

Jaarrekening 2019

van

Stichting



te

's-Gravenhage

Inhoudsopgave

Jaarrekening

A.	Jaarverslag	3
B.	Balans	26
C.	Staat van baten en lasten	27
D.	Kasstroomoverzicht	28
E.	Algemene toelichting	29
F.	Toelichting op de balans	30
G.	Toelichting op de staat van baten en lasten	37
	Kostenverdeling	45
H.	Kengetallen	46

Overige gegevens

Verwerking saldo van baten en lasten	47
Controleverklaring	48

Woord vooraf

Wereldkinderen bemiddelde in 2019 voor hetzelfde aantal interlandelijke adopties als in 2018. Deze uitkomst wijkt positief af van de landelijke trend, namelijk een verdere daling van het aantal interlandelijke adopties in Nederland. Dit realiseerden we ondanks aanhoudende uitdagingen voor Wereldkinderen in Colombia, waarvoor we in 2019 niet hebben bemiddeld. Wereldkinderen wil sterk vertegenwoordigd zijn in tenminste zes landen. In 2019 onderzochten we daarom de mogelijkheden voor een nieuw land. Deze investering moet bijdragen aan verdere stabilisatie van het aantal bemiddelingen voor interlandelijke adoptie in de komende jaren.

Voor onze familieprogramma's streven we naar eenzelfde sterke vertegenwoordiging in landen waar we ook bemiddelen voor interlandelijke adoptie. Om die reden beëindigden we in 2019 de samenwerking met programma's in Ethiopië en Kenia. Tegelijk startten we met twee nieuwe projecten in Burkina Faso en Zuid-Afrika. Als Wereldkinderen zijn wij ervan overtuigd dat we meer kunnen bijdragen aan kinderwelzijn in een land door de combinatie van familieprogramma's en interlandelijke adoptie in dat land. In 2019 ondersteunden we tien familieprogramma's in acht landen en bereikten daarmee ruim 6.000 kinderen, bijna 3.000 meer dan vorig jaar. Een indrukwekkende groei die we in 2020 willen voortzetten.

Deze goede resultaten op interlandelijke adoptie en bij onze familieprogramma's zijn direct gerelateerd aan de indrukwekkende vaardigheden en kennis van onze medewerkers. Tegelijkertijd was 2019 ook een zeer triest jaar. We verloren met het overlijden van Nicole Wilbers in november, een dierbare en gewaardeerde collega.

We verwelkomden ook nieuwe collega's. Begin 2019 startte Anuschka Kilian als financieel coördinator bij de organisatie en aan het einde van het jaar nam Wereldkinderen Veerle Witteveen in dienst als online marketeer/fondsenwerver. Hiermee zetten we een belangrijke stap richting het consolideren en diversifiëren van onze inkomsten voor de toekomst. Meerdere stagiairs - drijvende krachten achter het Historie & Roots-project - publiceerden de eerste vijf rapporten in 2019.

We kijken uit naar de toekomst. De eerste mijlpaal is in zicht: in 2021 bestaat Wereldkinderen vijftig jaar. De eerste voorbereidingen daarvoor troffen we in 2019. Afgelopen jaar was ook de toekomstige positionering van de organisatie een thema. De omzetting van vereniging naar stichting is voltooid en leden werden Vrienden van Wereldkinderen. We investeerden in het optimaliseren van de administratie en begonnen aan het formuleren van een nieuwe communicatie- en marketingstrategie. De belangrijkste punten uit deze strategie staan in ons nieuwe meerjarenbeleid dat in 2020 wordt gepubliceerd. We zien samenwerken met andere organisaties als een belangrijk voorwaarde voor onze toekomst. De eerste gesprekken met potentiële binnen- en buitenlandse partners in 2019 waren positief.

Wereldkinderen wil een duurzame kinderwelzijnsorganisatie zijn met gedegen kennis en een grote ervaring in interlandelijke adoptie. Een organisatie die streeft naar een zo hoog mogelijke kwaliteit bij interlandelijke adoptie en bij alle andere activiteiten. Een ontwikkelingsorganisatie met effectieve familieprogramma's in het buitenland. Een

organisatie die ook voor de lange termijn klaar is om een bijdrage te leveren aan het welzijn van kinderen.

Jeroen Jansen
Directie Wereldkinderen

1. Visie Wereldkinderen

Ieder kind heeft recht op een liefdevolle jeugd. Kinderen moeten kunnen opgroeien in de beschermende omgeving van een gezin of familie. Voor veel kinderen is dit recht niet vanzelfsprekend. Wereldkinderen komt op voor de rechten en het welzijn van kwetsbare kinderen in ontwikkelingslanden.

We werken samen met lokale organisaties die voorkomen dat kinderen op straat of in een tehuis komen. Als opgroeien binnen de eigen familie niet mogelijk is, zien wij een lokaal gezin als een goed alternatief. Is dat niet haalbaar, dan bemiddelen we bij interlandelijke adoptie.

Ons werk is gebaseerd op vier interventiestrategieën: preventie familiedesintegratie, familie re-integratie, gezinsvervanging in eigen land, interlandelijke adoptie.

Wij zien adoptie als een internationale kindbeschermingsmaatregel. Daarom zoeken wij voor kinderen geschikte gezinnen in Nederland. Hierbij is leidend: het belang van het kind, en respect voor de afkomst van een kind, voor de ouders die het kind afstaan en voor de adoptieouders.

Onze visie komt overeen met het Kinderrechtenverdrag van de Verenigde Naties en het Internationaal Haags Adoptieverdrag.

Al onze activiteiten komen samen in ons motto: Ieder kind heeft recht op een thuis.

Interventiestrategie

In ons werk gaan we uit van onze interventiestrategie. Deze strategie bestaat uit vier pijlers die we verbeelden in vier stappen, waarbij de eerste stap prioriteit heeft boven de volgende.

1. Preventie familiedesintegratie: voorkomen dat een familie uit elkaar valt.
Wij steunen kinderen uit kwetsbare gezinnen om te voorkomen dat zij buiten de beschermende omgeving van hun familie op moeten groeien. Wij doen dit door lokale organisaties te ondersteunen in hun werk.
2. Familie re-integratie: terug naar de eigen familie.
Kinderen die op straat opgroeien, in een kinderkuis wonen of op een andere manier gescheiden van hun familie leven, helpen wij samen met onze lokale partners terug te keren naar hun eigen familie.
3. Gezinsvervanging in eigen land: een veilig en liefdevol thuis in het land van herkomst.
Wanneer kinderen echt niet bij hun eigen familie op kunnen groeien, maken we ons sterk voor het vinden van pleeggezinnen in eigen land. Wij steunen daarom organisaties met familieprogramma's voor pleegzorg of binnenlandse adoptie.
4. Interlandelijke adoptie: een thuis in Nederland.
Als de eerste drie interventies niet mogelijk zijn, kan Wereldkinderen bemiddelen bij interlandelijke adoptie om zo voor een kind een nieuw liefdevol thuis in Nederland te vinden. Wij volgen hierin de afspraken uit het Haags Adoptieverdrag.

2. Belangrijkste resultaten 2019

Familieprogramma's

- In 2019 steunden we tien programma's in acht landen. Daarbij kregen 6.217 kinderen steun om in eigen land in een gezinssituatie op te groeien.
- Met een nieuwe partner in Zuid-Afrika (Give a Child a Family) startte in 2019 een nieuw project dat zich richt op crisispleegzorg. Daarnaast werd een nieuwe samenwerking met LYDIE in Burkina Faso opgestart. Dit project ondersteunt straatkinderen die na een verblijf in de gevangenis, vrij komen.
- We namen in 2019 afscheid van partnerorganisaties OPRIFS in Ethiopië en WVP in Kenia. Wereldkinderen wil de programma's concentreren in de landen waarvoor ook wordt bemiddeld voor adoptie. Zo werken we efficiënter. Bij de afsluiting van de samenwerking evalueerden we het partnerschap. De twee programma's steunden bij elkaar 5.500 kwetsbare kinderen en hun gezinnen. Met de vaardigheden die ouders en kinderen opdeden in de trainingen, hulpverlening en zelfhulpgroepen in beide landen, kunnen zij grotendeels zelfstandig verder.
- Vanuit het Better Care Network Netherlands (BCNN) droeg Wereldkinderen bij aan de verspreiding van kennis over alternatieve zorg en aan de lobby tegen weeshuistoerisme. Mede dankzij deze lobby kondigde minister Kaag van Buitenlandse Zaken een onderzoek aan naar weeshuistoerisme vanuit Nederland. De resultaten daarvan worden halverwege 2020 verwacht. Ook internationaal was er succes: in december namen alle 193 lidstaten van de Verenigde Naties unaniem een resolutie aan voor de rechten van het kind met een focus op alternatieve zorg.

Adoptie

- In 2019 vonden we voor 38 kinderen in 37 gezinnen een nieuw thuis in Nederland. De kinderen kwamen uit vier verschillende landen. Het ging om 28 jongens en tien meisjes in de leeftijd van één tot zeven jaar.
- Bij één gezin ging het om een sibling uit de Filipijnen.
- In 2019 ontvingen we dertig nieuwe aanmeldingen. We namen voor 39 aanvragen een intakegesprek af. We stuurden 31 aanvragen naar het buitenland.
- In juli 2018 besloot de Raad van Toezicht samen met de directie van Wereldkinderen het contact China af te bouwen. Reden daarvoor is de toenemende complexiteit van de achtergronden van de kinderen. Eind 2019 stonden nog drie aanvragers op de wachtlijst voor dit land, waarvoor Wereldkinderen alsnog probeert de bemiddeling te voltooien.
- Wereldkinderen ontving in augustus 2019 een delegatie van het China Centre for Children's Welfare and Adoption uit China op kantoor.
- Wereldkinderen organiseerde een informatiemiddag voor mensen die bezig zijn met de cursus van Stichting Adoptie Voorzieningen of met de gesprekken bij de Raad voor de Kinderbescherming of die al in het bezit zijn van een beginseltoestemming.
- Een medewerker van Wereldkinderen bezocht in september 2019 de Filipijnen en nam daar deel aan een conferentie over kinderwelzijn.

