



Jaarverslag 2020

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	5
Hoofdstuk 1 YETS in een notendop	8
Missie	10
Visie	10
Strategie en beleid	10
- Methodiek	10
- Visie	11
- Uitvoering	11
- Verwerving van inkomsten	11
- Organisatie	11
Leden van het bestuur	11
Salariëring	11
Hoofdstuk 2 Wat hebben wij bereikt	13
Maatschappelijk Impact van Basketbal Programma ...	13
Ontwikkeling Youth Coaches	15
YETS Groningen	15
Nieuw onderkomen	15
Samenwerking Oilinvest	15
YETS Move	17
YETS Ghana	17
YETS Resultaat	17
Hoofdstuk 3 YETS in de toekomst	19
Dank voor uw bijdrage	21
Bijlage: Jaarrekening	

**‘It’s not the load that
breaks you down, it’s
the way you carry it’**

VOORWOORD

Het jaar 2020 is een moeilijk jaar geweest. Door de coronacrisis lagen een groot deel van het jaar de activiteiten voor de jeugd stil en werd een streep gehaald door alle plannen die leiding, coaches en vrijwilligers en bestuur hadden ontwikkeld om dit jaar opnieuw de 'kwetsbare jeugd in hun kracht te zetten'.

De houding die de hele YETS-organisatie tegenover deze uitdaging vond, resoneert goed met een uitspraak van de beroemde Amerikaanse Football Coach Lou Holtz: "It's not the load that breaks you down, it's the way you carry it"

Iedereen bij YETS verdient een compliment. Door de manier waarop met de crisis werd omgegaan heeft YETS toch voor de jongeren het verschil kunnen maken. Soms werd de teleurstelling en frustratie gewoon gedragen, vaker nog werd de last mentaal ergens geparkeerd en werd de focus gelegd op alles wat wel mogelijk was.

De collectieve creativiteit zorgde voor een serie nieuwe activiteiten zoals dagbesteding tijdens de lockdowns voor jongeren bij wie het onmogelijk was om thuis te studeren of überhaupt langdurig thuis te blijven. Er werden door scholen 65 jongeren aangemeld bij YETS, die afhankelijk van hun situaties twee tot vijf keer per week naar kantoor kwamen voor huiswerkbegeleiding, gesprekken, sport en ontspanning. De goede samenwerking met Gemeente Schiedam en Gemeente Vlaardingen speelde een cruciale rol in het succes van deze activiteiten. Ook trokken de coaches de wijken in om in gesprek te gaan met jongeren die zich verveelden of zich niet aan de maatregelen hielden. Ondertussen werd aangebeld bij onze eigen jongeren om te kijken hoe het met hen ging en of we nog iets konden betekenen. Maar de jongeren konden zelf ook iets betekenen! Onder begeleiding van hun coaches werd er vrijwilligerswerk gedaan zoals boodschappen halen en de hond uit laten voor senioren. Een groot gedeelte van het leven van veel jongeren bewoog zich naar de onlinewereld. Om deze reden plaatsten de YETS-coaches dagelijks nieuwe video's op onze sociale mediakanalen om zowel met humor als met serieuze content de verbinding aan te kunnen blijven gaan.

Vanwege verkoop van ons voormalig kantoorpand aan de Galgkade in Vlaardingen verhuisden wij naar Schiedam. Met dank aan Dijkshoorn Verhuisservice verplaatsten we het YETS-kantoor. De verhuizing was noodgedwongen maar bood ook een mooie kans. Het is de ambitie om YETS een vindplaats te maken voor jeugd en hiervoor biedt het nieuwe kantoor en de beschikking over een eigen gymzaal, dankzij de samenwerking met SBO De Poldervaart, een schitterende mogelijkheid. We vestigen ons graag opnieuw in Vlaardingen in de toekomst, maar dan als dependance.

Belangrijke projecten kregen onverminderd aandacht, waaronder het YETS Groningen initiatief dat als eerste nationale uitrol van de YETS-methodiek gepand staat in 2021, en het boek Gedragsverandering vanuit Kwetsbaarheid dat met behulp van Ten Have Change Management geschreven wordt en gepresenteerd zal worden in 2021.



