 2020 in gebruik genomen. De aanschaf van de derde elektrische brancard wordt doorgeschoven naar 2020. Eén elektrische brancard is vergoed door de Stichting Roparun.

In 2019 is binnen de Stichting een organisatiewijziging doorgevoerd, waarbij een General Manager is benoemd. De General Manager onderhoudt de contacten tussen het bestuur en de vijf commissies, die op verschillende beleidsterreinen actief zijn.

De doelstelling

De Stichting Twentse WensAmbulance is een non-profit organisatie die ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) erkend is. De stichting heeft als doel de laatste wensen van langdurig zieken en (pre)terminale patiënten mogelijk te maken door passend en comfortabel vervoer te bieden met professionele begeleiding. Onder begeleiding van onze vrijwilligers beleven deze mensen een onvergetelijke dag waarbij ze in het zonnetje worden gezet en even hun ziekte kunnen vergeten.

Financiële informatie

De Stichting is afhankelijk van incidentele giften van bedrijven en particulieren en van nalatenschappen en dergelijke. Het beleid van de Stichting is er op gericht om substantiëlere giften over meerdere jaren verspreid te verkrijgen, dit beleid zal in 2020 doorgezet gaan worden.

De lasten besteed aan doelstellingen waren in 2019 € 60.002, de wervingskosten bedroegen € 9.185 en de beheerskosten € 7.892. De wervingskosten ten opzichte van de baten bedroeg 4,4%. (in 2018 7,8%).

Zoals al vermeld heeft het bestuur van de Stichting besloten een continuïteitsreserve te reserveren ad € 125.000. Daarnaast heeft Stichting Roparun een gift beschikbaar gesteld om een elektrische brancard aan te schaffen, daarvoor is dit bedrag, € 33.383, als reserveringsfonds op de balans opgenomen. Dit reserveringsfonds valt in vijf jaar vrij, gelijk aan de afschrijving van de elektrische brancard.

Het bestuur heeft besloten een nieuwe (tweedehandse) ambulance aan te schaffen, de investeringsbeslissing is in 2019 genomen, vandaar dat daarvoor per 31 december een bestemmingsreserve is opgenomen ad € 65.000.

Informatie over voornaamste risico's en onzekerheden

Om de wensen te kunnen realiseren heeft de Stichting 3 ambulances in bezit en een gebouw gehuurd. De Stichting heeft daardoor vrij hoge vaste lasten, waar geen vaste inkomsten tegenover staan. De Stichting is afhankelijk van giften, die onregelmatig binnen komen. Om het risico op liquiditeitsproblemen te mitigeren heeft het bestuur in 2019 besloten om een continuïteitsreserve te reserveren van anderhalf keer de vaste jaarlasten.

Tweede belangrijke risico is het werken met kwetsbare mensen. In 2019 heeft de Stichting het vrijwilligersbeleid geactualiseerd door onder andere het opleidingsplan te verbeteren, voor alle vrijwilligers een Verklaring Omtrent het Gedrag aan te vragen en functie-eisen en omschrijvingen voor de verschillende functies, betrokken bij de cliënten, op te stellen.

Een kleine stichting is over het algemeen gevoelig voor fraude. Om fraude tegen te gaan zijn bij de Stichting procedures opgesteld en afspraken gemaakt. Zo wordt ontvangen contant geld altijd onder vier ogen geteld, worden er geen facturen contant betaald, maar wordt het ontvangen geld zo spoedig mogelijk op de bank gestort en zijn er functiescheidingen ingericht binnen het bestuur en de General Manager. De administratie is uitbesteed aan Ambulancedienst Oost.

Informatie over maatschappelijke aspecten van ondernemen

De Stichting probeert op milieuvriendelijke wijze haar doelen te verwezenlijken. De ambulances voldoen aan de wettelijke eisen met betrekking tot uitstoot.