Organisatie

- Wereldkinderen ging van een vereniging en een beheerstichting naar één stichting. De leden werden deelnemers en noemen we Vrienden van Wereldkinderen. De

algemene ledenvergadering werd vervangen door de Vrienden van Wereldkinderen-bijeenkomst.

- In november 2019 overleed onze gewaardeerde collega Nicole Wilbers. Ze heeft zich 32 jaar voor Wereldkinderen ingezet.
- In februari kwam Anuschka Kilian in dienst als financieel coördinator voor drie dagen per week.
- In november startte Veerle Witteveen als online marketeer/fondsenwerver.
- In het meerjarenbeleid gaven we aan slagvaardiger te willen zijn. Een goede administratie is daarbij noodzakelijk. Het hele jaar investeerden we tijd en geld in de administratie en implementeerden de nodige verbeteringen.
- We investeerden met Computerplan in verbeteringen van de software die onze administratie ondersteunt.
- De eerste vijf rapporten voor het Historie & Roots-project werden gepubliceerd: Bangladesh, Colombia, India, Polen en Indonesië.
- We werkten een communicatiestrategie uit en combineren die in 2020 met een marketingstrategie. In 2019 leidde dit al tot verbeteringen aan de website en aan andere communicatiemiddelen. Daarmee ondersteunen we ook de lange termijn doelen in ons meerjarenbeleid.
- In 2019 benaderden we zowel in Nederland als in België actief andere organisaties om te kijken naar de mogelijkheden voor samenwerking. Dit is één van de speerpunten uit ons meerjarenbeleid.
- Op verschillende momenten in het jaar spraken we met wetenschappers, voormalig bestuursleden, geadopteerden, adoptieouders en anderen. Daarmee willen we beter inzicht te krijgen in de toekomst van Wereldkinderen, zoals vermeld in het meerjarenbeleid.
- We startten met de voorbereidingen voor het vijftigjarig jubileum van Wereldkinderen in 2021.

3. Familieprogramma's

Aantal kinderen familieprogramma's 2019

Land	Naam project	Aantal kinderen
China	Liming onderwijsproject	60
Colombia	Creciendo Unidos	160
Ethiopië	OPRIFS	180
Filipijnen	KBF	26
India	CNI-SSG	150
Kenia	WVP	1.305
Thailand	Siam-Care	1.000
Zuid-Afrika	Hillcrest Aids Foundation	3.200
Zuid-Afrika	SA Cares for Life	136
Zuid-Afrika	Give a Child a Family	0 (opstartfase)
Totaal		6.217

Financiering

Donaties van diverse particulieren, de Hofstee Stichting, de Johanna Donk-Grote Stichting, het Kinderfonds Van Dusseldorp, het Dirk Bos Fonds en een anoniem fonds zorgden voor het grootste deel van het budget voor de familieprogramma's. Daarnaast kon Wereldkinderen ook in 2019 rekenen op een aantal actieve vrijwilligers die geld inzamelden. Dat deden individuen, maar ook de vrijwilligers van een aantal organisaties. De Stichting Kinderwelzijn China zamelde bijvoorbeeld geld in ten behoeve van de projecten in China. Stichting Bloeiende Toekomst ondersteunde ook dit jaar weer SA Cares for Life in Zuid-Afrika met een gedeelte van de verkoopopbrengst van orchideeën.

Partners

De contracten met onze partners in Thailand, Zuid-Afrika (SA Cares) en de Filipijnen werden in 2019 verlengd met twee of drie jaar. Deze organisaties bieden onmisbare steun aan kwetsbare gezinnen die door armoede, geweld en/of ziekte uit elkaar dreigen te vallen. De contracten met de overige partners lopen nog door tot in 2020 of 2021. Met een nieuwe partner in Zuid-Afrika (Give a Child a Family) ontwikkelden we een project voor crisisleegzorg. Dit startte op 1 januari 2019. Ook werd een samenwerking opgestart met een nieuwe partner in Burkina Faso. Hier gaat het om straatkinderen die na een tijd in de gevangenis in hun gezin weer een nieuwe start maken.

We namen in 2019 ook afscheid van twee partnerorganisaties in respectievelijk Ethiopië en Kenia. Dit komt voort uit de wens om binnen een kleiner aantal landen gericht te werken aan kindervelzijn.

China

Onze partner Liming Family Rehabilitation Centre heeft een school voor zestig kinderen van zes tot veertien jaar met fysieke en verstandelijke beperkingen. Deze kinderen worden niet op openbare scholen toegelaten. Ze krijgen hier onderwijs op maat. Eén leerkracht begeleidt maximaal drie kinderen.

De school opende in 2019 nieuwe lokalen: een klaslokaal, een computerlokaal, een ruimte voor de leermiddelen en een multifunctionele ruimte. Daardoor kon het aantal leerlingen groeien van 47 naar zestig. De kinderen ontwikkelden in het afgelopen jaar meer zelfvertrouwen, betere communicatieve vaardigheden en leerden over zelfzorg. Ook boekten ze vooruitgang in vaardigheden als koken en schoonmaken. Twee kinderen stapten afgelopen jaar zelfs over naar het reguliere onderwijs. Bijzonder aan deze school is de hoge mate van ouderbetrokkenheid. Ouders krijgen training over hoe ze hun kind kunnen begeleiden en ondersteunen. Ook leren ze wat reële verwachtingen zijn over wat het kind kan leren.

Schilder

Zhang Wenbo van zeven is intelligent. Door een hersenverlamming kan hij alleen in een rolstoel zitten. Thuis heeft zijn moeder hem cijfers geleerd. Toen hij bij Liming naar school ging, bereikte hij binnen de kortste keren het lagere schoolniveau voor rekenen. Hij stort zich nu ook op taal. Hij houdt van tekenen, is creatief en is vrienden met iedereen in de klas. Zijn moeder zegt dat hij blij is sinds hij naar school gaat. En als het aan Zhang Wenbo ligt, wordt hij schilder.

Zuid-Afrika, SA Cares

In de townships in de omgeving van Pretoria ondersteunen we kwetsbare kinderen en hun families. Onze partnerorganisatie SA Cares heeft gezinsondersteuners in dienst die in de gemeenschap wonen en goed op de hoogte zijn van de problemen die er spelen. De meest kwetsbare families krijgen hulp. Voor de ouders – vaak alleen de moeder – is er ondersteuning bij de opvoeding en bij problemen met alcohol, drugs, hiv/aids en mishandeling. In 2019 kregen 47 zeer arme families met in totaal 136 kinderen steun. De meerderheid van de kinderen is tussen de drie en tien jaar oud. Drie vaders startten met een opleiding tot leerbewerker. Twaalf moeders volgden trainingen om te leren pottenbakken. Het programma heeft veel positieve effecten: kinderen presteren beter op school. Alle peuters gaan naar voorscholen. Geen van de kinderen is zoekgeraakt of op straat beland, ondanks de moeilijke omstandigheden waarin ze leven. Ook groeit het zelfvertrouwen: de kinderen voelen dat ze belangrijk zijn en voelen zich gezien door hun ouders, verzorgers en de maatschappelijk werkers.

India

In de sloppenwijken van de Indiase hoofdstad Delhi helpt partnerorganisatie CNI-SSG kwetsbare gezinnen. De kinderen uit deze families lopen het risico om in een van de vele kindertehuizen van Delhi terecht te komen. Opgroeien in een kindertehuis heeft een negatief effect op de gezondheid, ontwikkeling en toekomstkansen van een kind. Kinderen ontwikkelen zich beter in een gezinsomgeving.

In 2019 kregen veertig kinderen en hun gezinnen uitgebreide begeleiding, inclusief financiële hulp. Daarnaast ontvingen de gezinnen van 110 kinderen ondersteuning bij de opvoeding. Goed nieuws is dat geen van de kinderen op straat of in een opvanghuis is beland en dat alle kinderen naar school gaan. Alle gezinnen regelden de noodzakelijke juridische documenten en openden bankrekeningen. Ook werd door tijdige interventie een kindhuwelijk voorkomen. De gezinnen hebben nu hoop op een betere toekomst en nemen zelf weer initiatieven rondom werk, inkomen en voeding.

Ethiopië en Kenia

Vele jaren ondersteunde Wereldkinderen kwetsbare kinderen in Ethiopië en Kenia via partnerorganisaties OPRIFS en WVP. Eind 2019 ronden we de steun aan beide projecten af. Begin 2018 waren de partners al op de hoogte gesteld van deze beslissing. De focus in de programma's ligt voortaan bij landen waar we ook voor adoptie bemiddelen.

In Kenia namen in de afgelopen drie jaar in totaal ruim 5.300 zeer kwetsbare kinderen op het platteland deel aan de verschillende activiteiten. De kinderen kregen les in kinderrechten, ze namen deel aan sportlessen en aan een sportdag. Ze volgden ook workshops over diverse onderwerpen: tienerzwangerschappen, de gevaren van drugs, zorg voor een ziek familielid en omgaan met groepsdruk. Tegelijkertijd kregen de volwassenen in hun gemeenschap ondersteuning en training, in totaal 324 vrouwen en 88 mannen. Ze kregen les over kinderrechten, kindervelzijn, opvoedvaardigheden en workshops over boekhouding, projectmanagement en rapportage. Daarmee kunnen zij door hen zelf opgezette, inkomensgenererende projecten beter aan.

Deze gemeenschappen zorgen nu dankzij alle trainingen en begeleiding zelf voor kwetsbare kinderen in hun gemeenschappen. De families leerden wat hun rol kan zijn daarin en kregen zicht op wie de meest kwetsbare kinderen zijn. De opgezette sociale ondernemingen lopen goed. Tot nu toe besteedden de families ruim 3.000 euro aan de kinderen in hun gemeenschappen. Daarnaast investeerden ze een deel van de opbrengst in hun onderneming.

In Ethiopië zetten de zelfhulpgroepen van partnerorganisatie OPRIFS een systeem van collectief sparen en lenen op. De volwassenen kregen ook trainingen in opvoedvaardigheden en begeleiding. Daarmee verbeterden de leefomstandigheden van tweehonderd kinderen. De kinderen kregen schoolmaterialen, schooluniformen en trainingen in omgaan met problemen en het opbouwen van positieve relaties.

