



Zeister Zendingsgenootschap

Jaarrekening 2020



ZZg / Zeister Zendingsgenootschap
Zusterplein 20 ♦ 3703 CB ZEIST
www.zzg.nl ♦ info@zzg.nl

Inhoudsopgave

	pagina
Verklaring vaststelling jaarrekening	3
Inleiding	4
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	5
Balans per 31 december 2020	7
Staat van baten en lasten over 2020	9
Kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Overige gegevens:	
• Relevante gebeurtenissen na balansdatum	27
• Controleverklaring	28
Bijlage 1: Begroting 2021	
Bijlage 2: Organisatiekosten 2020	

Verklaring vaststelling jaarrekening

Het bestuur van de Vereniging Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente verklaart de jaarrekening over 2020, met een balanstotaal van € 5.397.668 en een exploitatietekort van € 133.473 te hebben vastgesteld.

Zeist, 26 mei 2021

I.J. Cambridge

M. van der Heiden-Brunekreef – *plv. voorzitter*

P.M. Theile

I.R. Tjon-Fo

J.E. Waalring - *voorzitter*

Inleiding

De jaarrekening van het ZZg over 2020 is onderdeel van het Jaarverslag 2020 van het Zeister Zendingsgenootschap.

In het jaarverslag legt het Zeister Zendingsbestuur (ZZB) verantwoording af inzake het in 2020 gevoerde beleid. Ten aanzien van de financiën en het ter zake gevoerde beleid en beheer wordt in dat verslag op hoofdlijnen gerapporteerd. Deze jaarrekening biedt het complete financiële overzicht over 2020.

Het ZZg is een door het CBF erkend goed doel. De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijn Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende Organisaties (RJ650).

Het Zeister Zendingsbestuur (ZZB) heeft de jaarrekening over 2020 op 26 mei 2021 opgemaakt en vastgesteld.

Baten en lasten

Met een gevoel van dankbaarheid werd het boekjaar afgesloten. Ondanks de corona-pandemie en de vele beperkende maatregelen die daarmee samenhangen, ontving het ZZg meer giften van particulieren dan in 2019 en werd ook de totale inkomstenbegroting 'overschreden'. Opnieuw vormden ook de baten uit nalatenschappen een belangrijke inkomstenbron. De inkomsten uit kerkelijke gemeenten liepen terug. Begrijpelijk, gezien de door de maatregelen veroorzaakte stillegging van het kerkelijk leven.

Het niveau van de subsidieverlening bleef ook achter op de begroting. Met name de bestedingen aan de beleidsvelden Woord en Relaties stagneerden vanwege de wereldwijde beperkingen om te reizen of om lokaal samen te komen. Ook onze subsidiepartners werden getroffen door inkomstendalingen en/of extra kosten. Het ZZg stelde extra subsidies voor acute noden beschikbaar.

De eigen organisatiekosten bleven ruim binnen de begroting. Vanzelfsprekend werd het reisbudget slechts beperkt aangesproken. Ook droeg een uitkering van een verzuimverzekering bij aan lager dan begrote personeelskosten.

Onverwacht zijn – na een diepe terugval in het voorjaar van 2020 - de reguliere beleggingsopbrengsten in 2020 uitstekend te noemen. Het zeer sterke herstel van de internationale effectenbeurzen na de uitbraak van de pandemie, leidde tot een royale beleggingswinst, meer dan voldoende om het exploitatietekort uit gewone bedrijfsvoering te dekken.

De voor de ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel gemaakte kosten - ruim € 250.000 - zijn verantwoord in de specificatie van de financiële baten en lasten. Deze kosten komen grotendeels ten laste van de eerder gevormde bestemmingsreserve. In diezelfde specificatie zijn de exploitatie- en waarderingsresultaten te vinden van ZZg's woningenbezit in Utrecht en Paramaribo.

Reserves en fondsen, bezittingen en schulden

Het beleid is er op gericht de bestemmingsfondsen binnen een redelijke termijn en overeenkomstig die bestemming te besteden. In 2021 werd ruim € 88.000 uit deze reserves en fondsen via subsidiebeschikkingen besteed. Vanwege nog niet bestede, geoormerkte donaties werd aan deze fondsen en reserves ook toegevoegd.

