

Bestuursverslag 2024.



vecht voor dieren.

worldanimalprotection.nl

Inhoudsopgave.

Voorwoord voorzitter	3
Hoogtepunten	4
1. Dieren in het wild	6
1.1 Wat wilden we in 2024 bereikt hebben voor wilde dieren?	6
1.2 Wat is het probleem?	6
1.3 Hoe pakt World Animal Protection dit probleem aan?	7
1.4 Doelen, activiteiten en resultaten in 2024	7
1.5 Wat zijn de plannen voor 2025?	10
2. Dieren in het voedselsysteem	13
2.1 Wat wilden we in 2024 bereikt hebben voor dieren die onderdeel zijn van het voedselsysteem?	13
2.2 Wat is het probleem?	13
2.3 Hoe pakt World Animal Protection dit probleem aan?	14
2.4 Doelen, activiteiten en resultaten in 2024	15
2.5 Wat zijn de plannen voor 2025?	20
3. Overige resultaten	22
3.1 Samenwerkingsverbanden	22
3.2 Onze supporters	22
3.3 Fondsenwerving	22
3.4 Engagement	26
4. Onze organisatie	30
4.1 Missie	30
4.2 Organisatiestructuur	30
4.3 Strategie en beleid	31
4.4 Financiën	43



Voorwoord voorzitter.

2024 was het warmste jaar ooit gemeten. Een jaar bovendien waarin de wereldwijde uitstoot van broeikasgassen weer een recordhoogte bereikte. Voor dieren is die snelle klimaatverandering een ramp: veel dieren zijn niet in staat zich aan het tempo van die verandering aan te passen en leggen het loodje. Het onderstreept de noodzaak en urgentie van de transformatie van het voedselsysteem. Want de industriële veehouderij is een van de grootste boosdoeners als het gaat over uitstoot van broeikasgassen. Het is dus niet alleen van belang om megastallen en dierenfabrieken te stoppen omwille van de miljarden varkens, kippen en koeien die erin zitten opgesloten, maar ook vanwege de enorme impact op klimaat en natuur – en daarmee op de leefgebieden van wilde dieren.

Juist voor die transformatie heeft het Nederlandse kantoor van World Animal Protection het afgelopen jaar zich hard ingezet. Als vervolg op onze succesvolle actie, gericht op het pensioenfonds ABP om het beleggingsbeleid diervriendelijker te maken, was in 2024 Rabobank aan de beurt. Hoewel de bank in Nederland een beweging naar meer duurzaamheid maakt, schiet het internationale beleid ernstig tekort: de bank blijft bedrijven financieren die massaal dierenleed veroorzaken, natuur naar de knoppen helpen en bij lange na niet in lijn zijn met de afspraken over het terugdringen van broeikasgassen. Een in mei uitgebracht rapport van onze organisatie maakt dat met een goede onderbouwing pijnlijk zichtbaar. De bank liet in een reactie weten niet van plan te zijn om de financieringspraktijk te verbeteren. Reden voor ons om onze acties voort te zetten.

De tweede grote onderneming die we kritisch volgen is de reisorganisatie TUI. Dit reisbureau biedt nog steeds reizen aan met vermaak met wilde dieren, namelijk met dolfijnen en orka's. Evenals de Rabobank lijkt TUI onvoldoende verantwoordelijkheid te willen nemen voor dierenwelzijn. Op organisatorisch gebied zijn we blij met de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de internationale moederorganisatie en de introductie van een nieuwe internationale directeur. Zelf hebben we een organisatieverbetering doorgevoerd en zijn we verhuisd naar een geschiktere locatie. Dat alles samen maakt dat we goed voorbereid de vele toekomstige uitdagingen aankunnen.

Het is hartverwarmend dat onze donateurs en erflaters, betrokken vermogensfondsen en loterijorganisaties, vrijwilligers en bekende Nederlanders zoals Floortje Dessing en Loretta Schrijver (I.M.), en natuurlijk onze professionele en gemotiveerde medewerkers het belangrijke werk van WAP Nederland mogelijk blijven maken.

Henk Smid

Voorzitter Raad van Toezicht



Foto: Robert van Hall

Hoogtepunten

Wereldwijd richtten we ons op:

Dieren in het wild

31 makaken werden gered uit het laatste trainingscentrum in Indonesië, waar ze gehouden en getraind werden om te dansen, te fietsen of andere trucjes te doen voor publiek.

We brachten vijftien dierenorganisaties samen in Berlijn voor onze internationale TUI-campagne en boden **350.000 handtekeningen** aan met de oproep om te stoppen met de verkoop en promotie van orka- en dolfijnenleed.

NU: per 1 juli 2024 is eindelijk de positieflijst voor zoogdieren van kracht in Nederland..

LATER: ook heeft de staatssecretaris aangekondigd te komen met een positieflijst voor reptielen.

... en dit is nog maar een kleine greep uit de successen die we in 2024 behaalden. Doe met ons mee, zodat we dierenleed in 2025 nóg groter aan kunnen pakken. Ontdek op worldanimalprotection.nl wat je voor dieren kunt betekenen!

Dieren in het voedselsysteem

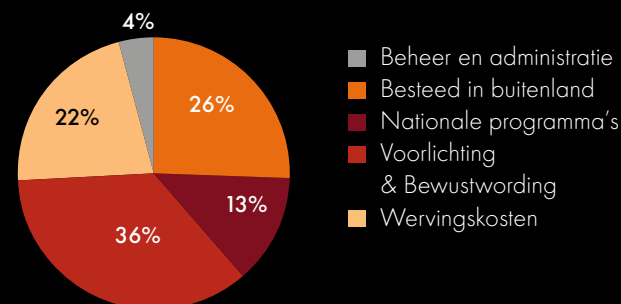
Als onderdeel van onze Rabobank-campagne plaatsten we een paginagrote advertentie in de Volkskrant met een open brief van meer dan **1.200 Rabobankklanten**.

Vanuit Nederland coördineerden we de Europese versie van The Pecking Order. Ten opzichte van 2023 voegden we **zes** bedrijven toe, waarmee het totaal op **75** kwam.

De gezamenlijke inzet voor de Wet dieren leverde de steun op van zo'n **130 BN'ers**.



Verdeling bestedingen Nederland



Van onze totale kosten van **5,5 miljoen** euro werd **4,2 miljoen** euro besteed aan onze missie; een wereld waarin uitbuiting van dieren niet meer bestaat.

World Animal Protection heeft dertien kantoren over de hele wereld, met het internationale hoofdkantoor in Londen.

Wereldwijd besteedden we circa **63 miljoen** dollar om dieren te beschermen.



We bereikten in 2024 **3,5 miljoen** unieke mensen op Facebook, Instagram en LinkedIn.

Dieren in het wild.





1. Dieren in het wild

Wilde dieren horen in het wild. Ze horen niet in kooien of in circussen en zijn ook niet bedoeld als medicijn of modeaccessoire. Met onze strategie voor wilde dieren, die loopt tot 2030, zetten we alles op alles om het commerciële gebruik van alle wilde diersoorten te stoppen. Dat betekent: geen handel, fok, vermaak en producten van wilde dieren. Ze zijn bovendien niet geschikt als huisdier. Ze horen in het wild thuis. En daarvoor moet ook hun leefomgeving worden beschermd.

Ons doel? Dat het vanaf 2030 maatschappelijk onacceptabel is om wilde dieren commercieel in te zetten en dat hun natuurlijke leefgebieden niet langer worden vernietigd. In plaats daarvan groeit het besef dat wilde dieren wezens zijn met een eigen intrinsieke waarde en het recht op een leven in vrijheid.

Een grote bedreiging voor wilde dieren is de wereldwijde vee-industrie. Bossen worden massaal gekapt voor de productie van rundvlees en veevoer, zoals soja en maïs. De gebruikte kunstmest en pesticiden vervuilen de natuur, terwijl stikstof, fosfaat en broeikasgassen uit de sector enorme schade toebrengen aan ecosystemen – op land én in zee. De impact op klimaatverandering is enorm, met desastreuze gevolgen voor zowel mens als dier.

Hoe we de wereldwijde vee-industrie willen stoppen, lees je in hoofdstuk 2.

1.1 Wat wilden we in 2024 bereikt hebben voor wilde dieren?

Wilde dieren worden om verschillende redenen uitgebuit. In lijn met voorgaande jaren wilden we vooruitgang boeken met de beëindiging van de uitbuiting van wilde dieren als entertainers, handelswaar, huisdieren of medicijn. In Nederland lag daarbij onze focus op:

1. het stoppen van vermaak met dolfijnen,
2. het aan banden leggen van het gebruik van wilde dieren als huisdier, en
3. het ondersteunen van de lobby en campagne van onze Europese koepelorganisatie Eurogroup for Animals, met name op het vlak van kangoeroeproducten en positieflijsten.

1.2 Wat is het probleem?

Elke dag zijn talloze wilde dieren het slachtoffer van uitbuiting en handel. Ze worden uit hun natuurlijke omgeving geroofd, in gevangenschap geboren en mishandeld, opgesloten in erbarmelijke omstandigheden, of simpelweg gedood voor winst. De vraag naar exotische huisdieren, toeristisch vermaak en producten van wilde dieren drijft deze wrede industrie voort.

Tegelijkertijd staat het leefgebied van wilde dieren onder enorme druk. Ontbossing, vervuiling en klimaatverandering verwoesten de natuur en drijven dieren steeds verder in het nauw. De impact gaat verder dan dierenleed alleen: het is ook

een directe bedreiging voor de gezondheid van mensen. Roof, handel en vernietiging van natuurlijke leefgebieden vergroten de kans dat gevaarlijke virussen van dieren op mensen overspringen – met alle risico's van een nieuwe wereldwijde gezondheids crisis. Dalende aantallen wilde dieren tasten het vermogen van de natuur aan om als buffer te fungeren tegen klimaatverandering. Hoog tijd om de commerciële handel in wilde dieren te stoppen en biodiversiteit te beschermen. Voor de dieren én voor de toekomst van onze planeet.

1.3 Hoe pakt World Animal Protection dit probleem aan?

We beschermen wilde dieren door de systemen te veranderen waarvan zij slachtoffer worden. Dat kunnen systemen zijn die wilde dieren uitbuiten voor entertainment of handelswaar, of hen degraderen tot modeproduct of medicijn. Om die systemen te veranderen, gaan we in dialoog met bedrijven en overheden of voeren we druk op hen uit met campagnes en onderzoeken naar misstanden. Ook werken we samen met partnerorganisaties om wilde dieren op te vangen. Dat doen we enerzijds om alternatieve mogelijkheden te laten zien, en anderzijds omdat het lot van deze individuele dieren aangeeft wat het probleem is en waarom dat moet worden opgelost. Centraal staat onze boodschap dat wilde dieren in het wild horen en niet op aarde zijn om door mensen te worden gebruikt. Dat geldt voor alle wilde dieren, of zij nu met uitsterven worden bedreigd of niet.

1.4 Doelen, activiteiten en resultaten in 2024

Wilde dieren, geen entertainers

Wat waren onze doelen?

Ook dit jaar wilden we campagnevoeren tegen het gebruik van wilde dieren in de entertainmentindustrie, met speciale focus op de reisbranche. Grote spelers, TUI voorop, bleven belangrijke doelwitten in onze strijd tegen dolfijnenshows en andere vormen van dierenmisbruik. Daarnaast wilden we aandacht vragen voor het misbruik van dieren voor social media. Verder wilden we opvang steunen van wilde dieren die slachtoffer waren van de entertainmentindustrie.

En in Nederland?

In Nederland wilden we bijdragen aan het druk zetten op TUI en het vergroten van het bewustzijn over het leed van wilde dieren die voor toerisme gevangen zitten. Net als in 2023 wilden we werken aan het politieke draagvlak voor een verbod op het fokken met dolfijnen. Dat is een belangrijke eerste stap om Dolfinarium Harderwijk uit te faseren. Voor de dolfijnen in het Dolfinarium is het verder van belang dat ze niet verhuizen naar een pretpark in China en dat er een dolfijnenopvang komt op het Griekse eiland Lipsi. Wij hebben ons hard gemaakt voor beide zaken.

Daarnaast wilden we Baloo vrij krijgen, een beer die onder ontorende omstandigheden gevangen wordt gehouden in een kooi in een skiresort in Roemenië.



Welke acties hebben we ondernomen?

We voerden de druk op TUI verder op. Dat deden we onder meer door het organiseren van een demonstratie bij het hoofdkwartier in Berlijn, voorafgaand aan de aandeelhoudersvergadering. In april publiceerden we ons schokkende rapport '[Waves of Profit](#)' dat onthult hoe reisbedrijven betrokken zijn bij de slachting en vangst van dolfijnen in Taiji, Japan. Verder lanceerden we het rapport '[Bred for Profit](#)' om het dierenleed aan de kaak te stellen dat het gevolg is van het fokken van dieren voor entertainment. Naar aanleiding daarvan mobiliseerden we wereldwijd mensen om onze oproep te stoppen met het fokken van



Adoptieolifant Mayura in olifantenpark ChangChill

olifanten voor entertainment in Thailand kracht bij te zetten. Ook in India maakten we ons sterk om een einde te maken aan olifantenritten. In Uganda gebruikten we het rapport om financiering tegen te houden voor het fokken van leeuwen voor zogeheten 'canned hunting', waarbij dieren speciaal gefokt worden voor de jacht. In Canada lanceerden we een campagne om een eind te maken aan reizende dierenentuinen, terwijl we in China in gesprek gingen met reisorganisaties over hun aanbod. Tot slot publiceerden we als onderdeel van de Social Media and Animals Coalition een rapport over nepreddingen op social media. Dat gaat om dieren die opzettelijk in gevaarlijke situaties worden gebracht om daaruit te worden 'gered' ten behoeve van video's die veel *likes* opleveren.

En in Nederland?

Ook in Nederland hebben we de druk op TUI stevig opgevoerd. Daarnaast lobbyden we in Roemenië om Baloo vrij te krijgen. We lieten daarvoor twee beoordelingen maken door experts over de slechte toestand waarin Baloo zich bevindt, stuurden brieven, dienden een klacht in bij de Roemeense inspectiedienst en startten een juridische procedure.

Wat hebben we bereikt?

Onze TUI-campagne bereikte veel media en alleen al in het Verenigd Koninkrijk stuurden 8.000 mensen een protestmail naar de klantenservice van TUI. In Berlijn konden we meer dan 350.000 handtekeningen aan het bedrijf overhandigen. Nog eens 170.000 mensen ondersteunden onze oproep

om te stoppen met het fokken van olifanten voor de entertainmentindustrie. De South-East Asia Zoo Association bepaalde dat haar leden een eind moeten maken aan het aanbieden van olifantenritten. In Thailand zetten we grote stappen om een olifantenhotel in Sappraiwan diervriendelijk te maken. Klook en Tripadvisor verwijderden naar aanleiding van ons rapport aanbiedingen die verband houden met de dolfinenjacht in Taiji. Premier Travel en Fushi Camp, twee Chinese reisorganisaties, ondertekenden de belofte voor diervriendelijk toerisme, net als vijf Indiase reisorganisaties. In Uganda wisten we de financiering tegen te houden voor de wrede leeuwenfokkerij. Tientallen gemeentes in Ontario, Canada, namen een resolutie aan tegen reizende dierenentuinen. In Australië stopte een belangrijke aanbieder van 'knuffelen met koala's', Lone Pine Sanctuary, met het aanbieden van deze stressvolle activiteit. Dankzij onze steun kon Jakarta Animal Aid Network 31 makaken redden uit een trainingscentrum in Indonesië, waar ze gehouden en getraind werden om te dansen, te fietsen of andere trucjes te doen voor publiek. Het ging om het laatste trainingscentrum dat hiervoor open hield. Verder bleven we de berenopvangcentra in Roemenië en Pakistan steunen in hun belangrijke werk.

Last but not least, onze jarenlange campagne in de Verenigde Staten behaalde een grote overwinning: het Miami Seaquarium moest sluiten. Na grove schendingen op het gebied van dierenwelzijn besloot de burgemeester het huurcontract te beëindigen.

En in Nederland?

Vlak voor zijn vertrek uitte minister Piet Adema openlijke kritiek op Dolfinarium Harderwijk en andere 'dierentuinen' die interactie aanbieden met wilde dieren. Hij gaf zelfs aan dat de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) van plan is om een last onder dwangsom aan het dolfinarium op te leggen. Ook heeft Adema opdracht gegeven om te kijken naar de mogelijkheden om interacties tussen het publiek en dierentuindieren te verbieden. Het volgt op ons engagement de afgelopen jaren met ambtenaren van het ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN) op dit dossier. Onze inspanningen hebben er bovendien aan bijgedragen dat Harderwijk nog altijd geen dolfijnen aan een Chinees pretpark heeft kunnen verkopen. Tot slot zorgde alle publiciteit rond het rapport over nepreddingen voor een flinke vergroting van het bewustzijn hierover.

Wat is (nog) niet bereikt?

Wereldwijd is de strijd om entertainment met wilde dieren te beëindigen nog lang niet gestreden. Met name het feit dat grote reisorganisaties als TUI en Trip.com dieronterend vermaak met wilde dieren blijven aanbieden, is ons een doorn in het oog. Ook wetgevingsprocessen zijn traag en onberekenbaar. Onze aanhoudende inspanningen in Thailand voor een goede olifantenwet blijven vooralsnog zonder resultaat. De verontrustende trend dat wilde dieren worden gebruikt om te 'scoren' op social media neemt, ondanks toegenomen bewustzijn rond het thema, helaas eerder toe dan af.

Wilde dieren, geen handel

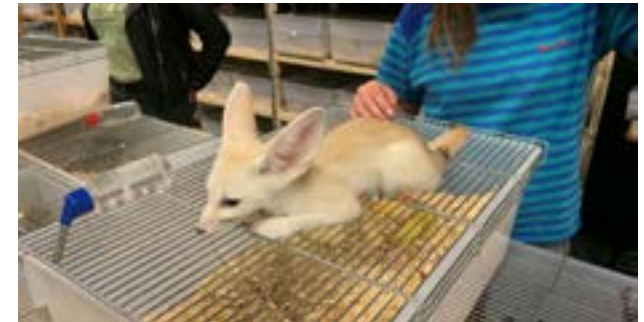
Onze inzet om de handel in wilde dieren en hun producten tegen te gaan leverde een mooie reeks resultaten op. Zowel de Fashion Week in Kopenhagen als in Londen maakte bekend dat zijn nieuwe duurzaamheidsbeleid een verbod op huiden en bont van wilde dieren omvat. De Melbourne Fashion Week ging nog een stap verder door ook vogelveren in de ban te doen. Een wetsvoorstel om de import van jachttrofeeën te verbieden werd door het Britse parlement aangenomen.

In Nederland maakten we ons sterk voor een importverbod van kangoeroeproducten, zowel nationaal als op Europees niveau. We lieten daarvoor opinieonderzoek uitvoeren, waaruit blijkt dat 70 procent van de Nederlanders voor een importverbod op kangoeroeproducten is, en 73 procent vindt dat de kangoeroejacht moet stoppen. Ook lieten we juridisch advies opstellen om te onderbouwen waarom zo'n verbod gerechtvaardigd is. Bovendien maakte Decathlon bekend dat ze kangoeroeleer uit het assortiment halen.

Wilde dieren, geen huisdieren

In Afrika werkten we samen met de World Parrot Trust om te voorkomen dat papegaaien tot huisdier worden gemaakt. Onder meer spraken we met het Ugandese ministerie van Toerisme, Wildlife en Erfgoed om Afrikaanse grijze papegaaien van de lijst handelbare huisdieren te halen.