Alle binnengekomen giften worden zoveel mogelijk aan de doelstelling van de Stichting, namelijk het realiseren van wensen van terminale patiënten, besteed, behoudens een redelijke financiële buffer om in slechte tijden niet gelijk in de problemen te komen. De Stichting wil open zijn over de financiële situatie en zal de jaarrekening publiceren op de website.

De Stichting vervult wensen van wensvragers in Oost-Nederland. De vrijwilligers zetten zich belangeloos en met enthousiasme in om alle wensen mogelijk te maken. De Stichting faciliteert een veilige en prettige werkomgeving voor de vrijwilligers, onder andere door middel van het geven van cursussen en voorlichtingen, feestelijke bijeenkomsten, goed materieel en goede werkkleding. In 2019 is er een structuur met diverse commissies opgezet, waar vrijwilligers een bijdrage kunnen leveren aan de doelstellingen van de Stichting.

Mededeling omtrent de verwachte gang van zaken

In 2020 bestaat de Stichting Twentse WensAmbulance 12,5 jaar. Om deze mijlpaal te vieren is besloten om in te zetten op feestelijke activiteiten op 26 september 2020. In de aanloop naar deze datum zal een grote wervingsactie plaatsvinden met als doelstelling een groot bedrag in te zamelen. De Stichting heeft als doelstelling een nieuwe ambulance aan te kopen ter vervanging van een oude, en nog enkele wensen van de Stichting te vervullen, zodat cliënten nog comfortabeler vervoerd kunnen worden en vrijwilligers gemakkelijk en ergonomisch verantwoord kunnen werken.

Ook heeft het bestuur besloten dat de naam Twentse WensAmbulance niet helemaal overeenkomt met het doel. Door middel van een statutenwijziging begin 2020 zal de nieuwe naam worden: Stichting WensAmbulance Oost-Nederland.

Voor een uitgebreidere toelichting verwijzen we u naar het beleidsplan van de Stichting.

Bestuurder- , commissaris- en vertegenwoordigernamen

De Stichting wordt bestuurd door het bestuur. Het bestuur heeft een General Manager aangesteld. Bestuursleden en vrijwilligers ontvangen geen vergoedingen voor hun werkzaamheden voor de Stichting.

Salah Saïd, Voorzitter, Nevenactiviteiten:

- Voorzitter Stichting ZGT Overzee

Karin van Dam, Secretaris, Nevenactiviteiten:

- Freelance fotograaf
- Bestuurslid Muziekvereniging Armonia
- Voorzitter sponsorcommissie, voorzitter elftalcommissie en incasso/facturatie leden

Francis Meijerink, Penningmeester, Nevenactiviteiten:

- Business Controller Pré Pain Oldenzaal
- Lid RvT Lokaal fonds Hengelo

Gerard Effing, Lid

Henk Dassen, Vicevoorzitter tot 1-8-2019

Hans Raanhuis, Vicevoorzitter vanaf 1-8-2019, Nevenactiviteiten:

- Voorzitter RvT Oyfo Kunst & Techniek
- Directeur Bestuurder GUMALE
- Bestuurslid Stichting Centrummanagement Hengelo
- Vicevoorzitter RvT Stichting OSG Hengelo

Margreet Schutte, General manager

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2019

		<u>31 december 2019</u>	<u>31 december 2018</u>
		€	€
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
<i>Materiële vaste activa</i>	1		
Andere vaste bedrijfsmiddelen		105.455	56.739
VLOTTENDE ACTIVA			
<i>Vorderingen</i>			
Vorderingen op handelsdebiteuren		-	1.000
Overige vorderingen en overlopende activa 2		<u>47.890</u>	<u>2.511</u>
		47.890	3.511
<i>Liquide middelen</i>			
Rabobank		205.706	137.715
Totaal activazijde		<u><u>359.051</u></u>	<u><u>197.965</u></u>

