



Zeister Zendingsgenootschap

Jaarverslag 2019



ZZg / Zeister Zendingsgenootschap

Zusterplein 20 ♦ 3703 CB ZEIST

www.zzg.nl ♦ info@zzg.nl

(030) 692 71 80

Inhoudsopgave

1.	Doelstelling, missie en visie	Blz. 3
2.	Realisatie kerndoelstellingen	Blz. 4
3.	Financieel beleid	
	3.1 Fondsenwerving	Blz. 5
	3.2 Beleggingen in effecten	Blz. 5
	3.3 Aanvullend verdienmodel	Blz. 6
4.	Organisatie, administratie & beheer	
	4.1 Organisatie en bestuur	Blz. 8
	4.2 Beheer en administratie	Blz. 10
	4.3 Stichting Vermogensbeheer	Blz. 10
5.	Verantwoordingsverklaring ZZg	
	5.1 Besturen en toezicht houden	Blz. 12
	5.2 Besteding van de middelen, resultaten	Blz. 12
	5.3 Omgaan met belanghebbenden	Blz. 12
	5.4 Vrijwilligersbeleid	Blz. 13
6.	Toekomstparagraaf	Blz. 14
7.	Risicoparagraaf	Blz. 15
8.	Bijlagen	
	I Subsidiebeschikkingen 2019	
	II Jaarrekening 2019	

1. Doelstelling, missie en visie

Over het ZZg

Het Zeister Zendingsgenootschap (ZZg) is de zendingsorganisatie van de Evangelische Broedergemeente in Nederland. Het maakt deel uit van de Europese Continentale Kerkprovincie en is daarmee onderdeel van de mondiale Broeder-Uniteit. Opgericht in 1793 werkt het ZZg al 227 jaar aan zending en ondersteuning van de Broedergemeente wereldwijd en ook aan diaconie en ontwikkelingssamenwerking. Kernlanden in het beleid van de afgelopen jaren waren Suriname en Tanzania. Op kleine schaal worden ook projecten ondersteund van de Broedergemeente in andere landen. Hiervoor wordt intensief samengewerkt met Europese collega-zendingsorganisaties. Voor de subsidies die worden verstrekt, werft het ZZg fondsen en giften in Nederland bij zijn eigen achterban en elders.

Doelstelling

Het ZZg werkt aan verbetering van toegang tot geestelijke zorg, diaconale zorg, onderwijs, gezondheidszorg en inkomensverbetering voor de doelgroepen van onze partnerorganisaties in het buitenland. Dit wordt gerealiseerd door onder meer:

- steun aan theologische opleidingen van partnerkerken
- steun aan diaconale instellingen (kinderhuizen, verzorgingshuizen etc.) van partnerorganisaties
- steun aan opleidingen voor lager en middelbaar onderwijs en vaktrainingen verzorgd door partnerorganisaties
- steun aan gezondheidszorg verzorgd door partnerorganisaties

Missie en visie

Het ZZg steunt de Broedergemeente en haar aanverwante partnerorganisaties in het zuiden van de wereld, omdat het ZZg gelooft in een kerk die zich bewust is van haar maatschappelijke positie en verantwoordelijkheid.

Het ZZg gelooft in mensen die zich sterk maken voor hun medemens en hun samenleving vanuit een diepere overtuiging en inspiratie die ze vinden in hun geloof.

Het ZZg tekent de verhalen van deze mensen op en geeft ze door aan donateurs en sympathisanten in Nederland, om te laten zien wat er kan gebeuren als mensen kracht putten uit hun geloof.

Het ZZg werft giften om deze initiatieven tot vrucht te laten komen. En dit alles sterkt de partners weer bij hun werk.

2. Realisatie kerndoelstellingen

In 2019 is verder gewerkt aan de uitvoering van het huidige beleidsplan 2016-2020 en de uitvoering van een geleidelijke beleidsomgeving, waarbij enerzijds zending en uitwisselingen binnen de Broedergemeente een prominenter plek krijgen in het werk van ZZg en anderzijds de verstrekking van subsidies en (fondsen)werving daarvoor meer naar de achtergrond verschuiven.

Ook werd in 2019 verder ingezet op de ontwikkeling van een aanvullende verdienmodel voor de organisatie ter compensatie van de afnemende inkomsten van donateurs.

In oktober 2019 werd een start gemaakt met een nieuwe aanpak van het toekennen van projectsubsidies. In plaats van ad hoc om te reageren op ingekomen subsidieaanvragen, koos het ZZg voor twee momenten per jaar waarop alle aanvragen worden verzameld en gelijktijdig beoordeeld. Daarbij zette het ZZg steeds meer in op samenwerking met collega-zendingsorganisaties van de Broedergemeente, zoals Herrnhuter Missionshilfe (Duitsland), Mission 21 (Zwitserland), The Board of World Mission (Verenigde Staten) en Brødremenighedens Danske Mission (Denemarken). Deze collega-organisaties zijn, samen met de partners in de betreffende landen verantwoordelijk voor de inhoudelijke kant van het project, terwijl het ZZg optreedt als co-financier.

In het laatste kwartaal van 2019 werd ook vooruit gekeken naar de komende beleidsperiode 2021-2025, waarbij de eerste schetsen van een nieuwe beleidsnotitie werden opgetekend.

WOORD

Het ZZg richtte zich in 2019 opnieuw vooral op ondersteuning van opleidingen, training en scholing. De belangrijkste partners daarbij waren de theologische opleidingen in Suriname en Zuid-Afrika. Zowel in Suriname als in Zuid-Afrika werden respectievelijk het Theologisch Seminarie in Paramaribo en het Moravian Theological Centre in Cape Town gesteund. Dankzij het Jan van Raalte Studiefonds kon worden begonnen met een ingrijpende renovatie van de studielokalen en studentenhuysvesting van het Theologisch Seminarie. Vanuit de Kilangala missiepost in Tanzania kon ook in 2019 het evangelisatieblad *Nuru* weer worden gedrukt en verspreid onder een groot gebied in de regio.

DAAD

Suriname en Tanzania waren in 2019 opnieuw de belangrijkste kernlanden wat betreft diaconale ondersteuning met subsidies. In Suriname werd daar evenals de afgelopen jaren hoofdzakelijk samengewerkt met de Broedergemeente, de Medische Zending en het Diakonessenhuis. In Tanzania werd onverminderd ingezet op ondersteuning van kansarme en sociaal achtergestelde groepen, met concrete steun voor weeskinderen, en verbetering van de toegang tot medische zorg of (vak)opleiding.

Overige belangrijke steun vond in 2019 plaats in meer landen dan voorheen. Deze uitbreiding van projectenportefeuille is voornamelijk te danken aan de intensivering van de samenwerking met de collega-zendingsorganisaties. Het ZZg subsidieerde relevante, kleinschalige diaconale projecten in onder meer Zuid-Afrika, Malawi, Congo, Zambia, Palestina, Sierra Leone en Cuba.

RELATIES / VERBINDINGEN

In november werd een zogenoemde *conversation* gehouden in Cape Town, een ontmoeting tussen vertegenwoordigers van de Europese en de Zuid-Afrikaanse kerkprovincie van de Broedergemeente. Het was niet de bedoeling om te vergaderen of om resoluties aan te nemen, maar om in een vrije sfeer uit te wisselen wat de uitdagingen van de kerk in deze tijd zijn. Hierbij bleek dat de uitdagingen sterk op elkaar lijken: hoe zorgen we voor aansluiting met onze jeugd, wat kan onze houding zijn ten opzichte van de sterk groeiende charismatische kerken (Pinksterbeweging), hoe houden we de kerk financieel gezond. Juist door de verschillende contexten konden de deelnemers veel van elkaar leren. Zeer nuttig was de informele sfeer, waardoor ook pijnlijke zaken eerlijk besproken konden worden. Zo werd geconstateerd dat er een culturele scheiding loopt door de Afrikaanse kerkprovincie, waar het oosten meer wortelt in de Afrikaanse cultuur en het westen meer in de Europese cultuur. Bij nader inzien loopt er in de Europese kerkprovincie een vergelijkbare culturele scheidslijn: de oostkant (voornamelijk Duitsland en ook Zeist) wortelen meer in de Europese cultuur en de westkant (voornamelijk de rest van Nederland, zoals de EBG in Rotterdam, Amsterdam en Utrecht) wortelt meer in de Surinaamse cultuur. De conclusie was dat ontmoetingen zoals deze kunnen helpen om uitwisseling tussen beiden kanten te verbeteren en vruchtbaar te maken voor de provincie als geheel, want men kan van elkaar leren.

3. Financieel beleid

3.1 Fondsenwerving

‘Bezieling werkt’ is een slogan die het ZZg gebruikt. Dat is niet voor niets, omdat we beseffen dat de eeuwenoude zendingsbeweging het ten eerste moet hebben van geloof en van een diepe motivatie om dat geloof in daden om te zetten. Maar zo’n diepe motivatie alleen is niet genoeg: er is handelingsperspectief nodig – WAT kunnen we doen? - en ook financiële middelen – HOE gaan we dat betalen?

Vanouds koestert het ZZg zijn medestanders en sympathisanten, mensen en organisaties met dezelfde motivatie. ‘Zendingsgenoten’ noemen we deze ondersteuners van het zendingsgenootschap. Zij dragen het werk met hun aandacht, meeleven, gebeden en giften. Maar op dezelfde golf van secularisatie en kerkverlating, neemt de aandacht voor het wereldwijde werk van kerk en zending af. En daarmee kalft ook ZZg’s essentiële inkomstenbron af.

ZZg’s beleid is erop gericht om de bestaande, trouwe achterban zo goed mogelijk te blijven bedienen en - waar mogelijk – nieuwe donateurs te werven, om ook het draagvlak voor zending en diaconaat in stand te houden. We beseffen dat we het succes niet aan grote aantallen kunnen afmeten en dat de eigen wervingskracht afneemt naarmate de budgets slinken. Dat maakt ons bescheiden.

Het beleid van het ZZg is daarbij in mindere mate dan voorheen gericht op diaconaat, armoedebestrijding of ontwikkelingswerk. Toegenomen welvaart vinden we ook in zogenaamde ontwikkelingslanden en ook de kerken daar hebben Europese steun minder vaak nodig of achten die zelfs niet gewenst. Op de achtergrond van ons beleid speelt dan ook de vraag welke rol het ZZg speelt als we met partners samenwerken die geen geld nodig hebben. ZZg = zending zonder geld. Zou dit de nieuwe slogan worden?

Met afgenomen menskracht is in 2019 getracht om zo goed mogelijk om te gaan met onze huidige achterban van donateurs, kerken, scholen, fondsen en stichtingen. Niettemin bleken de inkomsten van donateurs lager dan in 2018 en dan begroot. Desondanks zijn we dankbaar voor de trouw en de diepgewortelde motivatie van iedere trouwe vriend van het ZZg.

Die motivatie leidt regelmatig tot een ultieme gift na overlijden: een legaat of erfstelling. De opbrengst van nalatenschappen heeft ook dit jaar in zeer positieve zin bijdragen aan de gunstige financiële huishouding. Deze baten worden vaak in het jaar al besteed, maar als een overschot resteert wordt dit aan de reserve toegevoegd. Voor latere besteding, of ter belegging, opdat de beleggingsbaten aan de doelstellingen kunnen worden besteed.

De kerkelijke gemeenten in het land weten het ZZg te vinden. Vanzelfsprekend dragen de ‘eigen’ Broedergemeenten in het land naar draagkracht bij met vaste giften of collecteopbrengsten. Gelukkig weten ook veel andere kerkelijke gemeenten steun te verlenen. Soms voor heel gerichte doelen en vaak voor ‘wereldwijd zendingswerk’.

Ook diverse fondsen (“institutionele giftengevers”) begunstigen het ZZg. Soms met een groot bedrag, zoals in 2019 voor de herstart van Red Cedar Cosmetics (Zuid Afrika), soms met een kleiner, zoals de gift van een oud papier actie. Wij beseffen dat soms echt veel werk wordt verzet voor deze bijdragen.