Op de pagina's hierna is ZZg's jaarrekening over 2020 weergegeven. Daarin is de verdeling van het resultaat verwerkt. Bezittingen en schulden, baten en lasten: de geldelijke weergave van visie, inzet en gewoon werk, waar nodig toegelicht.

Grondslagen voor waardering en bepaling van het resultaat

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

Grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa benodigd voor de doelstelling en voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

Financiële vaste activa

De vorderingen onder de financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ofwel de lagere realiseerbare waarde. Deelnemingen waarin het ZZg geen invloed van betekenis op het financiële en zakelijke beleid uitoefent, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, dan wel de lagere realiseerbare waarde. Het dividend wordt in de staat van baten en lasten verantwoord.

Onroerend goed

Onroerend goed wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen beurswaarden per 31 december.

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Subsidieverplichtingen zijn opgenomen op basis van een besluit ter zake, dat schriftelijk is kenbaar gemaakt aan de ontvanger van de subsidie.

Bestemmingsreserves en -fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Vereniging. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

Voorzieningen, overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Lasten

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en –lasten.

Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

Het ZZg hanteert een toegezegde bijdrage pensioenregeling. De toegezegde bijdragen worden afgedragen aan de pensioenverzekeraar op basis van het pensioencontract.

Stichting Pensioenfonds van het ZZg

Het Zeister Zendingsbestuur vormt tevens het bestuur van de Stichting Pensioenfonds van het Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente. Daardoor is er sprake van verbondenheid. De stichting Pensioenfonds verzorgt enkele niet verplichte toeslagen op pensioenen van oud-uitgezonden medewerkers. De daarmee gemoeide lasten zijn in de jaarrekening van het ZZg opgenomen. Aangezien de betekenis van de Stichting Pensioenfonds te verwaarlozen is op het geheel, is consolidatie achterwege gebleven.

Stichting Vermogensbeheer van het ZZg

Het ZZg heeft ten behoeve van het ontwikkelen van een aanvullend verdienmodel de Stichting Vermogensbeheer als entiteit opgericht. Deze stichting heeft vanaf maart 2020 een bestuur dat door het Zeister Zendingsbestuur is benoemd en vanaf oktober 2020 een raad van toezicht die door de Algemene Ledenvergadering van het ZZg is aangesteld. De algemeen secretaris van het ZZg treedt in de verslagperiode op als bestuurder van de Stichting Vermogensbeheer.

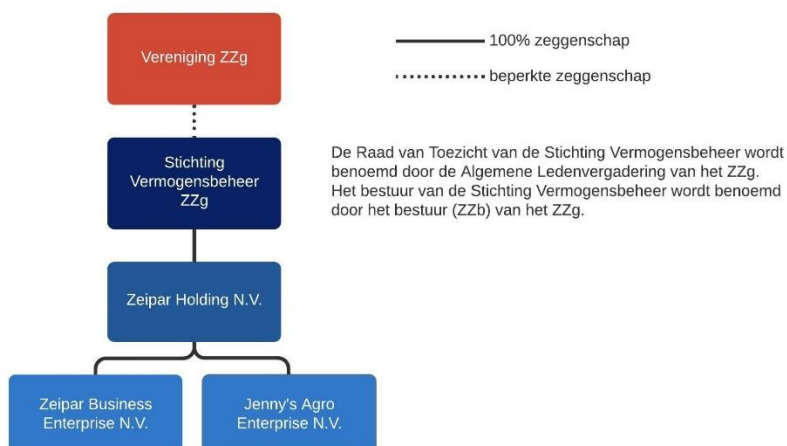
De Stichting Vermogensbeheer heeft Zeipar NV als holding opgericht in Suriname. Zeipar heeft tot doel de commerciële activiteiten te ontwikkelen en verdere invulling te geven aan het aanvullend verdienmodel in Suriname. De Stichting Vermogensbeheer bezit alle aandelen van deze holding.

Het ZZg scheidt in de vorm van deelneming in de Stichting Vermogensbeheer een gedeelte van zijn vermogen af. Die middelen worden aangewend om investeringen met een hoog risicoprofiel te doen ten behoeve van de commerciële activiteiten met winst oogmerk. De opbrengsten van voornoemde investeringen komen ten goede aan de Stichting Vermogensbeheer. Deze stelt die opbrengsten ter beschikking aan het ZZg om zijn doelen te realiseren.