In Nederland was er goed nieuws. Niet alleen werd eindelijk de positieflist voor zoogdieren van kracht, ook nam



Een woestijnvos op een reptielenbeurs

staatssecretaris Jean Rummenie een voorstel over van de Partij voor de Dieren en NSC om te komen met een positieflist voor reptielen.

Wilde dieren, geen medicijnen

In Azië zet World Animal Protection zich, samen met collega-organisaties, in om het gebruik van wilde dieren voor traditionele medicijnen (TCM) te stoppen. Dat doen we in China vooral door het aanbod tegen te gaan. Inmiddels hebben 22 bedrijven en een brancheorganisatie toegezegd geen medicijnen met berengal of tijgerbotten meer aan te bieden en te promoten. Ze gebruiken plantaardige en synthetische alternatieven voor deze ingrediënten. Daarnaast hebben tot dusverre 6.350 artsen een soortgelijke belofte getekend.

Bovendien werd een beleidsvoorstel voor het ondersteunen van vervangers en het beëindigen van wilde dieren in TCM met succes ingediend bij het Nationaal Volkscongres. In het formele antwoord op het voorstel stelde het Nationale Medicijnagentschap dat het de ontwikkeling van vervangers

voor wildedierenmedicijnen ondersteunt en beloofde het meer inspanningen te leveren om de registratie en goedkeuring van vervangers te vergemakkelijken. Als gevolg hiervan introduceerde dit Nationale Medicijnagentschap twee nieuwe technische leidende principes om verdere ondersteuning te bieden voor onderzoek en ontwikkeling van vervangers voor producten van wilde dieren in TCM.

1.5 Wat zijn de plannen voor 2025?

We gaan door met onze acties tegen het gebruik van wilde dieren voor entertainment, luxeartikelen en medicijnen, of als huisdier. Wat betreft de reisorganisaties blijft ons voornaamste doelwit: het is in Nederland – en ook in Europa – de belangrijkste aanbieder van dolfijnenentertainment, bijvoorbeeld in het beruchte Loro Parque op Tenerife. We gaan een formeel samenwerkingsverband aan met het Whale Sanctuary Project om de ontwikkeling te steunen voor een goede opvangplek voor orka's en beloeftes uit de entertainmentindustrie. Ook bij de ontwikkeling van een dolfijnenopvang in Griekenland blijven we betrokken. Daarnaast blijven we vanuit Nederland ons uiterste best doen om beer Baloo te bevrijden.



Een protest in Berlijn waarin we TUI oproepen om te stoppen met de verkoop van tickets voor dolfinaria

Noodhulp dieren

In Brazilië beleefden we een mooi moment toen jaguar Xamã uit kon worden gezet in het wild. Na meer dan twee jaar herstellen en volop leren in een opvanglocatie, is hij terug waar hij hoort. Xamã raakte in 2022, toen hij nog een welp was, zijn moeder kwijt tijdens een van de branden die worden aangestoken om land vrij te maken voor de vee-industrie. Gelukkig kon het doodsbang en uitgehongerde dier worden gered en opgevangen. Inmiddels kan hij voor zichzelf zorgen in het wild.

We verleenden meer (financiële) steun aan organisaties die wilde dieren helpen die slachtoffer zijn van de oprukkende vee-industrie. Het gaat onder meer om GRAD (Groep voor hulp aan dieren in rampen) en Oncafari, waarmee we een project doen om manenwolven te beschermen. Als onderdeel van een nieuwe overeenkomst met de overheid leveren we technische en operationele ondersteuning aan Wildlife Screening Centres (CETAS) in Brazilië. Ook maakten we ons met succes sterk voor de opname van noodhulp aan wilde dieren in overheidsbeleid (Provisional Measure No. 1,276, 22 november 2024). Dat kan ervoor zorgen dat geld uit het National Environment Fund beschikbaar komt voor het redden van wilde dieren.

In oktober troffen de ernstige overstromingen in het noorden van Thailand 49 olifantenkampen. Dat ging ook om Elephant Nature Park (ENP), waar ongeveer 120 geredde olifanten leven. We leverden voedsel,

medische behoeften, schoonmaakmiddelen en andere essentiële artikelen, waarmee we het herstel van de olifanten en lokale gemeenschappen aanzienlijk ondersteunden.

Niet alleen olifanten werden getroffen door de overstromingen, maar ook dieren in gemeenschappen. In de provincies Nan en Sukhothai leverden we 1,6 ton voedsel aan meer dan vijfhonderd honden en katten, waaronder zwerdieren en huisdieren van getroffen families. Ook boden we veterinaire zorg en gaven vaccinaties aan zieke dieren. In Chiang Mai en Chiang Rai zorgden we voor 3,2 ton voedsel voor meer dan 1.000 dieren, onder wie huisdieren en zwerdieren.

Vanuit het Nederlandse kantoor ondersteunden we in 2024, net als in voorgaande jaren, noodhulp aan dieren die in Oekraïne slachtoffer zijn van de Russische agressie. Dankzij een genereuze gift van de Edgard & Cooper Foundation konden we 724 dieren laten steriliseren, vaccineren, ontwormen en microchippen in Izmajil, Odessa en Cherson. Verder leverden we voedsel en middelen voor medische zorg voor honden en katten in Borodjanka. Voor een hondenopvang in Lviv financierden we een grote kookketel.



Dieren in het voedselsysteem.



2. Dieren in het voedselsysteem

World Animal Protection streeft naar een transformatie van het wereldwijde voedselsysteem, zodat dieren een goed leven krijgen. Dat doen we op drie fronten. Ten eerste willen we de (groei van de) wereldwijde vee-industrie stoppen. Ten tweede willen we een voedselrevolutie aanjagen die moet leiden tot een voedselsysteem dat hoofdzakelijk plantaardig is. Het resterende aandeel zal afkomstig zijn van dierlijke producten van dieren die in ieder geval een goed leven hebben gehad. Ten derde richten we ons op de financiële sector om de benodigde transformatie te bespoedigen. Vanuit Nederland zijn we met name actief op het vlak van de voedselrevolutie en de financiële sector.

2.1 Wat wilden we in 2024 bereikt hebben voor dieren die onderdeel zijn van het voedselsysteem?

Net als in vorige jaren wilden we op koers blijven voor ons doel om in 2030 een omslagpunt bereikt te hebben. De weg naar een diervriendelijk, meer plantaardig en duurzaam voedselsysteem moet dan wereldwijd definitief ingeslagen zijn. Dat betekent dat de trend van een groeiende vee-industrie dan is omgebogen, dat het welzijn van de dieren in het voedselsysteem is verbeterd en dat de bedreiging die de vee-industrie voor wilde dieren vormt, in hoog tempo kleiner wordt.

In 2024 wilden we weer het belang van de transformatie van het voedselsysteem op de agenda van regeringen, bedrijven

en financiële instellingen krijgen. De klimaattop, die deze keer in Azerbeidzjan gehouden werd, was daarvoor een belangrijk moment.

In Nederland was het doel de schijnwerper op Rabobank te zetten, vanwege de vele miljarden die deze bank uitleent aan bedrijven die massaal en ernstig dierenleed veroorzaken. Ook wilden we weer een bijdrage leveren aan hoger vleeskippenwelzijn via onze Europese ranking van fastfoodbedrijven, The Pecking Order.



2.2 Wat is het probleem?

Wereldwijd zitten jaarlijks zo'n tachtig miljard dieren opgesloten in de vee-industrie – opeengepakt in stallen en kooien, vaak zonder daglicht, met nauwelijks bewegingsruimte en omgeven door ammoniakdampen. Dit systeem veroorzaakt dierenleed op ongekende schaal. Veel dieren ondergaan pijnlijke ingrepen, worden doorgefokt voor maximale productie en krijgen nauwelijks kans op natuurlijk gedrag. Frustratie, stress en verveling zijn onvermijdelijk.



De impact reikt echter verder dan de dieren in de stallen zelf. De vee-industrie is een ramp voor het klimaat en de natuur: leefgebieden van wilde dieren worden vernietigd, vervuild en raken onleefbaar. Ook mensen lopen gevaar. Het overmatige antibioticagebruik creëert resistente bacteriën, en dierziekten kunnen overspringen op mensen, met alle risico's van dien voor de volksgezondheid. Daarmee is de vee-industrie niet alleen wreed, maar ook levensgevaarlijk – voor dier, natuur én mens.

2.3 Hoe pakt World Animal Protection dit probleem aan?

World Animal Protection richt zich primair op overheden, grote bedrijven en financiële instellingen: zij hebben de meeste macht (en maatschappelijke verantwoordelijkheid) om het voedselsysteem te transformeren. Als we dat met goed overleg kunnen bereiken, heeft dat onze voorkeur. Vaak is echter publieke druk nodig om deze partijen aan te zetten tot verandering. Met onze campagnes bouwen we die druk op. Omdat we alleen met onze organisatie onmogelijk het wereldwijde voedselsysteem kunnen transformeren, zoeken we vaak samenwerking op met andere partijen om een zo groot mogelijke vuist te kunnen maken.

2.4 Doelen, activiteiten en resultaten in 2024

Geen toekomst voor de vee-industrie

Wat waren onze doelen?

In 2024 richtten we ons erop het bewustzijn over de schadelijke impact van de vee-industrie verder te vergroten en druk uit te oefenen op bedrijven, financiële instellingen en overheden. Belangrijkste doelwit was JBS, het grootste vleesbedrijf ter wereld. Ook streefden we ernaar de rol van de industriële veehouderij steviger op de internationale klimaatagenda te krijgen.

En in Nederland?

In Nederland wilden we een schijnwerper zetten op de aanwezigheid van 'ontbossingsvlees' in Nederlandse supermarkten en groothandels. Het gaat om vlees – in dit geval rundvlees – afkomstig uit Brazilië, dat hoogstwaarschijnlijk gerelateerd is aan ontbossing. En net als in voorgaande jaren hielden we de vinger aan de pols van het handelsverdrag van de EU met de landen van Mercosur, de douane-unie tussen een aantal Zuid-Amerikaanse landen. Het huidige verdrag is namelijk gericht op het promoten van de industriële veehouderij en vleesconsumptie. En daarmee op nóg meer dierenleed en nóg meer vernietiging van het leefgebied van wilde dieren. Samen met de Handel Anders!-coalitie vinden wij dat dit anders moet.

Welke acties hebben we ondernomen?

We namen deel aan de klimaattop COP29. Daar organiseerden we diverse side-events en gingen met overheden in gesprek over de ingrijpende impact van de industriële veehouderij op klimaat, biodiversiteit, gezondheid en dierenwelzijn. In de aanloop naar de top voerden we politieke lobbyactiviteiten uit in landen als Brazilië, het Verenigd Koninkrijk, Canada, Kenia en Denemarken.

In Brazilië creëerden we bewustzijn over de veevoerproblematiek. Dat deden we met de documentaire 'BR163 – Vooruitgang voor wie?', over de sojasnelweg die dwars door de Amazone loopt. In São Paulo organiseerden we een optocht waaraan zo'n duizend mensen deelnamen om aandacht te vragen voor de problemen die de oprukkende vee-industrie veroorzaakt.

In Kenia namen we deel aan de zesde sessie van de United Nations Environment Assembly (UNEA-6). Tijdens dit evenement spraken we met afgevaardigden uit Kenia, Senegal, Kameroen en Malawi om hun steun te vragen voor een stop op de uitbreiding van de industriële veehouderij. Daarnaast gaven we een presentatie tijdens een goed bezocht side-event over 'Pleiten voor duurzame veehouderij: een oproep tot actie voor lidstaten van de Afrikaanse Unie'.





En in Nederland?

We publiceerden het rapport '[Deforestation meat on your plate](#)' waaruit blijkt dat er nog steeds Braziliaans rundvlees met hoog risico op ontbossing te koop is in Nederland, met name bij de Makro. Verder continueerden we onze betrokkenheid bij de Handel Anders!-coalitie om te ageren tegen het EU-Mercosur-verdrag.

Wat hebben we bereikt?

In verschillende landen wisten we het bewustzijn te vergroten over de negatieve gevolgen van de mondiale vee-industrie. COP29 kende een potentieel klein lichtpuntje met de lancering van het Harmoniya-initiatief, dat moet helpen met de transitie naar een duurzaam voedselsysteem.

En in Nederland?

Met ons rapport over ontbossingsvlees dwongen we supermarkten nog eens goed te kijken naar de herkomst van het rundvlees dat ze verkopen. Het rapport maakte bovendien duidelijk dat de etiketteringsplicht tekortschiet als het gaat om de herkomst van veel vleesproducten.

Wat is (nog) niet bereikt?

Er is nog een lange weg te gaan voordat de krimp van de industriële veehouderij in kan zetten. Bedrijven en overheden blijven zeer terughoudend als het gaat om het nemen van maatregelen waar dierenwelzijn, biodiversiteit, volksgezondheid en het klimaat om vragen.

En in Nederland?

Nederlandse bedrijven blijven nog betrokken bij het voortbestaan – of zelfs de groei – van de wereldwijde vee-industrie. Het keren van die trend vergt tijd en vasthoudendheid. In december kondigde de Europese Commissie aan dat er overeenstemming was bereikt over het handelsverdrag met de Mercosur-landen. Een fikse tegenslag, maar het betekent niet dat het verdrag al een feit is: de lidstaten moeten nog met het verdrag instemmen.

Voedselrevolutie

Wat waren onze doelen?

We hebben twee doelen die betrekking hebben op de voedselrevolutie. Ten eerste willen we (fastfood)bedrijven ertoe bewegen hogere dierenwelzijnsstandaarden te implementeren. Daarnaast willen we de overgang van dierlijk naar plantaardig voedsel aanjagen bij bedrijven, overheden en consumenten. Voor wat betreft de overgang van dierlijk naar plantaardig eten hebben we een stip op de horizon gezet: een wereldwijde halvering van dierlijke productie en consumptie in 2040. Onderdeel voor beide doelen is het helpen bouwen van een diervriendelijker en plantaardiger voedselsysteem in Zuidoost-Azië, via ons programma Investing in Others.

En in Nederland?

Net als in voorgaande jaren wilden we vanuit Nederland een Europese ranglijst coördineren die laat zien hoe fastfoodbedrijven scoren op vleeskippenwelzijn: The

Pecking Order. Dit deden we met partnerorganisaties in Duitsland, Frankrijk, Spanje, Italië, Polen, Roemenië en, voor het eerst, ook in Tsjechië. Doel was dat vier bedrijven zich zouden committeren aan het zogeheten Better Chicken Commitment, dat gericht is op betere leefomstandigheden voor vleeskippen. Daarnaast wilden we bijdragen aan het werk op Europees niveau om wetgeving te beïnvloeden ten gunste van dierenwelzijn en de overgang naar een meer plantaardig en minder dierlijk voedingspatroon.

Welke acties hebben we ondernomen?

In China bleven we in gesprek met CP Foods, een grote producent van varkensvlees, die zich in 2023 committeerde aan hogere dierenwelzijnsstandaarden. Ook spraken we daar op het Pig Welfare Science Forum en de Wereldconferentie over Dierenwelzijn in Duurzame Agrovoedselsystemen. Op het hoofdkantoor van Alibaba waren we co-host van een workshop voor retailers om hen voor te lichten over trends en kansen voor een hoger dierenwelzijn. Verder steunden we een serie kleinere organisaties in Zuidoost-Azië bij concrete projecten die zich richten op het verbeteren van dierenwelzijn en de eiwittransitie in het kader van ons programma Investing in Others.

In Rwanda namen we deel aan de Africa Protein Summit, waar we een whitepaper over de 'just transition' publiceerden, een visie die door veel maatschappelijke organisaties en sociale bewegingen wordt gedragen over hoe we op een rechtvaardige wijze ons voedselsysteem kunnen veranderen. Als onderdeel van een coalitie van Nieuw-Zeelandse dierenwelzijnsorganisaties hebben we protesten ondersteund en gepromoot tegen het plan van de Nieuw-Zeelandse regering

om het verbod op de export van levende dieren in te trekken. Daarnaast hebben we onze achterban aangespoord om een petitie aan het Nieuw-Zeelandse parlement te ondertekenen. Ook waren we actief om een meer plantaardig voedselpatroon te promoten, onder meer in de Verenigde Staten.

En in Nederland?

Vanuit Nederland coördineerden we de Europese versie van The Pecking Order. Ten opzichte van 2023 voegden we zes bedrijven toe, waarmee het totaal op 75 kwam. Daarnaast droegen we bij aan de Benchmark Eiwittransitie van Questionmark. Ook namen we deel aan een brede actie binnen dierenbeschermend Nederland om afzwakking van de Wet dieren zoveel mogelijk te voorkomen. Met ProVeg en andere dierenorganisaties deden we mee aan een onderzoek uitgevoerd door Kieskompas over draagvlak voor de eiwittransitie. De resultaten werden in april gepresenteerd. Op Europees niveau vergrootten we onze bijdrage aan Eurogroup for Animals verder. Tot slot droegen we weer bij aan de European Alliance for Plant-based Foods, een coalitie die zich sterk maakt voor Europese regelgeving die de eiwittransitie bevordert.

Wat hebben we bereikt?

Jarenlang campagnevoeren door Australische dierenorganisaties, waaronder ons kantoor daar, leidde tot een klinkende overwinning: de gruwelijke export van schapen wordt gestopt – zij het pas per mei 2028. In Nieuw-Zeeland hadden onze protesten en petitie – met 30.000 handtekeningen – ook succes. Het heropenen van de export van schapen is voorlopig

van de baan. CP Foods in China ondernam stappen om hogere varkenswelzijnsstandaarden te implementeren.

In Thailand kende ons Champion Project een succesvolle start. Aan dit project, dat we in samenwerking met de Suranaree University of Technology (SUT) uitvoeren, doen elf kippenhouders mee. Zij geven hun dieren een veel beter leven dan in de reguliere kippenindustrie. De organisaties in Zuidoost-Azië die we steunen via Investing in Others boekten soortgelijke resultaten.

En in Nederland?

Met dank aan The Pecking Order en de samenwerking met Humane Society International (nu: Humane World for Animals) committeerde Domino's Pizza zich in Polen aan de European Better Chicken-standaarden. Het bedrijf heeft tientallen vestigingen in Polen. Nederlandse supermarkten scherpten hun doelstelling voor de eiwittransitie aan. Hun doel is nu 60 procent plantaardig en 40 procent dierlijk in 2030, in plaats van 50-50. Dat is goed nieuws voor dieren en de natuur.

De gezamenlijke inzet voor de Wet dieren leverde de steun op van zo'n 130 BN'ers, de nodige publiciteit en politieke druk, maar kon de afzwakking (als gevreesd) slechts zeer ten dele beperken.

Wat is (nog) niet bereikt?

Ten opzichte van het jaar ervoor is in het grotere plaatje nog weinig gewijzigd. Buiten Europa blijven bedrijven als KFC weigeren kippen een beter leven te gunnen. Binnen Europa is het beeld iets beter, maar ook daar bleef het aantal nieuwe





bedrijven dat zich verbond aan het Better Chicken Commitment weer achter bij onze doelstelling. Ook lieten de resultaten van The Pecking Order in Europa zien dat bedrijven nog steeds te weinig vooruitgang boeken met het implementeren van hun beloften. Wetgevingsprocessen blijven onveranderd traag: ook in 2024 kwam de Europese Commissie niet met de beloofde voorstellen voor het verhogen van dierenwelzijnsstandaarden in de Europese vee-industrie.

Diervriendelijk investeren

Wat waren onze doelen?

De financiële sector speelt een cruciale rol in de transitie naar een diervriendelijk en duurzaam voedselsysteem, omdat hij investeert in de bedrijven die het systeem vormen – van megastallen tot supermarkten. Sinds 2017 richten we ons

in Nederland op deze sector, en met onze 2030-strategie hebben we deze focus internationaal uitgebreid.