Ons werk kon ook in 2020 weer rekenen op een aantal zeer welkome en belangrijke donaties van o.a. Fonds Schiedam Vlaardingen, VTTI, KNR-PIN, VSB Fonds en de Rabobank Foundation. Donaties waar wij enorm dankbaar voor zijn. In het bijzonder staan we stil bij Fonds Schiedam Vlaardingen dat al sinds de oprichting van YETS haar vertrouwen en support heeft uitgesproken. Een partner waarvan we niet alleen al jaren op hun financiële ondersteuning hebben mogen rekenen, maar ook op goede adviezen.

Ten slotte mag het verlies van Noah Akihary niet onvermeld blijven. Hij was een van onze betrokken jongeren en hij overleed onverwacht vlak na de jaarwisseling. Hij liet ons verbijsterd achter. De tekst op de T-shirts die voor zijn herdenkingsbijeenkomst werden gemaakt, benadrukte de YETS filosofie en onvoorwaardelijk toewijding nog eens extra: "We believe in Family, Noah Akihary Voor altijd in ons hart"

Paul Hannema
Bestuursvoorzitter YETS Foundation



HOOFDSTUK 1

-

YETS IN EEN NOTENDOP

Veel jongeren waarmee YETS-oprichter Peter Ottens op de pleintjes in Schiedam basketbal speelde, hadden meer talent dan hij. Toch maakte hij zijn droom waar om te basketballen in de Verenigde Staten. Volgens hem is dit te danken aan de sterke thuisbasis die hij had. Wat er op straat ook gebeurde, thuis was er liefde, discipline en aandacht. Iets wat bij leeftijdsgenoten helaas ontbrak. Daarom wilde Peter iets terugdoen voor alle jongeren die door negatieve omstandigheden niet de kans krijgen om hun volle potentie te bereiken en een plekje te vinden in de maatschappij. Na een lange ontdekkingsreis in het sport- en welzijnswerk ontwikkelde hij samen met twee vrienden en met hulp van twee orthopedagogen de YETS-methodiek. Een tweejarig programma waarin in basketbalteams zowel op het veld als in het klaslokaal en in de wijk, met elkaar aan de slag gaan. De teams vormen een familie en de basketbalcoach is een rolmodel en vaak zelfs vaderfiguur. Elementen die cruciaal zijn voor het opgroeien van een jongere, maar helaas te vaak ontbreken.

Bekijk de TED Talk op YouTube: <https://youtu.be/bY9gVhj2Pws>

Missie

Échte rolmodellen inzetten om kwetsbare jongeren te empoweren en te begeleiden naar zelfstandige deelname aan de samenleving.

Visie

Bij YETS geloven we erin dat maatschappelijke uitval onder jongeren kan worden voorkomen wanneer hen een positief rolmodel wordt geboden waarmee zij zich kunnen identificeren en die hen onvoorwaardelijk accepteert.

Wij streven te slagen in onze missie middels drie interventies:

1. Het tweejarige basketbal programma dat op VMBO scholen en praktijkonderwijs wordt uitgevoerd.
2. De YETS Youth Coaches die op de scholen als buddy één-op-één coaching bieden aan jongeren die vroegtijdige signalen van maatschappelijke uitval laten zien.
3. De YETS Community op het YETS-kantoor waar jongeren dagelijks langs kunnen komen voor een praatje, spelletjes, huiswerkondersteuning of gewoon om lekker te ontspannen. Op vrijdagen zijn er volop activiteiten zoals basketballen, boksen en gamen.

Strategie en beleid

Methodiek

De YETS-methodiek is met hulp ondersteuning van orthopedagogen Arwin Manus en Anouk Spruit opgezet en doorontwikkeld. De methode is erkend door het Kenniscentrum Sport en het Nederlands Jeugd Instituut op het niveau: 'goed onderbouwd'. In het verslagjaar werden initiatieven genomen met de Universiteit van Amsterdam om de impact van de onze methodiek en de erkenning van de interventie naar een volgend niveau te brengen.

(lees meer over de erkenning van de methodiek op: <https://www.kenniscentrumsportenbewegen.nl/interventies/interventie/yets>)

Uitvoering

De YETS-methodiek wordt uitgevoerd door pedagogisch onderlegde YETS-coaches die affiniteit hebben met de doelgroep en hun leefwereld en taal kennen.