De in het verslagjaar gedane uitgaven van de Stichting Vermogensbeheer, worden geconsolideerd in de jaarrekening van het ZZg. Deze verplichting van het ZZg vloeit voort uit de zeggenschap die het heeft ten aanzien van de Stichting Vermogensbeheer.

De eventuele gevolgen voor ZZg's reserves en fondsen zijn beperkt tot het bedrag van zijn deelneming in de Stichting Vermogensbeheer.

Organisatiestructuur Aanvullend Verdienmodel ZZg



Balans per 31 december

na verdeling van het resultaat

2020**2019**

€

€

1) Materiële vaste activa

Kantoorinrichting/-inventaris

14.905

18.311

14.905

18.311

2) Financiële vaste activa

Deelname Oikocredit

43.461

43.461

Leningen aan partnerorganisaties

0

0

Onroerend goed

742.700

722.304

786.161

765.765

3) Vorderingen en overlopende activa

Partnerorganisaties

10.634

33.519

Overige vorderingen

195.654

948.253

206.288

981.772

4) Beleggingen

Obligaties

1.807.996

1.659.576

Aandelen en alternatieve beleggingen

1.618.272

1.501.350

Te (her)beleggen geldmiddelen

330.739

457.689

3.757.007

3.618.615

5) Liquide middelen

Spaarrekeningen

585.119

300.082

Betaalrekeningen en kas

48.188

67.295

633.307

367.377

5.397.668

5.751.840

Balans per 31 december

na verdeling van het resultaat

2020**2019**

€

€

6) Reserves en fondsenContinuïteitsreserve
Bestemmingsreserves

400.000

400.000

3.300.052

3.543.058

3.700.052

3.943.058

Bestemmingsfondsen

1.226.958

1.117.425

4.927.010

5.060.483

7) Voorzieningen

Voorziening reorganisatie

26.957

66.345

8) Langlopende schulden

Gelden in beheer voor derden

86.409

91.069

9) Kortlopende schuldenSubsidieverplichtingen
Partnerorganisaties
Overige schulden

223.144

436.276

11.550

16.456

122.598

81.211

357.292

533.943

5.397.668

5.751.840

Staat van Baten en Lasten	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
BATEN			
Baten van particulieren	596.082	410.000	698.880
Baten van andere organisaties zonder winststreven	219.251	245.000	286.243
Som van de geworven baten	815.333	655.000	985.123
Baten als tegenprest. voor producten en diensten	3.108	2.000	2.989
Overige baten / lasten	1.205		817
	4.313	2.000	3.806
SOM VAN DE BATEN	819.646	657.000	988.929
LASTEN			
Besteed aan de doelstellingen:			
Woord (subsidies)	32.580	150.000	307.361
Daad (subsidies)	328.650	355.000	301.780
Relaties (subsidies)	9.000	20.000	22.000
Overige bestedingen	54.567	5.000	11.410
Vrijgevallen subsidieverplichtingen	-58.899	-25.000	-72.142
Uitvoeringskosten WDR	159.467	227.000	180.211
Totaal besteed aan de doelstellingen	525.365	732.000	750.620
Verwervingskosten van de baten	130.361	141.000	133.439
Beheer en administratie	177.754	178.000	180.113
	308.115	319.000	313.551
SOM DER LASTEN	833.480	1.051.000	1.064.171
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-13.834	-394.000	-75.242
Saldo financiële baten en lasten	-119.640	7.000	213.996
SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN	-133.473	-387.000	138.755
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/ onttrekking aan:			
Bestemmingsreserves	-243.006	-205.000	270.743
Bestemmingsfondsen	109.533	-182.000	-131.988
	-133.473	-387.000	138.755

Kasstroomoverzicht**2020****2019***bedragen x € 1.000***Kasstroom uit activiteiten**

Totaal baten	1.010	1.468
Totaal lasten	-1.143	-1.329
Exploitatieresultaat	-133	139
Afschrijvingen	8	4
Voorziening	-40	-57
Cash flow	-165	86

Mutaties in:

Overige vorderingen en activa	776	316
Beleggingen	-138	-344
Voorraden	-	-
Kortlopende schulden	-177	250
	461	222