We richten ons op ontwikkelingsbanken en private financiële instellingen. Ontwikkelingsbanken moeten stoppen met investeringen in de vee-industrie, terwijl private instellingen onze minimale dierenwelzijnsstandaarden moeten hanteren en doelen moeten stellen voor een verschuiving naar meer plantaardige en minder dierlijke producten. Wij streven naar halvering van de mondiale dierlijke productie en consumptie in 2040 én naar fatsoenlijk dierenwelzijn.

En in Nederland?

In 2024 wilden we de dieronvriendelijke financieringen van Rabobank aankaarten en de greenwashing waaraan deze bank zich schuldig maakt. Ook was het doel dat zeker twee financiële instellingen hun beleid zouden aanscherpen op het vlak van dierenwelzijn en eiwittransitie. In het kader van de Eerlijke Geldwijzer wilden we aandacht vragen voor de macht van de agrolobby, die wetgeving die bescherming moet bieden aan dieren en natuur tegenhoudt of afzwakt.

Welke acties hebben we ondernomen?

We bleven actief in een coalitie die gericht is op ontwikkelingsbanken, met als doel investeringen in het uitbreiden van de wereldwijde vee-industrie te stoppen. Ook bleven we betrokken bij het FARMS-initiatief, dat zich richt op commerciële banken. Eveneens in coalitieverband ondernamen we verdere pogingen om te voorkomen dat JBS een notering zou krijgen op de beurs van New York. In Zweden en Brazilië waren we actief in de Eerlijke Geldwijzer. Zo publiceerden we in laatstgenoemd land een nieuwe gids voor verantwoordelijk bankieren.

Ook stuurden we daar samen met andere organisaties een open brief aan de leiders van de G20, die in Rio de Janeiro vergaderde. In de brief pleitten we voor het omleiden van financiële stromen van industriële vleesproductie naar duurzame vormen van voedselproductie, zoals agro-ecologie. In het Verenigd Koninkrijk hielden we gesprekken met drie banken, waaronder Standard Chartered.

En in Nederland?

We publiceerden een uitgebreid rapport, '**Blocking a better world altogether**', over hoe Rabobank massaal dierenleed en ontbossing financiert. Het was het startsein van een campagne waarin we mensen mobiliseerden Rabobank op te roepen om te stoppen met het financieren van dierenleed. Ook waren we aanwezig bij het hoofdkantoor voor en na de jaarlijkse certificaaithoudersvergadering van Rabobank om mensen bewust te maken van het verschil tussen wat Rabobank zegt en doet. In *de Volkskrant* publiceerden we een paginagrote open brief van 1.248 klanten van Rabobank die hun bank opriepen te stoppen met het financieren van dierenleed.

In het kader van de Eerlijke Geldwijzer publiceerden we een rapport over Nederlandse financiële links met de krachtige agrolobby in Brazilië die progressieve natuurbeschermingswetgeving tegenhoudt of afzwakt. Als onderdeel van de lancering namen we deel aan een panel bij de vertoning van de documentaire 'We are warriors' op het Movies that Matter-filmfestival. We nodigden hiervoor vertegenwoordigers uit de financiële sector uit, van wie een aantal acte de présence gaf.

Wat hebben we bereikt?

Standard Chartered heeft zijn interne beleid aangescherpt met betrekking tot de intensieve veehouderij en bontproductie. De beursnotering van JBS op de beurs van New York liep grote vertraging op en is nog steeds niet bekrachtigd.

En in Nederland?

ABP publiceerde het langverwachte nieuwe biodiversiteitsbeleid. Dat bevat voor het eerst aandacht voor dierenwelzijn en stuurt weg van beleggingen in grote vleesmultinationals, een bekroning van onze 2022-campagne. Het is een teken dat grote institutionele beleggers biodiversiteit, dierenwelzijn en de eiwittransitie eindelijk serieus beginnen te nemen. Verder publiceerde NN Group zijn 'Investing Guidance paper on Animal Welfare'. ASN kondigde aan niet meer in Adidas te beleggen, mede vanwege het gebruik van kangoeroeleer door dit bedrijf.

Wat is (nog) niet bereikt?

Aan het eind van 2024 had ABP zijn nieuwe beleid nog niet geïmplementeerd. En Rabobank is niet van plan te financieren volgens zijn beleid, maar zwakt liever het beleid af om het te laten passen bij de financieringspraktijk. Dat betekent dat Rabobank voorlopig doorgaat met het financieren van de uitwassen van de mondiale vleesindustrie. Meer in het algemeen laten beleid en praktijk van banken, verzekeraars en pensioenfondsen op het vlak van dierenwelzijn en de eiwittransitie nog veel te wensen over, wereldwijd én in Nederland.

2.5 Wat zijn de plannen voor 2025?

We blijven ons inzetten om bedrijven, overheden en consumenten te bewegen de wereldwijde vee-industrie een halt toe te roepen. Zo dragen we bij aan een voedselrevolutie die de focus verlegt naar een overwegend plantaardig voedselsysteem, waarin de dieren die nog worden gehouden een goed leven hebben. JBS blijft daarbij het belangrijkste doelwit.

Vanuit Nederland breiden we The Pecking Order in 2025 uit naar Denemarken en Zweden. Daarnaast blijven we druk uitoefenen op banken, pensioenfondsen en verzekeraars om de transitie naar een diervriendelijker en duurzamer voedselsysteem te versnellen – minder dierlijke eiwitten, meer plantaardige alternatieven.

Overige resultaten



3.1 Samenwerkingsverbanden

Bij World Animal Protection geloven we in de kracht van samenwerking. Door krachten te bundelen, kunnen we meer impact maken. In Nederland zijn we actief binnen de Dierencoalitie, een samenwerkingsverband van zeventien dierenorganisaties dat zich inzet voor dierenbelangen in politiek Den Haag en dat kennisuitwisseling tussen organisaties stimuleert. Net als in 2023 was de lobby voor strengere Europese dierenwelzijnswetgeving een prioriteit. Daarnaast waren we in 2024 actief binnen de Eerlijke Geldwijzer (Bank-, Verzekerings- en Pensioenwijzer) en VBDO (Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling). We droegen bij aan de TAPP Coalitie, die zich inzet voor een eerlijke prijs voor dierlijke eiwitten en een duurzame voedseltransitie. Ook steunden we de Handel Anders!-coalitie, die werkt aan een eerlijk handelssysteem dat mens, dier en milieu ten goede komt. En we voerden gesprekken binnen het Groenboerenplan, waarin boeren zich inzetten voor milieuvriendelijke en diervriendelijke landbouw.

Op Europees niveau vergrootten we onze bijdrage aan Eurogroup for Animals, die zich inzet voor betere wetgeving en beleid voor dieren. We vroegen in dat kader aandacht voor het belang van diervriendelijk stemmen bij de Europese Verkiezingen. Acht Nederlandse kandidaten die de diervriendelijke belofte van Eurogroup hadden getekend, zijn daadwerkelijk tot het parlement toegetreden. Een van hen is de dochter van onze voormalig voorzitter Hanja Maij-Weggen, Marit Maij. We ondersteunden daarnaast opnieuw de European Alliance for Plant-based Foods, een coalitie van bedrijven en maatschappelijke organisaties die in Brussel pleit voor eerlijke wetgeving rondom plantaardige voeding.

3.2 Onze supporters

Onze supporters zijn de drijvende kracht achter onze organisatie. Dankzij hen is het mogelijk te werken aan een betere wereld voor dieren.

In 2024 steunden ruim 81.000 supporters de dieren met een financiële bijdrage. Daarnaast droegen meer dan 209.000 supporters op andere manieren bij aan de bescherming van dieren over de hele wereld. Met hun stem, bijvoorbeeld door een petitie te ondertekenen of berichten te delen op social media, hielpen zij om meer aandacht te vragen voor dierenwelzijn en zetten ze bedrijven en overheden aan om diervriendelijker te worden.

We zijn al onze supporters ontzettend dankbaar, want alleen dankzij hun steun kunnen we samen blijven vechten voor dieren.

3.3 Fondsenwerving

Het blijvend verbeteren van dierenlevens over de hele wereld kost geld. Het werven van deze financiële middelen is een belangrijke taak van de Nederlandse organisatie. Nederland onderscheidt zich internationaal als een land met een grote bereidheid tot doneren voor het bestrijden van dierenleed. Met deze steun kunnen wij ook internationaal echt een verschil maken, juist in landen waar het lastig is om financiële steun voor dierenbescherming te vinden.

Ons werk is mogelijk door de steun van tienduizenden particuliere donateurs, stichtingen, vermogensfondsen en





Foto: Elephant Aid International

bedrijven. Deze diversiteit zorgt ervoor dat onze organisatie financieel gezond blijft en langdurige steun kan bieden waar dat het hardst nodig is.

In 2024 ontvingen we 7 miljoen euro aan inkomsten. Dit bedrag lag ruim boven onze doelstellingen. Dat kwam vooral door hogere inkomsten vanuit stichtingen, vermogensfondsen en nalatenschappen.

Om onze groeidoelstellingen voor 2030 te halen, besteedden we in 2024 extra aandacht aan het werven van nalatenschappen, donaties van stichtingen en vermogensfondsen.

Particuliere donaties

Particuliere donateurs spelen een cruciale rol voor onze organisatie. We hechten veel waarde aan het opbouwen van duurzame relaties met hen. Dit doen we door hen op een persoonlijke manier te betrekken en te laten zien hoe waardevol hun steun voor ons is. Tegelijkertijd blijft het werven van nieuwe donateurs essentieel. We zijn trots dat we in 2024 meer nieuwe donateurs aan ons konden verbinden dan in 2023, ondanks de uitdagingen van stijgende kosten van levensonderhoud en fondsenwerving en de vele andere problemen in de wereld.

Goede communicatie vormt de basis van onze relatie met donateurs. We delen de impact van hun bijdragen, geven concrete voorbeelden van verbeterde dierenlevens en delen informatie over onze campagnes. Dit doen we via verschillende kanalen, zoals e-mailnieuwsbrieven en -journeys, een magazine (digitaal en op papier) dat drie keer per jaar verschijnt, en

onze socialmediakanalen. Door relevante verhalen te vertellen over thema's die onze donateurs aanspreken, maken we onze communicatie persoonlijk, krachtig en betekenisvol. We zorgen er ook voor dat donateurs inzicht krijgen in hoe we hun donaties besteden en bedanken hen na losse giften. Jubilarissen en jarige donateurs verrassen we met een speciaal bericht, en met onze jaarkalender die donateurs toegestuurd krijgen (tenzij ze hebben laten weten dit niet te willen) tonen we onze waardering door te laten zien wat er dankzij hun steun is bereikt. We vragen donateurs ook zo nu en dan om hun steun te verhogen of producten te kopen. Dit doen we via direct mailings, e-mailings en telemarketing.

Voor de werving van nieuwe donateurs gebruiken we verschillende kanalen en propositities. De succesvolle Adopteer een olifant-propositie bleef ook in 2024 een belangrijke bron van nieuwe donateurs. Nieuw in 2024 was de mogelijkheid om een beer te adopteren, een propositie die centraal stond in onze DRTV-campagne die gedurende enkele maanden werd uitgezonden. Daarnaast leverden onze wervingscampagnes op social media een waardevolle bijdrage aan het bereiken van nieuwe donateurs.

Nalatenschappen

We voelen ons enorm dankbaar en vereerd wanneer trouwe donateurs en dierenvrienden ervoor kiezen om hun liefde voor dieren voort laten leven via hun testament. Of het nu gaat om een legaat of het benoemen van onze organisatie als erfgenaam, wij zien dit als een grote blijk van vertrouwen.

Iedere nalatenschap is een krachtige stap richting het realiseren van de droom die we gezamenlijk voor ogen hebben: een



Tapir Valente werd gered van een bosbrand

waardig leven voor alle dieren. We willen meer donateurs en dierenvrienden inspireren om ook deze bijzondere vorm van steun te overwegen. Dit doen we door deze boodschap via diverse kanalen onder de aandacht te brengen, waaronder social media, onze website, een jaarlijkse nieuwsbrief, een telemarketingcampagne en met het gratis beschikbaar stellen van een erfenisdossier.

We hechten sowieso veel waarde aan een warme en persoonlijke band met onze donateurs. Daarom onderhouden we regelmatig contact via telefoon, huisbezoeken en donateursbijeenkomsten. Niet alleen willen we op die manier onze waardering uiten voor hun onmisbare steun, we maken

ook graag van de gelegenheid gebruik om hen te informeren over de mogelijkheden van nalaten.

Samen met meer dan 90 andere erkende goede doelen werkte World Animal Protection ook dit jaar mee aan de landelijke campagne Toegift.nl. Deze campagne inspireert miljoenen Nederlanders nalaten aan goede doelen te overwegen en dit bespreekbaar te maken met hun naasten.

We ontvingen dit jaar 29 nieuwe nalatenschappen. De afwikkeling hiervan gebeurt in samenwerking met Bureau Nalatenschappen van Goede Doelen Nederland.

Stichtingen, vermogensfondsen en bedrijven

Elk jaar mogen we rekenen op de steun van betrokken stichtingen en vermogensfondsen die met grote giften bijdragen

In memoriam Pieter Knappe

Wij ontvingen het verdrietige bericht dat Pieter Knappe ons op 23 april op 76-jarige leeftijd is overleden. Pieter was naast een trouwe donateur ook, samen met zijn hondje Branco, onze ambassadeur voor nalaten. Jaren geleden al had hij World Animal Protection opgenomen in zijn testament en hij vertelde graag en belangeloos aan andere dierenvrienden waarom hij had gekozen voor dit prachtige gebaar.

"World Animal Protection heb ik leren kennen als een betrouwbare organisatie met een breed aandachtsgebied. Ze richten zich echt op effectieve oplossingen voor dierenleed. Kijk bijvoorbeeld naar die miljoenen honden die ze hebben gevaccineerd waardoor ze niet meer afgeschoten hoeven te worden. Daar besteed ik mijn geld graag aan."

Naast zijn financiële bijdrage besloot meneer Knappe dat ook zijn geliefde collectie antiek, een van zijn grote hobby's, bestemd zou zijn voor de dieren. "Hoe ze mijn geld gaan besteden mogen ze zelf beslissen. Ik heb daar alle vertrouwen in. Ook uit liefde voor mijn eigen huisdier

aan onze missie. Dit geeft ons de mogelijkheid om ambitieuze plannen te realiseren om dieren wereldwijd een structureel beter leven te bieden. Deze partners delen onze droom van duurzame verbeteringen voor alle dieren en ondersteunen ons werk met (meerjarige) financiering die aansluit bij de lange adem die nodig is om blijvende impact te maken. We zijn dankbaar voor de steun die we in 2024 van diverse

wil ik iets voor andere dieren kunnen betekenen, nu en in de toekomst."

Met zijn nalatenschap aan World Animal Protection blijft meneer Knappe zijn onvermoeibare inzet voor dieren voortzetten, zelfs na zijn overlijden. Zijn warme hart en toewijding aan dieren zijn samen een blijvende erfenis die voor altijd gekoesterd zal worden. We zullen hem missen. Branco wordt nu goed verzorgd door een bevriend echtpaar van Pieter.



Nationale Postcode Loterij, bedankt!

Dankzij de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij ontvingen we in 2024 een prachtige bijdrage van 750.000 euro voor ons werk voor dieren. We zijn ontzettend dankbaar voor deze erkenning. We besteden de bijdrage van de Postcode Loterij verspreid over drie jaar aan verschillende projecten in Azië, Brazilië en Europa. En aan de versterking van onze organisatie, zodat we in de toekomst nog veel meer structurele verbeteringen voor dieren voor elkaar kunnen krijgen.



In memoriam Loretta Schrijver

Met groot verdriet hebben we vernomen dat Loretta Schrijver op 27 maart 2025 is overleden. Zij was een stem voor hen die geen stem hebben. Haar leven stond in het teken van liefde en zorg voor dieren, van het kleinste hondje tot de grootste olifant.

Loretta stond pal voor dieren, met onvoorwaardelijke loyaliteit. Afgelopen jaar klonk haar herkenbare stem nog in onze tv-spot 'Adopteer een beer'.

We zullen haar warmte en strijdbaarheid nooit vergeten. En zijn diep dankbaar voor alles wat zij voor World Animal Protection en de dieren heeft betekend.



fondsen en stichtingen ontvingen. Ook zijn we trots dat we dit jaar een geweldige bijdrage van de Nationale Postcode Loterij hebben mogen ontvangen (zie kader op pagina 25).

3.4 Engagement

Merkbekendheid en zichtbaarheid

Nadat in samenwerking met creatief bureau Mensch eind 2023 ons merkverhaal is aangescherpt, hebben we dit in 2024 consequent doorvertaald in onze uitingen. Daardoor krijgt ons merk een eenduidige en herkenbare uitstraling.

In 2024 hebben we geen meting gedaan op onze (geholpen) naamsbekendheid. Gezien de geringe fluctuaties en om kosten te besparen hebben we er vanaf dit jaar voor gekozen om dit om het jaar te doen. We streven ernaar duidelijk



onderscheidend te zijn door gebruik van onze nieuwe conversatiedomeinen. Hierin staat opgenomen waar we actief over communiceren, waar we op reageren en waar we niet over communiceren. Dit doen we om ons profiel nog duidelijker te krijgen, met het oog op herkenbaarheid bij de dierlievende Nederlander en vindbaarheid door bijvoorbeeld journalisten.

Als onderdeel van onze Rabobank-campagne plaatsen we een paginagrote advertentie in de Volkskrant met een open brief van meer dan 1.200 Rabobank-klanten. Daarnaast kregen we de nodige zichtbaarheid door het RTL-programma 'Het perfecte plaatje' met hierin een optreden van een van onze medewerkers. In aflevering drie van het derde seizoen reisden de kandidaten in Thailand af naar de door ons gesteunde olifantvriendelijke opvangplek ChangChill. We legden uit hoe olifanten lijden in de toeristische sector en waarom afstand houden en een natuurlijke omgeving zo belangrijk zijn. Ook Mayura, een van onze adoptie-olifanten, was in de aflevering te zien. De aflevering werd bekeken door 1,5 miljoen mensen en kreeg daarnaast extra aandacht: van kijkers én van de BN'ers, die achteraf online hun foto's deelden en World Animal Protection daarbij tagden.

Betrokken supporters

In 2024 zijn we met de afdeling Engagement begonnen met het werven van supporters om onze impact te vergroten, zonder er op korte termijn direct een vraag om geld of de vraag om donateur te worden aan te koppelen. Deze groep betrokken supporters is waardevol voor al ons werk voor dieren. Hun stem kan meerdere keren doorslaggevend zijn richting politiek en bedrijven. En uiteindelijk worden deze

supporters misschien alsnog donateur. In 2024 hebben we 12.231 van deze supporters geworven.

Ambassadeurs en invloedrijke supporters

Met name bij onze campagne tegen Rabobank kregen we hulp van vooraanstaande mensen om de druk extra op te voeren. Zo begon de campagne met een video waarin zes BN'ers onze oproep aan Rabobank steunden. Milouska Meulens, Anita Witzier, Henny Huisman, Marian Mudder, Susan Smit en Joy Delima vroegen allemaal Rabobank te stoppen met investeringen in grote vleesbedrijven. Anita Witzier zette zich daarna in om de druk nog verder op te voeren en schreef met ons en 1.249 Rabobankklanten een open brief aan Rabobank. Daarna publiceerde *de Volkskrant* nog een lezersbrief van Anita Witzier. Zie verder onder Media.