3.2 Beleggingen in effecten

Het ZZg belegt zijn reserves om de opbrengsten daarvan aan de doelstellingen te besteden. Het doet dat sinds jaar en dag voornamelijk in beleggingen in obligatie- en aandelenfondsen. Het beheer van de effectenportefeuille is uitbesteed aan de vermogensbeheerders van ABN AMRO MeesPierson. Het ZZb stelde het beleggingsbeleid vast en ziet toe op de juiste uitvoering daarvan door de vermogensbeheerder.

De effectenportefeuille is duurzaam samengesteld. Het risicoprofiel van de beleggingen is defensief, dat wil zeggen dat rond de driekwart van de portefeuille in vastrentende waarden is belegd en de rest

in aandelenfondsen. Gezien de zeer lage rentestand, wordt verwacht dat over een langere periode gezien, beleggingen in aandelen een hoger rendement leveren.

Als gevolg van het goede beurs sentiment in het laatste kwartaal, is de beleggingswinst over 2019 aanzienlijk: € 336.000.

In de jaarrekening over 2019 wordt volledig inzicht gegeven in de financiële basis van het ZZg.

3.3 Aanvullend verdienmodel (AVM)

Het aanvullend verdienmodel is bedoeld om, naast de overige inkomstenbronnen, middelen te genereren om de beleidstaken van het ZZg te kunnen bekostigen. De kerngedachte is om tegenvallende inkomsten uit donaties en fondswerving tenminste te compenseren. In de jaarrekening wordt inzicht gegeven in de lopende investeringen in dit kader.

Na de onderzoeks- en voorbereidingsfase zijn concrete stappen gezet om het aanvullend verdienmodel verder te concretiseren in Suriname. In de volgende sectoren wordt thans geïnvesteerd met het doel om rendabele inkomsten voor het ZZg te behalen:

- het landbouwbedrijf
- het plasticafvalverwerkingsbedrijf
- de vastgoedactiviteiten

Landbouwbedrijf

Nadat goedkeuring van het stichtingsbestuur is verkregen, is de samenwerking met de familie Dijksteel aangegaan en is op 28 oktober 2019 de joint-venture Jenny's Agro Enterprise N.V. opgericht.

Op 3 oktober 2019 is op basis van de eerder opgestelde haalbaarheidsstudie het concept bedrijfsplan afgerond, besproken met de aandeelhouder en vastgesteld met inachtneming van de afspraken die er zijn gemaakt over de noodzaak van een fasering van de activiteiten. De noodzaak van de fasering van de activiteiten is ingegeven door de behoefte om de implementatie van het bedrijfsplan, vanwege haar grote omvang, beheersbaar te houden. In dat kader is er een addendum op het bedrijfsplan opgesteld, waarbij een fasering is opgenomen in die zin dat het oorspronkelijk op te richten en te ontwikkelen kernbedrijf van 48 ha. is terug gebracht naar 27 ha. In een periode van 3 jaar wordt fasegewijs arealen van 10 en 17 ha. in ontwikkeling genomen voor het telen van gewassen.

In november 2019 is de uitvoering van het project opgestart op basis van een beschreven voorstel voor inpoldering van het areaal voor het kernbedrijf en een programma van eisen van deelproject 1: inpoldering en rijping kernbedrijf van 17 ha.

De planning is dat de rijping in de periode van mei t/m augustus 2020 kan worden afgerond. In de periode daarna wordt de inrichting en de operationalisering van het kernbedrijf gestart en wordt aangevangen met de beplanting in de kleine regentijd van 2020.

De uitvoering van de planning van de activiteiten is gebaseerd op het bedrijfsplan.

Daarbij wordt er geen rekening gehouden met de gevolgen van Corona en de impact daarvan op de economie van Suriname en de landen waarnaar geëxporteerd zal worden. Vooralsnog is dat niet mogelijk omdat wij midden in de coronapandemie zitten, wij niet weten hoelang dat gaat duren en of er al dan niet een economische recessie zal ontstaan. De ontwikkelingen worden nauwlettend gevolgd en er wordt gekozen om op basis van scenario's een beeld te krijgen op de gevolgen van de coronacrisis voor de activiteiten van het landbouwbedrijf. Daarbij wordt ook de politieke, financiële en economische situatie van Suriname mee gewogen in de analyse van de risico's.

Afvalverwerkingsbedrijf

In het najaar 2019 is het plan opgevat om in het kader van het AVM een verdienmodel te ontwikkelen door, al dan niet met partners, een plasticverwerkingsbedrijf in Suriname op te zetten. Nadat er gesprekken in Suriname gevoerd zijn met bedrijven en personen uit de afvalverwerkingssector, is gestart met een Surinaamse, Caraïbische en Nederlandse marktverkenning. Op basis van de verkregen inzichten is een aanvang gemaakt met het schrijven van een bedrijfsplan.

In februari 2020 is het conceptbedrijfsplan van het afvalverwerkingsbedrijf "Clean Green Recycling Solutions NV" afgerond en aan de aandeelhouder gepresenteerd en besproken. Door het bestuur van Zeipar Holding NV is besloten de activiteiten van het afvalverwerkingsbedrijf uit te voeren binnen de bestaande rechtspersoon Zeipar Business Enterprise NV. Voorts zijn er reeds concrete uitvoeringshandelingen gepleegd voor het opstarten en operationaliseren van het afvalverwerkingsbedrijf waaronder:

- Het vinden van een loods voor de inrichting van het bedrijf;
- Het maken van samenwerkingsafspraken met partijen en bedrijven over de aanvoer van het plasticafval;
- Het voeren van besprekingen met Fernandes Bottling Company als franchise van Coca-Cola voor onder meer de introductie van Clean Green Recycling bij Coca-Cola Honduras voor het afsluiten van een MOU voor de afname van het verwerkte plasticafval;
- Het voeren van besprekingen met Veolia Polymers Nederland B.V. voor het afsluiten van een MOU voor de afname van het verwerkte plasticafval;
- Het voeren van besprekingen met Veolia Multipet GmbH in Duitsland voor het afsluiten van een MOU voor de afname van het verwerkte plasticafval;

Verder zal voor wat betreft de Nederlandse afvalverwerkingsmarkt naast Veolia Polymers Nederland B.V. nog besprekingen worden gevoerd met twee andere afvalverwerkingsbedrijven die verwerkt plastic afval (PET) opkopen en verwerken. Het betreft de bedrijven 4Pet en Wellman.

Fernandes Bottling Company heeft te kennen gegeven contact met Coca-Cola Honduras te zullen opnemen en zal ons daarover informeren over de verder te ondernemen stappen.

In algemene zin wordt op dit moment aangenomen dat de afvalverwerkende sector geen directe gevolgen van de Coronacrisis zal ondervinden.

Verder wordt ook niet verwacht dat bij een economische crisis mede als gevolg van de Corona deze markt zal in storten. De behoefte voor de verwerking van plastic afval zal, mede gelet op geldende milieueisen, blijven bestaan. In deze moeilijke tijd moet iedere stap in het economisch verkeer goed worden overwogen. Daarbij dienen kansen ook scherp in de gaten te worden gehouden. Zo zijn er verkennende besprekingen gestart met Multipet GmbH te Duitsland. Zij geven aan zeer zeker op zoek te zijn naar nieuwe leveranciers van PET materiaal. Zij nodigen ons uit om als eerste stap foto's van gesorteerd materiaal te sturen ter beoordeling van de kwaliteit.

Op dit moment kennen vele landen een geheel of gedeeltelijke lockdown als gevolg van de coronapandemie. De vraag die zich thans voordoet is of de stappen die gezet moeten worden om het afvalverwerkingsbedrijf operationeel te maken voor onbepaalde tijd gestaakt moeten worden totdat de stof van Corona neergedaald zal zijn. Hoewel de directie van Zeipar Holding NV van mening is dat enige terughoudendheid als gevolg van Corona crisis gewenst is, een voor onbepaalde tijd volledige staking van de activiteiten een ongewenste achterstand voor het operationeel maken van het bedrijfsproces met zich zou meebrengen. Daarnaast zou het een positieve werking hebben indien wij op zeer korte termijn kunnen reageren op het verzoek van Multipet GmbH en foto's van gesorteerd materiaal kunnen versturen. Om het fotomateriaal te kunnen versturen, dienen basisactiviteiten van het afvalverwerkingsproces te worden opgestart zoals hieronder is aangegeven.

- Aanschaf sorteertafels;
- Inhuren sorteerders/beheerder
- Huur loods voor 3 maanden
- Aanschaf Bigbags

Vastgoedactiviteiten

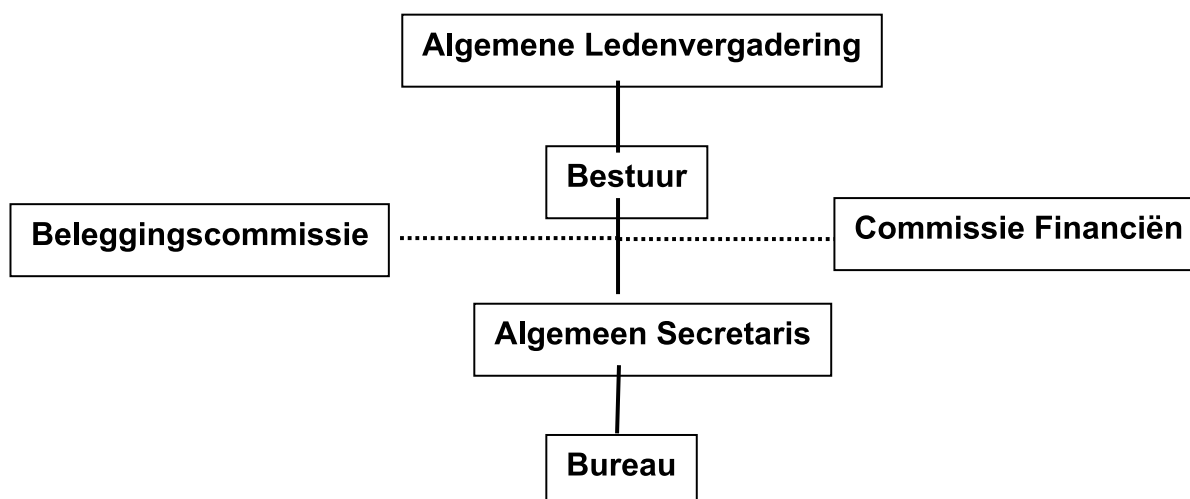
Met het presidium van EBGs zijn inmiddels afspraken gemaakt om in samenwerking delen van het door EBGs beschikbaar gesteld vastgoed als aanvullend verdienmodel voor beide partijen te exploiteren. Er is afgesproken dat er een raamovereenkomst wordt opgesteld waarin de beschikbaar gestelde vastgoed wordt opgenomen. Op basis van elk afzonderlijk vastgoedobject zullen afzonderlijke exploitatieplannen worden opgesteld met verdeelsleutel van het bereikte rendement. Het was de bedoeling de raamovereenkomst te ondertekenen tijdens het beleidsoverleg dat gehouden zou worden in maart jl. Door de coronapandemie is dit echter uitgesteld naar waarschijnlijk oktober a.s. en zal de verdere exploitatie ter hand worden genomen.

4. Organisatie, administratie en beheer

4.1 Organisatie en bestuur

De statutaire naam van het ZZg luidt 'Vereniging Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente', gevestigd te Zeist. De verenigingsstatuten zijn voor het laatst gewijzigd op 24 juni 2017.

Organisatieschema:



ALV

De Algemene Ledenvergadering is het hoogste orgaan van het ZZg: zij kiest het bestuur en houdt toezicht op het bestuur. Zij bestaat uit alle leden van de Oudstenraden (= kerkenraden) en Werkgroepen van de Evangelische Broedergemeente in Nederland. Daarnaast zijn er een aantal door het bestuur voorgedragen leden. De Algemene Ledenvergadering telde aan het einde van het verslagjaar 158 stemgerechtigde leden. Statutair wordt tenminste eens per jaar een ledenvergadering gehouden.

Op 15 juni 2019 werd de jaarlijkse ledenvergadering gehouden waarbij het uitgevoerde beleid – in de vorm van het inhoudelijk jaarverslag en de jaarrekening 2018 - ter goedkeuring werd voorgelegd aan de leden. De Algemene Ledenvergadering keurde de verslaglegging goed en dechargeerde het bestuur voor het in 2018 gevoerde beleid en beheer.