		<u>31 december 2019</u>		<u>31 december 2018</u>	
		€	€	€	€
PASSIVA					
STICHTINGSVERMOGEN	3				
Algemene reserve		101.252		194.040	
Bestemmingsreserve	4	65.000		-	
Bestemmingsfonds	5	33.383		-	
Continuïteitsreserve		<u>125.000</u>		<u>-</u>	
			324.635		194.040
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		33.628		3.435	
Overige schulden en overlopende passiva	6	<u>788</u>		<u>490</u>	
			34.416		3.925
Totaal passivazijde			<u><u>359.051</u></u>		<u><u>197.965</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

			2019	2018
			€	€
Baten				
Giften			<u>208.020</u>	<u>161.180</u>
			208.020	161.180
Inkoopwaarde van de omzet	7	<u>-3.060</u>		<u>3</u>
			204.960	161.183
Lasten				
Vrijwilligersvergoedingen	8	5.082		3.820
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	9	9.701		12.496
Overige exploitatiekosten	10	<u>59.233</u>		<u>73.783</u>
Totaal van som der kosten			<u>74.016</u>	<u>90.099</u>
TOTAAL VAN BEDRIJFSRESULTAAT			130.944	71.084
Rentelasten en soortgelijke kosten	11	<u>-349</u>		<u>-256</u>
TOTAAL VAN NETTO RESULTAAT			<u><u>130.595</u></u>	<u><u>70.828</u></u>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

		2019	2018
		€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		130.944	71.084
<i>Aanpassingen voor</i>			
Afschrijvingen	9	9.701	19.496
<i>Verandering in werkkapitaal</i>			
Mutatie vorderingen		-44.379	50.343
Toename (afname) van overige schulden		30.491	2.150
		-13.888	52.493
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		126.757	143.073
Betaalde interest	11	-349	-256
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		126.408	142.817
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Verwerving van materiële vaste activa	1	-58.417	-34.680
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		67.991	108.137
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen			
Geldmiddelen aan het begin van de periode		137.715	29.578
Toename (afname) van geldmiddelen		67.991	108.137
Geldmiddelen aan het einde van de periode		205.706	137.715

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting WensAmbulance Oost-Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Krabbenbosweg 46A, 7555 EL te Hengelo en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08164475.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting WensAmbulance Oost-Nederland bestaan voornamelijk uit het verzorgen van comfortabel ambulancevervoer met professionele begeleiding t.b.v. terminale patiënten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C2 kleine fondsenwervende organisaties), die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

TOELICHTING OP DE BALANS

Vaste activa**1 Materiële vaste activa**

	Andere vaste be- drijfsmiddelen
	€
<u>Stand per 1 januari 2019</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	170.247
Cumulatieve afschrijvingen	-113.508
Boekwaarde per 1 januari 2019	56.739
 Mutaties	
Investerings	58.417
Afschrijvingen	-9.701
Saldo mutaties	48.716
<u>Stand per 31 december 2019</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	248.370
Cumulatieve afschrijvingen	-142.915
Boekwaarde per 31 december 2019	105.455
 Afschrijvingspercentages	20%

Vlottende activa**Vorderingen**

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>2 Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Waarborgsom	1.000	1.000
Vooruitbetaalde huur	1.511	1.511
Vordering Roparun	33.383	-
Rotary Gift 2019	5.000	-
Kerstopbrengst Falco B.V.	4.739	-
Overige nog te ontvangen giften	2.257	-
	<u>47.890</u>	<u>2.511</u>

3 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven:

	Algemene reserve	Bestemmingsre- serve	Bestemmings- fonds	Continuïteitsreser- ve	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2019	194.040	-	-	-	194.040
Resultaat boekjaar	130.595	-	-	-	130.595
Onttrekking ten gunste van inves- teringen	-98.383	65.000	33.383	-	-
Vormen van continuïteitsreserve	-125.000	-	-	125.000	-
Stand per 31 december 2019	<u>101.252</u>	<u>65.000</u>	<u>33.383</u>	<u>125.000</u>	<u>324.635</u>

4 Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserve	<u>65.000</u>	<u>-</u>
--------------------	---------------	----------

Het bestuur heeft in 2019 de investeringsbeslissing genomen om gedurende 2020 een tweedehandse ambulance aan te schaffen. Hier wordt per 31 december 2019 een bestemmingsreserve voor opgenomen.