Verwerving van inkomsten

De stichting verwerft op verschillende manieren haar geld. Voor de YETS-programma's op de scholen, de inzet van de YETS-coaches en de ontwikkeling van innoverende spin-offs, ontving de stichting in het verslagjaar diverse gemeentesubsidies en projectbijdragen van fondsen.

Organisatie

De YETS-coaches werden ook in 2020 ondersteund door een methodiek coördinator, projectleider, office manager en directeur. Verder werd de organisatie draaiende gehouden door uitsluitend vrijwilligers. Gezien de groei van de afgelopen jaren en de groei versnelling die wordt verwacht, zal in de nabije toekomst een groter beroep op de capaciteit worden gedaan. In 2021 zal aandacht worden besteed aan versterking en toekomstbestendigheid van de backoffice.

Leden van het bestuur

Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

Paul Hannema(voorzitter)
Jeffrey van der Sloot (penningmeester)
Merel van Linschoten (secretaris)
Jacqueline Heijndijk
Hans Rijntjes (intredend)

Salariëring

De leden van het bestuur ontvingen geen salaris of andere vergoeding. Alleen bovengenoemde. Enkel medewerkers die direct in het veld staan werden worden beloond en wel conform projectmatige criteria.



HOOFDSTUK 2

-

WAT HEBBEN WE BEREIKT?

Ondanks de coronacrisis en de beperkingen die door de overheid werden opgelegd, is er dankzij de creativiteit toch veel van onze missie gerealiseerd, al was het soms in een aangepaste vorm.

Maatschappelijk Impact van Basketbal Programma en Begeleiding

Maar liefst 140 jongeren namen deel aan onze basketbalinterventie in Vlaardingen, Schiedam en Rotterdam Delfshaven. Bij 80% van deze groep verbeterden de schoolprestaties terwijl maar liefst 100% van de eindexamenkandidaten ook daadwerkelijk hun diploma behaalden. Bijna $\frac{3}{4}$ van de deelnemende jongeren geeft aan sinds YETS beter in hun vel te zitten, en de helft vond dankzij de sollicitatietrainingen van YETS een bijbaan. Na enkele jaren van zelfevaluatie zal de Universiteit van Amsterdam in 2021 de impact van onze basketbalinterventie in beeld gaan brengen.



Ontwikkeling Youth Coaches

De inzet van onze Youth Coaches is in 2020 uitgebreid van 1 naar 2 Fte. Momenteel wordt deze interventie enkel nog in Gemeente Schiedam uitgevoerd. In 2020 zijn er 85 jongeren begeleid waarvan er 41 succesvol werden afgerond. De meeste casussen hebben een duur van 4 maanden en velen worden in 2021 dus ook voortgezet. In 2021 zal onderzoeksbureau Ecorys de maatschappelijke impact van de Youth Coaches in beeld brengen en een advies uitbrengen voor verdere doorontwikkeling van de interventie. Met behulp van Fonds Schiedam Vlaardingen wordt de inzet verhoogd van 2 naar 4 Fte.

YETS Groningen

Coach Jonah vertrekt in september 2021 naar Groningen en zal hier de YETS basketbalinterventie gaan uitvoeren onder de vlag van YETS Groningen. Wij als stichting maken daarbij een transitie van enkel uitvoerende organisatie naar tevens 'franchisegever'. Dankzij de onbezoldigde steun van Ludwig & van Dam Franchiseadvocaten worden hier duidelijke overeenkomsten voor ontwikkeld om te zorgen dat deze samenwerking zich volledig op de maatschappelijke impact kan concentreren. Met behulp van het VSB Fonds, de Rabobank Foundation en KNR-PIN hebben we in 2020 de eerste stappen richting impact in het noorden van het land gezet.

Nieuw onderkomen

We trokken in bij SBO De Poldervaart aan de Pr. Beatrixlaan in Schiedam. Niet alleen delen we het pand met de school maar er wordt ook intensief samengewerkt. Zo komen onze Youth Coaches de school in, en mogen wij de leerlingen na schooltijd ontvangen. Tevens wordt er voor sportactiviteiten in de middagen gebruik gemaakt van de gymzaal.