ZZb

Het Zeister Zendingsbestuur (ZZb) bestaat statutair uit vijf leden. Het ZZb had in 2019 vijf reguliere vergaderingen en kwam daarnaast nog een paar maal additioneel bijeen om specifieke zaken te bespreken.

De bestuursleden brachten in 2019 bezoeken aan landen waar het ZZg met de Broedergemeente samenwerkt, om te overleggen over die samenwerking.

Bestuurders hebben een zittingstermijn van vier jaren die eenmaal met eenzelfde termijn kan worden verlengd. Het bestuur legt verantwoording af aan de Algemene Ledenvergadering over het gevoerde inhoudelijke en financiële beleid en presenteert de beleidsplannen. Het bestuur laat zich adviseren door de Commissie Financiën.

Het bureau van het ZZg geeft onder leiding van de algemeen secretaris (directeur) uitvoering aan het beleid van de organisatie. Het directiestatuut regelt de manier waarop de algemeen secretaris leiding geeft en welke verantwoordelijkheden hij heeft jegens het bestuur.

Bestuur / Commissie Financiën

Het bestuur kent een vaste adviescommissie voor financiële zaken, de Commissie Financiën. Deze commissie adviseert het bestuur over de financiën en geeft aanbevelingen aan het bestuur over het te voeren financiële beleid. De Commissie Financiën vergaderde tweemaal in 2019.

Bestuur / Beleggingscommissie

De beleggingscommissie ziet toe op de juiste uitvoering van het door het bestuur aan de vermogensbeheerder verstrekte beleggingsmandaat en daarin beschreven beleid (defensief, duurzaam, ethisch). Deze commissie kwam in het verslagjaar twee keer bijeen om met de vermogensbeheerder te overleggen.

Bureau

De algemeen secretaris vertegenwoordigde in 2019 de organisatie zowel naar de EBG gemeenten in Nederland als in het buitenland. Over de uitvoering van het werk werd inhoudelijk en financieel gerapporteerd aan het bestuur. Gemiddeld elke twee maanden werd vergaderd per werkveld, als staf en met het hele team om de voortgang van de uitvoering te bespreken en te coördineren. Ook werden aparte sessies gehouden als team om de interne samenwerking te bespreken.

Bezoldigings- en vergoedingenbeleid

Het ZZg volgt voor zijn werknemers de Arbeidsvoorwaardenregeling voor kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland. Bestuurs- en commissieleden en andere vrijwilligers werken allen onbezoldigd en ontvangen dus geen beloning voor hun aanwezigheid bij vergadering of verrichte werkzaamheden. Uiteraard worden de voor de uitvoering van het vrijwilligerswerk te maken kosten, zoals reiskosten, volledig vergoed.

Samenstelling bestuur en directie

Per 31 december 2019 is de samenstelling van bestuur en directie als hierna genoemd. De vermelding van de (neven)functies is op basis van eigen opgave tot stand gekomen.

Bestuursleden:

naam	(neven)functie(s), datum van aftreden
Dhr. L.M. Dragtenstein (voorzitter)	advocaat docent Recht Hogeschool INHolland Rotterdam Aftredend per juni 2020 (tweede termijn)
Mevr. A.F. Belgrave (plaatsvervangend voorzitter)	accountant en zelfstandig ondernemer; managing director van Diaspora Consulting Group; financieel directeur van The First Step To B.V.; partner van Synergium B.V. aftredend per juni 2022 (tweede termijn)
Dhr. P.M. Theile	predikant Evangelische Broedergemeente Amsterdam Stad & Flevoland Aftredend per juni 2022 (eerste termijn)
Dhr. I.J. Cambridge	advisor Managing Board bij GarantiBank Aftredend per juni 2022 (eerste termijn)
Mevr. M. van der Heiden-Brunekeef (lid namens PKN)	voorzitter kerkenraad PKN Amsterdam Osdorp-Sloten Aftredend per juni 2020 (eerste termijn)

Algemeen secretaris / directie:

Dhr. E.S. Hunsel Bestuurder zorginstelling Flevostate

Commissie Financiën (adviesorgaan van het ZZg) per 31 december 2019

Dhr. M.S. Kembel

Mw. A.C. Pengel

Bestuurs- en adviestaken worden onbezoldigd uitgevoerd.

Vrijwilligers per 31 december 2019

Het ZZg prijst zich in 2019 gelukkig met 14 actieve vrijwilligers die het ZZg helpen met o.a. besturen, adviseren, archiveren, catering en vertalingen.

4.2 Beheer en administratie

In 2019 toetste het Centraal Bureau Fondsenwerving het ZZg op een deel van de voorwaarden voor de CBF-Erkenning. Het ZZg doorstond de toets. Wel merkte het CBF op dat de ontwikkeling van een aanvullend verdienmodel door bestuurders van het ZZg, tot een vermenging kan leiden tussen besturen en uitvoeren. De mogelijke vermenging is overigens door de ALV beoordeeld en door haar toegestaan tot de volgende Ledenvergadering.

Kosten en opbrengsten van de fondsenwerving

Het ZZg is (ook) een fondsenwervende organisatie. Het beleid is erop gericht om een zo gunstig mogelijke verhouding tussen kosten en opbrengsten van de fondsenwerving te realiseren. De trend van het wervingskostenpercentage is echter stijgend door gaandeweg afnemende wervingsopbrengsten en per definitie toenemende kosten, zoals die van arbeid, betalingsverkeer en adresonderhoud. Het ZZg streeft naar een percentage lager dan 15. In 2019 werd een kostenpercentage van 14 gerealiseerd.

Reserves en fondsen, beleggingsbeleid

Het ZZg heeft in zijn langjarig bestaan financiële reserves opgebouwd. Het Zeister Zendingsbestuur (ZZb) is zich ervan bewust dat dit bijzondere verplichtingen met zich meebrengt. Er wordt onderscheid gemaakt tussen een continuïteitsreserve, bestemd voor de continuïteit van de organisatie; door het bestuur gevormde bestemmingsreserves en door ontvangen bestemde giften gevormde bestemmingsfondsen. Periodiek toetst het ZZb het realiteitsgehalte van bestemmingsfondsen en - reserves.

Een deel van de reserves is belegd. Het bestuur acht het noodzakelijk zowel in aandelen als obligaties te beleggen. Het is de verwachting dat op de langere duur de rendementen op beleggingen in aandelen die op obligaties overtreffen.

De beleggingen worden op grond van een overeenkomst voor vermogensbeheer beheerd door ABN AMRO MeesPierson. In deze overeenkomst zijn zowel het defensieve risicoprofiel als het duurzame en ethische karakter van de beleggingen vastgelegd. Een beleggingscommissie ziet namens het bestuur toe op de correcte uitvoering van de overeenkomst voor vermogensbeheer.

Daarnaast wordt door het bestuur uitvoering gegeven aan de ontwikkeling van een aanvullende inkomstenbron uit commerciële activiteiten, naast die van vrijwillige donaties. Inspiratie daarvoor werd gevonden bij C. Kersten & Co en de Moravian Church Foundation, die hun winstuitkeringen bestemmen voor onder andere theologische vorming binnen de wereldwijde Broedergemeente.

De beleggingsopbrengsten worden direct of indirect aan de doelstellingen besteed.

4.3 Stichting Vermogensbeheer

Het ZZg heeft ten behoeve van het ontwikkelen van het aanvullend verdienmodel de Stichting Vermogensbeheer als entiteit opgericht. Deze stichting heeft een bestuur dat door het Zeister Zendingsbestuur wordt benoemd en een raad van toezicht die door de Algemene ledenvergadering van het ZZg wordt benoemd. De algemeen secretaris van het ZZg treedt in de verslagperiode op als bestuurder van de Stichting Vermogensbeheer.

De ALV van het ZZg heeft in juni van het verslagjaar ingestemd met een aantal tijdelijke dubbele bestuursfuncties. Deze instemming geldt tot aan de komende ALV. Procesefficiëntie bij de verdere ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel was de grondslag van instemming hierbij. Het betreft de functies en de rol die de voorzitter en de plaatsvervangend voorzitter vervullen bij de voorbereiding van de verdere ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel en de tijdelijke taken die de overige drie bestuurders van het ZZg vervullen als raad van toezicht van de Stichting Vermogensbeheer.

De Stichting Vermogensbeheer heeft Zeipar NV als holding opgericht in Suriname. Zeipar heeft tot doel de commerciële activiteiten te ontwikkelen en verdere invulling te geven aan het aanvullend verdienmodel in Suriname. De Stichting Vermogensbeheer bezit alle aandelen van deze holding.

Het voornemen bestaat om in 2020 een deel van ZZg's vermogen in te brengen in de Stichting Vermogensbeheer, om daarmee de noodzakelijk investeringen te kunnen doen. De opbrengsten van die investeringen komen voor tenminste 90% ten gunste van het ZZg, zo is bepaald in de statuten van de Stichting Vermogensbeheer.

Consolidatie

De uitgaven van de Stichting Vermogensbeheer gedaan in het verslagjaar worden geconsolideerd in de jaarrekening van ZZg. Deze verplichting van het ZZg vloeit voort uit de zeggenschap die het heeft ten aanzien van de Stichting Vermogensbeheer.

5. Verantwoordingsverklaring ZZg 2019

5.1 Besturen en toezicht houden

Het ZZg is een vereniging. In de statuten van het ZZg is vastgelegd dat de ledenvergadering toezicht houdt op het door het bestuur vastgestelde beleid en beheer en dat de algemeen secretaris leiding geeft aan de uitvoering daarvan.¹

De Algemene Ledenvergadering van het ZZg keurde de jaarverslaggeving over 2018 goed en dechargeerde het bestuur voor het gevoerde beleid en beheer.

Het Zeister Zendingsbestuur kwam in 2019 vijfmaal in vergadering bijeen. Het bestuur vergaderde over een veelheid aan onderwerpen zoals het jaarverslag, het jaarplan, het beleid en aanvullend verdienmodel etc. en nam hierover besluiten. De algemeen secretaris woont deze vergadering bij. Desgewenst wordt hij bijgestaan door een medewerker van het bureau.

Het Zeister Zendingsbestuur kent een Dagelijks Bestuur, bestaande uit de voorzitter, vicevoorzitter en de algemeen secretaris. Zij bereiden de bestuursvergaderingen voor.

De algemeen secretaris geeft leiding aan de uitvoering van de werkzaamheden door de werkorganisatie. Van de voortgang van de werkzaamheden wordt inhoudelijk en financieel schriftelijk aan het bestuur verslag gedaan.

Statutair is bepaald dat zowel de Evangelische Broedergemeente als de Protestantse Kerk in Nederland in het bestuur vertegenwoordigd zijn. Daarnaast is er ruimte voor anderen. Een bestuurslid kan maximaal twee aaneengesloten termijnen van vier jaren zijn bestuurlijke functie vervullen. Deze termijnen worden zo goed mogelijk gespreid, opdat ervaring en continuïteit gewaarborgd blijven. Er wordt gestreefd naar een gelijke man/vrouw verhouding. In een bestuursprofiel is vastgelegd dat getracht wordt om relevante specialistische kennis en ervaring (juridisch, theologisch, financieel etc.) en relevante competenties in het bestuur vertegenwoordigd te laten zijn.

Het bestuurlijk functioneren wordt geëvalueerd door een kleine commissie, die bestaat uit of wordt samengesteld door leden van het ZZg. Daardoor ziet het hoogste verenigingsorgaan, de ALV, toe op het bestuurlijk functioneren.

5.2 Besteding van de middelen, resultaten

Richtinggevende doelstellingen op relevante gebieden

Het subsidiebeleid is gedifferentieerd naar de werkvelden Woord, Daad en Relaties. Er is beleid geformuleerd voor de bestedingen op de deelgebieden daarvan. Ook het beleid ten aanzien van de werving van baten richt zich op concrete doelstellingen. Het wervingssucces, met name van de eigen fondsenwerving, is echter voor een belangrijk deel van externe factoren afhankelijk.