Eind december vond onze Kerstdiernee-campagne weer plaats. Sanne Vogel was bereid om een quote te leveren voor het persbericht: 'Afgelopen jaren, en ook dit jaar, eten wij met mijn familie en schoonfamilie plantaardig. Wij zijn met ons gezin de enige vegans in de familie, maar iedereen vindt het gelukkig heel leuk om deze dagen eens verrast te worden door vernieuwde plantaardige gerechten. Er is een verandering gaande, steeds meer mensen beseffen dat je met wat je eet impact kunt maken wat betreft klimaat en dierenleed. Ik vind het mooi als mensen de kerstgedachte niet alleen op mensen toepassen, maar ook voor dieren laten gelden.'

Samen met online-influencers wisten we miljoenen mensen te bereiken doordat zij regelmatig reageerden op onze posts. Met Wouter Waayer (vegan boerenzoon) hebben we een interview gehouden voor een webstory en Iris Enthoven (podcast- en radiopresentatrice), die een olifant heeft geadopteerd, hebben we geïnterviewd voor ons magazine *WereldDier*.

Sociale media

Sociale media zijn belangrijk om aandacht voor dierenkwesties te genereren en mensen te mobiliseren. Om dit zo effectief mogelijk te doen maken we enerzijds gebruik van een (betaalde) bereikcampagne op Instagram en Facebook. Anderzijds posten we wekelijks via onze accounts op Instagram, Facebook en LinkedIn.

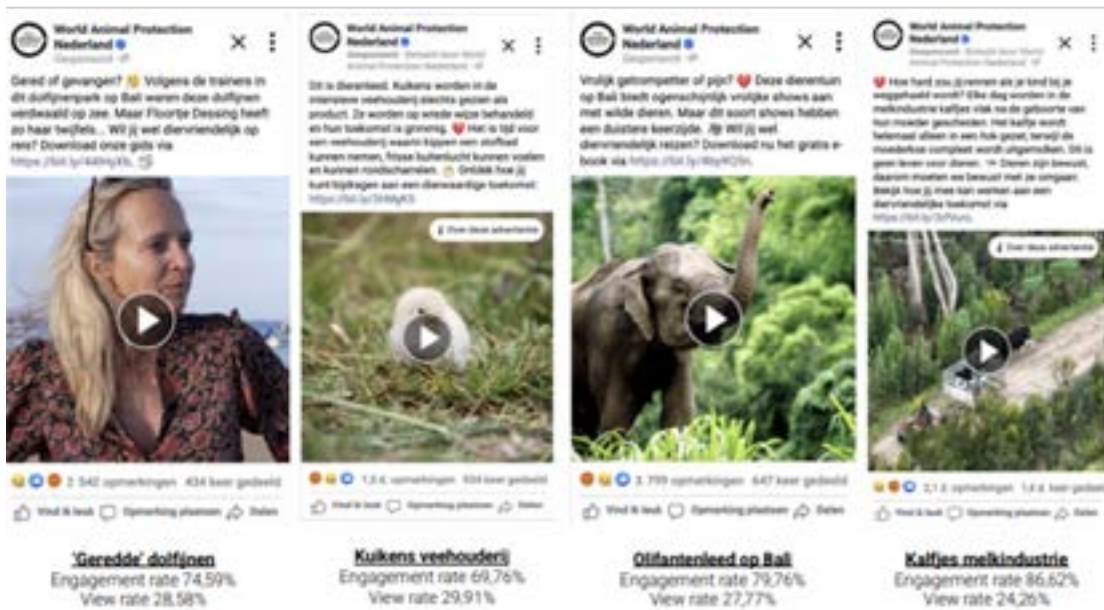
In 2024 hebben we een nieuwe strategie aangehouden wat betreft die bereikcampagne. Het doel was om onze meest betrokken doelgroep van dierenvrienden vaker te bereiken en die groep ook te vergroten.

Door onze gerichte aanpak is de contactfrequentie aanzienlijk verhoogd: van 7 naar maar liefst 11 contactmomenten per jaar. Dit heeft de conversiepotentie sterk vergroot. Dit jaar hebben we 1 miljoen mensen in Nederland bereikt. Daarnaast hebben we ruim 2,2 miljoen videoviews gerealiseerd. Videoposts hebben zich bewezen als de meest kostenefficiënte en impactvolle manier om onze doelgroep te bereiken. Deze strategie leverde niet alleen een hoog bereik op, maar zorgde ook voor een uitzonderlijke viewrate en sterk engagement.

We hebben een aantal mooie uitschieters met onze content. Op pagina 28 een overzicht van de vier bestscorende posts. Naast de betaalde bereikcampagne zijn we ook onbetaald actief op Instagram en LinkedIn. Op Instagram hebben we op die manier dit jaar 4,7 miljoen mensen bereikt, waarvan 2,4 miljoen uniek bereik is. Dit komt onder andere doordat we dit jaar twee keer viral gingen met een video. Op Instagram kregen deze video's onbetaald 1,3 miljoen en 1 miljoen unieke kijkers. Ook deelde Floortje Delsing een video van ons op haar Instagram-profiel over het 'Bred for Profit'-rapport, die ook zo'n 1 miljoen mensen heeft bereikt. Op LinkedIn bereikten we dit jaar 240.000 mensen, waarvan 165.000 unieke mensen, wat een stijging van 19 procent is ten opzichte van 2023.

Media

World Animal Protection kwam in 2024 141 keer in het nieuws. Genoemd worden in de media is voor ons belangrijk. We stellen hiermee namelijk dierenproblematiek aan de kaak, verhogen druk op partijen die verantwoordelijkheid dragen voor dierenwelzijn en creëren bewustwording onder een groot publiek. Nieuwsmedia besteedden 81 keer aandacht aan het werk van World Animal Protection voor wilde dieren.



39 keer ging de media-aandacht over ons werk voor dieren in de vee-industrie. De andere mediahits zijn toe te schrijven aan overkoepelende onderwerpen en ons werk in coalitieverband, zoals de Eerlijke Geldwijzer. World Animal Protection kreeg dit jaar aandacht in vooraanstaande media als *NOS*, *RTL Nieuws*, *Radio 1*, *Hart van Nederland*, *NOS Jeugdjournaal* en het *Algemeen Dagblad*.

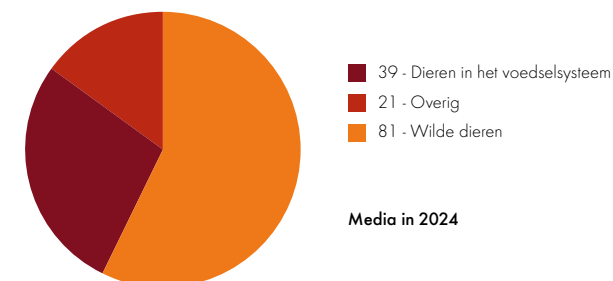
De meeste media-aandacht ging naar het onderzoeksrapport van de Social Media Animal Cruelty Coalition, waar we deel van uitmaken. Op één dag kregen we cameraploegen van het *Jeugdjournaal*, *Hart van Nederland*, *AD Video* en *RTL* over de vloer en werd World Animal Protection zo'n veertig keer genoemd. Ook schitterden we, zoals eerder al beschreven, in het RTL-programma 'Het Perfecte Plaatje'. Bovendien kreeg onze campagne die gericht is op Rabobank aandacht: als gezegd plaatsten we namens Rabobank-kanten



en Anita Witzier een open brief over het dieronvriendelijke investeringsbeleid in *de Volkskrant*, waar een aantal media een artikel over plaatsten. In een van die berichten kwam een reactie van Rabobank voor, waarin de bank de resultaten van ons eerder gepubliceerde onderzoeksrapport verwierp. Daarop reageerde Anita Witzier met een lezersbrief in *de Volkskrant*, en dat leidde weer tot aandacht voor Rabobank in een column van Dolf Jansen in *Trouw*.

Ten slotte kreeg ook het Tweede Kamer-evenement over de verkoop van kangoeroeproducten in Nederland aandacht van onder meer *Radio 1*, *RTL Nieuws* en *Trouw*.

Het zijn mooie resultaten. Toch hadden we het afgelopen jaar moeite om meer media-aandacht te verkrijgen. Onder meer onze onderzoeken rondom Rabobank, de dolfijnenjacht in Taiji en 'ontbossingsvlees' (vlees in de Nederlandse supermarkten dat bijdraagt aan de Braziliaanse ontbossing) vonden niet het brede publiek waarop we hadden gehoopt. Aankomend jaar gaan we aan de slag met een nieuwe mediastrategie om blijvend zichtbaar te zijn in de (nieuws)media.



Media in 2024

Onze organisatie



4.1 Missie

Statutaire doelstelling

De statutaire doelstelling van onze stichting luidt: 'Het bevorderen van dierenwelzijn wereldwijd, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.' Deze doelstelling én de kaders van de wijze waarop we deze doelstelling denken te verwezenlijken, hebben we vastgelegd in onze statuten, die te vinden zijn op onze website.

Missie

Een wereld waarin uitbuiting van dieren niet meer bestaat.

- > Het veranderen van het mondiale voedselsysteem om dierenlevens te verbeteren.
- > Het stoppen van de uitbuiting van wilde dieren.

4.2 Organisatiestructuur

Toezicht en bestuur

World Animal Protection kent een scheiding tussen bestuur en toezicht. De directie is bestuurlijk verantwoordelijk en staat onder toezicht van de Raad van Toezicht. Door vastlegging van de taken, bevoegdheden en wederzijdse verantwoordelijkheden voorkomen we belangenverstrengeling tussen deze twee rollen. De samenwerking tussen het

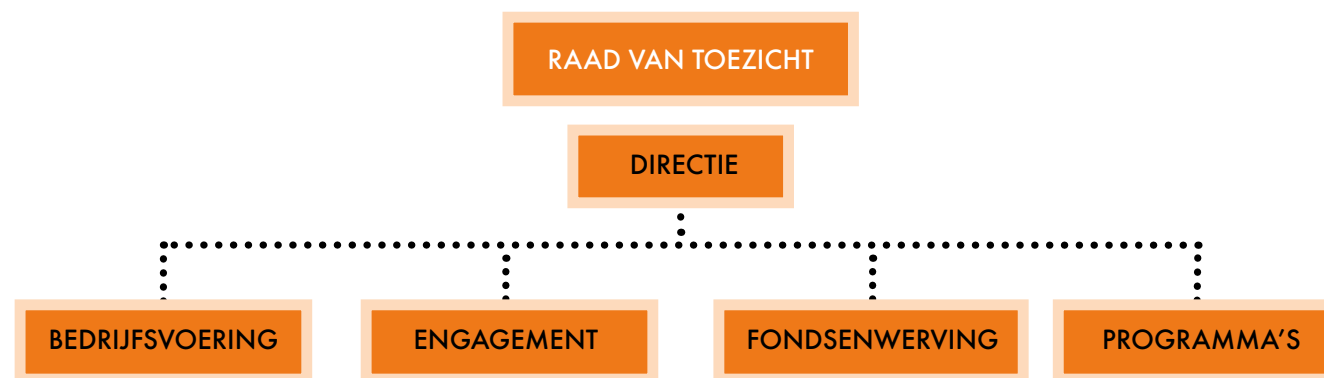
Nederlandse kantoor en de internationale organisatie is vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst. Deze is in 2024 geactualiseerd. Het hoofdkantoor is afgeslankt en richt zich op strategische facilitering van de landenkantoren. De autonomie van het Nederlandse kantoor binnen het internationale netwerk is geborgd.

Organogram

De directie vormt samen met de door haar benoemde afdelingshoofden het managementteam (MT) van de organisatie. World Animal Protection kent een organisatiestructuur met vier afdelingen: Programma's, Fondsenwerving, Engagement en Bedrijfsvoering. De algemeen directeur is ook hoofd Programma's. De overige afdelingen hebben een eigen hoofd (ook MT-lid).

Directie

Net als in voorgaande jaren bestond de directie in 2024 uit twee personen, Dirk-Jan Verdonk en Thierry Reniers. Dirk-Jan combineert zijn functie van algemeen directeur met die van hoofd Programma's. Thierry speelde in 2024 naast zijn functie van directeur Organisatie een rol in de herstructurering van de internationale organisatie en nam zitting in het internationale landendirecteurenpanel. Thierry Reniers heeft geen relevante nevenfuncties. Dirk-Jan Verdonk is voorzitter van de Dierencoalitie en sinds september 2023 bovendien voorzitter van de Eerlijke Geldwijzer. Ook is hij bestuurslid van Eurogroup for Animals. Deze functies vervult hij vanuit zijn rol bij World Animal Protection.





Ons manifest

Wie denkt dat een dier geen gevoelens heeft,
heeft nog nooit gezien wat het met een koe doet als
haar kalf na de geboorte wordt weggehaald.
Wie denkt dat een dier geen pijn kent, heeft nog
nooit gezien hoe een varken het uitgilt als zijn staart
wordt weggebrand.
Wie denkt dat een dier geen trauma kan
oplopen, heeft nog nooit een olifant eindeloos en
rusteloos aan de ketting heen en weer zien bewegen.

Dieren zijn bewust,
daarom moeten we bewust met dieren omgaan.
Wij laten van ons **horen**.

Vechten voor een waardig bestaan.

Roepen dieronwaardige praktijken een halt toe,
stellen misstanden aan de kaak.

Pleiten voor ander beleid,
ook als daar machtige mensen tussen staan.

Dierenleed valt niet recht te praten.

World Animal Protection. Vecht voor Dieren.



Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht bepaalt het beloningsbeleid, de hoogte van het loon en andere vergoedingen voor de directie. Het beleid wordt periodiek geëvalueerd en geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid volgt World Animal Protection de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). Deze regeling geeft voor het jaarinkomen een maximumnorm die past bij de zwaarte van de functie, rekening houdend met de omvang en complexiteit van de organisatie. De auditcommissie deed de weging en legde die ter goedkeuring voor aan de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 375 punten. World Animal Protection heeft een tweehoofdige collegiale directie. Conform de richtlijnen vanuit Goede Doelen Nederland komen we dan op een maximaal jaarinkomen voor 2024 van 102.546 euro. Het jaarinkomen voor Dirk-Jan Verdonk (1,0 fte/12 mnd) bedroeg 101.851 euro en dat voor Thierry Reniers 81.480 euro (0,8 fte/12 mnd). Het jaarinkomen van beiden bleef onder het geldende maximum.

Naast de maximering van het jaarinkomen geldt ook een absoluut maximum voor de volgende beloningscomponenten samen: jaarinkomen, belaste vergoedingen/bijtellingsen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn. Het hiervoor geldende maximum is 127.157 euro. De beide directieleden bleven hier ruim onder, met respectievelijk 108.859 en 87.088 euro. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht.

Beoordeling van de directie

Het functioneren van de directie is op 6 december 2024 besproken in een gesprek tussen de remuneratiecommissie van de Raad van Toezicht en de directie. De Raad van Toezicht heeft het positieve oordeel over het functioneren van de directie op diezelfde datum bekrachtigd.

Raad van Toezicht

Wie zijn het?

De raad bestond in 2024 uit vijf leden:

Henk Smid

voorzitter

Sinds november 2021 is Henk de voorzitter van de Raad van Toezicht.

Beroep: toezichthouder en adviseur in de zorg en dierenwelzijn

Nevenfuncties:

- Voorzitter Wetenschappelijke Adviescommissie Eén tegen Eenzaamheid van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
- Voorzitter van het bestuur van de stichting Life Sciences and Health/Health-Holland
- Voorzitter Raad van Toezicht De Rijnhoven
- Voorzitter Nationaal Comité advies dierproevenbeleid
- Voorzitter van de werkgroep kwaliteitsstandaard DSD (differences of sex development) van het Kennisinstituut Medisch Specialisten
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van het Nivel
- Vicevoorzitter Raad van Toezicht Stichting Extra ZorgSamen
- Lid van de Raad van Toezicht van de Koraal Groep

- Lid van de Raad van Toezicht Nederlandse Transplantatie Stichting
- Lid van de programmacommissie Gender en Diversiteit van ZonMw

‘Dieren kunnen onvoldoende voor zichzelf opkomen. Laten wij ons opstellen als advocaten voor hun belangen.’

René Schoutens

penningmeester

Sinds november 2021 vervult René de rol van penningmeester binnen de Raad van Toezicht.

Beroep: associated partner bij Comfort Vermogensbeheer

Nevenfuncties: geen

‘Goed zijn voor dieren zegt volgens mij alles over hoe je zelf in het leven staat. Of zoals Gandhi zei: “De grootheid van een natie kan worden beoordeeld door de manier waarop dieren worden behandeld.”’

Heleen Latooij

lid

Heleen is sinds mei 2023 lid van de Raad van Toezicht.

Beroep: manager HRM en organisatieontwikkeling bij woningcorporatie Havensteder, Rotterdam

Nevenfuncties: geen

‘Nature doesn’t need people. People need nature.’
(Bron: Nature is speaking - Conservation international)

Rooster van aftreden

Naam	Bestuurstaak	Datum in functie	Herbenoeming	Jaar v. aftreden	Eind eerste termijn
Dhr. H.J. Smid	Voorzitter	nov-21			2025
Dhr. R.C.K. Schoutens	Penningmeester	nov-21			2025
Dhr. P. Schaffels	Vicevoorzitter	sep-18	2022	2026	
Dhr. M.C.Th. Scholten	Bestuurslid	nov-22			2026
Mw. H.M. Latooij	Bestuurslid	mei-23			2027

Pieter Schaffels

vicevoorzitter

Pieter is sinds 2018 lid van de Raad van Toezicht.

Beroep: Executive Communications Lead bij ASML

Nevenfuncties: lid van de Wisdom Council van de International Neurodiversity Foundation

‘Dieren beschermen is mensen beschaven.’

(mr. Constantinus Bake)

Martin Scholten

lid

Martin is sinds november 2022 lid van de Raad van Toezicht.

Beroep: strategisch adviseur Groene Transitie bij Wageningen University & Research, Aarhus Universiteit & Scotland’s Rural College

Nevenfuncties: lid van de Raad van Dieraangelegenheden

‘Dieren zijn intrigerend slim. Ze biologeren, boeien, binden en inspireren. En zijn daarmee zo waardevol voor de natuur en voor de mensheid, dat we een onmiskenbare zorgplicht hebben: noblesse oblige.’

Vacatiegelden

De leden van de raad ontvangen voor het uitoefenen van hun rol geen bezoldiging. Wel kunnen zij een vergoeding ontvangen voor gemaakte kosten en voor het bijwonen (en voorbereiden) van vergaderingen, zogenoemde vacatiegelden. De hoogte van deze vergoeding blijft binnen de grenzen van de jaarlijks toegestane vrijwilligersvergoeding.

Taken Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft als taak integraal toezicht te houden op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken binnen World Animal Protection Nederland. De raad zorgt dat er een goed functionerend bestuur is en bewaakt het normatief kader waarbinnen dit bestuur handelt. De Raad van Toezicht ziet er in het bijzonder op toe dat de uitvoering van het beleid strookt met de vastgestelde beleidsplannen en begrotingen.

Inhoudelijke reflectie Raad van Toezicht

De raad vergaderde in 2024 viermaal. Op de agenda stonden onderwerpen als jaarverslaglegging, kwartaalrapportages, jaarplan, jaarrekening, begroting, de inzet voor de vormgeving van de internationale organisatie, de inrichting van ons eigen bureau, de samenwerkingsovereenkomst met andere landenkantoren, een interne evaluatie Raad van Toezicht en de kennismaking met de nieuwe CEO van World Animal Protection International. Vertegenwoordigers van de raad namen bovendien deel aan de onlinegesprekken die het internationale bestuur organiseerde voor de raden van de affiliate-kantoren. Henk Smid, voorzitter van de Raad van Toezicht

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie vergaderde eenmaal in 2024. Ze voerde het jaargesprek met de directie.