A Totaal kasstroom uit activiteiten	296	308
-------------------------------------	-----	-----

Kasstroom uit investeringen

Investerings in materiële vaste activa	-5	-21
Mutaties financiële vaste activa	-20	-37

B Totaal kasstroom uit investeringen	-25	-58
--------------------------------------	-----	-----

Kasstroom uit financieringen

Mutaties langlopende schulden	-5	-19
-------------------------------	----	-----

C Totaal kasstroom uit financieringen	-5	-19
---------------------------------------	----	-----

Totale kasstroom (A + B + C)	266	231
-------------------------------------	------------	------------

Saldo liquide middelen begin	367	136
------------------------------	-----	-----

Totale kasstroom	266	231
------------------	-----	-----

Saldo liquide middelen eind	633	367
-----------------------------	-----	-----

Toelichting op de balans per 31 december 2020

1) Materiële vaste activa € 14.905

Alle materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering. De afschrijvingslasten van het kantoormeubilair en het computernetwerk worden als Kantoor-, reis- en algemene kosten opgenomen. Het totaal in deze activa vastgelegde bedrag wordt als vastgelegd vermogensbestanddeel gerubriceerd als 'Bestemmingsreserve Financiering activa bedrijfsvoering'.

Het mutatieverloop is als volgt:

	Computer hard- en software	Kantoor- inrichting	Audio- visuele middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	47.414	14.833	14.536	76.783
Cumulatieve afschrijvingen	-29.569	-14.833	-14.070	-58.472
Balanswaarde	17.845	0	466	18.311
Mutaties boekjaar				
Investerings	3.203	1.222		4.425
Desinvesteringen:				
-aanschafwaarde				0
-cumulatieve afschrijvingen				0
Afschrijvingen	-7.461	-183	-187	-7.831
Totaal mutaties	-4.258	1.039	-187	-3.406
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	50.617	16.055	14.536	81.208
Cumulatieve afschrijvingen	-37.030	-15.016	-14.257	-66.303
Balanswaarde	13.587	1.039	279	14.905

De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:

* Computer hard- en software 33 1/3 %

* Kantoorinrichting 20 %

* Audio- visuele middelen 33 1/3 %

2) Financiële vaste activa € 786.161

De financiële vaste activa zijn aangewend in het kader van de doelstellingen van het ZZg.

Deelname *Oikocredit* € 43.461

Met deze deelname wendt het ZZg een deel van zijn geldmiddelen aan om microkredietverlening in mogelijk te maken. De deelname in het aandelenkapitaal van *Oikocredit* is gericht op de uitvoering van ZZg's doelstellingen. In 2020 werd geen dividend uitgekeerd. Het ZZg heeft geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid van *Oikocredit*.

Leningen aan partnerorganisaties € 0

De leningen zijn in 2020 omgezet in giften.

Leningen aan partnerorganisaties	saldo 01-01-2020	aflossing 2020	omzetting in gift in 2020	saldo 31-12-2020
	€		€	€
MCT, South Province - SACCO	1.809		-1.809	0
MCT, South West Province - SACCO	3.295	-350	-2.945	0
Voorziening oninbaarheid	-5.104		5.104	0
	0	-350	350	0

Onroerend goed € 742.700

Het ZZg is eigenaar van een woning in Utrecht (taxatiewaarde € 675.000), die tijdelijk verhuurd wordt. De woning die als pilot bouwproject in Suriname is gebouwd, zal naar verwachting in 2021 in de verkoop komen. Bij de taxatie daarvan (€ 67.700) is getracht rekening te houden met onzekerheden en risico's. De financiële resultaten zijn weergegeven bij Financiële baten en lasten.

Het mutatieverloop is als volgt:

	Woning Utrecht	Woning Suriname	Totaal Onroerend Goed
	€	€	€
Stand per 1 januari			
Aanschafwaarde	675.000	163.609	838.609
Cumulatieve herwaardering	-55.000	-61.305	-116.305
Balanswaarde	620.000	102.304	722.304
Mutaties boekjaar			
Herwaardering	55.000	-34.604	20.396
Totaal mutaties	55.000	-34.604	20.396
Stand per 31 december			
Aanschafwaarde	675.000	163.609	838.609
Cumulatieve herwaardering	0	-95.909	-95.909
Balanswaarde	675.000	67.700	742.700

De herwaardering is berekend op basis van de taxatiewaarde van een deskundig makelaar.