Monitoren, evalueren en aanpassen van de activiteiten en (interne) processen

Toetsings-, monitorings- en evaluatieprocedures zijn vastgelegd in voorgaande jaren en zijn in 2019 niet verder gewijzigd. De capaciteit voor goede monitoring van de uitvoering van projecten en het bereiken van resultaten binnen de organisatie, is echter beperkt. De uitvoering van activiteiten en het bereiken van doelstellingen wordt aan de hand van inhoudelijke en financiële voortgangsrapportage gevolgd. Het team komt tenminste een keer per kwartaal bij elkaar om de voortgang van het werk te bespreken. Per kwartaal wordt vanuit de uitvoering inhoudelijk en financieel gerapporteerd aan het bestuur over de mate van realisatie van de doelstellingen en de inzet van middelen daarvoor.

5.3 Omgaan met belanghebbenden

Inhoud en kwaliteit van de aan belanghebbenden verstrekte informatie

Het ZZg verstrekt informatie aan belanghebbenden zowel op vraag als op aanbod. De informatie is gericht op:

¹ Zie Statuten ZZg Art. 4, lid 6 en art. 8, lid 1.

- verbreding en verdieping van kennis over de doelen – en de realisatie daarvan - die het ZZg en zijn partners zich gesteld hebben en die gericht is op een verandering van houding (de educatie)
- het verstrekken van informatie en handelingsperspectief aan (potentiële) donateurs
- het verkrijgen en behouden van steun (de werving) voor de doelen van het ZZg

Manier waarop wordt gecommuniceerd en hoe deze communicatie is vormgegeven

Het ZZg kent geen communicatiestatuu, maar volgt de heersende conventies. Zo onthoudt het ZZg zich van intimiderende benaderingen en van beweringen over realiteiten die niet aannemelijk gemaakt kunnen worden. Daarnaast streeft het ZZg zowel vanuit zijn missiestatement als vanuit zijn maatschappelijke aanspreekbaarheid naar een zo groot mogelijke transparantie, in het bijzonder ook inzake zijn bedrijfsvoering.

Omgang met ideeën, wensen en klachten van belanghebbenden

Het ZZg kent een klachtenreglement, dat belanghebbenden zoals aanvragers van subsidie, donateurs, werknemers en vrijwilligers de mogelijkheid biedt om te klagen of wensen te uiten. Voor ideeën of wensen is geen procedure beschreven. In 2019 heeft het ZZg geen klachten ontvangen.

5.4 Vrijwilligersbeleid

Het ZZg beschikt niet over een uitgewerkt vrijwilligersbeleid. Ledenvergadering, bestuur en commissies worden uitsluitend door vrijwilligers gevormd. Ook worden vrijwilligers betrokken bij het werk, o.a. bij vertaalwerk, en worden zij begeleid vanuit de staf en het management.

Zeister Zendingsbestuur,

L.M. Dragtenstein
voorzitter

E.S. Hunsel
algemeen secretaris

6. Toekomstparagraaf

De beleidsperiode van 2016-2020 loopt ten einde. De doelen zijn gevat in de vier beleidsvelden woord, daad, relatie en aanvullend verdienmodel. Deze blijven in de kern intact in het ontwerp van het nieuwe beleidsplan 2021-2025. ZZg zal kiezen voor continuïteit en zal in de komende beleidsperiode de volgende beleidsuitgangspunten nader uitwerken:

- a) Hoe geven we invulling aan zending in de hedendaagse context en geven we antwoord op het toekomstbeeld van het ZZg als zendingsorganisatie?
- b) Antwoord formuleren op de organisatieontwikkeling in het licht van wat ZZg wil zijn, alsook tegen de achtergrond van het natuurlijk verloop als gevolg van de vergrijzing in de komende beleidsperiode.
- c) Onder welke voorwaarde blijft Suriname het focusland in de relaties van ZZg? Die vraag moet ook in het licht worden gezien van de discussie over de aandachtsgebieden, die geagendeerd staat op de komende vergadering met de Europese collega-zendingsorganisaties in 2020.
- d) De verdere implementatie van het aanvullend verdienmodel.
- e) Extra inzet op fondsenwerving in de nieuwe beleidsperiode.
- f) Het meerjarenbegrotingsperspectief gekoppeld aan de nieuwe beleidsperiode 2021- 2025.

Fondsenwerving

Aan het begin van de vorige beleidsperiode zagen wij een terugloop van de inkomsten van de donateurs. Deze neerwaartse beweging zet zich voort. Deze ontwikkeling houdt verband met de ontkerkelijking waartoe veel van onze donateurs behoren en aan de andere kant met de verschuiving van de belangstelling van ontwikkelingswerk naar andere maatschappelijke problemen dichtbij huis. Wij zullen ons beleid erop moeten inrichten om de huidige trouwe donateurs te behouden en zo mogelijk te vergroten. Daarbij moet onderzocht worden wat nodig is om een actievere fondsenwerving op te zetten die meer inkomsten kan genereren. De stappen die nu gezet worden bij het uitrollen van de nieuwe website, waarbij online inning van giften beter wordt geregeld, kan daarbij helpend zijn.

Toekenning van projectsubsidies

De aangepaste wijze van het toekennen van projectsubsidies op twee vaste momenten in het jaar (oktober en februari) wordt voortgezet. De koppeling van promotiemateriaal voor de werving verloopt goed en brengt meer zicht en spreiding van het werk.

Samenwerking

De banden met de Europees-Continental Kerkprovincie (ECP) en de Evangelische Broedergemeente in Suriname (EBGS) zullen verder worden aangehaald en verdere invulling geven aan onze gemeenschappelijke verbondenheid. Bij het komende beleidsoverleg zullen wij nadere afspraken maken over onze inhoudelijke samenwerking met deze natuurlijke partners. In ons beleidsplan voor de komende beleidsperiode 2021- 2025 zullen wij concrete plannen daarvoor uitwerken. Ook de samenwerking met de European Mission Council (ECM) wordt in het beleidsplan nader ingevuld.

Coronacrisis

Het is onmogelijk om op dit moment niets over corona te schrijven. Ten eerste omdat er nauwelijks nieuws is dat niet verbonden is met de coronacrisis, ten tweede omdat corona diep ingrijpt op de "normale" sociale contacten die in ons werk zo belangrijk zijn. Ten derde leert deze crisis ons dat je niet alleen materiële benodigdheden nodig hebt om te kunnen overleven. 'Men leeft niet alleen van brood'. Wij kunnen de kernwaarden van het christendom opnieuw laten ontdekken. Een duurzame relatie met onze partners zal gebaseerd worden op de ambitie om theologische ontwikkelingen en vorming te ondersteunen. Deze koers wordt verder uitgewerkt in het meerjarenbeleidsplan. Ook de ondersteuning van het gebruik van de digitale mogelijkheden en daaraan vast te houden na de crisis is een mooie uitdaging om op te pakken. Veel kerken streamen hun diensten vanwege de coronacrisis online. Het vraagt van gelovigen een creatieve aanpak. Voor na de crisis is het een uitdaging om dit vast te houden.

7. Risicoparagraaf

We leven in onzekere tijden en het lijkt dat alles anders is. Het grote belang in deze tijd is om saamhorig te zijn en om te kijken naar elkaar. Dit geldt niet alleen voor de samenleving waarin wij leven, maar met name ook de verbondenheid met anderen elders in de wereld. Ook het ZZg ziet risico's en probeert hierop te anticiperen.

Beleid: relevantie

Het risico bestaat dat het werk van het ZZg als niet relevant wordt gezien. Dat kan gelden voor onze partners overzee, en ook voor onze achterban. Gevolg is dat de achterban vergrijsst en tenslotte verdwijnt. We zetten in op vernieuwing van beleid, dat relevant is voor zowel alle belanghebbenden, zoals onze internationale samenwerkingspartners, onze leden, donateurs en andere betrokkenen, zoals vrijwilligers.

Inkomen: giften en nalatenschappen

Elks jaar wordt een deel van de exploitatie betaald door de opbrengst van nalatenschappen. Het is de verwachting dat de bijdrage daarvan gaandeweg afneemt. Er zijn minder donateurs, die naar verwachting minder vaak aan het ZZg zullen nalaten. Wij geven aandacht aan onze trouwe donateurs én proberen een andere, aanvullende inkomstenbron te ontwikkelen.

Inkomen: aanvullend verdienmodel

De ontwikkeling van een commerciële, duurzame inkomstenbron is niet zonder risico's. Zullen de gedane investeringen mettertijd leiden tot gestage en besteedbare inkomsten voor het ZZg? Het bestuur ziet er op toe dat deze ontwikkelingen stap voor stap gaan en de risico's steeds worden afgewogen. De ledenvergadering, of een commissie daarvan, wordt zo nodig om een aanvullend mandaat gevraagd.

Imago: twee gezichten?

Er bestaat een risico op imagoschade als het ZZg in Suriname enerzijds sociaal werk subsidieert en anderzijds commercieel werkt. Er zijn ook andere terreinen waarop ZZg's imago als goedbedoeleninstelling of kerkelijke organisatie ter discussie kan komen te staan. Het bestuur is er steeds op gericht het imago van het ZZg proactief te bewaken en tijdig uitleg te geven over zijn handelen.

Corona

De gevolgen van de corona-pandemie zijn nog niet volledig in te schatten. Er wordt zeker inkomstenverlies verwacht en een gebrek aan uitvoeringsmogelijkheden ontstaan vanwege beperkingen in de landen waar we actief zijn. Uitbetaling van toegekende projectsubsidies en de uitvoering van eigen activiteiten kunnen worden opgeschort. Zo nodig zullen de kosten van de organisatie moeten worden teruggebracht.

Corona zet onder andere serieus aan tot een verdere doordenking van ons verdienmodel. Het gaat dus onder andere om hoe invulling wordt gegeven aan de diversificatie van de inkomsten van ZZg. Daarbij is van groot belang hoe de verschillende inkomstenbronnen beïnvloedbaar zijn. De economische gevolgen van de coronacrisis zijn thans nog ongewis en wij moeten de ontwikkelingen nauwlettend blijven volgen.

Nummer	Omschrijving	Land	Uitgevoerd door	Toegekend
19.020	Garage wordt muziekstudio	SURINAME	Jeugdcentrum EBGs	€ 10.000
19.036	Nieuwjaarsevent	SURINAME	Jeugdcentrum EBGs	€ 900
19.028	NURU - evangelisatieprogramma	TANZANIA	GSAM	€ 5.400
			Totaal EVANGELIEVERKONDIGING	€ 16.300
19.018	Zuid-zuid uitwisseling voorgangers	SURINAME	PB EBGs	€ 16.274
19.024	Begrotingssteun	SURINAME	Theologisch Seminarie EBGs	€ 17.500
19.024	Renovatie Theologisch Seminarie	SURINAME	Theologisch Seminarie EBGs	€ 225.500
19.016	Conferentie vrouwelijke voorgangers	TANZANIA	MCT	€ 2.422
			Totaal THEOLOGISCHE VORMING	€ 261.696
19.004	Brass bands	ZUID AFRIKA	MCSA	€ 3.100
19.005	Muziekontwikkeling	LETLAND	Christian David Skola	€ 6.000
			Totaal IDENTITEITSVERSTERKING	€ 9.100
19.009	Renovatie Bersheba	SURINAME	PB EBGs	€ 15.000
19.042	Rentevergoeding gelden derden	SURINAME	ZZg	€ 727
	Gemeenteobouw Burrel en Lezha	ALBANIE	DBDM	€ 1.500
			Totaal LOKALE GEMEENTEN	€ 17.227
19.023	Samenwerking zendingsorganisatie	NEDERLAND	NZR	€ 5.000
18.017	Unity Mission Development Fund	INTERNATIONAAL	HMH	€ -2.000
			Totaal WOORD OVERIG	€ 3.000
18.032	Leliëndaal renovatie - suppletie	SURINAME	Kinderhuis Leliëndaal	€ 74
18.034	Leliëndaal keukeninventaris	SURINAME	Kinderhuis Leliëndaal	€ 254
19.015	Kantembo baby-opvang	TANZANIA	GSAM	€ 3.700
19.029	Kilangala wezenopvang	TANZANIA	GSAM	€ 3.600
19.039	Studiebeurzen	TANZANIA	HMH	€ 20.000
19.019	Vluchtelingenhelp Dzaleka	MALAWI	HMH	€ 10.000
19.038	Star Mountain	PALESTIJNSE GEBIEDEN	HMH	€ 20.000
			Totaal KWETSBARE KINDEREN	€ 57.628
19.002	Voorschoolse opvang Brokopondo	SURINAME	GSAM	€ 20.080
19.026	Kilangala VTC	TANZANIA	GSAM	€ 4.000
19.040	VTC slaapzalen en verblijfsruimten	TANZANIA	HMH	€ 10.000
19.007	Renovatie sanitaire ruimten	LETLAND	Christian David Skola	€ 2.500
			Totaal ONDERWIJS / VAKOPLEIDING	€ 36.580
19.003	Opleiding Gezondheidszorg assistent	SURINAME	MZS PHC	€ 14.758
19.012	Verbetering patiëntenzorg	SURINAME	Diakonessenhuis	€ 17.057
19.014	Doorgangshuis zwangere	SURINAME	MZS PHC	€ 18.000
19.025	Public health & faith opleiding	TANZANIA	MCT-RP	€ 1.150
19.027	Kilangala Health Centre	TANZANIA	GSAM	€ 9.600
19.032	Renovatie Kilangala Health Centre	TANZANIA	GSAM	€ 6.700
			Totaal GEZONDHEIDSZORG	€ 67.265
	Watervoorziening Kilangala	TANZANIA	GSAM	€ 7.500
19.037	Herstart rooibos cosmetica Wupperthal	ZUID AFRIKA	RCC	€ 70.000
19.041	Versterking positie vrouwen	MALAWI	HMH	€ 10.000
			Totaal BESTAANSVERBETERING	€ 87.500