De moeders, die meestal rondkomen van handeltjes op straat, leerden onder andere rekenen, boekhouding en de promotie van de koopwaar. Hun inkomen steeg met gemiddeld vijftig procent. De vrouwen geven aan zich meer zelfverzekerd te voelen en beter met hun kinderen te communiceren. Deze vrouwen kregen ook hulp bij het aanvragen van overheidssteun. Bovendien kregen zij een gratis plek op de markt om hun waren te verkopen. Geen enkel kind uit deze gezinnen is uitgevallen op school en onze partnerorganisatie ziet de relaties binnen gezinnen verbeteren.

Aantal partners, kinderen en projecten

2019: 8 landen, 10 projecten, bereik kinderen 6.217

2018: 10 landen, 11 projecten, bereik kinderen 3.532

2017: 11 landen, 11 projecten, bereik kinderen 1.799

Kinderbeschermingsbeleid

Wereldkinderen heeft een intern kinderbeschermingsbeleid om te voorkomen dat de organisatie zelf of een van de partners (onbedoeld) kwetsbare kinderen schaadt, bijvoorbeeld door het gebruik van foto's van kinderen. Het beleid geeft onder andere ook aan hoe om te gaan met vermoedens van misbruik. Als kindervelzijnsorganisatie wil Wereldkinderen uiteraard alert zijn op mogelijke signalen. De richtlijnen en protocollen

werden in 2019 verspreid onder onze partnerorganisaties. Alle nieuwe medewerkers en stagiairs ontvingen een training. Er kwamen geen meldingen binnen van en er werden geen vermoedens geuit over mogelijke vormen van misbruik door onze organisatie of door onze partnerorganisaties.

Better Care Network Netherlands

Ook in 2019 maakte Wereldkinderen deel uit van de stuurgroep van Better Care Network Netherlands (BCNN). Het netwerk bestaat uit negen organisaties die zich richten op kinderen zonder adequate ouderlijke zorg. Doel van de samenwerking is de kennis over alternatieve zorg vergroten, de toepassing ervan verbeteren en discussie over dit onderwerp stimuleren. De campagnes over weeshuistoerisme en weeshuisstages in 2017 en 2018 wekten de interesse van de politiek. Na intensieve voorbereiding had in het voorjaar van 2019 een hoorzitting plaats in de Tweede Kamer. Minister Kaag van Ontwikkelingssamenwerking stelde aansluitend een onderzoek in naar weeshuistoerisme. Better Care Network Netherlands zit in de begeleidingscommissie van het onderzoek. De resultaten worden in de zomer van 2020 verwacht.

Ook internationaal was er een mijlpaal rondom het belang van alternatieve zorg. Op 18 december 2019 erkenden, voor de eerst in de geschiedenis, alle 193 lidstaten van de Verenigde Naties de noodzaak om te investeren in het bij elkaar houden van families. Ook was er erkenning voor de schade die kinderen op kunnen lopen in institutionele zorg. De Verenigde Naties drongen er via een resolutie op aan dat alle lidstaten programma's, beleid en diensten ontwikkelen om families te steunen. Organisaties die zich inzetten voor kinderen kunnen de VN-lidstaten hiermee wijzen op de toezeggingen die in deze resolutie zijn gedaan. Wereldkinderen was als lid van BCNN betrokken bij de lobby voor deze resolutie.

Projectencommissie

Ook het afgelopen jaar ondersteunde de projectencommissie Wereldkinderen bij de projectplannen. De projectencommissie – bestaande uit vier vrijwilligers - helpt bij het verbeteren van projectplannen en het verkrijgen van relevante informatie uit het buitenland. In de vergaderingen werden rapportages en nieuwe voorstellen van huidige projecten besproken en werd gebrainstormd over het toekomstig projectenbeleid. Twee leden hebben eind 2019 om persoonlijke redenen afscheid genomen van de commissie. Twee nieuwe, enthousiaste vrijwilligers namen de vrijgekomen plaatsen in.

Werkbezoeken 2019

In 2019 bezocht een medewerker van Wereldkinderen het project op de Filipijnen van KBF. Het pleegzorgprogramma in Manila heeft een zorgvuldige opbouw, waar veel partijen aan meewerken. De organisatie weet op een professionele manier overheidsinstanties te betrekken bij de voorbereiding van het daadwerkelijk plaatsen van pleegkinderen. Het was goed om te zien dat ook de kennis van bestaande pleeggezinnen benut wordt bij de uitvoering van het nieuwe programma.

Vanuit Zuid-Afrika kwamen de drie directeuren van de diverse partnerorganisaties op verschillende momenten in Nederland op bezoek. De gesprekken gaven ruimte om de

bestaande programma's te evalueren en de wensen en behoeften voor de toekomst te bekijken.

4. Adoptie

Aantal kinderen adoptie 2019

Plaatsingen Wereldkinderen per land:

China	7
Zuid-Afrika	12
Filipijnen	6 (5 aankomsten)
Colombia	0
Thailand	13
Burkina Faso	0
Totaal	38

Trends en ontwikkelingen

De steeds complexere achtergrond van de kinderen is een aanhoudende en sterker wordende trend. Steeds vaker gaat het om kinderen met combinaties van medische aandoeningen, zoals bijvoorbeeld hiv en de effecten van drugsgebruik door de moeder tijdens de zwangerschap. Ook stellen de verschillende organisaties in de adoptieketen striktere eisen aan rapportages. De medische en sociale achtergrond van een kind moet voldoende in beeld zijn voordat een match tot stand kan komen. Het goed in beeld krijgen van de achtergrond kost daardoor per kind veel meer tijd. Er is meer overleg met verschillende deskundigen en ook het opvragen van aanvullende informatie zoals videomateriaal en dergelijke, neemt tijd in beslag. Bovendien vinden meer aanvullende onderzoeken plaats door de Raad voor de Kinderbescherming.

In 2019 liep het aantal aanmeldingen terug, van 62 in 2018 naar 30 in 2019. Via de website, telefonisch contact en informatiemiddagen bieden we geïnteresseerden goede informatie, opdat er voldoende aanvragers op de algemene wachtlijst komen, die vervolgens in één van de landen een procedure kunnen starten. Als reactie op de daling in aanmeldingen werd eind 2019 actiever ingezet op informatiemiddagen. De eerste middag op 12 december was direct succesvol.

Aanmelding en informatie

In 2018 ontwikkelde Wereldkinderen een nieuwe website, om antwoorden te bieden op veel algemene vragen rondom procedures en voorwaarden. Dat leverde minder algemene vragen op via mail en telefoon. Die winst hield ook in 2019 aan: er kwamen per telefoon en mail minder vragen binnen over bijvoorbeeld de eisen van de landen. Deze informatie is nu goed te vinden op de website. Vragen over roots kwamen nog wel wekelijks binnen. In 2020 werken we aan verbetering van de online informatie over roots.

Nazorg

Kort na een aankomst belt de programmacoördinator die de adoptie heeft begeleid met het betreffende gezin. Vervolgens belt de nazorgmedewerker verspreid over het jaar nog eens drie keer. Ouders kunnen ook zelf contact opnemen als ze een (opvoed)vraag hebben. In 2019 kwamen adoptieouders ook met hun kind naar kantoor, meestal zo'n vier tot zes maanden na de aankomst. Deze bezoeken bleken erg waardevol. De ouders zijn vaak trots om hun kind te laten zien en over de eerste maanden te vertellen. Voor de medewerkers is het leuk om de kinderen ook in het echt te ontmoeten en te zien hoe ouder en kind met

elkaar omgaan. De nazorgmedewerker leest ook de follow-up rapportage die ouders naar het land van herkomst sturen en neemt contact op met de families als daar aanleiding toe is.

Experimentele contacten

Burkina Faso

In 2019 werd één van de zes in 2018 ingediende dossiers in Burkina Faso toch afgekeurd. Het ging om het dossier van een alleenstaande. De wet verbiedt adoptie door een alleenstaande niet, maar omdat een gezin in Burkina Faso traditioneel uit een vader en een moeder bestaat, besloot de Centrale Autoriteit toch dat deze vorm van gezinsvorming niet mogelijk was. Eind 2018 ontving Wereldkinderen een voorstel voor een ander dossier. Dit kindje kwam begin 2020 aan. In 2019 is nog een voorstel gedaan en zijn twee nieuwe dossiers van aspirant-adoptieouders ingediend.

Colombia

Wereldkinderen werkt al meer dan veertig jaar met Colombia. Momenteel beschouwt Wereldkinderen dit land echter als een experimenteel contact. Ondanks de verlenging van de vergunning in 2018 kwamen in 2019 geen kinderen vanuit Colombia aan in Nederland. Wel werd een aantal nieuwe dossiers ingediend.

Politiek en media

In 2019 was interlandelijke adoptie meerdere malen onderwerp van discussie in de politiek en de media. Dit was overwegend met een kritische blik naar interlandelijke adoptie en vooral naar adopties in het verleden. De aandacht resulteerde in april in de aanstelling van de commissie Onderzoek interlandelijke adoptie in het verleden. Deze commissie onderzoekt de rol van de overheid bij specifieke landen. Wereldkinderen was vanaf het begin bereid om mee te werken en ontving de commissie op kantoor. Een kritisch blik die goed onderbouwd is, kan immers ook leerzaam zijn.

De vijf landenrapporten die Wereldkinderen uitbracht in 2019 vanuit het Historie & Roots-project, trokken de belangstelling van de politiek en van de onderzoekscommissie. Ook het proefschrift van Elvira Loibl over de risico's van interlandelijke adoptie in criminologisch perspectief kreeg aandacht in de media. Wereldkinderen wijdde in het eigen magazine begin 2020 een artikel aan het proefschrift. Aan het einde van het jaar ging het gesprek vooral over de herziening van de WOBKA (Wet opnemings buitenlandse kinderen ter adoptie) en het gerelateerde normenkader. Wereldkinderen nam deel aan een overleg hierover met het ministerie van Justitie en Veiligheid en andere betrokkenen. De uitkomst van de commissie en van de herziening van de WOBKA worden verwacht in 2020.