3) Vorderingen en overlopende activa € 206.288

Partnerorganisaties € 10.634

De nominaal gewaardeerde vorderingen op partnerorganisaties zijn als volgt te specificeren:

<u>Partnerorganisaties te vorderen</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	
EBG Suriname / Kilangala Missiepost Tanzania	6.226	7.107
Stichting Pensioenfonds van het ZZg, Zeist	3.144	1.265
ECP, Bad Boll / Zeist	0	21.174
EBG, Zeist	1.264	3.973
	<u>10.634</u>	<u>33.519</u>

Het ZZg verricht de betalingen voor de Stichting Pensioenfonds van het ZZg en voert haar administratie. De betaalde pensioentoeelagen en kosten worden via een rekening courantverhouding voldaan.

Overige vorderingen € 195.654

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	
Nalatenschappen	153.315	922.428
Lopende rente effecten en bankrekeningen	2.427	5.795
Vooruitbetaalde bedragen	550	0
Debiteuren	136	0
Toegezegde bijdragen van derden	21.544	13.662
Waarborgsommen	2.700	2.700
Overige posten	14.982	3.668
	<u>195.654</u>	<u>948.253</u>

De afwikkeling en uitkering van de te vorderen nalatenschappen vindt in 2021 plaats.

4) Beleggingen € 3.757.007

Het ZZg belegt het niet direct benodigde deel van zijn geldmiddelen voor een groot deel in een effectenportefeuille. De daaruit voortkomende opbrengsten worden aan de doelstellingen van het ZZg besteed. Het doelrisicoprofiel van de effectenportefeuille is defensief. Om onderscheid te kunnen maken tussen geldmiddelen voor de bedrijfsvoering en die voor beleggingen, worden de aan- en verkopen van effecten via een aparte bankrekening geadministreerd. Het saldo daarvan is als 'Te (her)beleggen geldmiddelen' in de balansrubriek 'Effecten' opgenomen.

<u>Waarde beleggingen</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Obligaties	1.807.996	1.659.576
Aandelen en alternatieve beleggingen	1.618.272	1.501.350
Te (her)beleggen geldmiddelen	330.739	457.689
Totaal	<u>3.757.007</u>	<u>3.618.615</u>

5) Liquide middelen € 633.307

De geldmiddelen staan geheel ter vrije beschikking.

6) Reserves en fondsen € 4.927.010

Na verdeling van het resultaat

Reserves en fondsen	1-1-2020	toegevoegd	onttrokken	herschikking	31-12-2020
Na verdeling van het resultaat	€	€	€	€	€
Continuïteitsreserve					
Uitvoerings- en organisatiekosten	400.000				400.000
	400.000				400.000
Bestemmingsreserves					
Financiering activa bedrijfsvoering	19.000			-4.000	15.000
Financiering activa doelstellingen	44.000				44.000
Financiering uitvoeringskosten doelstellingen	2.684.974	9.640		4.000	2.698.614
Financiering aanvullend verdienmodel	492.346		-228.887		263.459
Economische initiatieven, Tanzania	99.680	16.936	-21.999		94.617
Basic Education, Suriname	203.058	2.000	-20.696		184.362
	3.543.058	28.576	-271.582		3.300.052
Bestemmingsfondsen					
Van Raalte studiefonds, Suriname	348.819		-1.880		346.939
Kwekkeboom studiefonds	6.303				6.303
Onderwijs voor Werk, Suriname	57.042				57.042
Kinderhuizen EBG, Suriname	17.926	1.800			19.726
Nelly Artist Spierfonds, Suriname	7.381	184			7.565
Van Hilten-Verkuylfonds		45.000	-15.000		30.000
Medisch werk, Suriname	26.351				26.351
Economische zelfredzaamheid, Zambia	650				650
Ben van den Boschfonds	1.118		-500		618
Jenny Wongsodikromo- Flierfonds		20.000			20.000
Zinzendorf Herberg, diaconaat, Suriname	4.900				4.900
NLP Arntzen, Star Mt Palestijnse Gebieden		23.290			23.290
NLP Arntzen, Ouderenzorg Suriname		23.290			23.290
Rebecca Scheltz Internaat, Suriname	3.630				3.630
Gehandicaptenzorg voor kinderen	3.500				3.500
Diaconaat, Jamaica	5.950	1.120			7.070
Kilangala school, Tanzania	14.000				14.000
Voorschoolse opvang, Suriname	5.500		-5.500		
Weeskinderen, Tanzania	8.400				8.400
H.B. Philippfonds (rente onderwijs)	74.095				74.095
Star Mt. G.E. Knolfonds, Palestijnse Gebieden	29.130		-20.000		9.130
Kilangala Missie, Tanzania	7.600		-1.500		6.100
Siswa Tama, Suriname	7.180				7.180
Chr. David Skola, Letland	450				450
Fonds noodhulp	13.500		-1.000		12.500
NLP Arntzen, Elim Home Zuid- Afrika		23.289			23.289
Onderwijs en huisvesting (Crombosch)	237.000	6.570			243.570
Verpleging en huisvesting (Crombosch)	237.000	6.570			243.570
Ouderenzorg, Suriname		3.800			3.800
	1.117.425	154.913	-45.380		1.226.958
	5.060.483	183.489	-316.962		4.927.010