Overleg met de personeelsvertegenwoordiging

De voorzitter en Heleen Latooij vergaderden in 2024 eenmaal met de personeelsvertegenwoordiging. Het overleg ging vooral over de uitoefening van de taken van de personeelsvertegenwoordiging en de (positief) ervaren werkcultuur in de organisatie.

Werving en selectie

Binnen de Raad van Toezicht zijn de aandachtgebieden belegd bij profielhouders. Bij het vacant komen van een positie is de profieltekst leidend bij de werving van nieuwe leden.

Auditcommissie

De Raad van Toezicht is bevoegd een of meer commissies of raden in te stellen. De auditcommissie is een vaste commissie die belast is met het houden van toezicht op de financiële gang van zaken binnen de stichting en advisering hierover aan de Raad van Toezicht. De commissie vergadert minimaal tweemaal per jaar.



Verslag auditcommissie over 2024

De commissie bestaat uit twee leden: René Schoutens (penningmeester RvT) en Pieter Schaffels (vicevoorzitter). Naast de leden zijn bij de vergaderingen de directeur Organisatie, Thierry Reniers, en het hoofd Bedrijfsvoering, Joke Hoekstra, aanwezig als ondersteuning. Bij de vergaderingen kan de externe accountant aanwezig zijn. In het jaar 2024 is de commissie formeel viermaal bijeengeweeest. Verder vond er geregeld informeel overleg plaats tussen de directie, het hoofd Bedrijfsvoering en de auditcommissie. De kwartaalrapportages zijn eerst aan de auditcommissie voorgelegd voor ze in de raadsvergadering zijn besproken. In de eerste vergadering is een eerste blik op de jaarrekening geworpen en is aandacht besteed aan de CBF-hercertificering. De certificering is door het CBF verlengd. In de tweede vergadering zijn de kwartaalresultaten besproken en is een begin gemaakt met de uitvoering van het beleggingsbeleid. De jaarrekening is akkoord bevonden en voorgelegd aan de Raad van Toezicht om vast te stellen. Daar is de jaarrekening ongewijzigd vastgesteld. In de derde en vierde vergadering zijn de kwartaalcijfers en prognoses besproken, is het risk assessment uitgevoerd en is de continuïteitsreserve bepaald.

De commissie constateert op basis van de verkregen interne en externe informatie dat de organisatie in ruim voldoende mate is ingericht om haar doelstellingen te realiseren en indien nodig adequaat en tijdig bij te sturen. Bovendien stelt ze vast dat processen effectief en efficiënt zijn en dat de juiste maatregelen worden genomen om risico's en onzekerheden te beheersen. De commissie bedankt het hoofd Bedrijfsvoering voor de ondersteuning en de heldere uiteenzettingen.

René Schoutens, Pieter Schaffels

Internationale organisatie

World Animal Protection Nederland is een zelfstandig onderdeel van een wereldwijd opererende organisatie,

met een hoofdkantoor in Londen. In onze mondiale organisatiestructuur zijn twee belangrijke organen:

Global Leadership Team (GLT)

Het GLT is het dagelijks bestuur van de internationale organisatie. Het wordt aangestuurd door de internationale CEO en bestaat uit vier leden met de volgende portefeuilles: Programma's, Strategische Realisatie/Fondsenwerving/Engagement, Bedrijfsvoering en Personeelszaken.

Senior Leadership Team (SLT)

Het SLT bestaat uit de leden van het GLT, de landendirecteuren en de hoofden van de internationale afdelingen. Het SLT richt zich op organisatorische zaken in de brede zin van het woord: het adviseert het GLT en draagt verantwoordelijkheid voor de implementatie van het werk.

In 2024 vond in het kader van het zogenaamde Working as One-programma een herstructurering van de internationale afdelingen Programma's en Strategische Realisatie/Fondsenwerving/Engagement plaats. Het doel hiervan was decentralisering en de verschuiving van de uitvoering van activiteiten naar de landenkantoren. Consultatie over de herstructurering van de afdelingen Bedrijfsvoering en Personeelszaken vond eveneens in 2024 plaats en wordt in 2025 gerealiseerd.

Personeelsvertegenwoordiging

De Personeelsvertegenwoordiging (PVT) van World Animal Protection Nederland bestaat uit drie leden. De PVT heeft elk kwartaal overleg met de directie en eens per jaar met de voorzitter en een lid van de Raad van Toezicht.

In 2024 besteedde de PVT specifiek aandacht aan onder meer huisvesting (met het oog op de verhuizing naar een

nieuw kantoorpand en de inrichting daarvan), de vastlegging in het personeelshandboek van het nieuwe beloningsbeleid, inflatiecorrectie, secundaire arbeidsvoorwaarden en de rol van de interne vertrouwenspersoon.

Gedragscodes

Bij het uitvoeren van ons werk hanteren en respecteren we onafhankelijke gedragscodes, richtlijnen en kwaliteitsstandaarden. De elf gedragscodes die we onderschrijven zijn te vinden op onze website.

Integriteitsbeleid

Integriteit heeft bij World Animal Protection altijd hoog in het vaandel gestaan. In 2020 is het integriteitsbeleid voor het laatst geformaliseerd en onderdeel van ons personeelshandboek geworden. In 2025 zullen we dit beleid opnieuw tegen het licht houden en actualiseren welk gedrag wij van elkaar mogen verwachten, welke afspraken we onderling maken en wat de sancties zijn als deze afspraken niet worden nagekomen. Het geven van het juiste voorbeeld vinden wij erg belangrijk en we spreken elkaar aan op zaken waar nodig.

In de praktijk bespreken we integriteitszaken tijdens het kantooroverleg. Integriteit is een vast onderdeel op de agenda van het managementteam. Dit team reflecteert jaarlijks op het integriteitsbeleid. Integriteit in de keten wordt tijdens het jaarlijkse risicoassessment besproken. Op basis van dit assessment wordt beoordeeld of en welke additionele controlemaatregelen er nodig zijn.

Binnen het integriteitsbeleid heeft de vertrouwenspersoon een belangrijke rol. World Animal Protection heeft hier drie



Sandra Beuving, vertrouwenspersoon

verschillende loketten voor: één binnen de Nederlandse organisatie, één binnen de internationale organisatie en één vertrouwenspersoon buiten de organisatie. Meldingen kunnen hier op een laagdrempelige, veilige en vertrouwelijke manier worden gedaan.

In 2024 heeft onze interne vertrouwenspersoon voor het eerst ook een jaarverslag gemaakt dat met de Raad van Toezicht en de directeur-bestuurders is besproken. In totaal kwamen zes meldingen binnen. Deze waren als volgt verdeeld:

- Seksuele intimidatie: 0 meldingen
- Pesten: 0 meldingen
- Discriminatie: 0 meldingen
- Agressie en geweld: 0 meldingen
- Onveiligheid: 1 melding
- Overige meldingen: 5 meldingen
 - Te zware werkbelasting: 2 meldingen
 - Onvrede over beleid/organisatie: 3 meldingen

Op basis van deze meldingen heeft de interne vertrouwenspersoon aanbevelingen gedaan om het vertrouwen in het functioneren van het MT te vergroten, de afstand tussen het MT en de werkvloer te verkleinen en het integriteitsbeleid te vernieuwen. Deze aanbevelingen zijn door de organisatie overgenomen en worden in 2025 geïmplementeerd.

Medewerkers

Eind 2024 werkten er 34 betaalde krachten bij World Animal Protection Nederland.

In 2024 hebben we een relatief rustig jaar gehad op het gebied van verloop van medewerkers. De verhouding vaste/tijdelijke contracten is hierdoor weer terug op het peil van 2022.

Door gemiddeld een dag per week op kantoor te werken en de overige dagen vanuit huis, proberen we een goede balans te vinden tussen werk-privé en tussen afstemming, teamgevoel, autonomie en productiviteit.

Huisvesting

Door de invoering van hybride werken werd de vorige locatie te groot en daarmee ook te duur. Daarom zijn wij in 2024 op zoek gegaan naar een nieuwe locatie. Per september 2024 mogen wij Koninginnegracht 60 in Den Haag onze nieuwe basis noemen. Hiermee hebben we niet alleen kosten bespaard, maar ook een mooi, modern kantoor weten te realiseren.

Kerngetallen medewerkers	2022	2023	2024
Betaalde krachten*	35	36	34
Fte**	30	26,8	26,4
Vast/tijdelijk contract*	29/6	23/13	28/6
Man/vrouw*	7/28	7/28	8/26
Instroom/uitstroom	8/8	13/12	3/5
Gemiddelde leeftijd***	38	38	38

* is het aantal betaalde krachten per 31 december

** is de gemiddelde bezetting over het jaar in fte

*** gemeten over het bestand op 31 december

Personeelshandboek

Al ons beleid leggen we vast. Sinds 2018 gebruiken we hiervoor het personeelshandboek. Dit handboek passen we periodiek aan. Aanpassingen leggen we, conform de statuten, daar waar nodig voor aan de Raad van Toezicht. We raadplegen ook de personeelsvertegenwoordiging als dat nodig is.

Functieprofielen

Alle medewerkers van World Animal Protection hebben een functieprofiel, waarin hun verantwoordelijkheden en taken zijn vastgelegd die de basis vormen voor een weging. Op grond hiervan wordt de functie in een salarisschaal ingedeeld. In 2022 zijn alle functies gewogen met behulp van de MNT, een methode voor vergelijkend indelen die is afgeleid van de Bakkenist-methode voor functiewaardering. De MNT-methode beoordeelt een functie op negen competenties. Door vergelijking van de beoordeling op deze negen competenties met een set referentiefuncties (functieboek voor de goededoelensector) wordt de schaalindeling van de functie bepaald. Nieuwe functies, dan wel aangepaste functies, worden op dezelfde manier beoordeeld.

Salarissen

De salarissen van World Animal Protection Nederland zijn marktconform; de beloning van medewerkers is vergelijkbaar met die bij andere charitatieve organisaties. Jaarlijks bepaalt de directie of een inflatiecorrectie van ons salarisgebouw gewenst is. Hierbij wordt de CAO Rijk als basis genomen. Per 1 januari 2024 heeft, conform deze CAO, een inflatiecorrectie plaatsgevonden van anderhalf procent.

Verhoging van het loon wordt sinds 2024 niet meer op basis van beoordeling gedaan, maar op basis van opgebouwde werkervaring gedurende het jaar. Iedere medewerker met gelijke opbouw ontvangt een gelijke verhoging. Het beloningsbeleid is daarop aangepast. Een onderdeel van de aanpassing van het beloningsbeleid is dat medewerkers die al waren aangenomen onder het oude beleid, de komende twee jaar een compensatie ontvangen. Die is in 2024 via de werkkostenrekening aan de medewerkers uitgekeerd, en bedroeg in totaal iets minder dan 12.000 euro.

World Animal Protection werkt in de regel niet met eindejaarsuitkeringen of standaardbonussen. Wel beschikken we over de mogelijkheid om personeelsleden een extra beloning te geven.

Gesprekscyclus

In 2024 zijn wij afgestapt van het periodiek beoordelen van medewerkers. In plaats daarvan hebben wij de gesprekscyclus geïmplementeerd. Hierin bepalen medewerker en leidinggevende samen de frequentie van afstemmingsmomenten gedurende het jaar. Daarnaast worden twee keer per jaar reflectiegesprekken ingepland tussen medewerker en leidinggevende waarbij welzijn, ontwikkeling en (persoonlijke) doelen onderwerp van gesprek zijn.

Vrijwilliger aan het woord

Van opdracht naar passie: een bijdrage aan dierenwelzijn

Als online-marketeer en dierenvriend voelde ik me direct thuis bij World Animal Protection. Ik kreeg de kans om mijn ervaring in conversieoptimalisatie in te zetten voor een doel dat me na aan het hart ligt: het beschermen van dieren wereldwijd. Deze tijdelijk opdracht werd opgezet om de onlinemarketeers te ondersteunen en te onderzoeken of extra aandacht voor optimalisaties zich zou vertalen in hogere conversies en meer donaties. Ik richtte mij op het optimaliseren van socialmedia-advertenties en landingspagina's, met als doel om campagnes als 'Adopteer een olifant of beer', 'Micro-donaties' en de Rabobankcampagne nog effectiever te maken. Al snel zagen we mooie resultaten: meer conversies en donaties door een effectieve inzet van marketing. Maar het ging om meer dan alleen de cijfers. Ik werkte samen met een gedreven en enthousiast team, leerde veel van de fondsenwervers en marketeers en had regelmatig contact met mediabureau Jalt om onze socialmediacampagnes te finetunen. De energie en passie binnen World Animal Protection maakten deze ervaring extra bijzonder. Ik ben trots dat ik hieraan heb mogen bijdragen en dat ik mijn liefde voor dieren en onlinemarketing heb kunnen combineren. Dit was niet zomaar een opdracht: het was een kans om echt impact te maken.

Bij World Animal Protection vond ik niet alleen een mooie uitdaging, maar ook een missie die me altijd zal blijven inspireren.

Maks Oosterbaan



Foto: Sjoerd van der Hught

Ziekteverzuim

In 2024 is ons ziekteverzuim gedaald van 7 procent (2023) naar 4,3 procent. Het aantal langdurig zieken is afgenomen in 2024. Het kortdurende verzuim was met 0,85 procent lager dan het voorgaande jaar (1 procent).

Werving en selectie

Al jaren lukt het ons op een krappe arbeidsmarkt goede mensen aan onze organisatie te binden. We houden onze werving-en-selectieprocedure in eigen beheer. Door per vacature te kijken wat nodig is en wat de markt te bieden heeft, hebben wij in 2024 alle vacatures binnen twee maanden kunnen vervullen. Hierdoor zijn er geen onnodige gaten gevallen. Wij vinden het belangrijk dat sollicitanten een goed beeld krijgen van de organisatie. Vandaar dat directe collega's, de leidinggevende en een directielid altijd een gesprek voeren met de sollicitant.

Stagiairs

Bij World Animal Protection Nederland werken we graag met stagiairs. Het uitgangsprincipe bij het aantrekken van een stagiair is dat er sprake moet zijn van een win-winsituatie: het uitvoeren van de stage moet voor World Animal Protection meerwaarde opleveren en stagiairs doen praktijkervaring op die in het verlengde ligt van hun studie of vakgebied. In 2024 hebben we helaas geen stagiaires kunnen begeleiden door gebrek aan capaciteit. In 2023 hadden we er één.

Vrijwilligers

Onze behoefte aan vrijwilligers is in Nederland bescheiden, omdat we hier geen eigen opvangplekken, dierenklinieken of teams hebben om dierenhulp te bieden. Onze behoefte aan vrijwilligers is de afgelopen jaren veel kleiner geweest dan het aanbod. Zodra er een concrete behoefte is, maken wij een profiel op basis waarvan wij vrijwilligers werven. We betalen uiteraard een reis- en onkostenvergoeding, maar zijn vrijwilligers bovenal heel dankbaar. In 2024 hebben drie vrijwilligers ons ondersteund.

4.3 Strategie en beleid

Mondiale strategie 2021-2030

2024 was het vierde jaar van de mondiale strategie 2021-2030. Onze visie en missie zijn hetzelfde gebleven, maar ze kregen vanaf 2021 vorm in twee strategische speerpunten:

- 1 **waarborgen dat dieren in de veehouderij een goed leven hebben door het voedselsysteem te transformeren en**
- 2 **toppen van de 'commodificatie' van wilde dieren, oftewel de exploitatie van wilde dieren als economisch product of leverancier van diensten. In 2025 zal een herijking van de mondiale strategie plaatsvinden.**

Bij ons werk gelden vier uitgangspunten:

Sentience – vooropstaat dat dieren wezens zijn met gevoel en bewustzijn en een eigen, intrinsieke waarde.

Scale – we zijn het aan de dieren verplicht dat we veranderingen bewerkstelligen waar grote aantallen dieren wat aan hebben.

Systems – we streven naar systeemverandering; alleen via die weg kunnen we de wereld echt diervriendelijk en duurzaam maken.

Sustainability – onze oplossingen moeten niet alleen werken voor dieren, maar ook voor mensen en de planeet.

Nederlandse meerjarenstrategie

World Animal Protection Nederland heeft in 2022 op papier gezet hoe we als Nederlands kantoor bijdragen aan de internationale meerjarenstrategie. In deze 2030-visie

hebben we onder meer onze ambitie geformuleerd op het vlak van dierenbeschermingsdoelen, onze financiële bijdrage aan het internationale dierenbeschermingswerk en onze naamsbekendheid. Dankzij de herstructurering van Working as One (zie p. X) worden onze doelen en activiteiten binnen het netwerk van landenkantoren nog beter op elkaar afgestemd. Net als de internationale 2030-strategie zal onze 2030-visie in 2025 worden herijkt.

Ook in 2024 lag onze focus op de rol van het financiële systeem om het mondiale voedselsysteem te transformeren en op de uitbuiting van wilde dieren. Onze theorie van verandering gaat uit van de samenhang van:

1. **Educatie en mobilisatie**
2. **Lobby en beleidsbeïnvloeding**
3. **Het katalyseren van duurzame oplossingen**

Deze drie aspecten hebben invloed op elkaar. Met het intensiever betrekken van zoveel mogelijk mensen bouwen we aan een beweging waarmee we het bewustzijn kunnen vergroten en het publiek kunnen mobiliseren tot actie. Dat verhoogt de kans op het succesvol beïnvloeden van beleid én op implementatie van duurzame oplossingen.

Jaarplannen

Al geruime tijd is onze werkwijze gestoeld op het voeren van integrale campagnes. We hebben de vakgebieden van Programma's, Engagement en Fondsenwerving geïntegreerd in elk campagneproject. De uitgangspositie is dat we ruimte hebben voor twee geïntegreerde campagnes in een jaar die ons de mogelijkheid bieden een thema langdurig in de etalage te zetten. Welke thema's dat zijn, bepalen we een aantal maanden voor het begin van het jaar in overleg met

de internationale organisatie en onze Raad van Toezicht. De uitwerking van deze keuzes leggen we vast in een jaarplan.

Risicomanagement

De wereld is veranderlijk en onvoorspelbaar. World Animal Protection probeert daarin zo goed mogelijk mee te bewegen door voortdurend op kansen in te springen en mogelijke risico's in kaart te brengen en te verkleinen. Dat laatste doen we door een actief risicobeleid te voeren, waarmee we risico's zo goed mogelijk beheersbaar houden.

Databeveiligingsbeleid

World Animal Protection Nederland heeft in het kader van de Algemene Verordening Gegevensbescherming een aantal beleidsstukken en procedures opgesteld die tezamen ons privacymanagementsysteem vormen. Dit systeem bestaat uit zes onderdelen:

1. Informatiebeveiligingsbeleid
2. Privacybeleid
3. Privacystatement
4. Verwerkingsregister
5. Gedragscode omgang persoonsgegevens
6. Processen en procedures

Om het privacymanagementsysteem te borgen in de organisatie, hebben we twee rollen gedefinieerd: die van data protection officer en data security officer. Deze twee rollen zijn verbonden aan twee verschillende functies en worden door twee personen uitgevoerd.

Risicobeleid

World Animal Protection is een internationale organisatie die wordt blootgesteld aan wereldwijde risico's die we

centraal beheersbaar willen houden. Om die reden is, als onderdeel van het Global Policy Framework, een internationaal risicobeleid opgesteld waar alle landenkantoren, dus ook Nederland, zich aan houden. In de kern stelt dit beleid dat alle kantoren en hun leiderschap, maar ook de medewerkers, verantwoordelijk zijn voor het risicobeheer en dat zij dit periodiek moeten monitoren.