Project Historie & Roots

In 2018 startte Wereldkinderen met het project Historie & Roots. In 2019 kreeg dat een vervolg met inzet van vijf stagiairs. In dit project onderzoeken en beschrijven we per land de sociale, economische en culturele context ten tijde van interlandelijke adopties tussen 1970 en 2000. Er wordt ook gekeken naar de specifieke adoptieprocedures en -wetgeving. De bedoeling is om zo tegemoet te komen aan een behoefte aan kennis en een vollediger beeld te schetsen van adopties in het verleden. In 2019 verschenen de eerste vijf rapporten van de landen Bangladesh, Colombia, India, Indonesië en Polen op de website. De reacties waren overwegend positief. In 2020 volgen minimaal drie nieuwe rapporten.

Rootsactiviteiten en dossiers

In 2019 werden 49 dossiers uit het externe archief opgevraagd.

Samenwerking adoptieketen en vergunninghouders

In 2019 werd de samenwerking met andere partijen in de adoptieketen en met vergunninghouders voortgezet. Drie tot vier keer per jaar is er een ketenoverleg, met voorafgaand een vergunninghoudersoverleg. Deze initiatieven waarborgen een goede informatie-uitwisseling en afstemming met de Stichting Adoptievoorzieningen (SAV), FIOM, de Raad voor de Kinderbescherming, het ministerie van Justitie en Veiligheid en de vergunninghouders. Wereldkinderen overlegt ook buiten het ketenoverleg met SAV, FIOM en de Centrale Autoriteit over rootsvraagstukken, samenwerking, interlandelijke adoptieprocedures en nazorg.

Samenwerkingspartners

Wereldkinderen blijft de samenwerking zoeken met andere organisaties op het gebied van adoptie, kinderrechten en kinderbescherming in nationaal, Europees en internationaal verband. Wereldkinderen is onderdeel van EurAdopt en houdt actief contact met vergunninghouders in het buitenland. We zoeken op het terrein van lobby en beleidsbeïnvloeding alliantiepartners om met onze opgebouwde kennis en expertise rondom adoptie te blijven pleiten voor verantwoorde adopties. Ook werken we nationaal en internationaal samen met partijen op het gebied van alternatieve zorg en de-institutionalisering.

5. Vrijwilligers

Onze betrokken vrijwilligers zetten ook in 2019 hun tijd, ervaring of talent in voor onze organisatie. Zo'n negentig vrijwilligers zetten zich afgelopen jaar structureel en voor een langere periode in. Zij organiseerden activiteiten, steunden onze projecten, verzorgden het tijdschrift Wereldkinderen of hielpen bij kantoorwerkzaamheden. Daarnaast stonden leden en andere betrokkenen ons bij met kleinschalige werkzaamheden.

Deelnemersactiviteiten

Dat onze deelnemers kunnen meedoen aan verschillende activiteiten in het land is te danken aan onze grootste groep vrijwilligers: de adoptievrijwilligers. Verschillende teams organiseerden in 2019 de volgende activiteiten:

- ouderbijeenkomsten voor adoptieouders (vijftien groepen);
- ouderbijeenkomsten, de zogenoemde pubergroepen (drie groepen);
- wachtgroepen voor aspirant-adoptieouders (zeventien groepen);
- er waren elf aankomstbezoekjes en er was vier keer telefonisch contact na een aankomst.

Het aankomstbezoekje is geen verplicht onderdeel meer van het nazorgtraject. Het aankomstbezoek wordt aangeboden. Ouders die het op prijs stellen, krijgen dan vervolgens een bezoekje. Ervaringsdeskundigen leggen de bezoekjes af namens Wereldkinderen.

Naast deze activiteiten werden diverse wachtgroepen en ouderbijeenkomsten georganiseerd. Het blijft voor de vrijwilligers zoeken naar een passend activiteitenaanbod voor onze deelnemers. Steeds vaker zoeken deelnemers elkaar online op en delen daar informatie. Deze veranderde manier van informatie zoeken en delen was ook in de afgelopen jaren één van de gespreksonderwerpen tijdens het coördinatorenoverleg. Dit overleg had in 2019 twee keer plaats.

Vrijwilligersdag

In juli kwamen dertien vrijwilligers naar Den Haag voor de jaarlijkse vrijwilligersdag. Deze dag was bedoeld om inspiratie en kennis op te doen en de samenwerking te versterken. Daarnaast wilden we met deze dag onze waardering laten blijken. We startten met een workshop van Femke Smit over adoptie en identiteit. In de middag was er gelegenheid om elkaar, elkaars werkzaamheden en Wereldkinderen beter te leren kennen. Aansluitend maakten we een tour in een Tuk Tuk door Den Haag.

Redactie tijdschrift Wereldkinderen

De redactie van het tijdschrift Wereldkinderen bestond eind 2019 uit elf vrijwilligers en een betaalde eindredacteur. In 2019 werd vijf keer vergaderd. In de eerste helft van 2019 legde de redactie op initiatief van Hans Walenkamp contact met Will van Sebille, voorzitter van de Stichting De Nederlandse Afstandsmoeder met de vraag of zij deel wilde uitmaken van de redactie en een column wilde schrijven in het blad. Zo wil de redactie in het blad meer ruimte maken voor de kant van de afstandsmoeder en daarmee recht doen aan alle belanghebbenden uit de adoptiedriehoek. Inmiddels heeft zij meerdere columns geschreven en denkt zij actief mee over de inhoud van het blad.

Fondsenwerving door vrijwilligers

Een aantal particulieren zet zich vrijwillig in om fondsen te werven voor aan Wereldkinderen verbonden projecten. De Stichting Kinderwelzijn China organiseerde in het afgelopen jaar een muziekevenement, Muziek in de Tuin. Samen met de kerstmarkten en de verkoop van fruit en andere zaken die zij organiseren, leverde dat zo'n 2.500 euro op. Bij Muziek in de Tuin konden mensen genieten van muziekoptredens in acht verschillende tuinen in Westervoort.

Stichting Bloeiende Toekomst werft fondsen voor Wereldkinderen via de verkoop van orchideeën aan met name autobedrijven. Zij geven die op hun beurt als relatiegeschenk aan klanten die een auto kopen. Een deel van de opbrengst komt ten goede aan SA Cares for Life in Zuid-Afrika. In 2019 ontving Wereldkinderen bijna 13.000 euro voor kwetsbare gezinnen in Hammanskraal, Zuid-Afrika.

6. Fondsenwerving en inkomsten uit adoptie

De adopties en de familieprogramma's worden verschillend bekostigd. Voor de kosten van de adopties benutten we de bijdragen van (aspirant-)adoptieouders en een deel van de ledencontributie. De familieprogramma's financieren we via eigen fondsenwerving en eveneens via een deel van de contributie.

Eigen fondsenwerving

Wereldkinderen ontving in 2019 vele donaties die ons werk mogelijk maken. In 2019 kwam een groot deel van de inkomsten vanuit nalatenschappen, meer dan 200.000 euro.

Afgelopen jaar droegen particulieren, fondsen en andere organisatie meer dan 70.000 euro bij aan onze familieprogramma's in het buitenland. Dat waren onder andere de Hofstee Stichting, Johanna Donk-Grote stichting, Kinderfonds Van Dusseldorp en het Dirk Bos Fonds. Ook Stichting Bloeiende Toekomst steunde Wereldkinderen dit jaar weer met de verkoop van orchideeën ten gunste van SA Cares for Life in Zuid-Afrika. Het totaal van de opbrengsten uit donaties en giften bedroeg echter minder dan begroot.

De opbrengst van onze eigen kerstactie was meer dan 1.700 euro en ging dit jaar naar de buurtcentra van Fundación Creciendo Unidos (FCU) in Bogota, Colombia. Het was de eerste actie waarbij werd ingezet op online werving. Het aantal online donaties verdubbelde ten opzichte van de kerstactie in 2018. Het werven via online kanalen wordt de komende jaren uitgebreid en geoptimaliseerd.

In 2019 hanteerde Wereldkinderen de volgende fondsenwervingsmethoden:

- online en reguliere donaties;
- fondsenwervende campagnes;
- contributies;
- aanschrijven van fondsen;
- nalatenschappen.

Subsidies

In 2019 ontving Wereldkinderen geen subsidies. Er was één aanvraag ingediend voor het project Historie & Roots bij het ministerie van Justitie en Veiligheid. Deze werd niet gehonoreerd.

7. Bestuur en organisatie

In 2019 ging Wereldkinderen over van een vereniging en een beheerstichting naar één stichting. Leden werden deelnemers en heten Vrienden van Wereldkinderen.

De Vereniging Wereldkinderen werd opgericht op 17 april 1971 als een actieve organisatie van waaruit de medewerkers de activiteiten ontplooiën. Alle zaken rondom personeel en huisvesting waren ondergebracht in de Beheerstichting Wereldkinderen, opgericht op 15 september 1983. Op 2 mei 2019 werd de rechtsvorm gewijzigd van vereniging Wereldkinderen naar stichting Wereldkinderen. Hierna fuseerde op 12 september 2019 de Beheerstichting met Stichting Wereldkinderen. De Raad van Toezicht ziet toe op Stichting Wereldkinderen.

De organisatie

Eind 2019 telde Wereldkinderen elf betaalde medewerkers in Nederland en drie betaalde contactpersonen in het buitenland. We verloren afgelopen jaar met het overlijden van Nicole Wilbers in november, een dierbare en gewaardeerde collega.

Twee nieuwe collega's traden aan in 2019. Wereldkinderen wierf een nieuwe financieel coördinator en breidde de uren voor deze functie uit van twee naar drie dagen per week. Voor het eerst werd ook een online marketeer/fondsenwerver aangenomen voor drie dagen per week.