Continuïteitsreserve

Deze reserve dient ter dekking van financiële risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het ZZg ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve Uitvoerings- en organisatiekosten is in 2020 op basis van een risicoanalyse geactualiseerd. Deze analyse leidde niet tot een aanpassing van de omvang van de reserve.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves hebben een specifieke bestemming die door het ZZB is bepaald.

De bestemmingsreserves Financiering activa bedrijfsvoering en Financiering activa doelstellingen geven weer welke geldmiddelen zijn vastgelegd in bijvoorbeeld kantoorinventaris (bedrijfsvoering) of leningen aan partnerorganisaties (doelstellingen).

De reserve Financiering uitvoeringskosten doelstellingen is gevormd om de basis te vormen voor beleggingsopbrengsten, die ter dekking van de uitvoeringskosten worden aangewend. Uit deze reserve worden ook exploitatietekorten gedekt. De Reserve risico waardeverandering beleggingen is komen te vervallen.

Het bestuur besloot in 2018 een bedrag te reserveren voor de financiering van de kosten en investeringen die nodig zijn voor de ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel. Dit besluit leidde tot de vorming van de bestemmingsreserve Financiering aanvullend verdienmodel. In 2020 is een bedrag van € 228.887 ten laste van deze reserve gebracht. Dit bedrag is gespecificeerd onder de Financiële baten en lasten.

De reservering voor Nieuwe initiatieven in Tanzania is uit eigen middelen gevormd en is bestemd voor de financiering van activiteiten die gericht zijn op de verdien capaciteit van de partners in dat land.

MFS II Suriname eigen bijdrage. Gedurende de jaren 2011 – 2015 maakte het ZZg deel uit van de ICCO-alliantie en ontving het MFS II subsidies. De niet bestede eigen bijdrage voor het dit programma is gereserveerd om enkele specifieke programmaonderdelen voor basisonderwijs in de komende jaren voort te kunnen zetten.

Bestemmingsfondsen

Het doel van de bestemmingsfondsen is door de donateur bepaald. Besteding vindt uitsluitend plaats in overeenstemming met de specifieke bestemming van het fonds.

WOORD

Het Van Raalte Studiefonds werd gevormd uit dotaties van derden en van het ZZB. De omvang van het fonds werd in 2019 door een bestemde nalatenschap aanzienlijk vergroot. Het fonds is bestemd voor theologische opleidingen van kerkelijk werkers van de EBGS.

Het Kwekkeboom studiefonds is bestemd voor theologische opleidingen.

DAAD

Het fonds Onderwijs voor Werk is bestemd voor verbetering van vakonderwijs ten behoeve van bewoners van het binnenland van Suriname.

Het fonds voor de kinderhuizen van de EBGS is bestemd voor onderhoud en renovatie van de kinderkinderhuizen.

Het Nelly Artist Spierfonds wordt aangewend voor ondersteuning van kinderen die in Suriname in een kinderkinderhuis of internaat verblijven.