Samenwerking Oilinvest

Door middel van ondernemerschap en creatieve samenwerkingen met het bedrijfsleven streeft YETS ernaar de kosten laag te houden en de afhankelijkheid van gemeenschappelijk geld zo klein mogelijk. Een van de samenwerkingen is die met Oilinvest. Hun financiële team doet sinds 2021 onbezoldigd voor YETS Foundation de financiële administratie waardoor deze niet betaald in huis hoeft te worden gehaald.



YETS Move

Door met YETS Move leiderschapstrajecten, teamontwikkeling en inspirerende speeches te verzorgen aan professionele organisaties in zowel het commerciële als sociale domein kunnen we onze kennis en inspiratie delen. Tevens worden hiermee inkomsten gegenereerd voor de Foundation. De volledige winst van YETS Move wordt geschonken aan YETS Foundation. De coronacrisis heeft bijna alle opdrachten van YETS Move in 2020 doen annuleren. Er is echter niet stilgezeten. Gezamenlijk met Ten Have Change Management is er gewerkt aan het boek 'Gedragsverandering vanuit Kwetsbaarheid'. Via interviews met voormalige YETS jongeren is in beeld gebracht wat de succesvolle elementen van YETS zijn. De uitkomsten zijn vertaald naar lessen voor leiders in organisaties die aan de slag willen met (gedrag)verandering. In de zomer van 2021 wordt het boek gepubliceerd. Op maandag 20 september 2021 wordt hiervoor zelfs een speciaal evenement georganiseerd waarbij ook burgemeester Aboutaleb zal aansluiten.

YETS Ghana

In 2020 hebben we met dank aan enkele sponsors, waaronder Wilde Ganzen, eindelijk onze plannen af kunnen ronden om van start te gaan met de bouw van het community center van YETS Ghana. In 2021 wordt er begonnen met het voorbereiden van het terrein voor de bouw en de aanleg van twee basketbalvelden. Uiteindelijk volgt er een community center en wordt er een groot aanliggend stuk grond gereserveerd voor een farming project waarbij jongeren leren voedsel te verbouwen terwijl de opbrengst hiervan weer gebruikt kan worden voor de inzet van de coaches.

Resultaat

Het resultaat dat YETS behaalde dit verslagjaar was goed. De cashflow van YETS zal de komende jaren een belangrijk aandachtspunt blijven. Onze financiers stellen op verschillende wijze hun bijdrage beschikbaar, variërend van 100% financiering vooraf per kalenderjaar, financiering na declaratie van gemaakte kosten, en financiering op seizoenbasis van 80% vooraf en 20% na afronding van het project. Als gevolg hiervan zal een deel van te maken kosten voorgefinancierd moeten worden door de stichting. Gezien de beperkte buffer en de tegenvallende inkomsten vanuit de steunstichting Yets Move, blijven wij op zoek naar mogelijkheden om onze activiteiten en ambities de komende jaren te blijven financieren. Ons succes in het aanboren van nieuwe financieringsstromen bepalen mede de snelheid waarmee we onze strategische ambities kunnen realiseren.



HOOFDSTUK 3

-

YETS IN DE TOEKOMST

In 2019 werd YETS' vijfjarig bestaan gevierd als belangrijke mijlpaal. In het jaar 2020 bewees YETS hoeveel saamenhorigheid, creativiteit en kracht de organisatie in huis heeft om ook onder de moeilijke COVID omstandigheden haar missie te kunnen blijven uitvoeren. Dit jaar bewees YETS een solide organisatie te zijn die klaar is voor ontwikkeling en groei de komende jaren. In 2021 zal het YETS programma verder ontwikkeld en toegepast worden, zal de eerste nationale uitrol van het programma starten in Groningen, en zal de organisatie worden versterkt om het groeiend aantal activiteiten succesvol te laten zijn.



Dank voor uw bijdrage

Onze grote dank gaat uit naar alle mensen en organisaties die in 2020 een bijdrage aan YETS hebben geleverd. Door mee te denken, ons een warm hart toe te dragen, ons fysiek met hulp te ondersteunen of door een financiële bijdrage, konden wij er opnieuw zijn voor de jongeren die ons zo hard nodig hebben.

Colofon

Dit is het jaarverslag 2020 van de YETS Foundation, statutair gevestigd te Schiedam, met de bezoeklocatie in Vlaardingen. De stichting is opgericht op 8 november 2013 en ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 59183969. Dit jaarverslag is gepubliceerd in juni 2021.