Risicobereidheid

De mate waarin we bereid zijn om risico te lopen bij het bereiken van onze doelstellingen, noemen we de risicobereidheid. World Animal Protection (Nederland) gaat zorgvuldig met risicoafweging om. Als voorvechter van dieren en aanjager van dialoog zijn we bereid bepaalde risico's te nemen door doelbewust op de voorgrond te treden en dieronvriendelijke praktijken aan de kaak te stellen. We beperken deze risico's door wetgeving en fatsoensnormen te respecteren. Dit doen we vanuit de grote verantwoordelijkheid die we voelen om als serieuze gesprekspartner van overheden en bedrijven structureel verbetering voor dieren te realiseren. Daarnaast zijn we niet bereid grote financiële risico's te nemen, omdat we werken met gelden van individuele donateurs en partners en fondsen, die erop vertrouwen dat we verstandig met hun geld omgaan.

Ons risicobeheer

In Nederland maken we minimaal een keer per jaar een risico-inventarisatie, waarin we de voornaamste risico's in acht categorieën in kaart brengen en deze wegen op basis van waarschijnlijkheid en impact. Onze internationale organisatie heeft vijf categorieën geïdentificeerd die beïnvloed worden, mocht een risico zich manifesteren:

Strategisch: het risico beïnvloedt de strategie/strategische doelen van de organisatie.

Operationeel: het risico beïnvloedt de operationele doelstellingen.

Financieel: het risico heeft financiële gevolgen.

Reputatie: het risico beïnvloedt de reputatie van World Animal Protection.

Compliance: het risico brengt met zich mee dat niet aan wet- en regelgeving voldaan kan worden.

Alle risico's kwalificeren we aan de hand van een beoordelingssystematiek, waarbij we een score tussen de één en vijf geven voor zowel de impact als de waarschijnlijkheid dat dit risico zich voordoet. Op basis hiervan kwalificeren we de risico's en vertalen we dit naar een mogelijke impact op het behalen van de doelen.

We bespreken de geïnventariseerde risico's en de mogelijke maatregelen in de vergadering van het managementteam en daaropvolgend in de vergadering van de Raad van Toezicht. Desgevraagd delen we deze risico-inventarisatie met het internationale kantoor.

Risico's in 2024

Op pagina 40 staat een beschrijving van de risico's en onzekerheden die grote impact op onze organisatie kunnen hebben. Per risico hebben we in kaart gebracht welke maatregelen zijn of worden genomen om de risico's te verkleinen. Ten opzichte van 2023 zijn de risico's iets gedaald, met name op het gebied van inkomsten, stijgende kosten en potentiële impact op de organisatie. Er is besloten om de continuïteitsreserve met 81.500 euro te verlagen.

Groep	Risico	Gevolg	Impact (1-5)	Kans (1-5)	Huidige maatregelen
G1	Reputatieschade intern: gedrag van medewerkers in de internationale organisatie strookt niet met onze organisatiewaarden wat kan leiden tot financiële verliezen of het niet behalen van onze missiedoelen.	Het vertrouwen van onze donateurs kan geschaad worden als dit zich voordoet, wat kan leiden tot verminderde geefbereidheid.	3	3	Er wordt een leiderschapsprogramma uitgerold binnen de internationale organisatie om het juiste voorbeeldgedrag te leren geven. Daarnaast wordt via het Working as One- programma gezorgd dat landenkantoren beter aangesloten zijn op elkaar en op het hoofdkantoor.
O09A	Socialmediakanalen beoordelen content van onze (video)posts en kunnen campagnes blokkeren.	Blokkeren van content kan leiden tot lagere leadgeneration waardoor zowel campagne/ programma als fondsenwervende doelstellingen niet gehaald kunnen worden.	2	4	Netwerken opbouwen met de socialmedia-uitgevers en zeker stellen dat zij zich realiseren dat wij een betrouwbare partij zijn.
F2	Een economische recessie (ten gevolge van de oorlog in Oekraïne, het Midden-Oosten en prijzen in de energiemarkt) heeft gevolgen voor het geefgedrag van onze donateurs.	Een laag consumentenvertrouwen kan de bereidheid om World Animal Protection regulier te (blijven) steunen doen afnemen, waardoor de inkomsten dalen en het lastiger wordt programmadoelstellingen te behalen.	4	4	We vergroten onze inspanningen op het werven van eenmalige, kleine donaties op onderwerpen waarbij mensen sterk betrokken zijn. Daarnaast hebben we medewerkers aangetrokken die zich specifiek richten op nalatenschappen en fondsen om onze inkomstenmix te verbreden.
F5	De kosten blijven door inflatie stijgen.	Door stijgende kosten is er potentieel minder beschikbaar voor onze doelstellingen.	3	5	We vergroten ons kostenbewustzijn nog verder en scherpen onze inkoopprocessen verder aan.
G2	Het risico dat binnen de internationale organisatie keuzes worden gemaakt die nadelig zijn voor onze Nederlandse organisatie en haar doelstellingen en waarover we geen directe of weinig zeggenschap hebben.	De geloofwaardigheid van onze campagnes, ons overige programmawerk en onze fondsenwervende proposities komen in het gedrang.	3	3	In het nieuwe netwerkmodel is de stem van de zelfstandige kantoren in beleidsontwikkeling en besluitvorming vergroot. Dit is ook vastgelegd in een nieuwe samenwerkingsovereenkomst.

Maatschappelijk verantwoord handelen

In onze bedrijfsvoering houden we nadrukkelijk rekening met onze impact op mens, milieu en – uiteraard – dier. Dit is vastgelegd in ons MVO-beleid. Dat betekent onder meer dat:

- we het vliegtuig mijden voor reizen binnen een straal van duizend kilometer – en indien er geen alternatief voor het vliegtuig is, we de CO2-uitstoot compenseren;
- onze reiskostenregeling openbaar vervoer en fietsgebruik stimuleert;
- we onze spaargelden op een zo duurzaam mogelijke bank plaatsen;
- we onze pensioenvoorziening hebben ondergebracht bij een zo duurzaam mogelijke pensioenverstreker;
- de evenementen die we organiseren vlees- en visvrij zijn, met altijd veganistische opties;
- de inkoop (van koffie, plantaardige melk en overige relevante producten) biologisch is;
- we bij de kantoorinrichting zoveel mogelijk duurzame materialen of tweedehands spullen gebruiken;
- het papier dat we gebruiken chloorvrij is.
- In de bredere zin van ons werk – als het gaat om de campagnes die we voeren en de hulp die we bieden op verre plekken in de wereld – nemen we gedragscodes en lokale culturen en gebruiken in acht en proberen we ook daar zoveel mogelijk gebruik te maken van inkoop die de belasting van onze aarde beperkt.

Financieel beleid

Het financieel beleid dat World Animal Protection voert, is in lijn met de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen die door Goede Doelen Nederland is opgesteld en is gericht op een solide, transparante en controleerbare financiële bedrijfsvoering. De belangrijkste gedelegeerde verantwoordelijkheden naar personeelsleden die niet statutair of reglementair benoemd zijn én de *checks en balances* op onze financiële processen zijn vastgelegd in ons Protocol administratieve organisatie.



Planning & control

World Animal Protection heeft een degelijke planning-en-controlcyclus, waarmee we grip houden op onze activiteiten en de te behalen resultaten. Het managementteam analyseert maandelijks het resultaat in Nederland aan de hand van een maandrapportage. Driemaal per jaar geeft de organisatie een prognose af voor de inkomsten en kosten voor de rest van het jaar. Afwijkingen ten opzichte van het budget worden aangegrepen om sturingsmaatregelen te nemen, door bijvoorbeeld bezuinigingen door te voeren of extra investeringen te doen. Viermaal per jaar rapporteert de directie aan de Raad van Toezicht over de financiële gang van zaken, door middel van een kwartaal- en jaarrapportage waarin ook de nieuwe prognose wordt opgenomen.

Met rapportages legt het internationale kantoor van World Animal Protection verantwoording af over de besteding van het geld dat ze uit Nederland en andere landen krijgt. Dat gebeurt in Groot-Brittannië – waar ons internationale kantoor is gevestigd – volgens de strenge normen die de Britse overheid oplegt aan charitatieve instellingen. De Charity Commission ziet toe op naleving daarvan. Deze instantie heeft vergaande bevoegdheden om in te grijpen als iets niet in orde is.

Reservebeleid

Ons reservebeleid is erop gericht de aan ons ter beschikking gestelde middelen in te zetten voor de verbetering van het leven van dieren. Het oppotten van gelden willen we daarom zoveel mogelijk voorkomen.

De reserves die we hebben en nodig hebben, staan bij zo duurzaam mogelijke banken, in ons geval hoofdzakelijk bij Triodos Bank en ASN Bank. We zijn in 2018 verder verduurzaamd door onze pensioenregeling onder te brengen bij a.s.r. Deze verzekeringsmaatschappij behaalde in 2022 de hoogste algemene score in de Eerlijke Verzekeringswijzer. Voor dierenwelzijn was zij de best scorende van de verzekeraars die een pensioenregeling aanbieden, met een score van zeventig procent. Door aanscherping van de beoordelingscriteria is die score inmiddels wel iets gedaald. Op andere voor dieren belangrijke thema's, zoals natuur en klimaatverandering, behoort a.s.r. tot de beste. Zie [Eerlijke Geldwijzer](#)

Continuïteitsreserve

Om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen, acht het bestuur het wenselijk een deel van het vrij besteedbare vermogen te bestemmen als continuïteitsreserve. Voor de bepaling van de maximale hoogte van de continuïteitsreserve kijkt de stichting naar de richtlijn van Goede Doelen Nederland. De reserve wordt bepaald

op basis van een risicoanalyse. De risicoanalyse van World Animal Protection eind 2024, die is goedgekeurd door de Raad van Toezicht, vormt de basis voor de hoogte van onze continuïteitsreserve.

Bestemmingsreserves

In lijn met de richtlijnen behouden we het recht om als onderdeel van ons reservebeleid bestemmingsreserves en herwaarderingsreserves in te stellen, mocht de situatie dit vereisen.

Fondsen

Het reservebeleid van de stichting behoudt de mogelijkheid om ontvangen gelden van derden als bestemmingsfondsen aan te merken als de giftgever een dergelijke oormerking wenst. In de regel geven we er de voorkeur aan dit alleen te doen als de gift niet in het betreffende boekjaar kan worden uitgegeven en het giftbedrag een dusdanige omvang heeft, dat het deze administratieve verwerking rendabel maakt.

Overige reserves

In principe streeft World Animal Protection ernaar om naast de continuïteitsreserve en eventuele bestemmings- en herwaarderingsreserves geen andere reserves aan te houden. De gelden die aan het einde van het jaar binnenkomen en niet meer bestemd kunnen worden, worden tijdelijk opgenomen onder overige reserves.

Beleggingsbeleid

World Animal Protection Nederland is in 2024 begonnen met beleggen, omdat de huidige spaarrentes de inflatie niet langer compenseren.

Ook al trachten we de verkregen middelen zo snel mogelijk aan de dieren te besteden, we dienen een reserve aan te

houden om te kunnen voldoen aan onverwachte uitgaven. Deze continuïteitsreserve is verplicht en wordt jaarlijks beoordeeld en bijgesteld op basis van mogelijke risico's en impact die wij verwachten. De hoogte van deze reserve is redelijk stabiel. Dit geld willen we verantwoord beheeren. Duurzaam en diervriendelijk beleggen is een geschikte manier om dat te doen.

De doelstelling van ons beleggingsbeleid is erop gericht vermogen te behouden. Als organisatie kiezen we voor een neutraal defensief portfolio: dat betekent dat wij minder risico's willen lopen dan gemiddeld.

Dierenwelzijn en duurzaamheid zijn leidende principes voor de beleggingen in de portefeuille. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden. De vermogensbeheerder toetst of potentiële beleggingen voldoen aan onze eisen op dit gebied.

Wij hebben bewust voor een partner gekozen: Fair Capital Partners. Zij hebben net als wij duurzaamheid en diervriendelijkheid hoog in het vaandel staan. Fair Capital Partners investeert alleen in bedrijven die verantwoorde keuzes maken en bijdragen aan oplossingen, zoals herstel van biodiversiteit, klimaat en mensenrechten.

Het beleggingsstatuut is in 2024 vastgesteld door de Raad van Toezicht. Het is in te zien op onze [website](#).

4.4 Financiën

In deze paragraaf geven we inzicht in onze belangrijkste inkomsten en kosten en in onze financiële positie eind 2024. Verdere analyses en financiële overzichten zijn te vinden in onze jaarrekening 2024, die tegelijkertijd met dit bestuursverslag is gepubliceerd op onze website.

Samenvattend beeld

De baten van 2024 zijn fors hoger dan de begroting. Deze mooie additionele baten komen voort uit hogere nalatenschappen en een genereuze bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. De begroting voor 2025 laat een lagere verwachting aan baten zien dan gerealiseerd in 2024, maar laat wel een stijgende lijn zien ten opzichte van de begrote baten voor 2024. We staan namelijk nog niet op het punt dat we structurele (hogere) giften uit nalatenschappen en loterijen ontvangen, vandaar een iets gematigde begroting.

De werkelijke lasten zijn 2 procent hoger uitgevallen dan begroot voor 2024. Dit is een combinatie van kostenstijgingen en bewuste keuzes in het uitvoeren van bepaalde activiteiten. De lasten voor 2025 zijn hoger dan begroot en gerealiseerd in 2024. Door het goede resultaat van 2024 zijn wij in staat om een aantal bestemmingsreserves te vormen. Hiermee kunnen wij in de komende jaren meer aan ons doel besteden. Hierdoor valt de begroting aan de lastenkant fors hoger uit. Er zijn voor 2025 projecten geselecteerd die in lijn zijn met onze doelstellingen, waardoor wij onze doelbesteding met zo'n 1.300.000 euro kunnen verhogen ten opzichte van de realisatie in 2024.

Samenvattend beeld

Omschrijving	2023 Realisatie	2024 Begroting	2024 Realisatie	2025 Begroting
Baten van particulieren	5.054.568	5.216.236	6.108.602	5.489.247
Baten van bedrijven	56.093	50.000	62.532	35.338
Baten van andere organisaties	63.498	95.260	85.081	282.425
Baten van loterijorganisaties	335	25.000	126.948	623.000
Baten van subsidies van overheden	35.716	-	-	-
Overige baten	178	-	2.073	-
Som der Baten	5.210.388	5.386.496	6.385.236	6.430.010
Besteed aan doelstelling	4.187.341	4.119.278	4.194.617	5.450.193
Wervingskosten	1.097.855	1.208.606	1.225.922	1.327.212
Beheer en administratie	233.221	234.428	252.834	274.092
Som der Lasten	5.518.417	5.562.311	5.673.373	7.051.497
Saldo financiële baten en lasten	5.597	15.816	20.989	24.000
Saldo van Baten en Lasten	-302.433	-160.000	732.852	-597.487

Naast bestedingen ten behoeve van onze nationale programma's droegen we 1,4 miljoen euro bij aan het internationale werk van World Animal Protection.

Verhouding bestedingen

Conform Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties worden kosten toegerekend aan een drietal bestedingscategorieën: de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie. Daar waar kosten niet direct toegerekend kunnen worden, worden middels een verdeelsleutel de kosten toegerekend aan een van bovenstaande eerder genoemde categorieën.

Het is gebruikelijk dat in een jaarverslag, conform de richtlijnen, deze bestedingen gesimplificeerd worden naar ratio's. Ratio's zijn onderhevig aan gemaakte administratieve keuzes en inschattingen. Deze keuzes en inschattingen houden wij het liefst zo stabiel mogelijk. Hierdoor is het mogelijk om de ontwikkelingen door de tijd te monitoren. Schommelingen in doelbesteding komen dan voort uit de bedrijfsvoering en niet uit administratieve keuzes.

Activa		31-Dec 2024	Mutatie 2024	31-Dec 2023
	Vaste activa			
A	Activa benodigd voor de bedrijfsvoering	57.971	38.562	19.409
	Vlottende activa			
B	Vorderingen en overlopende activa	318.666	80.726	237.941
C	Effecten	979.886	979.886	-
D	Liquide middelen	2.518.334	212.484	2.305.850
	Totaal activa	3.874.857	1.311.657	2.563.200
Passiva		31-Dec 2024	Mutatie 2024	31-Dec 2023
E	Reserves en fondsen	2.757.791	732.852	2.024.939
F	Voorzieningen	-	-	-
G	Kortlopende schulden	1.117.066	578.805	538.261
	Totaal passiva	3.874.857	1.311.657	2.563.200

Omschrijving		Streef %	2023 Realisatie	2024 Begroting	2024 Realisatie	2025 Begroting
A.	% besteed aan doelstellingen	75,0%	75,9%	74,1%	73,9%	77,3%
B.	% wervingskosten	20,8%	19,9%	21,7%	21,6%	18,8%
C.	% beheer en administratie	4,2%	4,2%	4,2%	4,5%	3,9%
	Totaal	100%	100%	100%	100%	100%

We komen dan tot het volgende beeld:

Door stijgende kosten en grotere concurrentie dienen wij extra uitgaven te doen op het gebied van fondsenwerving. Deze investeringen zijn gefinancierd uit een gevormde bestemmingsreserve. Hierdoor kunnen wij ervoor zorgen dat er geen afbreuk gedaan wordt aan de absolute financiële uitgave aan de dieren. Wel heeft deze besteding impact op de verdeling van de middelen, waardoor het doelbestedingspercentage iets onder het streefpercentage uitgekomen is in 2024.

Door het mooie resultaat dat in 2024 behaald is, zijn wij in de gelegenheid om de doelbesteding van 2025 te verhogen. Hiermee komen we boven het streefpercentage van 75 procent uit.

Afhankelijk van de campagnes die gedurende het boekjaar lopen, worden de middelen ingezet. Door de focus op de Rabobankcampagne ging er dit jaar 66 procent van ons nationale programmabudget naar 'Dieren in de veehouderij'. Voor 'Dieren in het wild' was in 2024 26 procent van het nationale programmabudget beschikbaar. Het overige deel ging naar dieren in rampsituaties en algemene beleidsbeïnvloeding voor dieren.

Balans

Verdere toelichting op de balans, conform de richtlijn, is opgenomen in onze jaarrekening.

De grafiek op de volgende pagina geeft inzicht in hoe we iedere euro die we in 2024 ontvingen, hebben besteed.

In totaal ging er in 2024 vanuit het Nederlandse kantoor 2,2 miljoen euro naar het verbeteren van dierenwelzijn middels programma's in binnen- en buitenland (zie hiervoor de eerdere hoofdstukken). Daarnaast zetten we voor het verbeteren van

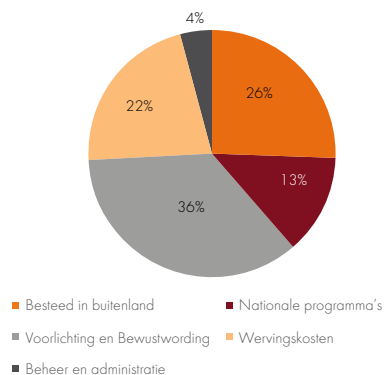
dierenwelzijn in op voorlichting en bewustwording: de basis om te komen tot een diervriendelijker wereld.

Het werven van nieuwe donateurs was in 2024 wederom een uitdaging. Om te voorkomen dat de wervingskosten hoger uitvallen dan de baten, bekijken we per wervingstraject of dit voldoende rendement oplevert. Dankzij onze trouwe achterban is de uitstroom beperkt gebleven en hebben we dit jaar een toename in onze donateursaantallen kunnen bewerkstelligen. De grafiek hiernaast laat de verdeling van onze inkomstenbronnen zien.