Bezoldiging directie

Op 15 oktober 2018 startte de heer Jeroen Jansen als directeur/bestuurder van Wereldkinderen. De directeur werkt 32 uur per week en ontvangt een bruto maandsalaris van 5.281,45 euro. Het salaris van de directeur is tot stand gekomen op basis van de zwaarte en complexiteit van de functie. Het is in lijn met regelingen en normen van brancheorganisaties en keurmerken, zoals het CBF. De Basis Score voor Directiefuncties (BSD-punten) werd in 2018 herzien en is nu 375. Van de beloning kwam tachtig procent voor rekening van de adoptieactiviteiten en twintig procent ten laste van andere activiteiten. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Code goed bestuur

Zowel de Raad van Toezicht als de bestuurder werken conform de Code goed bestuur. De Raad van Toezicht paste, net als in voorgaande jaren, in 2017 de aanbevelingen van de Commissie Wijffels toe in haar manier van toezichthouden. De Raad van Toezicht kent een financiële auditcommissie die zowel de begroting als de jaarrekening beoordeelde en, voorzien van een positief advies, aan de Raad van Toezicht voorlegde. Deze stukken werden door de Raad van Toezicht met het algemene jaarplan vastgesteld.

Beleidsplanning

De beleidscyclus begint jaarlijks met een omgevingsschets die leidt tot een jaarplan met daarin de strategische doelstellingen voor het komende jaar. Sinds de omzetting van vereniging naar stichting stelt de Raad van Toezicht in november de begroting vast die door de bestuurder/directie is opgesteld. Het toezicht op de uitvoering van dit algemene beleid ligt bij de Raad van Toezicht.

Het jaarplan is gebaseerd op het meerjarenbeleid met strategische doelen, opgesteld door de directie voor een periode van vijf jaar. Het meerjarenbeleid wordt vervolgens op hoofdlijnen voorgelegd aan de Raad van Toezicht en daarna samen met de begroting besproken. Het meerjarenbeleid 'Strategische notitie 2019 en verder' werd in de ledenvergadering van november 2017 goedgekeurd.

Communicatie

De website, het extranet, de nieuwsbrieven, sociale media en het tijdschrift Wereldkinderen waren in 2019 de belangrijkste communicatiemiddelen. Het tijdschrift Wereldkinderen verscheen vier keer met een oplage van ongeveer 3.500 exemplaren. We verstuurden ieder kwartaal nieuwsbrieven naar specifieke doelgroepen zoals aspirant-adoptieouders op de wachtlijst. Daarnaast verstuurden we nieuwsbrieven naar de vrijwilligers, leden en donateurs. We gebruikten twee vormen van sociale media: LinkedIn en Facebook. In 2019 werd de vernieuwde website verder geoptimaliseerd.

Bedrijfsvoering

Wereldkinderen voldoet aan de eisen van het kwaliteitskader van de vergunninghouders. Alle vergunninghouders interlandelijke adoptie dienen aan deze eisen te voldoen. Zo waarborgen we de kwaliteit van adoptieprocedures en zorgen we voor verantwoorde adopties. Onze organisatie werkt met een eigen kwaliteitshandboek waarin interne procedures en de behandeling van klachten duidelijk staan omschreven. Het verbeteren van de bedrijfsvoering is een continu proces.

Beleid inzake het eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

- de continuïteitsreserve, een buffer voor onverwachte tegenvallers;
- de bestemmingsreserves, middelen waaraan door het bestuur een specifieke bestemming is gegeven;
- de bestemmingsfondsen, geoormerkte middelen waarvoor projectverplichtingen bestaan.

Beleggingsbeleid

Conform het besluit van de Raad van Toezicht zijn beleggingen in effecten niet toegestaan. Tijdelijke overschotten van liquide middelen worden belegd in kortlopende deposito's en spaarrekeningen.

Risicomanagement

Wij onderkennen binnen de organisatie verschillende risico's. Om deze het hoofd te bieden, is goed risicomanagement onontbeerlijk. We benoemen hier de voornaamste risico's en hoe wij deze zo veel mogelijk beperken.

Kwaliteit adopties

De kwaliteit van ons werk moet van het hoogst mogelijke niveau zijn. Een effectieve en efficiënte uitvoering van de interventiestrategieën en een effectieve lobby voor de implementatie van het Haags Adoptieverdrag dragen daaraan bij. Ook door toenemende samenwerking met andere organisaties willen we risico's in het adoptieproces zoveel

mogelijk verkleinen. Daarnaast richten wij ons op bestaande contacten waar we al jarenlang een werkrelatie mee hebben. Waar mogelijk ontwikkelen we contacten in nieuwe landen.

Kleine organisatie, beperkte personele bezetting

Hiervoor is een risicoanalyse opgesteld. We hebben de verschillende bedrijfsprocessen in kaart gebracht. We hebben zo goed zicht op de benodigde continuïteit van werkzaamheden. Werkzaamheden zijn uitwisselbaar. Zo kan uitval van één of enkele medewerkers (tijdelijk) intern worden opgevangen. Bij langdurige uitval kijken we extern naar (tijdelijke) vervanging.

Continuïteit

Dit verslag is tot stand gekomen in 2020. De Coronavirus pandemie begon in het begin van 2020. De Coronavirus crisis in 2020 heeft zeker een impact op Wereldkinderen. Gebaseerd op de eerste resultaten van 2020 is de prognose dat Wereldkinderen de komende jaren kan voldoen aan zijn financiële verplichtingen en lijkt het erop dat het bestaan van de organisatie niet ondermijnd wordt door de Coronavirus crisis.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim bedroeg in 2019 4,99%. Dit is wederom aanzienlijk lager dan voorgaand jaar. Dat is vooral toe te schrijven aan een afname van langdurig ziekteverzuim.

Een 8,2 voor onze dienstverlening

Dit jaar vulde meer dan de helft van de adoptieouders ons klanttevredenheidsonderzoek in, dat zijn er meer dan in 2018. Zij gaven Wereldkinderen gemiddeld een 8,2. Dat is wederom een verbetering vergeleken met vorig jaar (7,9). We streven ernaar deze stijgende trend in de komende jaren door te zetten en de hoge score van 8,3 in 2014 en 2015 te evenaren. De informatievoorziening via het extranet blijft een aandachtspunt. In 2019 begonnen we met het vernieuwen van de informatie op ons extranet. Dit ronden we af in 2020.

Klachtenafhandeling

In 2019 werden geen klachten ontvangen via de officiële kanalen.

8. Verslag van de Raad van Toezicht

Wereldkinderen werkt met het Raad van Toezicht-model. Dit betekent dat de Raad van Toezicht toeziet op de uitvoering van het algemeen beleid en de daarbij behorende begroting. De uitvoering vindt plaats onder verantwoordelijkheid van de directeur/bestuurder.

Naast toezichthouder zijn individuele leden van de raad gesprekspartner en klankbord van het bestuur en kunnen zij het bestuur adviseren op diverse terreinen. De Raad van Toezicht toetst op de volgende aandachtsgebieden: het realiseren van de doelstellingen, de besteding van de middelen, fondsenwerving, het omgaan met vrijwilligers en het functioneren van de organisatie op ethische, strategische, juridische en maatschappelijke aspecten.

In 2019 vergaderde de Raad van Toezicht zeven keer waarbij de bestuurder aanwezig was. Tijdens deze vergaderingen werden diverse punten geagendeerd, zoals het meerjarenbeleidsplan, de samenstelling van de Raad van Toezicht, de jaarrekening en het jaarverslag 2018, de begroting 2020, programma's en fondsenwerving, de veranderende omgeving waarin de vereniging opereert, HR-aangelegenheden. De accountant verstrekke bij de jaarrekening 2018 een goedkeurende controleverklaring.

Samenstelling Raad van Toezicht per 31 december 2019

Functie	Naam	Maatschappelijke functie	Aandachtsgebied
Voorzitter	mevr. drs. A.M. Feenstra	directeur Marketing en Communicatie mbo Rijnland	communicatie
Penningmeester	dhr. drs. C. Hendriks	interim-predikant Protestantse Kerk	financiën
Vicevoorzitter	dhr. mr. M. van Muiswinkel	hoofd juridische afdeling Openbaar Ministerie	juridisch
Lid	mevr. V. de Witte	directeur centrale beleidsontwikkeling Centraal Bureau voor de Statistiek	public affairs
Lid	dhr. drs. H. de Boer	directeur Hoge Veluwe Fonds	fondsenwerving

Rooster van aftreden Raad van Toezicht Wereldkinderen

Naam	Aandachtsgebied	Benoemd per	2 ^e termijn	3 ^e termijn	Aftredend/hernoembaar per
A.M Feenstra	communicatie	november 2016	november 2019	nov. 2022	november 2019, herkiesbaar 2e termijn
C. Hendriks	financiën	juni 2017	jun. 2020	jun. 2023	juni 2020, herkiesbaar 2e termijn

M. van Muiswinkel	juridisch	november 2018	nov. 2021	nov. 2024	november 2021, herkiesbaar 2e termijn
V. de Witte	lobby	november 2018	nov. 2021	nov. 2024	november 2021, herkiesbaar 2e termijn
H. de Boer	fondsenwerving	november 2018	nov. 2021	nov. 2024	november 2021, herkiesbaar 2e termijn

Verantwoordingsverklaring

De verantwoordingsverklaring is opgesteld conform richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze richtlijn is vanaf 2008 verplicht en is onderdeel van de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

De Raad van Toezicht en het bestuur van de Stichting Wereldkinderen onderschrijven de volgende principes:

1. Binnen de instelling dient de functie toezichthouden (vaststellen of goedkeuren van plannen en kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het besturen, dan wel van de uitvoering.
2. De instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstelling.
3. De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

1. Principe toezichthouden en besturen

In de statuten is omschreven hoe de bestuurlijke en/of uitvoerende taken georganiseerd zijn, welke besluiten het bestuur/de directie rechtsgeldig kan nemen en welke besluiten de goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig hebben. Deze zijn onder andere omschreven in artikel 12 (directie), artikel 14 (bevoegdheden van de bestuurder/directeur) en artikel 19 (taak van de Raad van Toezicht). Aangezien de Raad van Toezicht een groot aantal taken en verantwoordelijkheden heeft gemandateerd aan het bestuur/directie, heeft de Raad van Toezicht daadwerkelijk een grotendeels toezichthoudende taak gekregen.