JAARREKENING

Balans per 31 december 2020

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa	Ref.	31 december 2020		31 december 2019	
		€	€	€	€
<i>Vlottende activa</i>					
Vorderingen	4.				
Debiteuren	5.	-		-	
Overige vorderingen en overlopende passiva	6.	<u>112.812</u>		<u>103.126</u>	
			112.812		103.126
 Liquide middelen	7.		96.656		46.198
			<u>209.468</u>		<u>149.324</u>

Passiva		31 december 2020		31 december 2019	
	Ref.	€	€	€	€
Kapitaal					
Algemene reserve	8.	95.203		79.838	
Bestemmingsfondsen	9.	<u>74.977</u>		<u>40.511</u>	
			170.180		120.349
Kortlopende schulden					
Crediteuren	10.	13.548		5.578	
Overige schulden en overlopende passiva	11.	<u>25.740</u>		<u>23.397</u>	
			39.288		28.975
			<u>209.468</u>		<u>149.324</u>

Staat van baten en lasten over 2020

		<i>Exploitatie</i> <i>2020</i>	<i>Begroting</i> <i>2020</i>	<i>Exploitatie</i> <i>2019</i>
	Ref.	€	€	€
<i>Baten</i>				
Projectbijdragen	13.	458.041	440.130	343.739
Sponsorbijdragen	14.	2.930	-	8.000
Donaties en giften	15.	29.069	14.000	40.394
Financiële baten		-	-	3
Overige inkomsten	16.	<u>4.865</u>	=	<u>3.352</u>
<i>Som der baten</i>		<u>494.905</u>	<u>454.130</u>	<u>395.488</u>
<i>Lasten</i>				
<i>Projectkosten</i>				
Personeelskosten	17.	315.142	295.458	230.308
Aanschaf materialen		18.954	19.925	24.601
Inhuur personeel	18.	22.543	12.500	28.553
Overige projectkosten	19.	<u>27.418</u>	<u>62.000</u>	<u>51.936</u>
		<u>384.057</u>	<u>389.883</u>	<u>335.397</u>
<i>Beheer en administratie</i>				
Diverse kosten	20.	<u>61.019</u>	<u>57.000</u>	<u>39.553</u>
<i>Som der lasten</i>		445.075	446.883	374.950
<i>Resultaat over het boekjaar</i>		<u>49.830</u>	<u>7.247</u>	<u>20.538</u>
<i>Verdeling saldo:</i>				
			<i>Exploitatie</i> <i>2019</i>	<i>Exploitatie</i> <i>2019</i>
			€	€
Bestemmingsfondsen			34.465	995
Restant dotatie algemene reserve			<u>15.365</u>	<u>19.543</u>
<i>Resultaat over het boekjaar</i>			<u>49.830</u>	<u>20.538</u>

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1. Hoofdstuk grondslagen

1.1. Activiteiten

Op 8 november 2013 is Stichting YETS Foundation (de “Stichting”) opgericht. De Stichting heeft als doel het inzetten van sport als middel om bij jonge individuen vaardigheden te ontwikkelen om hen in staat te stellen zelfstandig te functioneren en een positieve bijdrage te leveren aan de maatschappij en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daarmee bevorderlijk kan zijn. De Stichting beoogd hiermee het algemeen nut. De Stichting heeft geen winstoogmerk.

1.2. Vestigingsadres

Stichting YETS Foundation is feitelijk gevestigd op Prinses Beatrixlaan 20, 3121 JN te Schiedam.

1.3. Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting YETS Foundation zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

1.4. Boekjaar

Het boekjaar betreft de periode 1 januari tot en met 31 december. Het huidige boekjaar betreft de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020. Het voorgaande boekjaar betreft de periode 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019.

2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

2.1. Algemene grondslagen

De jaarrekening van Stichting YETS Foundation behoeft niet te voldoen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is echter opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2. Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3. *Vreemde valuta*

2.3.1. *Functionele valuta*

De posten in de jaarrekening van de Stichting worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de Stichting.

2.3.2. *Transacties, vorderingen en schulden*

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.4. *Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de nominale waarde van de vordering.