Nummer	Omschrijving	Land	Uitgevoerd door	Toegekend
19.020	Diaconale doelen	SURINAME	AMD EBGs	€ 25.200
	Ondersteuning inheemse leerlingen	SURINAME	Totaal DIACONIE ALGEMEEN	€ 25.200
	Kleine projecten Surinamekalender	SURINAME	Sig Projecten	€ 3.420
	Hulpmiddelen ouderenzorg	SURINAME	Surinamekalender	€ 1.000
	Gereedschap startende ondernemers	SURINAME	Huize Albertine	€ 1.500
	Overig	TANZANIA	GSAM	€ 1.085
				€ 2.200
			Totaal Extra bestemde bijdragen	€ 9.205
19.017	Verbetering pensioenen oud-uitgezonden personeel		ZZg	€ 6.350
			Totaal DAAD OVERIG	€ 6.350
19.013	North-South conversation	ZUID AFRIKA	ZZg	€ 20.000
19.033	Educatie Museum Het Hemhutter Huis	NEDERLAND	HHH	€ 6.000
			Totaal IDENTITEITSVERSTERKING	€ 26.000
19.008	Stormschade	TANZANIA	MCT-RP	€ 1.000
19.001	Brandschade Wupperthal	ZUID AFRIKA	MCSA	€ 10.000
19.035	Aardbevingschade	ALBANIE	BDM	€ 3.500
19.006	Orkaan- en overstromingsschade	MALAWI	MCM	€ 5.000
			Totaal NOODHULP	€ 19.500
16.033	Vrijval subsidietoezeggingen voorgaande jaren			€ -72.142
			Totaal vrijval	€ -72.142
			Eindtotaal	€ 570.409



Zeister Zendingsgenootschap

Jaarrekening 2019



ZZg / Zeister Zendingsgenootschap
Zusterplein 20 ♦ 3703 CB ZEIST
www.zzg.nl ♦ info@zzg.nl

Inhoudsopgave

	pagina
Verklaring vaststelling jaarrekening	3
Inleiding	5
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	6
Balans per 31 december 2019	8
Staat van baten en lasten over 2019	10
Kasstroomoverzicht	11
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	18
Overige gegevens:	
• Relevante gebeurtenissen na balansdatum	26
• Controleverklaring	27
Bijlage 1: Begroting 2020	
Bijlage 2: Organisatiekosten 2019	

Verklaring vaststelling jaarrekening

Het bestuur van de Vereniging Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente verklaart de jaarrekening over 2019, met een balanstotaal van € 5.751.840 en een exploitatieoverschot van € 138.755 te hebben vastgesteld.

Zeist, 24 juni 2020

A.F. Belgrave - vicevoorzitter

I.J. Cambridge

L.M. Dragtenstein - voorzitter

M. van der Heiden-Brunekreef

P.M. Theile

Inleiding

De jaarrekening van het ZZg over 2019 is onderdeel van het Jaarverslag 2019 van het Zeister Zendingsgenootschap.

In het jaarverslag legt het Zeister Zendingsbestuur (ZZB) verantwoording af inzake het in 2019 gevoerde beleid. Ten aanzien van de financiën en het ter zake gevoerde beleid en beheer wordt in dat verslag op hoofdlijnen gerapporteerd. Deze jaarrekening biedt het complete financiële overzicht over 2019.

Het ZZg is een door het CBF erkend goed doel. De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijn Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende Organisaties (RJ650).

Het Zeister Zendingsbestuur (ZZB) heeft de jaarrekening over 2019 op 24 juni 2020 opgemaakt en vastgesteld.

Baten en lasten

Met een opbrengst van bijna € 1,0 miljoen geworven baten werd de begroting van de baten met € 300.000 overschreden. Opnieuw vormden de baten uit nalatenschappen een nauwelijks beïnvloedbare, maar zeer belangrijke ondersteuning van de exploitatie. De voor het werk ontvangen giften ten bedrage van € 278.000 bleven nipt achter op de daarvoor € 290.000

De kosten van de subsidieverlening voor de werkvelden Woord en Daad werden zo'n € 40.000 onder het niveau van de begroting gerealiseerd. Mede door onttrekkingen aan bestemmingsfondsen, kon meer dan begroot worden besteed aan de beleidsvelden Woord en Daad. De voor de renovatie van het Theologisch Seminarie der EBGs (Woord) beschikbaar gestelde subsidie, € 225.000, is daarvan een sprekend voorbeeld. Het subsidiebudget voor het werkveld Relaties werd volledig besteed. Een deel van de kosten voor ontmoetingen en trainingen voor dit werkveld werd in de eigen werkorganisatie gemaakt en verantwoord.

De overige uitvoeringskosten bleven binnen de gebudgetteerde ruimte. De voor de ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel gemaakte kosten - ruim € 203.000 - zijn verantwoord in de specificatie van de financiële baten en lasten. Deze kosten komen ten laste van de hiervoor gevormde bestemmingsreserve. De in 2019 uitstekende beleggingsresultaten en de boekwinst bij de verkoop van een uit een nalatenschap verkregen woning leidden per saldo tot een positief saldo van financiële baten en lasten.

Reserves en fondsen, bezittingen en schulden

Het beleid is er op gericht de bestemmingsfondsen binnen een redelijke termijn en overeenkomstig die bestemming te besteden. In 2019 werd ruim € 460.000 uit deze fondsen besteed.

Op de pagina's hierna is ZZg's jaarrekening over 2019 weergegeven. Daarin is de verdeling van het resultaat verwerkt. Bezittingen en schulden, baten en lasten: de geldelijke weergave van visie, inzet en gewoon werk, waar nodig toegelicht.

Grondslagen voor waardering en bepaling van het resultaat

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

Grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa benodigd voor de doelstelling en voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

Financiële vaste activa

De vorderingen onder de financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ofwel de lagere realiseerbare waarde. Deelnemingen waarin het ZZg geen invloed van betekenis op het financiële en zakelijke beleid uitoefent, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, dan wel de lagere realiseerbare waarde. Het dividend wordt in de staat van baten en lasten verantwoord.

Onroerend goed

Onroerend goed wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen beurswaarden per 31 december.

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Subsidieverplichtingen zijn opgenomen op basis van een besluit ter zake, dat schriftelijk is kenbaar gemaakt aan de ontvanger van de subsidie.

Bestemmingsreserves en -fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Vereniging. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

Voorzieningen, overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Lasten

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en –lasten.

Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

Het ZZg hanteert een toegezegde bijdrage pensioenregeling. De toegezegde bijdragen worden afgedragen aan de pensioenverzekeraar op basis van het pensioencontract.

Stichting Pensioenfonds van het ZZg

Het Zeister Zendingsbestuur vormt tevens het bestuur van de Stichting Pensioenfonds van het Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente. Daardoor is er sprake van verbondenheid. De stichting Pensioenfonds verzorgt enkele toeslagen op pensioenen van oud- uitgezonden medewerkers. De daarmee gemoeide lasten zijn in de jaarrekening van het ZZg opgenomen. Aangezien de betekenis van de Stichting Pensioenfonds te verwaarlozen is op het geheel, is consolidatie achterwege gebleven.

Stichting Vermogensbeheer van het ZZg

Het ZZg heeft ten behoeve van het ontwikkelen van het aanvullend verdienmodel de Stichting Vermogensbeheer als entiteit opgericht. Deze stichting heeft een bestuur dat door het Zeister Zendingsbestuur wordt benoemd en een raad van toezicht die door de Algemene ledenvergadering van het ZZg wordt benoemd. De algemeen secretaris van het ZZg treedt in de verslagperiode op als bestuurder van de Stichting Vermogensbeheer.

De ALV van het ZZg heeft in juni van het verslagjaar ingestemd met een aantal tijdelijke dubbele bestuursfuncties. Deze instemming geldt tot aan de komende ALV. Procesefficiëntie bij de verdere ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel was de grondslag van instemming hierbij. Het betreft de functies en de rol die de voorzitter en de plaatsvervangend voorzitter vervullen bij de voorbereiding van de verdere ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel en de tijdelijke taken die de overige drie bestuurders van het ZZg vervullen als raad van toezicht van de Stichting Vermogensbeheer.

De Stichting Vermogensbeheer heeft Zeipar NV als holding opgericht in Suriname. Zeipar heeft tot doel de commerciële activiteiten te ontwikkelen en verdere invulling te geven aan het aanvullend verdienmodel in Suriname. De Stichting Vermogensbeheer bezit alle aandelen van deze holding.

Het ZZg scheidt in de vorm van deelneming in de Stichting Vermogensbeheer een gedeelte van zijn vermogen af. Die middelen worden aangewend om investeringen met een hoog risicoprofiel te doen ten behoeve van de commerciële activiteiten met winstoogmerk. De opbrengsten van voornoemde investeringen komen voor tenminste negentig procent ten goede aan de Stichting Vermogensbeheer. Deze stelt die opbrengsten ter beschikking aan het ZZg om zijn doelen te realiseren.

De uitgaven van de Stichting Vermogensbeheer gedaan in het verslagjaar worden geconsolideerd in de jaarrekening van het ZZg. Deze verplichting van het ZZg vloeit voort uit de zeggenschap die het heeft ten aanzien van de Stichting Vermogensbeheer.

De eventuele gevolgen voor ZZg's reserves en fondsen zijn beperkt tot het bedrag van zijn deelneming in de Stichting Vermogensbeheer.