In oktober 2019 werd de organisatie een stichting. De algemene ledenvergadering verviel daarmee en werd vervangen door een bijeenkomst van deelnemers, te weten de Vrienden van Wereldkinderen. De taken en bevoegdheden van deze bijeenkomst zijn omschreven in de statuten. De Raad van Toezicht paste ook in 2019 de aanbevelingen van de Code commissie Wijffels toe op haar manier van toezichthouden.

De auditcommissie beoordeelde zowel de begroting als de jaarrekening en legde deze met een positief advies voor aan de Raad van Toezicht, die op haar beurt een en ander met positief advies voorlegde aan de Vrienden van Wereldkinderen.

Er zijn profielschetsen voor de leden van de Raad van Toezicht. Bij mutaties in de Raad van Toezicht wordt op grond van de samenstelling, aan de hand van vastgestelde profielschetsen en op basis van analyse van voor Wereldkinderen belangrijke ontwikkelingen, besloten tot het werven en selecteren van een nieuw lid voor de Raad van Toezicht.

2. Principe optimale besteding van middelen

Door het beoordelen van het meerjarenbeleidsplan en de financiële meerjarenraming en de daaruit voortvloeiende begroting, geeft de Raad van Toezicht richting aan de doelstellingen van de organisatie. Het monitoren en evalueren van de uitvoering van activiteiten vindt plaats door een kritische beoordeling van aan te leveren managementinformatie. Wat betreft de interne processen steunt de Raad van Toezicht verder in belangrijke mate op de bevindingen van de accountant, de ISO-certificeerder, het ministerie van Justitie en Veiligheid en andere evaluatoren. Verbeterpunten al dan niet op advies van de accountant, ISO-certificeerder en andere evaluatoren worden in de vergaderingen van de Raad van Toezicht geëvalueerd.

3. Principe van optimale relaties met belanghebbenden

De achterban van Wereldkinderen in Nederland kan worden opgedeeld in specifieke doelgroepen: (aspirant) adoptieouders, geadopteerden, deelnemers, donateurs en vrijwilligers. Daarnaast worden bedrijven, vermogensfondsen en andere donoren gezien als belangrijke relaties met wie een duurzame financiering en samenwerking is opgebouwd. Om de verschillende belanghebbenden goed te informeren, biedt Wereldkinderen naast algemene informatie ook maatwerkrapportages aan per doelgroep. De informatieverstrekking vindt plaats via verschillende uitingen: website, extranet, digitale nieuwsbrieven, vrijwilligersbijeenkomsten, projectrapportages, persberichten, flyers, kwartaalmagazine, jaarverslag en de bijeenkomst van de deelnemers aan de stichting, de Vrienden van Wereldkinderen. De verschillende doelgroepen hebben ieder toegang tot hun eigen informatiebronnen.

Enkele feiten over de Raad van Toezicht op een rij

- De Raad van Toezicht bestaat uit tenminste vier personen.
- Nieuwe leden van de Raad van Toezicht worden door een meerderheid van de leden benoemd voor een periode van drie jaar. Er bestaat de mogelijkheid om twee keer herbenoemd te worden.
- De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor het uitoefenen van hun functie.
- Voor de Raad van Toezicht is het totaalbedrag aan verstrekte onkostenvergoedingen in 2019 747 euro.
- Leden van de Raad van Toezicht hebben geen zakelijke relaties met Wereldkinderen, zodat er geen sprake is of kan zijn van belangenverstrengeling.
- Het bestuur c.q. de directie hanteert een vaste informatiekalender waarbij de bestuurder relevante managementinformatie aanlevert en waarin de relevante jaarstukken ter beoordeling worden geagendeerd en door de bestuurder/directeur worden aangeleverd met als doel een positief advies te verkrijgen.
- Jaarlijks houdt de voorzitter van de Raad van Toezicht een beoordelings- en functioneringsgesprek met de bestuurder/directeur op grond van door de Raad van Toezicht verzamelde informatie. Dan worden eveneens specifieke afspraken gemaakt voor het nieuwe jaar en wordt zo nodig de bezoldiging van de directie gewijzigd.
- Eenmaal per jaar vindt een besloten vergadering plaats en wordt het functioneren van de leden van de Raad van Toezicht geëvalueerd.
- De voorzitter spreekt leden aan als sprake is van meervoudige afwezigheid op vooraf geplande vergaderingen of als sprake is van disfunctioneren zoals beschreven in het reglement van de Raad van Toezicht en de profielschetsen.

- Regelmatig overleg vindt plaats tussen de voorzitter van de Raad van Toezicht en de bestuurder/directeur.

B. Balans

De balans is opgesteld ná verwerking resultaatbestemming

Bedragen x € 1.000	31-12-2019	31-12-2018
ACTIVA		
Materiële vaste activa (1)	2	6
Vorderingen en overlopende activa (2)	56	52
Liquide middelen (3)	<u>1.520</u>	<u>1.486</u>
	<u>1.576</u>	<u>1.538</u>
Totaal activa	<u>1.579</u>	<u>1.544</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen (4)		
<i>Reserves</i>		
- Continuïteitsreserve	860	769
- Herwaarderingsreserve	<u>0</u>	<u>0</u>
	860	769
<i>Fondsen</i>		
- Bestemmingsfondsen	276	418
- Bestemmingsreserves	75	78
	<u>351</u>	<u>496</u>
Totaal eigen vermogen	1.211	1.265
Voorzieningen (5)	0	0
Kortlopende schulden (6)	<u>367</u>	<u>278</u>
Totaal passiva	<u>1.579</u>	<u>1.544</u>

C Staat van baten en lasten

Bedragen x € 1.000	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
BATEN			
Baten uit adoptie (7)	628	647	677
Baten uit eigen fondsenwerving (8)	496	489	316
Overige baten en lasten (11)	-1	0	-7
Totaal baten (A)	1.123	1.136	986
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
- Doelstelling adoptie (12)	873	704	663
- Doelstelling programma (13)	175	210	227
Totaal besteed aan doelstellingen	1.048	914	890
<i>Werving baten</i>			
- Kosten eigen fondsenwerving (14)	45	31	93
<i>Beheer en administratie</i>			
- Kosten beheer en administratie (15)	85	66	273
Totaal lasten (B)	1.177	1.012	1.256
Totaal (A - B)	-54	124	-270
Resultaat	-54	124	-270

Resultaatbestemming 2019

Het resultaat is onttrokken dan wel toegevoegd aan:	
- Continuïteitsreserve	91
- Bestemmingsfonds sponsorprojecten Centraal	-142
- Bestemmingsreserve vrijwilligers	-3
	-54

D. Kasstroomoverzicht

Bedragen x € 1.000	2019	2018
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>		
Resultaat boekjaar	-54	-270
Afschrijvingen	4	4
Mutatie voorzieningen	<u>18</u>	<u>-37</u>
	22	-33
Mutaties in werkkapitaal:		
- vorderingen en overlopende activa	-23	16
- kortlopende schulden	<u>89</u>	<u>-3</u>
	<u>66</u>	<u>14</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	34	-289
Mutatie geldmiddelen	<u>34</u>	<u>-289</u>
Beginsaldo geldmiddelen	1.486	1.775
Eindsaldo geldmiddelen	<u>1.520</u>	<u>1.486</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>34</u>	<u>289</u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een jaareinde gemiddelde koers.

E. Algemene toelichting

Aard der activiteiten

De Vereniging Wereldkinderen werd opgericht op 17 april 1971 en is een kindervelzijnsorganisatie die zich inzet voor kinderen in nood door middel van programmaondersteuning en adoptie. Alle zaken rondom personeel en huisvesting waren ondergebracht in de Beheerstichting Wereldkinderen, opgericht op 15 september 1983. Op 2 mei 2019 werd de rechtsvorm gewijzigd van vereniging Wereldkinderen naar stichting Wereldkinderen. Hierna fuseerde op 12 september 2019 de Beheerstichting met Stichting Wereldkinderen statutair gevestigd in 's-Gravenhage. De Raad van Toezicht ziet toe op Stichting Wereldkinderen.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Wereldkinderen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Continuïteit

Het resultaat over 2019 is negatief, mn. voortkomend uit de uitbetaalde transitievergoeding. Ondanks stabiliteit t.o.v. 2018 zijn de uitgaven op adoptie wel hoger dan de inkomsten. De tarieven worden in 2020 hierop aangepast. Gezien het niveau van de voorzieningen is de continuïteit niet in gevaar omdat aan de verplichtingen voldaan kan worden. Wel vraagt deze tendens om passende maatregelen. In 2019 zijn de organisatie en personele bezetting iets toegenomen, dit als investering op teruglopende inkomsten. De jaarrekening is derhalve op het continuïtetsbeginsel gewaardeerd. De Coronavirus crisis in 2020 heeft zeker een impact op Wereldkinderen. Gebaseerd op de eerste resultaten van 2020 is de prognose dat Wereldkinderen de komende jaren kan voldoen aan zijn financiële verplichtingen en lijkt het erop dat het bestaan van de organisatie niet ondermijnd wordt door de Coronavirus crisis.



F. Toelichting op de balans

Waarderingsgrondslagen voor de balans

De jaarrekening is op basis van Richtlijn RJ 650 Fondsenwervende instellingen opgesteld. (alle bedragen in de cijfersopstellingen zijn in € 1.000)

Alle activa en passiva worden aangehouden in het kader van de doelstelling. Er is geen sprake van beleggingen.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva, met uitzondering van het eigen vermogen, worden gewaardeerd tegen nominale waarde of verkrijgingsprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Binnen het eigen vermogen worden bestemmingsfondsen aangehouden voor middelen waaraan door derden een bestemming is gegeven. De baten en lasten met betrekking tot deze bestemde middelen worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Het saldo wordt via de resultaatbestemming toegevoegd of onttrokken aan de bestemmingsfondsen. Het saldo van de bestemmingsfondsen bestaat uit de geormerkte middelen welke per balansdatum nog niet zijn besteed.

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wereldkinderen heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De vereniging heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Wereldkinderen heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.



Materiële vaste activa (1)

De overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt pro rato afgeschreven.