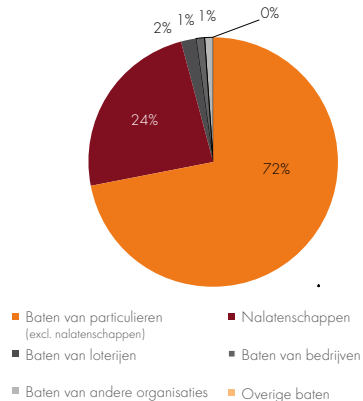
Internationaal

Jaarlijks produceert onze internationale organisatie een jaarverslag (Annual Report). Dit wordt gepubliceerd op onze [internationale website](#).

Verdeling bestedingen Nederland



Bron van de baten



Colofon

Redactie

World Animal Protection
Martien Versteegh, Donkigotte

Eindcontrole

Anna Wolters | InScripto

Fotografie

World Animal Protection
plus verder vermelde credits in dit verslag

Ontwerp

Reinier Hamel/Sarah Kos |
Spinner & langkous

Contact

Koninginnegracht 60,
2514 AE Den Haag
088-2680000
info@worldanimalprotection.nl
▶ worldanimalprotection.nl
NL30TRIO0198307365







JAARREKENING 2024

Status: Definitief
Datum: 7 mei 2025

INHOUD

SAMENVATTEND FINANCIËEL BEELD.....	3
WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING.....	5
ALGEMEEN	5
WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS.....	5
GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT	7
BALANS.....	9
TOELICHTINGEN OP DE BALANS.....	9
A VASTE ACTIVA.....	9
B VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA.....	10
C EFFECTEN.....	11
D LIQUIDE MIDDELEN.....	12
F VOORZIENINGEN.....	14
G KORTLOPENDE SCHULDEN	14
STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....	16
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....	17
A1 BATEN VAN PARTICULIEREN.....	17
A2 T/M A5 ANDERE BATEN	17
B1 INTERNATIONALE PROGRAMMA'S.....	18
B2 NATIONALE PROGRAMMA'S	18
B3 VOORLICHTING EN BEWUSTWORDING.....	19
C2 WERVINGSKOSTEN BUITENLAND.....	20
D BEHEER EN ADMINISTRATIE.....	20
E FINANCIËLE BATEN EN LASTEN.....	20
F SPECIFICATIE VAN DE PERSONEELSKOSTEN.....	21
SPECIFICATIE BEZOLDIGING DIRECTIE.....	22
KOSTENVERDEELSTAAT CONFORM BIJLAGE 3 VAN RJ650.....	23
KASSTROOMOVERZICHT.....	24
BIJLAGE: CONTROLEVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT	25

SAMENVATTEND FINANCIËEL BEELD

In deze jaarrekening doet World Animal Protection Nederland (volledig: Stichting World Animal Protection afdeling Nederland) verslag van de financiën van het jaar 2024.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd.

Omschrijving	2023 Realisatie	2024 Begroting	2024 Realisatie	2025 Begroting
Baten van particulieren	5.054.568	5.216.236	6.108.602	5.489.247
Baten van bedrijven	56.093	50.000	62.532	35.338
Baten van andere organisaties	63.498	95.260	85.081	282.425
Baten van loterijorganisaties	335	25.000	126.948	623.000
Baten van subsidies van overheden	35.716	-	-	-
Overige baten	178	-	2.073	-
Som der Baten	5.210.388	5.386.496	6.385.236	6.430.010
Besteed aan doelstelling	4.187.341	4.119.278	4.194.617	5.450.193
Wervingskosten	1.097.855	1.208.606	1.225.922	1.327.212
Beheer en administratie	233.221	234.428	252.834	274.092
Som der Lasten	5.518.417	5.562.311	5.673.373	7.051.497
Saldo financiële baten en lasten	5.597	15.816	20.989	24.000
Saldo van Baten en Lasten	-302.433	-160.000	732.852	-597.487

De baten van 2024 zijn fors hoger dan de begroting. Deze mooie additionele baten komen met name voort uit hogere nalatenschappen. De begroting voor 2025 laat een soortgelijke verwachting aan de baten zien dan gerealiseerd in 2024. Hier is een verschuiving van inkomstenverwachting; lagere inkomsten vanuit particulieren (nalatenschappen) en hogere inkomsten uit loterijorganisaties.

De werkelijke lasten zijn 2% hoger uitgevallen dan begroot voor 2024. Dit is een combinatie van kostenstijgingen en bewuste keuzes in het uitvoeren van bepaalde activiteiten.

Door het goede resultaat van 2024 en een genereuze bijdrage van de Nationale Postcode Loterij over 2024-2026 zijn we in staat om de komende jaren meer aan ons doel besteden. Hierdoor valt de begroting 2025 aan de lastenkant fors hoger uit. Er is een aantal projecten geselecteerd dat in lijn is met onze doelstellingen waardoor wij onze doelbesteding met zo'n 1.300.000 euro kunnen verhogen ten opzichte van de realisatie 2024. Tegenover het negatieve begrote resultaat staan een aantal bestemmingsreserves.

Omschrijving	Streef %	2023	2024	2024	2025
		Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting
A. % besteed aan doelstellingen	75,0%	75,9%	74,1%	73,9%	77,3%
B. % wervingskosten	20,8%	19,9%	21,7%	21,6%	18,8%
C. % beheer en administratie	4,2%	4,2%	4,2%	4,5%	3,9%
TOTAAL	100%	100%	100%	100%	100%

Door stijgende kosten en grotere concurrentie dienen wij extra uitgaven te doen op het gebied van fondsenwerving. Deze investering wordt gefinancierd uit een gevormde bestemmingsreserve. Hierdoor kunnen wij ervoor zorgen dat er geen afbreuk gedaan wordt aan de absolute financiële uitgave aan de dieren. Wel heeft deze besteding impact op de verdeling van de middelen waardoor het doelbestedingspercentage iets onder het streefpercentage uitgekomen is in 2024.

Door het mooie resultaat dat in 2024 behaald is, zijn wij in de gelegenheid om de doelbesteding van 2025 te verhogen. Hiermee komen we boven het streefpercentage van 75% uit.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Daarbij is de meest recente 'Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen' (RJ 2016-13) gevolgd.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Die referenties verwijzen naar de toelichting.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gepresenteerde bedragen zijn afgerond op duizendtallen. Hierdoor kan het zijn dat de aansluiting om 1.000 euro afwijkt.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Indien relevant worden rekening-courantschulden bij banken opgenomen onder schulden aan banken onder kortlopende schulden en gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Effecten

Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers per 31 december van het betreffende verslagjaar. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder de opbrengst van de beleggingen in de staat van baten en lasten. Transactiekosten worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt. De effecten staan ter vrije beschikking van de stichting.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Reserves en fondsen

Het eigen vermogen is ingedeeld in reserves en fondsen. Door het bestuur kunnen **bestemmingsreserves** worden aangehouden voor aanwending voor een specifiek doel. **Fondsen** betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet-bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen. De **continuïteitsreserve** is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijk) sterk tegenvallende baten dan wel (tijdelijk) sterk gestegen kosten. Aansluitend op de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland heeft World Animal Protection op basis van een risicoanalyse de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve bepaald. Hiervoor verwijzen wij naar de toelichting in het Bestuursverslag.

Project verplichtingen

(On-)voorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment van het genomen interne besluit en nadat dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner. Bij een voorwaardelijke projectverplichtingen zal de projectpartner aan voorwaarden moeten voldoen, zo niet wordt er niet uitbetaald, dan wel is het bedrag terug te vorderen.

Verbonden partijen

De onderdelen van World Animal Protection zijn met elkaar verbonden door samenwerkingsovereenkomsten en een raamwerk van afspraken. In dit kader wordt World Animal Protection International beschouwd als verbonden partij.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten uit eigen fondswerving, inclusief rentebaten en overige opbrengsten en de kosten van fondswerving na aftrek van de bestedingen ten behoeve van de doelstellingen en de kosten van beheer en administratie. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Baten uit eigen fondsenwerving

Onder baten uit eigen fondsenwerving verstaan we de opbrengst van legaten, opbrengsten uit acties, ontvangen bijdragen, donatiegelden en al het andere dat we uit vrijgevigheid ontvangen.

Nalatenschappen, legaten en toegezegde schenkingen worden verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling dan wel de rekening en verantwoording is ontvangen. Eventuele uitbetalingen in de vorm van voorschotten vanuit Nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen.

Kostentoerekening

Richtlijn 650 voor de jaarverslaggeving bepaalt dat de kosten van de organisatie gespecificeerd moeten worden in relatie tot de volgende activiteiten: besteed aan doelstellingen, wervingskosten, kosten beheer & administratie.

World Animal Protection wijst de directe en indirecte kosten toe aan de hoofdgroepen *Internationale en nationale programma's*, *Voorlichting*, *Communicatie en mobilisatie*, *Wervingskosten* of aan de post *Beheer en administratie*. Doordat World Animal Protection een campagnegedreven organisatie is, zijn de wervingskosten een combinatie van *programmatische*, *voorlichtings*, *communicatie*, *mobilisatie* en *wervingskosten*. Van deze wervingskosten wordt maximaal 50% toegerekend aan doelbesteding, het overige wordt aan wervingskosten toegerekend. Om toerekening en sleutels te vereenvoudigen worden indirecte kosten (Financiën, ICT, huisvesting en personeelskosten) op basis van aantal fte toegerekend aan de verschillende hoofdgroepen.

Conform bijlage 3 van de Richtlijn 650 zijn onze kosten gegroepeerd in verschillende kostencategorieën: Subsidies en bijdragen, Afdrachten, Aankopen en verwervingen, Uitbesteed werk, Publiciteit en communicatie, Personeelskosten, Huisvestingskosten, Kantoor en algemene kosten en Afschrijving.

Periodiek betaalbare personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten. Op basis van ureninschattingen worden deze kosten aan de hoofdgroepen toegekend.

Pensioenen

Stichting World Animal Protection Nederland heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Het betreft een beschikbaar premiestelsel. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basispremies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra ze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa als dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat ze actief beschikbaar zijn voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur. Per 2023 hanteren wij hierbij drie categorieën voor de afschrijvingstermijnen:

Categorie	Omschrijving	Afschrijvingstermijn
1.	Bedrijf & kantoorpanden	30 jaar
2.	Nagelvaste investering in pand en duurzame inventaris	10 jaar
3.	Bureaustoelen en duurzame ICT-middelen	5 jaar

BALANS

ACTIVA		31-dec 2024	Mutatie 2024	31-dec 2023
	Vaste activa			
A	Activa benodigd voor de bedrijfsvoering	57.971	38.562	19.409
	Vlottende activa			
B	Vorderingen en overlopende activa	318.666	80.726	237.941
C	Effecten	979.886	979.886	-
D	Liquide middelen	2.518.334	212.484	2.305.850
	Totaal activa	3.874.857	1.311.657	2.563.200
PASSIVA		31-dec 2024	Mutatie 2024	31-dec 2023
E	Reserves en fondsen	2.757.791	732.852	2.024.939
F	Voorzieningen	-	-	-
G	Kortlopende schulden	1.117.066	578.805	538.261
	Totaal passiva	3.874.857	1.311.657	2.563.200

TOELICHTINGEN OP DE BALANS

A VASTE ACTIVA

World Animal Protection Nederland heeft alleen materiële vaste activa en geen immateriële vaste activa. De materiële vaste activa worden volledig gebruikt ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Door het vele thuiswerken na corona zijn er andere behoeften aan huisvesting gekomen. In 2024 heeft een verhuizing plaatsgevonden waarmee wij een kostenbesparing hebben kunnen realiseren. Door de verhuizing zijn diverse (des-)investeringen gedaan. Al deze kosten zijn ten laste gekomen van de hiervoor gevormde bestemmingsreserve (zie ook 'D RESERVES EN FONDSEN').

In 2024 zijn we volledig naar “the cloud” gegaan waardoor. Hiervoor hebben we moeten investeren in nieuwe laptops waarmee we uiteindelijk weer een kostenbesparing hebben kunnen realiseren.

De afschrijvingen in 2024 bevat € 9.958 desinvesteringen. De netto afschrijvingen over 2024 waren € 5.752.

Omschrijving		Boekwaarde eind 2024	Investerings 2024	Afschrijvingen 2024	Boekwaarde eind 2023
A1	Investerings kantoorpand	26.923	29.185	8.089	5.827
A2	Inventaris en computerhard-en software	31.048	25.086	7.620	13.582
Totaal vaste activa		57.971	54.271	15.709	19.409

B VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Omschrijving	31-dec 2024	Mutatie 2024	31-dec 2023
B1 Pensioenpremies	9.285	9.290	-4
B2 Overige vooruitbetaalde kosten	67.379	28.234	39.145
B3 Waarborgsommen	36.687	12.047	24.640
B4 Te ontvangen nalatenschappen/donaties	55.027	-83.369	138.396
B5 Te ontvangen rente	50.288	15.639	34.649
B6 Overige vorderingen	-	-	-
B7 Vooruitbetaald voor Internationale kantoor	100.000	98.885	1.115
Totaal vorderingen en overlopende activa	318.666	80.726	237.941

B1 Pensioenpremies

In 2024 is er een factuur ingeboekt voor de pensioenpremies van januari 2025.

B2 Vooruitbetaalde kosten/ te ontvangen bedragen

In 2024 hebben we net zoals het jaar ervoor een beperkt aantal facturen met betrekking tot 2024 vooruitbetaald en zijn er nog te ontvangen bedragen.

B3 Waarborgsommen

We hebben eind 2024 twee waarborgsommen op de balans staan. De waarborgsom van de oude locatie verwachten wij teruggestort te krijgen in het eerste kwartaal van 2025. De waarborgsom ad. 12.047 euro voor de verhuurder van het nieuwe kantoorpand aan de Koninginnegracht 60 te Den Haag is in 2024 overgemaakt.

B4 Te ontvangen nalatenschappen en donaties

Per einde jaar was er een waarde van 38.953 euro aan nalatenschappen met status rekening en verantwoording. Met redelijke zekerheid kan gezegd worden dat wij die gaan ontvangen. Deze zijn in de inkomsten van 2023 en 2024 opgenomen en de uitbetaling wordt in de loop van 2025 verwacht. Hetzelfde geldt voor een toezegging van een organisatie die ons een warm hart toedraagt. Hier ontvangen wij in januari 2025 een bedrag van 16.073 euro van.

B5 Te ontvangen bankkorting en rente

Dit betreft rentes over banksaldi inclusief pro rata berekende rente over kortlopende deposito's alsmede nog te ontvangen korting over de door de Triodos bank in rekening gebrachte kosten. De uitbetalingen worden verwacht in januari (rentes) en in het eerste kwartaal (korting bankkosten).

B6 Overige vorderingen

Geen bijzonderheden, n.v.t.

B7 Vooruitbetaald voor het Internationale kantoor

In 2024 is er per saldo 100.000 euro meer betaald aan het Internationale kantoor. Dit zal worden verrekend met de eerstvolgende afdracht van januari 2025.

C EFFECTEN

Omschrijving	31-dec 2024	Mutatie 2024	31-dec 2023
Van Lanschot-Kempen	979.886	979.886	-
Totaal Effecten	979.886	979.886	-

De richtlijn van Goede Doelen Nederland geeft een handreiking over de wijze waarop goede doelen om dienen te gaan met de liquide middelen die worden aangehouden als reserve. In de tweede helft van 2024 is er een beleggingsrekening geopend. Hierop is een bedrag van 1 miljoen euro gestort. Het op deze rekening beschikbare vermogen wordt beheerd door Fair Capital Partners. Meer informatie hierover is te vinden op onze website.

D LIQUIDE MIDDELEN

Omschrijving	31-dec 2024	Mutatie 2024	31-dec 2023
Triodos Nederland	1.797.897	187.614	1.610.283
ABN Bank	516.851	220.679	296.171
ASN Bank	98.886	1.209	97.677
Triodos België	97.010	11.891	85.119
Overigen	7.690	208.909	216.600
Totaal liquide middelen	2.518.334	212.484	2.305.850

De liquide middelen van World Animal Protection NL staan zoveel mogelijk op duurzame en diervriendelijke banken.

E RESERVES EN FONDSEN

Omschrijving	31-12-2024 2024	Onttrekkingen 2024	Toevoegingen 2024	Eindstand 2023
E1 Continuïteitsreserve	1.107.000	-81.500	-	1.188.500
E2 Bestemmingsreserve	1.268.302	-217.364	1.075.000	410.666
E3 Algemene Reserve	346.901	-35.724	-	382.625
E4 Fondsen	35.588	-81.207	73.647	43.148
Totaal reserves en fondsen	2.757.791	-415.795	1.148.647	2.024.939

E1 Continuïteitsreserve

Om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen, acht het bestuur het wenselijk om een deel van het vrij besteedbare vermogen te bestemmen als continuïteitsreserve.

De gewenste hoogte van onze continuïteitsreserve wordt bepaald aan de hand van potentiële risico's en de potentiële (financiële) impact op onze doelstellingen, de systematiek en onderbouwing voor het boekjaar wordt verder uiteengezet in ons Bestuursverslag.

De risicobeoordeling van 2024 gaf aanleiding om de continuïteitsreserve naar beneden bij te stellen met 81.500 euro. Deze wordt toegevoegd aan de algemene reserves.

E2 Bestemmingsreserve

Omschrijving	31-12-2024 2024	Ontrekkingen 2024	Toevoegingen 2024	Eindstand 2023
Huisvesting	41.869	-51.717	-	93.586
Branding	-	-165.647	-	165.647
Fundraising	151.433	-	-	151.433
INT prog werk	725.000	-	725.000	-
CRM Project	350.000	-	350.000	-
Totaal bestemmingsreserve	1.268.302	-217.364	1.075.000	410.666

In 2024 is het laatste deel van de brandingsreserve aangewend en met name ingezet op voorlichting/bewustwording middels media. Dit heeft geleid tot de onttrekking van 165.647 euro uit de bestemmingsreserve branding. In september 2024 zijn we naar een nieuwe locatie verhuisd. Dit heeft tot een benutting van een deel van de bestemmingsreserve in 2024 geleid. Het overige deel wordt naar verwachting in 2025 uitgegeven.

Doordat de baten de bestedingen overtroffen, is er ruimte om een nieuwe bestemmingsreserve te vormen. Om de impact op dierenwelzijn te vergroten, is er gekozen om een bestemmingsreserve te vormen ten behoeve van het internationale programmatische werk met een reservering van 725.000 euro. Deze middelen worden in de komende jaren ingezet voor impactvolle dierenwelzijnsprojecten. Hiernaast is een bestemmingsreserve gevormd, ter hoogte van 350.000 euro, voor het vervangen van ons Customer Relationship Management systeem. Het huidige systeem wordt na 2026 niet meer ondersteund door de leverancier en is daardoor aan vervanging toe. Het besluit van het bestuur om deze bestemmingsreserves te vormen, is bekrachtigd in de Raad van Toezicht.

E3 Algemene reserve

In 2024 is netto 35.724 onttrokken aan de algemene reserve. Dit is de resultante van de bestemming van het resultaat over 2024. Voor het verwachte negatieve begrotingsresultaat over 2025, houden we de algemene reserve aan.

E4 Fondsen

Omschrijving	31-12-2024 2024	Ontrekkingen 2024	Toevoegingen 2024	Eindstand 2023
Oekraïne	35.588	-55.583	66.753	24.419
Turkije	-	-14.874	144	14.730
Beren projecten Internationaal	-	-6.750	6.750	-
Olifanten BBB Thailand	-	-4.000	-	4.000
Totaal fondsen	35.588	-81.207	73.647	43.148

In 2024 zijn er voor diverse bijdragen ontvangen van zowel bedrijven als particulieren. Fondsen bestaan uit gelden waaraan een specifieke bestemming is gegeven. Het fonds bestaat per einde boekjaar uit de bijdragen die per het einde van het boekjaar nog niet geheel aan de betreffende bestemming zijn besteed.