5 Bestemmingsfonds

Bestemmingsfonds	<u>33.383</u>	<u>-</u>
------------------	---------------	----------

Stichting Roparun heeft een gift beschikbaar gesteld ten behoeve van de aanschaf van een elektrische brancard. Hiervoor is € 33.383 als bestemmingsfonds opgenomen in de jaarrekening. Het bestemmingsfonds valt in vijf jaar vrij.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
6 Overige schulden en overlopende passiva		
Waarborgsommen inzake bedrijfskleding	455	490
Overige schuld	<u>333</u>	<u>-</u>
	<u>788</u>	<u>490</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

Er is een huurovereenkomst voor het pand aangegaan voor vijf jaar.
De huurovereenkomst is ingegaan op 1 augustus 2018 en loopt tot en met 31 juli 2023.
De aanvangshuur bedraagt op ingangsdatum op jaarbasis € 12.000.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2019	2018
	€	€
Baten		
Giften	208.020	161.180
7 Inkoopwaarde van de omzet		
Inkoopwaarde omzet	3.060	-3
8 Vrijwilligersvergoedingen		
Overige vrijwilligersvergoedingen	5.082	3.820
Overige vrijwilligersvergoedingen		
Kantinekosten	888	1.934
Bedrijfskleding	-	1.757
Reiskostenvergoeding woon-werk	2.660	-
Studie- en opleidingskosten	-	50
Overige kosten vrijwilligers	1.534	79
	5.082	3.820
9 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	9.701	12.496
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	9.701	19.496
Boekwinst verkoop ambulance	-	-7.000
	9.701	12.496
10 Overige exploitatiekosten		
Huisvestingskosten	19.855	13.955
Kosten inventaris	167	6.287
Verkoopkosten	9.185	12.524
Kosten ambulances	22.136	30.561
Kantoorkosten	7.470	10.191
Algemene kosten	420	265
	59.233	73.783
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	14.610	7.554
Onderhoud gebouwen	994	2.508
Schoonmaakkosten	-	891
Gas, water en elektra	3.630	2.965
Vaste lasten	621	37
	19.855	13.955

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Kosten inventaris		
Reparatie en onderhoud inventaris	-	796
Kleine aanschaf inventaris	167	5.491
	<u>167</u>	<u>6.287</u>
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	3.663	7.145
Relatiegeschenken	4.519	4.775
Overige verkoopkosten	1.003	604
	<u>9.185</u>	<u>12.524</u>
Kosten ambulances		
Brandstofkosten auto's	11.481	10.679
Reparatie en onderhoud auto's	5.366	9.885
Assurantiepremie auto's	4.272	5.659
Motorrijtuigenbelasting	-1.366	-
Kilometervergoeding	-	1.985
Boetes en bekeuringen	57	85
Overige autokosten	2.326	2.268
	<u>22.136</u>	<u>30.561</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.710	2.677
Porti	53	90
Telefoon- en faxkosten	2.562	2.399
Administratiekosten	-	454
Kosten automatisering	3.145	4.571
	<u>7.470</u>	<u>10.191</u>
Algemene kosten		
Abonnementen en contributies	42	35
Assurantiepremie	378	-
Overige	-	230
	<u>420</u>	<u>265</u>

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
11 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	<u>349</u>	<u>256</u>

Hengelo, 30 juni 2020

S.A.M Saïd
Voorzitter

F.H.M. Meijerink
Penningmeester

K. van Dam
Secretaris

G.H.M. Effing
Algemeen lid

G.B.J. Raanhuis
Algemeen lid