2.5. *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.6. *Bestemmingsfondsen*

Bestemmingsfondsen bestaan uit ontvangen gelden waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheid door derden is bepaald.

2.7. *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1. Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

3.2. Projectbijdragen

Projectbijdragen worden in het resultaat van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen en waarin de opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

3.3. Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

3.4. Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

3.5. Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.6. Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.7. Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

3.8. Belastingen

Op 20 april 2015 heeft de inspecteur van de Belastingdienst in een beschikking aangegeven dat de Stichting per 1 januari 2015 wordt aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De aanmerking geldt voor onbepaalde tijd, maar de Belastingdienst kan controleren of de Stichting (nog) aan de voorwaarden voldoet.

Het voorgaande heeft met ingang van 1 januari de volgende betekenis:

- De Stichting hoeft geen successierecht of schenkingsrecht te betalen over erfenissen en schenkingen die de ANBI ontvangt in het kader van het algemeen belang;
- Uitkeringen die de Stichting doet in het algemene belang zijn vrijgesteld voor het recht van schenking;
- Omdat de Stichting door de Belastingdienst is aangewezen als een ANBI, kan een donateur giften van de inkomsten- of vennootschapsbelasting aftrekken (uiteraard binnen de daarvoor geldende regels).

4. Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

5. Debiteuren

Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

6. Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Nog te ontvangen projectbijdragen	70.774	58.244
Vordering op Steunstichting Yets Move	37.743	34.695
Overige vorderingen en overlopende activa	4.295	10.187
	<u>112.812</u>	<u>103.126</u>

7. Liquide middelen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Rabobank	<u>96.656</u>	<u>46.198</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

8. Algemene reserve

De algemene reserve bedraagt € 95.203 Dit bedrag is bestemd voor de financiering van projecten in het kader van de doelstelling van de stichting.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	79.838	52.223
Resultaat over het boekjaar	15.365	19.543
Dotatie/ (onttrekking) algemene reserve	=	<u>8.072</u>
Stand per 31 december	<u>95.203</u>	<u>79.838</u>

9. Bestemmingsfonds

Dit betreffen door derden toegekende bijdragen voor de exploitatie van de projecten. Een overschot en/ of tekort van ontvangen baten verkregen uit de bijdragen en de reeds uitgegeven lasten zijn via de bestemming van het saldo van baten en lasten toegevoegd aan het bestemmingsfonds.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	40.511	47.588
Resultaat over het boekjaar	34.465	995
Dotatie/ (onttrekking) bestemmingsfonds	=	<u>(8.072)</u>
Stand per 31 december	<u>74.977</u>	<u>40.511</u>

Het saldo van het bestemmingsfonds per 31 december is opgebouwd uit de volgende projecten:

Het College Vos (Vlaardingen)	18.007	22.122
Lentiz LIFE College (Schiedam)	(15.164)	8.644
Pronova College (Schiedam)	1.312	4.473
YETS Jongeren Coach (Schiedam)	4.616	4.234
Accent Praktijkonderwijs Delfshaven (Rotterdam)	9.199	3.686
Vlaardingen Captains (Vlaardingen)	8.155	1.316
Ilex College (Schiedam)	1.211	1.211
Lentiz Geuzencollege (Vlaardingen)	(4.736)	(5.175)
Overige (Franchise en onderzoek)	52.375	-

10. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter van de kortlopende schulden.

11. Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Terug te betalen projectbijdragen	7.393	16.000
Nog te betalen projectkosten	18.332	4.376
Overige schulden en overlopende passiva	<u>15</u>	<u>3.021</u>
	<u>25.740</u>	<u>23.397</u>

12. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

12.1. Huurverplichtingen

De Stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Prinses Beatrixlaan 20, 3121 JN te Schiedam. De huurverplichting inclusief tegemoetkoming nutsvoorzieningen bedraagt € 31.136 (inclusief btw) per jaar. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd per 1 januari. Deze huurovereenkomst wordt aangegaan voor een periode van drie (3) jaar, ingaande op 1 augustus 2020. Na afloop van hiervoor bedoelde periode zal de overeenkomst telkens met één (1) jaar worden verlengd, tenzij deze met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste drie (3) maanden vóór de einddatum is opgezegd.