Balans per 31 december	2019	2018
na verdeling van het resultaat	€	€
1) Materiële vaste activa		
Kantoorinrichting/-inventaris	18.311	1.566
	<u>18.311</u>	<u>1.566</u>
2) Financiële vaste activa		
Deelname Oikocredit	43.461	43.461
Leningen aan partnerorganisaties	-	493
Onroerend goed	722.304	685.400
	<u>765.765</u>	<u>729.354</u>
4) Vorderingen en overlopende activa		
Partnerorganisaties	33.519	24.822
Overige vorderingen	948.253	1.272.686
	<u>981.772</u>	<u>1.297.508</u>
5) Beleggingen		
Obligaties	1.659.576	1.653.728
Aandelen en alternatieve beleggingen	1.501.350	1.324.547
Te (her)beleggen geldmiddelen	457.689	296.361
	<u>3.618.615</u>	<u>3.274.636</u>
6) Liquide middelen		
Spaarrekeningen	300.082	65.067
Betaalrekeningen en kas	67.295	71.033
	<u>367.377</u>	<u>136.100</u>
	<u><u>5.751.840</u></u>	<u><u>5.439.164</u></u>

Balans per 31 december

na verdeling van het resultaat

2019**2018**

€

€

7) Reserves en fondsenContinuïteitsreserve
Bestemmingsreserves

400.000

400.000

3.543.058

3.272.311

3.943.058

3.672.311

Bestemmingsfondsen

1.117.425

1.249.413

5.060.483

4.921.724

8) Voorzieningen

Voorziening reorganisatie

66.345

123.264

9) Langlopende schulden

Gelden in beheer voor derden

91.069

110.442

10) Kortlopende schuldenSubsidieverplichtingen
Partnerorganisaties
Overige schulden

436.276

176.916

16.456

29.571

81.211

77.247

533.943

283.734

5.751.840

5.439.164

Staat van Baten en Lasten	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
BATEN			
Baten van particulieren	698.880	440.000	1.482.656
Baten van andere organisaties zonder winststreven	286.243	245.000	243.428
Som van de geworven baten	985.123	685.000	1.726.084
Baten als tegenprest. voor producten en diensten	2.989	3.000	2.628
Overige baten / lasten	817	1.000	32
	3.806	4.000	2.660
SOM VAN DE BATEN	988.929	689.000	1.728.744
LASTEN			
Besteed aan de doelstellingen:			
Woord (subsidies)	307.361	165.000	105.687
Daad (subsidies)	301.780	222.000	292.901
Relaties (subsidies)	22.000	21.000	20.000
Overige bestedingen	11.410		13.934
Vrijgevallen subsidieverplichtingen	-72.142		-7.260
Uitvoeringskosten WDR	180.211	220.700	211.868
Totaal besteed aan de doelstellingen	750.620	628.700	637.130
Verwervingskosten van de baten	133.439	143.900	147.124
Beheer en administratie	180.113	213.000	180.641
	313.551	356.900	327.765
SOM DER LASTEN	1.064.171	985.600	964.895
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-75.242	-296.600	763.849
Saldo financiële baten en lasten	213.996	-26.700	-253.686
SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN	138.755	-323.300	510.163
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/ onttrekking aan:			
Bestemmingsreserves	270.743	-157.000	-358.373
Bestemmingsfondsen	-131.988	-166.300	868.536
	138.755	-323.300	510.163

Kasstroomoverzicht**2019****2018***bedragen x € 1.000***Kasstroom uit activiteiten**

Totaal baten	1.468	1.729
Totaal lasten	-1.329	-1.218
Exploitatieresultaat	139	511
Afschrijvingen	4	3
Voorziening	-57	-57
Cash flow	86	457

Mutaties in:

Overige vorderingen en activa	316	-914
Effecten	-344	313
Voorraden	-	-
Kortlopende schulden	250	-64
	222	-665
A Totaal kasstroom uit activiteiten	308	-208

Kasstroom uit investeringen

Investerings in materiële vaste activa	-21	-
Mutaties financiële vaste activa	-37	-10
B Totaal kasstroom uit investeringen	-58	-10

Kasstroom uit financieringen

Mutaties langlopende schulden	-19	-5
C Totaal kasstroom uit financieringen	-19	-5

Totale kasstroom (A + B + C)**231 -223**

Saldo liquide middelen begin jaar	136	359
Totale kasstroom	231	-223
Saldo liquide middelen einde jaar	367	136

Toelichting op de balans per 31 december 2019

1) Materiële vaste activa € 18.311

Alle materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering. De afschrijvingslasten van het kantoormeubilair en het computernetwerk werden als Kantoor-, reis- en algemene kosten opgenomen. Het totaal in deze activa vastgelegde bedrag wordt als vastgelegd vermogensbestanddeel gerubriceerd als Bestemmingsreserve 'Financiering activa bedrijfsvoering'.

2) Financiële vaste activa € 765.765

De financiële vaste activa zijn aangewend in het kader van de doelstellingen van het ZZg.

Deelname *Oikocredit* € 43.461

Met deze deelname wendt het ZZg een deel van zijn geldmiddelen aan om microkredietverlening in mogelijk te maken. De deelname in het aandelenkapitaal van *Oikocredit* is gericht op de uitvoering van ZZg's doelstellingen. In 2019 werd € 435 dividend ontvangen. Het ZZg heeft geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid van *Oikocredit*.

Leningen aan partnerorganisaties € 0

De in 2020 verwachte aflossingen (€ 1.000) kunnen als kortlopende vorderingen worden beschouwd.

Leningen aan partnerorganisaties	hoofdsom 01-01-19	saldo 01-01-19	verstrekt in 2019	aflossing in 2019	saldo 31-12-19
	€	€	€	€	€
MCT, South Province - SACCO	15.000	3.601		-1.792	1.809
MCT, South West Province - SACCO	15.000	3.892		-597	3.295
Voorziening oninbaarheid		-7.000		1.896	-5.104
	30.000	493		-493	

Onroerend goed € 722.304

Het ZZg is eigenaar van een woning in Utrecht (taxatiewaarde € 620.000), die tijdelijk verhuurd wordt. De woning, die als pilot bouwproject in Suriname is gebouwd, zal naar verwachting in 2020 in de verkoop komen. Bij de taxatie daarvan (€ 102.304) is getracht rekening te houden met onzekerheden en risico's. De financiële resultaten zijn weergegeven bij Financiële baten en lasten.

4) Vorderingen en overlopende activa € 981.772

Partnerorganisaties € 33.519

De nominaal gewaardeerde vorderingen op partnerorganisaties zijn als volgt te specificeren:

Partnerorganisaties te vorderen	31-12-2019	31-12-2018
	€	
EBG Suriname/ Kilangala Missiepost Tanzania	7.107	0
Stichting Pensioenfonds van het ZZg, Zeist	1.265	1.850
ECP, Bad Boll/ Zeist	21.174	2.795
EBG, Zeist	3.973	3.977
Medische Zending, Suriname	0	16.200
	33.519	24.822

Het ZZg verricht de betalingen voor de Stichting Pensioenfonds van het ZZg en voert haar administratie. De betaalde pensioentolagen en kosten worden via een rekening courantverhouding voldaan.

Overige vorderingen € 948.253

	31-12-2019	31-12-2018
	€	
Nalatenschappen	922.428	1.255.750
Lopende rente effecten en bankrekeningen	5.795	12.946
Vooruitbetaalde bedragen	-	480
Debiteuren	-	1.242
Toegezegde bijdragen van derden	13.662	1.113
Waarborgsommen	2.700	-
Overige posten	3.668	1.155
	<u>948.253</u>	<u>1.272.686</u>

De afwikkeling en uitkering van een groot deel van de te vorderen nalatenschappen vindt begin 2020 plaats.

5) Beleggingen € 3.618.615

Het ZZg belegt het niet direct benodigde deel van zijn geldmiddelen voor een groot deel in een effectenportefeuille. De daaruit voortkomende opbrengsten worden aan de doelstellingen van het ZZg besteed. Het doelrisicoprofiel van de effectenportefeuille is defensief. Om onderscheid te kunnen maken tussen geldmiddelen voor de bedrijfsvoering en die voor beleggingen, worden de aan- en verkopen van effecten via een aparte bankrekening geadministreerd. Het saldo daarvan is als 'Te (her)beleggen geldmiddelen' in de balansrubriek 'Effecten' opgenomen.

Waarde beleggingen	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Obligaties	1.659.576	1.653.728
Aandelen en alternatieve beleggingen	1.501.350	1.324.547
Te (her)beleggen geldmiddelen	457.689	296.361
Totaal	<u>3.618.615</u>	<u>3.274.636</u>

6) Liquide middelen € 367.377

De geldmiddelen staan geheel ter vrije beschikking.

7) Reserves en fondsen € 5.060.483

Na verdeling van het resultaat

Reserves en fondsen Na verdeling van het resultaat	01-01-2019 €	onttrokken €	toegevoegd €	herschikking €	31-12-2019 €
Continuïteitsreserve					
Uitvoerings- en organisatiekosten	400.000				400.000
	400.000				400.000
Bestemmingsreserves					
Financiering activa bedrijfsvoering	2.000			17.000	19.000
Financiering activa doelstellingen	44.000				44.000
Financiering uitvoeringskosten doelstellingen	2.247.313		454.661	-17.000	2.684.974
Financiering aanvullend verdienmodel	675.000	-182.654			492.346
Nieuwe initiatieven in Tanzania	99.680				99.680
MFS II BE Suriname eigen bijdrage	204.318	-1.260			203.058
	3.272.311	-183.914	454.661		3.543.058
Bestemmingsfondsen					
Van Raalte studiefonds	487.774	-241.355	102.400		348.819
Kwekkeboom studiefonds	6.303				6.303
Onderwijs voor Werk, Suriname	57.042				57.042
Kinderhuizen EBG, Suriname	16.126		1.800		17.926
Nelly Artist Spierfonds	6.881		500		7.381
Doorgangshuis MZS, Suriname		-4.900	4.900		
Medisch werk, Suriname	15.701	-8.000	18.650		26.351
Economische zelfredzaamheid, Zambia	650				650
Ben van den Boschfonds	3.601	-2.483			1.118
Zinzendorf Herberg, diaconaat, Suriname			4.900		4.900
Rebecca Scheltz Internaat, Suriname	3.630				3.630
Gehandicaptenzorg voor kinderen	3.500				3.500
Diaconaat, Jamaica	1.950		4.000		5.950
Kilangala school, Tanzania	14.000				14.000
Voorschoolse opvang, Suriname	5.500				5.500
Weeskinderen, Tanzania	8.400				8.400
H.B. Philippfonds (rente onderwijs)	74.095				74.095
Star Mt. G.E. Knolfonds, Palestijnse Gebieden	46.630	-17.500			29.130
Kilangala Missie, Tanzania			7.600		7.600
Siswa Tama, Suriname	7.180				7.180
Chr. David Skola, Letland	2.950	-2.500			450
Fonds noodhulp	13.500				13.500
Onderwijs en huisvesting (Crombosch)	237.000				237.000
Verpleging en huisvesting (Crombosch)	237.000				237.000
	1.249.413	-276.738	144.750		1.117.425
	4.921.724	-460.652	599.411		5.060.483

Continuïteitsreserve

Deze reserve dient ter dekking van financiële risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het ZZg ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve Uitvoerings- en organisatiekosten is in 2019 op basis van een risicoanalyse geactualiseerd. Deze analyse leidde niet tot een aanpassing van de omvang van de reserve.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves hebben een specifieke bestemming die door het ZZB is bepaald.

De bestemmingsreserves Financiering activa bedrijfsvoering en Financiering activa doelstellingen geven weer welke geldmiddelen zijn vastgelegd in bijvoorbeeld kantoorinventaris (bedrijfsvoering) of leningen aan partnerorganisaties (doelstellingen).

De reserve Financiering uitvoeringskosten doelstellingen is gevormd om de basis te vormen voor beleggingsopbrengsten, die ter dekking van de uitvoeringskosten worden aangewend. Uit deze reserve worden ook exploitatietekorten gedekt. De Reserve risico waardeverandering beleggingen is komen te vervallen.

Het bestuur besloot in 2018 een bedrag te reserveren voor de financiering van de kosten en investeringen die nodig zijn voor de ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel. Dit besluit leidde tot de vorming van de bestemmingsreserve Financiering aanvullend verdienmodel. In 2019 is een bedrag van € 182.654 ten laste van deze reserve gebracht. Dit bedrag is gespecificeerd onder de Financiële baten en lasten.

De reservering voor nieuwe initiatieven in Tanzania is uit eigen middelen gevormd en is bestemd voor de financiering van activiteiten die gericht zijn op de verdien capaciteit van de partners in dat land.

MFS II Suriname eigen bijdrage. Gedurende de jaren 2011 – 2015 maakte het ZZg deel uit van de ICCO-alliantie en ontving het MFS II subsidies. De niet bestede eigen bijdrage voor het dit programma is gereserveerd om enkele specifieke programmaonderdelen voor basisonderwijs in de komende jaren voort te kunnen zetten.

Bestemmingsfondsen

Het doel van de bestemmingsfondsen is door de donateur bepaald. Besteding vindt uitsluitend plaats in overeenstemming met de specifieke bestemming van het fonds.