F VOORZIENINGEN

Net als voorgaande jaren heeft World Animal Protection Nederland geen voorzieningen opgenomen.

G KORTLOPENDE SCHULDEN

Omschrijving	31-dec 2024	Mutatie 2024	31-dec 2023
G1 Crediteuren	138.867	-19.890	158.756
G2 Vooruit ontvangen bijdrage NPL	623.320	623.320	-
G3 Reservering vakantiegeld en -dagen	159.225	17.366	141.859
G4 Nog te betalen belasting	98.984	55.994	42.990
G5 Overige nog te betalen kosten	96.670	-97.986	194.655
Totaal kortlopende schulden	1.117.066	578.805	538.261

G1 Crediteuren

De in december ontvangen, nog niet betaalde facturen zijn opgenomen in de post crediteuren.

G2 vooruit ontvangen bijdrage NPL

Dit bedrag bestaat uit het deel van de genereuze donatie van de Nationale Postcode Loterij dat in 2025 en in 2026 aan onze doelen besteed gaat worden. In 2024 is reeds 126.680 euro aan het verbeteren van dierenwelzijn besteed.

G3 Reservering vakantiegeld en -dagen

Op deze post is het saldo van de reservering van zowel het vakantiegeld als de vakantiedagen van medewerkers van World Animal Protection Nederland opgenomen. De stijging is grotendeels te verklaren door de stijging in de loonwaarde.

G4 Nog te betalen belasting

Deze post bestaat uit nog te betalen loonheffing en BTW.

G5 Overige nog te betalen kosten

Deze post bestaat uit diverse kosten waar nog geen factuur van ontvangen is, maar per balansdatum wel een betaalverplichting bestaat.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Per 31 december 2024 had World Animal Protection nog 30 nalatenschappen staan ter afwikkeling. Deze hebben een geschatte waarde van € 1,26M. De doorlooptijd van het afwickelen van een nalatenschap varieert van een paar maanden tot wel meerdere jaren.

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van een kantoorruimte in het pand Koninginnegracht 60 te Den Haag voor € 70.500,- per jaar, inclusief servicekosten. Deze overeenkomst is aangegaan voor een looptijd van 8 jaar en eindigt derhalve (met in achtneming van een jaar opzegtermijn) op 31 augustus 2032.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Omschrijving	2023 Realisatie	2024 Begroting	2024 Realisatie	2025 Begroting
A1 Baten van particulieren	5.054.568	5.216.236	6.108.602	5.489.247
A2 Baten van bedrijven	56.093	50.000	62.532	35.338
A3 Baten van andere organisaties	63.498	95.260	85.081	282.425
A4 Baten uit producten en/of diensten	0	0	0	0
A5 Baten van loterijorganisaties	335	25.000	126.948	623.000
A6 Baten van subsidies van overheden	35.716	0	0	0
A8 Overige baten	178	0	2.073	0
Som der Baten	5.210.388	5.386.496	6.385.236	6.430.010
B1 Internationale programma's	1.215.920	1.321.951	1.338.145	2.428.215
B2 Nationale programma's	828.640	716.111	839.211	730.741
B3 Voorlichting & Bewustwording	2.142.781	2.081.216	2.017.260	2.291.237
B Besteed aan doelstellingen	4.187.341	4.119.278	4.194.617	5.450.193
C1 Wervingskosten Nederland	1.004.845	1.106.972	1.121.198	1.215.626
C2 Wervingskosten buitenland	93.010	101.634	104.724	111.586
C Wervingskosten	1.097.855	1.208.606	1.225.922	1.327.212
D Beheer en administratie	233.221	234.428	252.834	274.092
Som der Lasten	5.518.417	5.562.311	5.673.373	7.051.497
Saldo van Baten en Lasten	-308.030	-175.816	711.863	-621.487
Saldo financiële baten en lasten	5.597	15.816	20.989	24.000
Saldo van Baten en Lasten	-302.433	-160.000	732.852	-597.487
Bestemming Saldo Baten en Lasten				
Toevoegingen/ onttrekkingen aan:				
Continuïteitsreserve	181.500-	-	-81.500	0
Bestemmingsreserve	272.366-	160.000-	732.636	-521.000
Fondsen	-	-	654.311	-578.000
Overige reserves	151.433	-	-572.595	501.513
Totaal mutaties reserves en fondsen	302.433-	160.000-	732.852	-597.487

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

A1 BATEN VAN PARTICULIEREN

Omschrijving		2023 Realisatie	2024 Begroting	2024 Realisatie	2025 Begroting
A11	Doorlopende donaties	4.289.192	4.181.394	4.230.346	4.329.184
A12	Incidentele giften	386.335	275.000	346.991	297.085
A13	Nalatenschappen	379.040	759.842	1.531.265	862.978
A1 Baten van particulieren		5.054.568	5.216.236	6.108.602	5.489.247

In de huidige marktomstandigheden blijft het lastig om nieuwe donateurs te werven. Gelukkig blijft het grootste gedeelte van de donateurs ons trouw. Daarnaast hebben we in 2024 middels een sterke propositie, 'Adopteer een beer', behoorlijk wat nieuwe donateurs kunnen werven. Naast een lichte stijging in doorlopende donaties, zien we een forse stijging in eenmalige inkomsten. Vanuit nalatenschappen hebben wij fors meer mogen ontvangen dan verwacht.

De realisatie van nalatenschappen 2024 was uitzonderlijk hoog. We hebben een aantal onverwachte nalatenschappen en een paar mooie voorschotten mogen ontvangen in 2024. Dit laatste verlaagt de verwachte inkomsten over 2025.

A2 T/M A5 ANDERE BATEN

Omschrijving		2023 Realisatie	2024 Begroting	2024 Realisatie	2025 Begroting
A2	Baten van bedrijven	56.093	50.000	62.532	35.338
A3	Baten van andere organisaties	63.498	95.260	85.081	282.425
A4	Baten uit producten en/of diensten	0	0	0	0
A5	Baten van loterijorganisaties	335	25.000	126.948	623.000
A6	Baten van subsidies van overheden	35.716	0	0	0
A8	Overige baten	178	0	2.073	0
Som der Baten		155.820	170.260	276.634	940.763

In 2024 hebben we een genereuze bijdrage van de Nationale Postcode Loterij mogen ontvangen voor een periode van drie jaar. Deze inkomsten zijn deel in het boekjaar 2024 genomen het overige deel wordt voorzien in 2025 uit gegeven te worden. Er staan een paar mooie proposities voor baten voor andere organisaties op de planning voor 2025 waardoor we hier een mooie stijging verwachten.

B1 INTERNATIONALE PROGRAMMA'S

Omschrijving	2023 Realisatie	2024 Begroting	2024 Realisatie	2025 Begroting
B11 Dieren in rampsituaties	-	-	-	-
B12 Dieren in de veehouderij	490.636	532.612	456.469	1.166.169
B13 Dieren in gemeenschappen	-	-	-	-
B14 Dieren in het wild	585.857	636.984	604.821	1.094.772
B15 Wereldwijd lobbywerk voor dieren	139.427	152.355	276.855	167.273
B1 Internationale programma's	1.215.920	1.321.951	1.338.145	2.428.215

De afdracht aan het Internationale kantoor is hoger dan begroting en voorgaand jaar. Het project The Pecking Order heeft een dermate internationaal karakter gekregen dat het in 2024 toegerekend wordt aan Internationale Programma's.

Door de goede resultaten gedurende 2024 is er ruimte ontstaan om meer af te dragen aan het hoofdkantoor. Er is bewust voor gekozen om deze additionele bijdrage in een specifieke bestemmingsreserve voor internationaal programmatisch werk te vatten. Hierdoor kunnen we in overleg met het internationale netwerk bepalen waar onze Nederlandse bijdrage het beste tot zijn recht komt in lijn met onze missie.

In de verantwoording van onze gelden door het internationale hoofdkantoor ontvangen wij na het boekjaar een rapportage hoe onze afdracht is ingezet voor het beschermen van dieren wereldwijd. De gewijzigde strategie geeft focus aan de twee pijlers, dieren in veehouderij en dieren in het wild. Hier zijn dan ook de meeste gelden aan besteed in 2024.

B2 NATIONALE PROGRAMMA'S

Omschrijving	2023 Realisatie	2024 Begroting	2024 Realisatie	2025 Begroting
B21 Dieren in rampsituaties	86.340	5.657	76.675	21.128
B22 Dieren in de veehouderij	297.377	332.779	526.839	386.541
B23 Dieren in gemeenschappen	-	-	-	-
B24 Dieren in het wild	401.237	329.165	185.303	259.861
B25 Wereldwijd lobbywerk voor dieren	43.686	48.510	50.394	63.210
B2 Nationale programma's	828.640	716.111	839.211	730.741

In 2024 zijn we in lijn met de begroting voor nationale programma's. Doordat er in 2024 een grote campagne op Veehouderij is gevoerd, zijn de middelen van Wildlife verschoven naar Veehouderij. In het bestuursverslag valt te lezen waar de gelden aan besteed zijn.

B3 VOORLICHTING EN BEWUSTWORDING

Omschrijving	2023	2024	2024	2025
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting
B31 Bewustwording	1.098.910	958.125	882.956	1.045.444
B32 Voorlichting	604.702	656.312	681.282	744.262
B33 Mobilisatie	439.170	466.780	453.022	501.531
B3 Voorlichting en Bewustwording	2.142.781	2.081.216	2.017.260	2.291.237

De realisatie van 2024 is lager dan begroting en voorgaand jaar. Door het inzetten op slechts één campagne zijn er minder kosten gemaakt. Daarnaast zijn er een aantal activiteiten doorgeschoven naar 2025. Dit verklaart ook de hogere begroting.

We hebben deze gelden besteed aan het informeren van onze brede achterban, waarbij we, via onze social media kanalen als YouTube, Facebook, Instagram en Twitter, maar ook via onze eigen (e-mail) nieuwsbrief en traditionele media onze supporters op de hoogte stelden van onze campagnes en misstanden in dierenwelzijn wereldwijd. Onder de kosten voor mobilisatie vallen de kosten die we hebben gemaakt om mensen te activeren en online in actie te laten komen voor dieren. In het bestuursverslag valt te lezen waar de aandachtspunten voor 2024 hebben gelegen.

C1 WERVINGSKOSTEN NEDERLAND

Omschrijving	2023	2024	2024	2025
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting
C11 Werving nieuwe donateurs	455.141	552.346	564.690	600.617
C12 Behoud en upgrade bestaande donateurs	305.822	273.954	287.174	291.143
C13 Nalatenschappen	131.432	156.429	153.209	184.811
C14 Innovatie fondsenwervingsmethoden	109.894	122.130	113.090	135.625
C15 Overige kosten fondsenwerving	2.557	2.112	3.036	3.430
C1 Wervingskosten Nederland	1.004.845	1.106.972	1.121.198	1.215.626

De realisatie van 2024 is mooi in lijn met de begroting. In het bestuursverslag valt te lezen waar de aandachtspunten voor 2024 hebben gelegen.

C2 WERVINGSKOSTEN BUITENLAND

Omschrijving	2023	2024	2024	2025
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting
C2 Wervingskosten buitenland	93.010	101.634	104.724	111.586

Onder de wervingskosten buitenland verantwoorden we dat deel van onze afdracht aan de internationale kantoren dat besteed wordt aan internationale fondsenwervingsactiviteiten. Hiermee steunen wij kantoren elders in de wereld die een fondsenwervende potentie hebben, maar zelf nog onvoldoende middelen hebben deze investering te maken. In 2024 werd 7,3 procent van onze internationale afdracht hieraan besteed.

D BEHEER EN ADMINISTRATIE

Goeden Doelen Nederland heeft een aanbeveling gedaan voor de kostentoerekening van kosten voor beheer en administratie. Deze aanbeveling volgen wij. Naast de toerekeningsystematiek doet Goede Doelen Nederland ook een aanbeveling voor de presentatie van deze kosten in de jaarrekening. Onderstaande tabel volgt deze aanbeveling.

Omschrijving	2023	2024	2024	2025
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting
Governance	101.034	101.682	106.684	119.812
D13 Financiën	41.695	41.929	47.236	49.727
D14 ICT	22.859	22.939	25.545	26.851
D15 Huisvesting & facilitair	22.859	22.939	25.545	26.851
D16 Personeelszaken	22.859	22.939	25.545	26.851
D17 Accountantskosten	21.914	22.000	22.278	24.000
D Beheer en administratie	233.221	234.428	252.834	274.092

De bestedingen aan beheer en administratie zijn al jaren op een acceptabel niveau voor een organisatie van onze omvang en complexiteit. Uiteraard richten we onze processen zo efficiënt mogelijk in en begroten we die zo scherp mogelijk zonder afbreuk te doen aan de faciliterende, ondersteunende en toezichthoudende taken die hier belegd zijn.

Het deel van de internationale afdracht dat wordt ingezet voor organisatorische ondersteuning wordt conform dezelfde verdeelsleutel hier onder beheer en administratie opgenomen.

E FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De financiële baten en lasten bestaat uit binnengekomen renteopbrengsten en beleggingsresultaat over het jaar 2024.

F SPECIFICATIE VAN DE PERSONEELSKOSTEN

In de staat van Baten en lasten verdelen we de personeelskosten over de verschillende onderdelen volgens een verdeelsleutel. In onderstaand overzicht specificeren we deze lasten:

Omschrijving	2023 Realisatie	2024 Realisatie
Lonen en salarissen	1.479.033	1.573.206
Sociale lasten	265.848	277.909
Pensioenlasten	74.882	82.452
Tegemoetkomingen salarissen	-46.392	-77.422
Extern personeel	146.540	78.914
Reis en verblijfkosten	13.736	15.052
Opleidingskosten	18.109	13.293
Doorbelaste personeelskosten	0	0
Overige personeelskosten	94.845	77.538
Personeelskosten	2.046.600	2.040.941

De personeelskosten zijn in lijn met vorig jaar. De basislasten zijn door inflatie en individuele beloningen toegenomen. Daarentegen zijn de kosten voor inhuur personeel afgenomen.

Gemiddeld hadden wij 26,4 fte in dienst gedurende 2024.

SPECIFICATIE BEZOLDIGING DIRECTIE

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt World Animal Protection de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. In het bestuursverslag wordt hierover nadere toelichting gegeven, in de jaarrekening de specificatie van de bezoldiging.

Bezoldiging directie

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van 102.546 euro (1 fte/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen stonden in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen en blijven ruim binnen het in de regeling opgenomen maximum van 127.157 euro per jaar.

Naam Functie	ADJ Verdonk Algemeen Directeur	TM Reniers Directeur Organisatie
Dienstverband		
Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Uren	37,5	30
parttime percentage	100%	80%
periode	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging (Eur)		
Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	93.594	74.875
vakantiegeld	7.488	5.990
vaste eindejaarsuitkering	769	615
Totaal	101.851	81.480
belaste vergoedingen/bijtellingsen	-	-
werkgeversbijdrage pensioen	7.009	5.607
overige beloningen op termijn	-	-
Totaal 2024	108.859	87.088
<i>Totaal 2023</i>	<i>101.000</i>	<i>81.000</i>

De directiesalarissen zijn in 2024 geïndexeerd conform "Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties".

Toelichting

De directieleden vervullen deels directietaken en deels een inhoudelijke rol binnen de organisatie.

Aan de directieleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

KOSTENVERDEELSTAAT CONFORM BIJLAGE 3 VAN RJ650

De richtlijn RJ650 schrijft een model voor dat inzicht moet geven in hoe de kosten van de verschillende onderdelen uit de staat van baten en lasten (Besteed aan doelstelling, Werving baten en Beheer en administratie) zijn opgebouwd. Onderstaand overzicht van de kostenverdeelstaat correspondeert met dit model.

Omschrijving	Besteed aan doelstellingen			Wervingskosten		Beheer en administratie	2024	2023
	Internationale Programma's	Nationale Programma's	Voorlichting en bewustwording	Wervingskosten Nederland	Wervingskosten buitenland		Realisatie	Realisatie
1 Subsidies en bijdragen	0	191.879	8.310	9.497	0	22.016	231.701	208.425
2 Afdrachten	1.111.838	10.750	0	0	89.304	23.973	1.235.865	1.004.000
3 Aankopen en verwervingen	78	146	499	144	0	212	1.079	1.456
4 Uitbesteed werk	352	143.697	353.623	271.887	0	27.118	796.678	952.171
5 Publiciteit en communicatie	39	59.510	599.625	455.732	0	136	1.115.042	1.045.780
6 Personeelskosten	214.928	375.262	966.961	343.136	15.378	125.276	2.040.941	2.046.600
7 Huisvestingskosten	3.659	6.892	21.873	6.767	0	9.989	49.180	72.042
8 Kantoor en algemene kosten	6.110	48.925	59.545	31.924	42	40.997	187.542	180.352
9 Afschrijving	1.169	2.201	6.987	2.162	0	3.191	15.709	7.591
Totale lasten	1.338.172	839.263	2.017.422	1.121.248	104.724	252.908	5.673.737	5.518.417

Al onze lasten, waaronder de afdrachten aan de internationale organisatie, verantwoorden we als kosten in de staat van baten en lasten. In 2024 hebben iets meer kosten gemaakt dan in 2023. Met name een hogere afdracht aan het Internationale kantoor en een verlaging van kosten voor uitbesteed werk hebben voor de gematigde stijging in kosten gezorgd.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is een overzicht van geldmiddelen die in het afgelopen jaar beschikbaar zijn gekomen in combinatie met het gebruik van geldmiddelen. Het overzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De indirecte methode van een kasstroomoverzicht toont de feitelijke geldstromen door het resultaat te corrigeren voor posten die geen daadwerkelijke geldstroom met zich meebrengen.

Kasstroom overzicht			
Omschrijving	2024	2023	
Resultaat	732.852	-302.433	
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.752	7.591	
Waardemutaties Effecten	20.114	-	
Mutatie voorzieningen			
Geen invloed op werkkapitaal	25.866	7.591	
Bruto kasstroom uit bedrijfsoperaties	758.717	-294.842	
Mutatie in vorderingen en overlopende activa	-80.726	-25.957	
Mutatie in kortlopende schulden	578.805	90.100	
Veranderingen in werkkapitaal	498.080	64.144	
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.256.797	-230.698	
Investeringen in materiële vaste activa	-54.271	-9.281	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	9.958		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-44.313	-9.281	
Mutaties in langlopende deposito's			
Aankoop/verkoop effecten	-1.000.000	-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.000.000	-	
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	212.484	-239.979	
Saldo liquide middelen per 31 december 2023	2.305.850	2.545.829	
Saldo liquide middelen per 31 december 2024	2.518.334	2.305.850	
Mutaties Liquide middelen	212.484	-239.979	

De kasstroom uit operationele activiteiten verklaart samen met de kasstroom uit investeringsactiviteiten en de kasstroom uit financieringsactiviteiten de mutaties in liquide middelen.

De liquide middelen zijn dankzij hogere nalatenschappen en inkomsten uit loterijorganisaties toegenomen. Deze middelen krijgen in de komende periode een besteding.

BIJLAGE: CONTROLEVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting World Animal Protection afdeling Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting World Animal Protection afdeling Nederland te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting World Animal Protection afdeling Nederland op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting World Animal Protection afdeling Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Amersfoort, 13 juni 2025.

WITh Accountants B.V.
Drs. P.J.C. Luttkholt-Weijers RA