13. Projectbijdragen

	<u>Exploitatie</u> <u>2020</u>	<u>Exploitatie</u> <u>2019</u>
	€	€
Gemeente Schiedam	139.214	137.573
Gemeente Vlaardingen	161.407	128.000
Stichting Fonds Schiedam Vlaardingen e.o.	42.180	37.870
Stichting Oranje Fonds	9.000	24.000
Vtti B.V.	40.740	16.296
Overige projectbijdragen	<u>65.500</u>	<u>0</u>
	<u>458.041</u>	<u>343.739</u>

14. Sponsorbijdragen

	<u>Exploitatie</u> <u>2020</u>	<u>Exploitatie</u> <u>2019</u>
	€	€
Ontvangen sponsoring van instellingen en bedrijven	<u>2.930</u>	<u>8.000</u>

15. Donaties en giften

	<i>Exploitatie 2020</i>	<i>Exploitatie 2019</i>
	€	€
Donaties en giften van instellingen en bedrijven	23.872	34.438
Donaties en giften van particulieren	<u>5.197</u>	<u>5.956</u>
	<u>29.069</u>	<u>40.394</u>

16. Overige inkomsten

	<i>Exploitatie 2020</i>	<i>Exploitatie 2019</i>
	€	€
Clinics	4.865	3.112
Overige	=	<u>240</u>
	<u>4.865</u>	<u>3.352</u>

17. Personeelskosten

	<i>Exploitatie 2020</i>	<i>Exploitatie 2019</i>
	€	€
Lonen en salarissen	<u>315.142</u>	<u>230.308</u>

Een deel van totale personeelskosten heeft niet direct betrekking op de projecten, enkel indirect. Dit betreffen de kosten voor de directeur gemaakte uren, welke als overhead aangemaakt kunnen worden. Voor deze uren wordt aanvullende financiering aangetrokken.

Zowel bestuurders als vrijwilligers ontvangen geen vergoeding voor de verrichte werkzaamheden.

17.1. Lonen en salarissen

	<i>Exploitatie 2020</i>	<i>Exploitatie 2019</i>
	€	€
Brutolonen en -salarissen	246.130	187.479
Sociale lasten	75.334	56.191
Vakantiegeld	19.703	15.016
Pensioenlasten	11.717	6.317
Doorbelaaste lonen en salarissen	<u>(37.743)</u>	<u>(34.695)</u>
	<u>315.141</u>	<u>230.308</u>

18. Inhuur personeel

	<i>Exploitatie 2020</i>	<i>Exploitatie 2019</i>
	€	€
Inhuur personeel	19.393	24.353
YETS Ghana	<u>3.150</u>	<u>4.200</u>
	<u>22.543</u>	<u>28.553</u>

19. Overige projectkosten

	<i>Exploitatie 2020</i>	<i>Exploitatie 2019</i>
	€	€
Zaalhuur	13.210	20.558
(Buiten)landreizen	889	13.101
Overige projectkosten	<u>13.319</u>	<u>18.277</u>
	<u>27.418</u>	<u>51.936</u>

Voor de (buiten)landreizen is aanvullende financiering aangetrokken in de vorm van sponsoring. De reizen worden niet gefinancierd vanuit de projectbijdragen.

20. Diverse kosten

	<i>Exploitatie 2020</i>	<i>Exploitatie 2019</i>
	€	€
Huisvestingskosten	34.122	31.690
Marketingkosten	135	2.367
IT-kosten	622	767
Accountants-, advies- en notariskosten	24.013	2.000
Overige diverse kosten	<u>2.127</u>	<u>2.730</u>
	<u>61.019</u>	<u>39.554</u>

Huisvestingskosten bestaan voornamelijk uit kosten voor het huren van geschikte (kantoor)ruimte voor het houden van kantoor, maar voornamelijk voor het kunnen uitvoeren van de projecten. Een deel van deze huurkosten wordt vanuit de projectbijdragen gefinancierd.

De accountant kosten hebben voornamelijk betrekking op de kosten, welke worden gemaakt voor de benodigde (controle)verklaringen ter onderbouwing van de projectverantwoordingen.

21. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2020 waren er 14 werknemers in dienst van de stichting (2019: 11).

Schiedam, juni 2021
Stichting YETS Foundation

Het bestuur

yetsfoundation.nl

#BelieveToAchieve