WOORD

Het Van Raalte Studiefonds werd gevormd uit dotaties van derden en van het ZZB. De omvang van het fonds werd in 2019 door een bestemde nalatenschap aanzienlijk vergroot. Het fonds is bestemd voor theologische opleidingen van kerkelijk werkers van de EBGs.

Het Kwekkeboom studiefonds is bestemd voor theologische opleidingen.

DAAD

Het fonds Onderwijs voor Werk is bestemd voor verbetering van vakonderwijs ten behoeve van bewoners van het binnenland van Suriname.

Het fonds voor de kinderhuizen van de EBGs is bestemd voor onderhoud en renovatie van de kinderruizen.

Het Nelly Artist Spierfonds wordt aangewend voor ondersteuning van kinderen die in Suriname in een kinderruiz of internaat verblijven.

Bij de opheffing van de Stichting Wilhelminafonds heeft het ZZg het resterende saldo ontvangen, met het oormerk dit te besteden aan medisch werk in Suriname.

Het fonds voor economische zelfredzaamheid, Zambia is bestemd voor kleinschalige initiatieven die het gezinsinkomen verbeteren.

Het fonds Zinzendorf Herberg is gevormd uit ontvangen bestemmingsgiften, bestemd voor het algemene diaconale werk van deze afdeling van de EBGs.

Het fonds Rebecca Scheltz Internaat is gevormd met het voor dit doel bestemde legaat van mevrouw G. de Wit.

Het fonds Gehandicaptenzorg voor kinderen is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel.

Het fonds Diaconaat Jamaica is gevormd uit voor dit doel ontvangen giften.

Het fonds Kilangala school is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel. Het fonds is met name bestemd voor de instandhouding en uitbreiding van de Ineke Alberdaschool in Kilangala.

Het fonds Voorschoolse opvang is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel.

Het fonds Weeskinderen is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel.

Het H.B. Philippfonds is gevormd bij de aanvaarding van het legaat van mevrouw H.B. Philipp. Het ZZg mag de rendementen van dit fonds in Suriname besteden aan projecten op het gebied van gezondheidszorg en onderwijs. Het berekende rendement (€ 740 in 2019) werd aangewend voor de opleiding van gezondheidszorgassistenten in het binnenland van Suriname (#19.003)

Het G.E. Knolfonds is gevormd bij de aanvaarding van het erfdeel van de nalatenschap van mevrouw G.E. Knol. Het fonds kan uitsluitend worden aangewend voor het *Star Mountain Rehabilitation Centre*, gelegen in de Palestijnse Gebieden.

Vanwege gunstige wervingsresultaten voor de Kilangala Missiepost, werd een bestemmingsfonds voor dit doel gevormd.

Het bestemmingsfonds Siswa Tama is in 2014 gevormd door het aanvaarden van een legaat met deze bestemming.

Het fonds Kristian David Skola, Letland is uit bestemmingsgiften voor deze school gevormd.

Het Fonds Noodhulp biedt de mogelijkheid van eerste financiële steun bij acute nood bij ZZg's samenwerkingspartners.

In 2019 ontving het ZZg een nalatenschap met de bestemming 'Onderwijs en huisvesting'. Het bedrag werd voor toekomstige besteding gereserveerd.

Uit dezelfde nalatenschap werd het bestemmingsfonds 'Verpleging en huisvesting' gevormd.

RELATIES

Het Ben van den Boschfonds is ingesteld ter ondersteuning van de muziekontwikkeling binnen de Broedergemeente wereldwijd.

8) Voorziening reorganisatie € 66.345

In verband met krimp van de werkorganisatie van het ZZg, is een voorziening gevormd ter grootte van de geschatte afvloeiings- en reorganisatiekosten. In 2019 is € 57.000 aan deze voorziening onttrokken.

9) Langlopende schulden € 91.069

Het ZZg beheert geldmiddelen die door partnerorganisaties of donateurs aan het genootschap zijn toevertrouwd.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Project Boxel/Stichting Jakin, Suriname	76.749	91.142
Stg Pensioenfonds der EBGs, pensioenverbetering	14.320	19.300
	<u>91.069</u>	<u>110.442</u>

10) Kortlopende schulden € 533.943

Het ZZg verbindt zich in de meeste gevallen voor de subsidie voor één jaar.

Het hier gerubriceerde bedrag subsidieverplichtingen (€ 436.276) bestaat uit toegezegde, maar nog niet (volledig) afgeroepen subsidies, waarvan de afroep en besteding binnen een jaar worden verwacht.

Partnerorganisaties kortlopende schulden	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Medische Zending PHC, Suriname	10.443	25.304
Stichting Museum Het Hernhutter Huis	6.013	2.646
HMH, Bad Boll, Duitsland		1.621
	<u>16.456</u>	<u>29.571</u>

Overige kortlopende schulden	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Crediteuren	6.637	11.597
Verlofrechten en vakantietoeslag	22.360	22.300
Loonheffing en sociale premies	21.516	20.351
Accountantskosten	6.643	9.196
Bank- en beleggingskosten	8.817	8.338
Kantoorkosten	2.633	1.282
Doorbetalingen voor derden	8.650	2.366
Overige schulden	3.955	1.817
	<u>81.211</u>	<u>77.247</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

- Het ZZg huurt kantoorruimte in Zeist. Het huurcontract loopt tot en met 31 maart 2021. De huursom wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt vanaf april 2020 ca € 26.900 per jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

Baten uit eigen fondsenwerving € 985.123

Geworven baten	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Baten van particulieren *	698.880	440.000	1.482.656
Baten van andere organisaties zonder winststreven **	286.243	245.000	243.428
Som van de geworven baten	985.123	685.000	1.726.084

* Baten van particulieren

Levend geld

Mailingacties	123.383	165.000	157.421
Programmabijdragen	18.195	15.000	12.028
Periodieke giften en schenkingen	29.235	30.000	22.408
Overige giften van particulieren	95.743	75.000	107.821
Extra bestemde bijdragen	11.390	5.000	6.520
	277.946	290.000	306.198
Nalatenschappen	420.934	150.000	1.176.458
	698.880	440.000	1.482.656

** Baten van andere organisaties zonder winststreven

Scholen	981	5.000	3.453
*** Kerkelijke gemeenten	112.500	90.000	125.962
Overige organisaties en fondsen	172.762	150.000	114.013
	286.243	245.000	243.428

*** Baten van kerkelijke gemeenten

Evangelische Broedergemeenten	88.124	60.000	80.514
Overige kerken	24.376	30.000	45.448
	112.500	90.000	125.962

Bestemde baten

Van alle geworven baten, inclusief nalatenschappen, werd € 245.000 bestemd voor concrete doelen. Het is niet gelukt dat bedrag in het verslagjaar aan de gegeven bestemmingen te besteden. € 144.750 werd ter latere besteding toegevoegd aan diverse bestemmingsfondsen.

Bijdragen van particulieren € 698.880

De daling van het aantal actieve donateurs ging gestaag door. Door hoger dan begrote opbrengsten van nalatenschappen bleef de totaalopbrengst boven het niveau van de begroting.

Bijdragen van kerkelijke gemeenten € 112.500

Vanuit de diverse Evangelische Broedergemeenten in Nederland en Duitsland werd in totaal € 88.124 (2018 = € 80.514) ontvangen. Van de overige kerkelijke gemeenten en congregaties ontving het ZZg € 24.376 (2018 = € 45.448).

Bijdragen van overige organisaties en fondsen € 172.672

Niet alle organisaties stellen vermelding op prijs. Hun bijdragen worden hierna bij 'Overige bijdragen' vermeld.

Organisatie	Bedrag €	Bestemd voor	Land
Brink Houtman Stichting	11.655	Algemene bestemming	
Herrnhuter Missionshilfe	5.000	19.010 Diaconaal werk AMD EGBS	Suriname
Herrnhuter Missionshilfe	5.000	19.012 Diaconessenhuis Patiëntenzorg	Suriname
Herrnhuter Missionshilfe	11.000	19037 Red Cedar Cosmetics out of the ashes	Zuid-Afrika
Stichting De Vissers	7.500	Algemene bestemming	
Stichting IENA	32.000	19037 Red Cedar Cosmetics out of the ashes	Zuid-Afrika
Stichting Pelgrimshoeve	1.500	18.048 Moestuinproject Geversvlijt	Suriname
Stichting Pieter Bastiaan	25.000	19.037 Red Cedar Cosmetics out of the ashes	Zuid- Afrika
Stichting Trijntje Beimers	13.662	Kilangala en Kantembo missieposten	Tanzania
Wereldwinkel Gaasterland	2.500	Kilangala en Kantembo missieposten	Tanzania
Overige organisaties	57.945		
	<u>172.762,00</u>		

Nalatenschappen € 420.934

In 2019 werden 8 erfstellingen (2018 = 11) ontvangen. Daarnaast werd de waarde van enkele eerder opengevallen nalatenschappen geactualiseerd.

Baten als tegenprestatie voor geleverde producten / diensten € 2.989

Bruto verkoopresultaat artikelen	€ 1.663
Bruto opbrengst dienstverlening	€ 1.326

Overige baten / lasten € 817

Deze per saldo bate bestaat uit het koersresultaat op een tegoed in USD en de verkoopopbrengst van een afgeschreven computer.

Besteed aan de doelstellingen

Het ZZg onderscheidt deelgebieden van de hoofdthema's Woord en Daad (voornamelijk subsidieverstrekking) en Relaties (voornamelijk werkzaamheden).

Een gedetailleerde specificatie van de in 2019 toegekende project- en programmasubsidies is in het jaarverslag opgenomen.

Besteed aan doelstellingen

Specificatie per aandachtsveld	Suriname	Tanzania	Zuid Afrika	Afrika overig	Caribbean	Cuba	Letland/ Albanië	Palestijnse gebieden	Overige regio's	Nederland	Totaal
1 WOORD											
1.1 Evangelieverkondiging	10.937	5.400									16.337
1.2 Theologische vorming	259.274	2.423									261.697
1.5 Identiteitsversterking			3.100				6.000				9.100
1.6 Lokale gemeenten	15.727						1.500				17.227
1.9 Overige subsidies									-2.000	5.000	3.000
	285.938	7.823	3.100	0	0	0	7.500	0	-2.000	5.000	307.361
2 DAAD											
2.1 Kwetsbare kinderen	378	27.007		10.000				20.000			57.385
2.2 Ouderenzorg	1.500										1.500
2.3 Onderwijs- vakopleiding	20.080	14.000					2.500				36.580
2.4 Gezondheidszorg	49.815	17.450									67.265
2.5 Bestaansverbetering		7.500	70.000	10.000							87.500
2.6 Diaconie Algemeen	25.200										25.200
3.1 Gezondheidszorg			20.000								20.000
3.3 Bestaansverwerving										6.350	6.350
	96.973	65.957	90.000	20.000	0	0	2.500	20.000	0	6.350	301.780
4 RELATIES											
	1.000		10.000	5.000						6.000	22.000
	1.000	0	10.000	5.000	0	0	0	0	0	6.000	22.000
5 VRIJVAL											
SUBSIDIEVERPLICHTINGEN											
5.1 Vrijval uit voorgaande jaren	-50.482	-1.896	-2.780		-7.581				-9.403		-72.142
	-50.482	-1.896	-2.780	0	-7.581	0	0	0	-9.403	0	-72.142
6 OVERIG											
6.1 Bestemde bijdragen derden	4.480	2.430									6.910
6.3 Noodhulp		1.000					3.500				4.500
	4.480	3.430	0	0	0	0	3.500	0	0	0	11.410
	337.909	75.314	100.320	25.000	-7.581	0	13.500	20.000	-11.403	17.350	570.409
	59,2%	13,2%	17,6%	4,4%	-1,3%	0,0%	2,4%	3,5%	-2,0%	3,0%	100,0%

	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
	2019	2019	2018
Verhouding bestedingen/baten	76%	91%	37%
Verhouding bestedingen/lasten	71%	64%	66%

Organisatiekosten

De eigen organisatiekosten zijn voor een deel rechtstreeks toe te rekenen aan de doelstellingen. Waar dit niet het geval is, wordt een verdeelsleutel gebruikt. Voor de berekening van de kosten van beheer & administratie zijn de aanbevelingen van de Goede Doelen Nederland gevolgd.