	<u>Gebouw</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
Boekwaarde per			
1 januari 2019	0	6	6
Afschrijvingen	0	-4	-4
Investerings	0	0	0
Mutatie herwaardering	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Boekwaarde per			
31 december 2019	<u><u>0</u></u>	<u><u>2</u></u>	<u><u>2</u></u>
Aanschafwaarde	0	593	593
Cumulatieve afschrijvingen	<u>0</u>	<u>-590</u>	<u>-590</u>
Boekwaarde per			
31 december 2019	<u><u>0</u></u>	<u><u>2</u></u>	<u><u>2</u></u>

Afschrijvingspercentages:

- Inventaris 20%
- Computerapparatuur 25%/33%

De activa worden aangehouden omdat deze benodigd zijn voor de bedrijfsvoering.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
<u>Vorderingen en overlopende activa (2)</u>		
Debiteuren	36	27
Pensioenpremies	0	0
Reservering EJU+IKB	0	0
Belastingen en premies	0	0
Overlopende activa	9	4
Overige vorderingen	<u>12</u>	<u>21</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>56</u></u>	<u><u>52</u></u>
- Debiteuren		
Openstaande debiteuren per 31 december	212	193
Af: voorziening debiteuren	<u>-177</u>	<u>-166</u>
Stand per 31 december	<u><u>36</u></u>	<u><u>27</u></u>
<u>Liquide middelen (3)</u>		
Kassaldo	1	1
Banksaldo Vereniging Wereldkinderen	408	423
Banksaldo Beheerstichting Wereldkinderen	51	0
Spaarrekeningen	<u>1.016</u>	<u>1.018</u>
Banksaldo vrijwilligers	45	45
Totaal liquide middelen	<u><u>1.520</u></u>	<u><u>1.486</u></u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Wereldkinderen. Bankrekening vrijwilligers staat ter vrije beschikking voor vrijwilligers

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
<u>Eigen vermogen (4)</u>		
- Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	769	869
Af: saldo mutaties reserves en fondsen	0	0
Bij: overheveling vanuit bestemmingsreserves	0	0
Bij: overheveling vanuit overige reserves	0	0
Resultaatbestemming boekjaar	<u>91</u>	<u>-100</u>
Saldo per 31 december	<u><u>860</u></u>	<u><u>769</u></u>

Deze reserve is ten behoeve van de dekking van risico's op korte termijn en om er zeker van te zijn dat Wereldkinderen in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Wereldkinderen hanteert hierbij de CBF richtlijn van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Uit het resultaat van 2019 is 91.000 euro gedoteerd aan de continuïteitsreserve.

- Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds projecten	<u>276</u>	<u>418</u>
Totaal bestemmingsfondsen	<u><u>276</u></u>	<u><u>418</u></u>

Bestemmingsfonds projecten: dit betreft de saldi te besteden aan specifieke projecten / landen ultimo boekjaar van de Centrale Projecten. In het boekjaar 2019 is 142.000 euro onttrokken aan de bestemmingsfondsen.

Bestemmingsfonds projecten

Saldo per 1 januari	418	542
Af: mutatie bestemmingsfonds projecten	0	-124
Resultaatbestemming boekjaar	<u>-142</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u><u>276</u></u>	<u><u>418</u></u>

Voor de diverse projecten van Wereldkinderen en de activiteiten die in 2019 zijn uitgevoerd verwijzen wij naar het jaarverslag

- Communicatie en interactief platform

Saldo per 1 januari	29	75
Onttrekking	0	-46
Dotatie	0	0
Saldo per 31 december	<u>29</u>	<u>29</u>

- Bestemmingsreserve vrijwilligers

Saldo per 1 januari	49	49
Onttrekkingen	-3	0
Toevoegingen	0	0
Saldo per 31 december	<u>46</u>	<u>49</u>

De bestemmingsreserve is gekoppeld aan de twee bankrekeningen van de vrijwilligers verantwoord onder de liquide middelen.

31-12-2019

31-12-2018

Voorzieningen (5)

Reorganisatievoorziening	0	0
Totaal voorzieningen	<u>0</u>	<u>0</u>

- Reorganisatievoorziening

Saldo per 1 januari	0	37
Onttrekking	0	-37
Dotatie	0	0
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Deze voorziening is gevormd voor de ontwikkeling van de Stichting overeenkomstig het reorganisatieplan. Aan de voorziening liggen het jaarplan en reorganisatieplan ten grondslag.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
<u>Kortlopende schulden (6)</u>		
Schulden aan kredietinstellingen	0	5
Belastingen en premies sociale verzekeringen	58	0
Pensioenpremie	0	12
Crediteuren	30	16
Vooruitontvangen van adoptieouders	120	70
Overige schulden	17	19
Overlopende passiva	<u>143</u>	<u>161</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>367</u>	<u>278</u>
 - Vooruitontvangen van adoptieouders	 <u>120</u>	 <u>70</u>

De post vooruitontvangen van adoptieouders omvat voorschotten van aspirant-adoptieouders. De looptijd van de schuld is afhankelijk van de proceduredtijd van adoptie en kan daardoor variëren van enkele maanden tot enkele jaren.

- Overlopende passiva

Reservering accountantskosten	8	10
Saldo IC verhouding	0	0
Nog te betalen kosten binnenland	54	83
Reservering vakantiegeld en -dagen	10	10
Vooruitontvangen projecthulp en sponsoring	<u>71</u>	<u>58</u>
Totaal overlopende passiva	<u>143</u>	<u>161</u>

Niet in balans opgenomen regelingen

Er is met een derde een overeenkomst gesloten voor de huur van een bedrijfsruimte gelegen aan de Regulusweg te Den Haag. De jaarlijkse huurlasten bedragen circa € 27.000,-. De overeenkomst loopt van 1 september 2018 tot 31 december 2020 en kan na deze periode worden verlengd per 2 jaar.

G. Toelichting op de staat van baten en lasten

Grondslagen voor de resultaatbepaling

De baten en lasten worden verantwoord in de verslagperiode, waaraan deze zijn toe te rekenen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Op grond van RJ 650.301 is de indeling en de benaming van de staat van baten en lasten aangepast teneinde inzicht te geven in de bijzondere karakteristiek van de organisatie.

Baten adoptie

De adoptiebaten worden genomen in het jaar, waarin de opbrengst voor een fase van de bemiddeling is afgerond en er geen restitutiemogelijkheden volgens de bemiddelings-overeenkomst zijn. Op het moment van aankomst.

Baten fondsenwerving

De baten fondsenwerving worden in het jaar, waarin de werving plaatsvindt ten gunste van het resultaat gebracht.

Baten nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden als bate genomen bij ontvangst. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar, waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

Sponsorbijdragen

De sponsorbijdragen worden als bate genomen bij ontvangst.

Contributie-opbrengsten

De opbrengsten uit contributies worden verantwoord in het jaar waarop de contributie betrekking heeft. Voor per einde boekjaar nog niet ontvangen contributie is een voorziening gevormd. De contributie-opbrengsten zijn voor 50% toegerekend aan de adoptie-opbrengsten en voor de andere helft verwerkt als baten uit eigen fondsenwerving.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Verklaring afwijkingen ten opzichte van de begroting en voorgaand jaar

Uit de analyse van de realisatie over 2019 ten opzichte van de begroting, blijkt dat de baten inzake adoptie (7) hoger zijn dan de begroting. Het aantal intakes was gelijk aan begroting, 38. Verschil zit in één echtpaar die niet betaald heeft. De aankomsten in 2019 waren gelijk aan begroting, 36. Ten aanzien van de realisatie in 2019 is er wederom een aanzienlijke daling in baten te zien door teruglopende contributie. Gezien de recente ontwikkelingen wordt verwacht, en zo is ook de begroting voor 2020 ingestoken, dat het aantal aankomsten de komende jaren verder zal stabiliseren. Aantal nieuwe aanmeldingen is sterk teruggelopen in verhouding tot begroting in 2019 28 aanmeldingen, begroot 45.

De baten uit eigen fondsenwerving (8) waren nagenoeg gelijk aan de begroting door de nalatenschappen. Er is wel een aanzienlijke daling ten opzichte van 2019 wanneer geen rekening wordt gehouden met nalatenschappen. Deze trend is al een paar jaar zichtbaar. Veel trouwe en langdurige donateurs (in 2019 1.279, in 2018 1.372) maken andere keuzes en de concurrentie van grote NGO's is fors. In 2019 is er een beperkte focus geweest op fondsenwerving en werving van nieuwe donateurs. Dit is zichtbaar in de resultaten over het jaar.

Ook bij de leden is een duidelijk waarneembare trend, teruglopende aantallen. Van in 2,900 in 2018 naar ongeveer 2.734 in 2019. Oudere leden zeggen om uiteenlopende redenen op, terwijl de aanwas van nieuwe leden, gerelateerd aan het teruglopend adoptiecijfer, beperkt is.

Ten aanzien van de bestedingen aan doelstellingen, adoptie en programma's, vallen de bestedingen aan adoptie wat hoger uit. Het behandelen van de dossiers kost meer tijd en in sommige gevallen moeten er ook extra kosten gemaakt worden door aangescherpte wet- en regelgeving. Aan de programmakant hebben we een start gemaakt met een nieuw programmabeleid, meer focus en minder landen. Dit zal verder doorgevoerd worden in 2020. In 2019 zijn alle bestaande projecten voortgezet en/of verlengd en is het projectportfolio in afwachting van het aangepaste beleid nog niet uitgebreid. Betalingen aan deze programma's worden gedaan uit lopende ontvangsten en de bestemde reserve.

Aan de lasten kant dienen de personeelskosten te worden benoemd. Deze kosten zijn hoger uitgevallen dan begroot, aangezien extra inzet noodzakelijk was op fondsenwerving. Tevens is er een transitievergoeding uitbetaald.

De automatiseringskosten liggen ook in 2019 hoger dan begroot. In 2017 hebben we een traject ingezet om de ICT omgeving te vernieuwen en vereenvoudigen, zodat de kosten meer in lijn zijn met de huidige omvang van de organisatie. Dit is in 2019 afgerond.