Verdeelsleutel van gemengde organisatiekosten

Gemengde kosten worden verdeeld. Voor personele en daaraan gerelateerde kosten wordt daarvoor de geïndiceerde tijdsbesteding van de medewerkers gebruikt. Voor de voorlichtings- en wervingskosten gelden vaste verhoudingen.

Het resultaat hiervan is dat alle gemengde organisatiekosten als volgt worden verdeeld over de werkvelden:

Woord & Daad	12%
Relaties	21%
Fondsenwerving	24%
Financiële basis	10%
Beheer en Administratie	25%
Bestuur en Vereniging	8%

De bestuurs- en commissieleden van het ZZg hebben een onbezoldigde functie. Aantonbaar voor een goede functie vervulling gemaakte kosten worden vergoed. In 2019 werd veel tijd en aandacht besteed aan de ontwikkeling van een alternatief verdienmodel.

De bestuurs- en verenigingskosten zijn in de kosten van beheer en administratie opgenomen.

Kosten bestuur en vereniging €	2019 *	2018
Communicatie		150
Kantoorartikelen		32
Vergaderen	2.805	2.180
Advies	3.770	10.281
Verzekering	877	877
Reizen	1.469	25.123
	<u>8.921</u>	<u>38.643</u>

* Exclusief de kosten Algemeen Verdienmodel.

Deze zijn begrepen in de Financiële baten en -lasten

Wervingspercentage en kostenpercentage administratie en beheer

Het wervingspercentage is berekend uit de som van de geworven baten en de kosten daarvan. Daarnaast wordt een verhoudingscijfer weergegeven van de kosten van Beheer en Administratie en het totaal van de lasten.

	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
	2019	2019	2018
Wervingspercentage	14%	21%	9%
Kostenpercentage administratie en beheer	17%	22%	19%

Toelichting bestedingen Bijlage 3

	Doelstellingen		Wervings- Kosten	Beheer & admin	Werkelijk		Werkelijk
	Woord & Daad	Relaties			2019	Begroot	2018
	€	€	€	€	€	€	€
SUBSIDIEVERSTREKKING							
Woord	307.361				307.361	165.000	105.687
Daad - Diaconaal	301.780				301.780	222.000	292.901
Relaties		22.000			22.000	21.000	20.000
Overige	11.410				11.410		13.934
Vrijval subsidieverplichtingen	-72.142				-72.142		-7.260
Totaal subsidieverstrekkingskosten	548.409	22.000			570.409	408.000	425.262
ORGANISATIEKOSTEN							
Personeelskosten	50.360	94.114	80.899	133.366	358.739	364.000	369.257
Huisvestingskosten	5.932	9.516	8.176	13.302	36.926	39.600	35.209
Kantoor-, reis- en algemene kosten	8.026	7.925	6.956	33.445	56.352	104.000	86.942
Publiciteit en communicatie	69	4.269	37.407		41.745	70.000	48.225
Totaal organisatiekosten	64.387	115.824	133.438	180.113	493.762	577.600	539.633
Totaal kosten excl beleggingskosten	612.796	137.824	133.438	180.113	1.064.171	985.600	964.895

- In de personeelskosten is de waarde van de per 31 december 2019 bestaande verlof- en vakantiegeldrechten inbegrepen;
- Het gemiddeld aantal fte bedroeg in 2019 5,0 (2018 = 5,0)
- Per 31 december 2019 bedraagt het aantal werknemers 8 (5 man; 3 vrouw en het aantal fte 5,1 (3,4 man; 1,7 vrouw);
- Het ZZg hanteert voor zijn medewerkers een pensioenregeling waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op toegezegde bijdrage. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een schuld opgenomen. De risico's voor prijsindexatie en beleggingsrendement kunnen mogelijk leiden tot aanpassing van de toekomstige bijdragen aan het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn heeft Het ZZg geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen anders dan toekomstig hogere premies.

Momenteel is sprake van een tekort in het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het fonds heeft een dekkingsgraad van 96,5% ultimo 2019 (2018: 101,3%). De vereiste dekkingsgraad die bereikt moet worden bedraagt 124,3%. Pensioenfonds Zorg en Welzijn heeft een herstelplan ingediend bij de Nederlandsche bank. Hierin staat dat de dekkingsgraad in 2027 weer op het vereiste niveau kan zijn. Hiertoe verhoogt Pensioenfonds Zorg en Welzijn de premie gedurende de herstelperiode en de pensioenen worden niet volledig verhoogd. Ieder jaar wordt het herstelplan geactualiseerd en ter goedkeuring voorgelegd aan DNB.

- De gemiddelde kosten per fte (salaris, sociale lasten en pensioenpremie) bedroegen in 2019 € 71.207 (2018 = € 70.164).
- Specificatie personeelskosten

	WERKELIJK BEGROTING WERKELIJK		
	2019	2019	2018
	€	€	€
Salarissen	284.865	287.000	274.618
Salariskosten ontvangen/doorbelast	-8.328		
Sociale lasten	49.707	45.000	45.959
Pensioenpremie	29.790	31.000	30.245
Verzuim- en ongevallenverzekering	5.898	6.500	5.793
Reiskosten wonen/werken	8.246	8.000	6.886
Overige personeelskosten	7.168	6.000	5.756
PERSONEEL	377.346	383.500	369.257

Beloning directie

Het ZZB heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. De arbeidsvoorwaarden van de PKN (kerkelijke medewerkers) zijn integraal van toepassing. Bij de vaststelling van de beloning volgt het ZZg de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties ten behoeve van besturen en raden van toezicht.

Deze regeling geeft aan de hand van wegingsfactoren een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het ZZg vindt plaats door het bestuur. Dit leidt tot een zogenaamde BSD-score van 295 punten met een maximaal voltijds (norm)jaarinkomen van € 77.792

Het naar voltijd berekende jaarinkomen van de algemeen secretaris E.S. Hunsel bedroeg in 2019 € 75.132 en blijft daarmee onder het gestelde maximum.

Bezoldiging directie 2019

Functionaris

Naam	E.S. Hunsel
Functie	Alg. secretaris

Dienstverband

Contract	vast
PKN salarisschaal / periodieke verhoging	12/10
Uren (voltijds werkweek)	22
Parttime percentage	61,1%
Periode in 2019	1 jan - 31 dec

Jaarinkomen

Bruto loon/salaris	€	39.518
Vakantiegeld	€	3.139
Eindejaarsuitkering	€	3.257

Totaal jaarinkomen	€	45.914
--------------------	---	--------

Herleid tot een voltijds inkomen over een heel kalenderjaar € 75.132

VFI maximaal norminkomen 77.792

Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€	5.215
---------------------------------	---	-------

Totaal overige lasten en vergoedingen	€	5.215
---------------------------------------	---	-------

Totaal bezoldiging 2019	€	51.129
-------------------------	---	--------

<i>Totaal bezoldiging 2018 (vanaf 1 september)</i>	€	16.818
--	---	--------

Financiële baten en lasten € 213.996

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Effecten	336.712	41.000	-115.997
Onroerende zaken in Nederland	101.082	21.000	-56.804
Onroerende zaken in Suriname	-20.470	0	-62.161
Aanvullend verdienmodel	-203.327	-88.700	-18.724
	213.996	-26.700	-253.686

Uitsplitsing per onderdeel

Effecten

Rente	20.462	31.000	31.248
Dividenden	8.234	19.000	17.105
Gerealiseerde koersresultaten	53.721		-9.718
Ongerealiseerde koersresultaten	284.481	22.000	-124.732
	366.898	72.000	-86.097
Kosten vermogensbeheerder	-29.906	-31.000	-29.900
Toegerekende organisatiekosten	-280		
	336.712	41.000	-115.997

Onroerende zaken in Nederland

Huuropbrengst	1.357		4.325
Exploitatiekosten	-10.795		-6.129
Gerealiseerde waardeverschillen	111.148		
Ongerealiseerde waardeverschillen		21.000	-55.000
Toegerekende organisatiekosten	-628		
	101.082	21.000	-56.804

Onroerende zaken in Suriname

Huuropbrengst			
Exploitatiekosten	-20.205		
Gerealiseerde waardeverschillen			
Ongerealiseerde waardeverschillen			-61.305
Toegerekende organisatiekosten	-265		-856
	-20.470	0	-62.161

Aanvullend verdienmodel

Opbrengsten			
Managementfee en doorberekende loonkosten	-85.213		
Administratie en representatiekosten	-7.219		
Advieskosten	-37.379	-40.000	
Reis- en verblijfskosten	-52.843	-28.000	
Toegerekende organisatiekosten	-20.673	-20.700	-18.724
	-203.327	-88.700	-18.724

Totaal opbrengsten	479.403	93.000	-198.077
Totaal kosten	-265.407	-119.700	-55.609
	213.996	-26.700	-253.686

Rendement beleggen in effecten	2019	2018	2017	2016	2015
Gemiddeld rendement effecten	11,0%	-4,7%	4,3%	2,4%	6,0%
5 jaars voortschrijdend gemiddelde	3,8%	3,1%	5,1%	6,2%	5,7%

Overige gegevens

Relevante gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2020 brak de COVID-19 pandemie uit. Deze wereldwijde uitbraak heeft gevolgen voor het ZZg. De effectenbeurzen kelderden, waardoor de waarde van ZZg's effectenportefeuille fors verminderde. Hoewel deze daling medio mei 2020 gedeeltelijk is gecorrigeerd, zijn de vooruitzichten op een positief beleggingsrendement in 2020 echter gering.

Onze partners vragen ZZg's hulp om de gevolgen van de beperkende overheidsmaatregelen te verzachten, of om de medische zorg mede mogelijk te maken. Het ZZg put uit fondsen en zet de fondsenwerving hiervoor in.

Mogelijk loopt de uitvoering van sommige ondersteunde projecten vertraging op bij onze partners en lopen de kosten op. Dit kan tot gevolg hebben dat aanvullende subsidies toegekend worden.

De ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel – agrobusiness in Suriname - loopt tot dusver geen vertraging op vanwege de virusuitbraak.

Vanwege de mondiale reisbeperkingen, zijn fysiek overleg en (internationaal) werkbezoek vooralsnog uitgesloten. Waar mogelijk worden online vergaderfaciliteiten gebruikt.

Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente
Zusterplein 20
3703 CB ZEIST

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019 (met een balanstotaal van € 5.751.840);
2. de staat van baten en lasten over 2019 (met een resultaat van € 138.755 positief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- bijlage 1: begroting 2020;
- bijlage 2: specificatie organisatiekosten.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Amersfoort, 4 augustus 2020

WITH accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2019 van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Begroting 2020

Staat van Baten en Lasten	Begroot 2020	Werkelijk 2019	Werkelijk 2018
	€	€	€
Baten:			
Baten van particulieren	410.000	698.880	1.482.656
Baten van andere organisaties zonder winststreven	245.000	286.243	243.428
Som van de geworven baten	655.000	985.123	1.726.084
Baten als tegenprestatie voor geleverde producten en diensten	2.000	2.989	2.628
Overige baten / lasten		817	32
	2.000	3.806	2.660
SOM VAN DE BATEN	657.000	988.929	1.728.744
Lasten:			
Besteed aan de doelstellingen:			
Woord (subsidies)	150.000	307.361	105.687
Daad (subsidies)	355.000	301.780	292.901
Relaties (subsidies)	20.000	22.000	20.000
Overige bestedingen	5.000	11.410	13.934
Vrijgevallen subsidieverplichtingen	-25.000	-72.142	-7.260
Uitvoeringskosten WDR	227.000	180.211	211.868
Totaal besteed aan de doelstellingen	732.000	750.620	637.130
Verwervingskosten van de baten	141.000	133.439	147.124
Beheer en administratie	178.000	180.113	180.641
	319.000	313.551	327.765
SOM VAN DE LASTEN	1.051.000	1.064.171	964.895
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-394.000	-75.242	763.849
Saldo financiële baten en lasten	7.000	213.996	-253.686
(Verwacht) SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN	-387.000	138.755	510.163
<i>t.l.v. bestemmingsfondsen / -reserves</i>	-205.000	270.743	-358.373
<i>t.l.v. continuïteitsreserve</i>	-182.000	-131.988	868.536
	-387.000	138.755	510.163