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
BATEN			
<u>Baten uit adoptie (7)</u>			
Baten adoptiebemiddeling	555	551	582
Baten rootsreizen en zoekvragen	1	2	2
Contributies adoptie	72	94	93
Totaal baten uit adoptie	<u>628</u>	<u>647</u>	<u>677</u>
- Baten adoptiebemiddeling			
Inschrijfgeld	10	16	20
Intake	46	51	39
Bijdrage bemiddeling eerste deel	89	98	84
Bijdrage bemiddeling tweede deel	380	387	439
Werkzaamheden Stichting Afrika	30	0	0
Totaal baten adoptiebemiddeling	<u>555</u>	<u>551</u>	<u>582</u>
<u>Baten uit eigen fondsenwerving (8)</u>			
Donaties en giften	90	162	35
Sponsoring	117	154	178
Nalatenschappen	216	80	9
Contributies voor projecten	73	94	94
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	<u>496</u>	<u>489</u>	<u>316</u>
- Donaties en giften			
Extra giften leden	0	0	0
Opbrengst acties, mailings en bedrijven	80	62	10
Algemene giften	10	20	25
Donaties via vrijwilligersregio's en projecthulp- werkgroepen	0	80	1
Totaal donaties en giften	<u>90</u>	<u>162</u>	<u>36</u>



	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
- Sponsoring	117	154	178

Dit betreft de opbrengst van de bijdrage van de vaste particuliere donateurs van Wereldkinderen. Het aantal donateurs per 31 december 2019 is 1.279 (1.372 donateurs in 2018).

In 2019 zijn er 3 kwartalen minder donateurs meegelopen door storing in computer. Hierdoor veel donateurs kwijtgeraakt. Probleem van computer opgelost in laatste

- Contributies	145	188	187
----------------	-----	-----	-----

Wereldkinderen heeft per 31 december 2019 2.734 leden (2.900 leden in 2018). De werkzaamheden van Wereldkinderen zijn te verdelen in twee activiteiten: activiteiten in relatie met adoptie en activiteiten met betrekking tot projecthulp. De opbrengst van de contributie is derhalve gelijkmatig toegerekend aan de opbrengsten ten behoeve van de adoptiedoelstelling (50%) en aan baten voor projecten (50%).

Overige baten en lasten (11)

Bijzondere baten en lasten	-1	0	-7
Totaal overige baten	-1	0	-7

Vervolg toelichting lasten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
- Doelstelling adoptie (12)			
Procedure- en verzorgingskosten eerste deel adoptiebemiddeling	28	25	30
Kosten tweede deel adoptiebemiddeling	181	159	102
Kosten rootsreizen en zoekvragen	0	3	0
Verenigingsblad en WK-activiteiten	19	15	17
Informatiebrochure en jaarverslag	10	6	10
Voorlichting en nazorg door vrijwilligers	0	0	0
Kosten eigen activiteiten	634	497	504
Totaal doelstelling adoptie	<u>873 IC</u>	<u>704</u>	<u>663</u>
- Doelstelling Programma (13)			
Verstrekke hulp	134	180	152
Verstrekke hulp MFS II	3	0	12
Kosten eigen activiteiten	38	30	63
Totaal doelstelling programma	<u>175</u>	<u>210</u>	<u>227</u>
<u>Werving baten</u>			
- Kosten eigen fondsenwerving (14)			
Directe kosten fondsenwerving	8	3	47
Kosten eigen activiteiten	37	29	46
Totaal kosten eigen fondsenwerving	<u>45</u>	<u>31</u>	<u>93</u>
<u>Kosten beheer en administratie (15)</u>	<u>85</u>	<u>66</u>	<u>273</u>

Dit betreffen de kosten in het kader van de interne beheersing en de administratievoering ten behoeve van fondsenwerving en de bestedingen aan de doelstellingen. Deze kosten zijn toegerekend aan de hand van het aantal fte dat zich bezighoudt met interne beheersing en administratie.

	<u>Realisatie 2019</u>	<u>Begroting 2019</u>	<u>Realisatie 2018</u>
<u>Kosten eigen activiteiten</u>			
Personeelskosten	645	493	579
Huisvestingskosten	29	33	42
Bureaunkosten	116	92	261
Afschrijvingen	4	4	4
Overige kosten	0	0	0
Totaal kosten eigen activiteiten	<u>794</u>	<u>622</u>	<u>886</u>

- Personeelskosten

Salarissen	492	360	499
Sociale lasten	71	51	56
Pensioenlasten	38	45	33
Af: ontvangen ziekengeld en premies WIA	<u>17</u>	<u>0</u>	<u>8</u>
Totaal loonkosten	618	456	596
Reiskosten	7	19	7
Opleidingskosten	1	4	0
Arbodienst en ziekteverzuimverzekering	-14	3	-47
Overige personeelskosten	<u>32</u>	<u>11</u>	<u>22</u>
Totaal personeelskosten	<u>645</u>	<u>493</u>	<u>579</u>

Gedurende het boekjaar 2019 waren er gemiddeld 7,0 fte in dienst (2018: 6,3 fte).

Daarnaast was er gemiddeld nog 0 fte beschikbaar via externe inhuur.

Dit is als volgt verdeeld:

- Adoptie	3,9	3,3
- Marketing, Communicatie, Fondsenwerving	0,4	0,3
- Projecten	0,4	0,4
- Administratie en Office management	1,1	1,1
- Strategie & beleid	0,6	0,6
- Directie	<u>0,6</u>	<u>0,6</u>
Totaal fte	<u>7,0</u>	<u>6,3</u>

De medewerkers met de volgende functies zijn onder administratie en beheer opgenomen:

- Directiesecretaresse/officemanager
- Stafmedewerker
- Financiële medewerkers (exclusief projectadministratie en sponsoradministratie)
- Directie

Met een kleiner wordend team voeren medewerkers een breed scala aan werkzaamheden uit. Voor fondsenwerving is er geen 0,6 fte toegekend, deze taken worden uitgevoerd door een vaste medewerker.

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
- Huisvestingskosten			
Onderhoudskosten gebouw/huur	25	27	35
Gas, water en licht	0	0	0
Schoonmaakkosten	3	3	3
OZB	0	1	1
Overige huisvestingskosten	0	2	3
Totaal huisvestingskosten	29	33	42
- Bureaunkosten			
Drukwerk en fotokopieën	5	5	5
Telefoonkosten	5	3	5
Portiekosten	5	5	4
Lidmaatschappen, contributies en abonnementen	4	2	3
Automatiseringskosten	31	22	45
Onderhoud inventaris	0	1	0
Accountants- en advieskosten	16	17	32
Juridische kosten	6	20	9
Representatiekosten	2	1	2
Dotatie / afwaardering dubieuze debiteuren	18	0	135
Kantoorbenodigdheden	0	2	2
Verzekeringen	3	1	0
Bankkosten	5	5	4
Overige bureaunkosten	15	9	15
Totaal bureaunkosten	116	92	261

	<u>Realisatie 2019</u>	<u>Begroting 2019</u>	<u>Realisatie 2018</u>
- Afschrijvingen			
Inventaris	4	4	4
Totaal afschrijvingen	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>4</u>

Toelichting lastenverdeling 2019- specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Lasten	Bestemming						
	Besteed aan doelstellingen		Werving baten		Totaal boekjaar	Begroting boekjaar	Realisatie 2018
	Adoptie	Programma	Eigen fondsenwerving	Beheer en administratie			
	€	€	€	€	€		€
Directe kosten adoptie	239	0	0	0	239	207	159
Directe kosten programma	0	137	0	0	137	180	164
Directe kosten fondsenwerving	0	0	8	0	8	3	47
Personeelskosten	515	31	30	69	645	493	579
Huisvestingskosten	23	1	1	3	29	33	42
Bureaukosten	93	6	5	12	116	92	261
Afschrijvingen	3	0	0	0	4	4	4
Overige kosten	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	873	175	45	85	1.177	1.012	1.256

De verdeling van de overheadkosten is op basis van de gemiddelde formatie gedurende het jaar en werkzaamheden. In de begroting en de realisatie 2019 zijn onderstaande percentages gehanteerd.

79,98 % voor Adoptie

4,81 % voor Programma/Projecten

4,63 % voor Fondsenwerving

10,67 % voor Beheer en administratie

In 2018 waren de percentages respectievelijk 56,96% voor adoptie, 7,03 % voor Programma, 5,24% voor fondsenwerving en 30,77% voor beheer en administratie.



H. Kengetallen Fondsenwerving

	<u>Realisatie 2019</u>	<u>Realisatie 2018</u>
Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	93%	90%
Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	9%	30%
Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	7%	22%
De totale doelbesteding gedeeld door de totale besteding	89%	71%

Overige gegevens

Verwerking saldo van baten en lasten

Het voorstel voor de resultaatbestemming is als volgt.
Dit voorstel is reeds verwerkt in de jaarrekening.

Bedragen x € 1.000

Resultaatbestemming 2019

Het resultaat is onttrokken dan wel toegevoegd aan:

- Continuïteitsreserve	91
- Bestemmingsfonds Projecten	-142
- Bestemmingsreserve vrijwilligers	-3
Totaal	<u><u>-54</u></u>

Gebeurtenissen na balansdatum:

De Coronavirus crisis in 2020 heeft zeker een impact op Wereldkinderen. Gebaseerd op de eerste resultaten van 2020 is de prognose dat Wereldkinderen de komende jaren kan voldoen aan zijn financiële verplichtingen en lijkt het erop dat het bestaan van de organisatie niet ondermijnd wordt door de Coronavirus crisis.

Ondertekening jaarrekening

De jaarrekening is vastgesteld op 4 juni 2020

Den Haag, 4 juni 2020

Jeroen Jansen, directeur Wereldkinderen



SCHUITEMAN

REGISTERACCOUNTANTS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de Raad van Toezicht van Stichting Wereldkinderen

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Wereldkinderen te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wereldkinderen per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de winst- en verliesrekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Wereldkinderen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is



als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen

Ede, 5 juni 2020

Schuiteman & Partners Registeraccountants B.V.

R.C. van Denderen RA RV MSc MBV