Uit een aan het einde van een in 2020 ontvangen, bestemd legaat, werd het 'Van Hilten-Verkuylfonds' gevormd. Doel van het fonds is de ondersteuning van diaconale projecten in Suriname.

Bij de opheffing van de Stichting Wilhelminafonds heeft het ZZg het resterende saldo ontvangen, met het oormerk dit te besteden aan medisch werk in Suriname.

Het fonds voor economische zelfredzaamheid, Zambia is bestemd voor kleinschalige initiatieven die het gezinsinkomen verbeteren.

Uit een in 2020 ontvangen, bestemde gift, werd het Jenny Wongsodikromo-Flierfonds gevormd. Het is bestemd voor besteding aan kinderkuis Leliëndaal en internaat Siswa Tama in Suriname.

Het fonds Zinzendorf Herberg is gevormd uit ontvangen bestemmingsgiften, bestemd voor het algemene diaconale werk van deze afdeling van de EBGs.

Uit een aan het einde van een in 2020 ontvangen, bestemd legaat, werd het fonds Star Mountain, Palestijnse Gebieden gevormd.

Uit een aan het einde van een in 2020 ontvangen, bestemd legaat, werd het fonds Ouderenzorg, Suriname gevormd.

Het fonds Rebecca Scheltz Internaat is gevormd met het voor dit doel bestemde legaat van mevrouw G. de Wit.

Het fonds Gehandicaptenzorg voor kinderen is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel.

Het fonds Diaconaat Jamaica is gevormd uit voor dit doel ontvangen giften.

Het fonds Kilangala school is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel. Het fonds is met name bestemd voor de instandhouding en uitbreiding van de Ineke Alberdaschool in Kilangala.

Het fonds Voorschoolse opvang is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel. Het werd in 2020 volledig besteed.

Het fonds Weeskinderen. Tanzania is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel.

Het H.B. Philippfonds is gevormd bij de aanvaarding van het legaat van mevrouw H.B. Philipp. Het ZZg mag de rendementen van dit fonds in Suriname besteden aan projecten op het gebied van gezondheidszorg en onderwijs. Het berekende rendement (€ 740 in 2019) werd aangewend voor de opleiding van gezondheidszorgassistenten in het binnenland van Suriname (#19.003)

Het G.E. Knolfonds is gevormd bij de aanvaarding van het erfdeel van de nalatenschap van mevrouw G.E. Knol. Het fonds kan uitsluitend worden aangewend voor het *Star Mountain Rehabilitation Centre*, gelegen in de Palestijnse Gebieden.

Vanwege gunstige wervingsresultaten voor de Kilangala Missiepost, werd een bestemmingsfonds voor dit doel gevormd.

Het bestemmingsfonds Siswa Tama is in 2014 gevormd door het aanvaarden van een legaat met deze bestemming.

Het fonds Kristian David Skola, Letland is uit bestemmingsgiften voor deze school gevormd.

Het Fonds Noodhulp biedt de mogelijkheid van eerste financiële steun bij acute nood bij ZZg's samenwerkingspartners.

Uit een aan het einde van een in 2020 ontvangen, bestemd legaat, werd het fonds Elim Home, Zuid Afrika gevormd.

Het fonds met de bestemming Onderwijs en huisvesting kan wereldwijd voor deze doelen worden aangewend.

Het fonds met de bestemming Verpleging en huisvesting kan wereldwijd voor deze doelen worden aangewend

Wegens nog niet bestede, ontvangen bestemmingsgiften werd de bestemmingsreserve Ouderenzorg, Suriname gevormd.

RELATIES

Het Ben van den Boschfonds is ingesteld ter ondersteuning van de muziekontwikkeling binnen de Broedergemeente wereldwijd.

7) Voorziening reorganisatie € 26.957

In verband met krimp van de werkorganisatie van het ZZg, is een voorziening gevormd ter grootte van de geschatte afvloeiings- en reorganisatiekosten. In 2020 is ruim € 26.000 aan deze voorziening onttrokken en € 13.000 vrijgevalen. Het saldo wordt naar verwachting in 2021 besteed.

8) Langlopende schulden € 86.409

Het ZZg beheert geldmiddelen die door partnerorganisaties of donateurs aan het genootschap zijn toevertrouwd.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Project Boxel / Stichting Jakin, Suriname	77.133	76.749
Stg Pensioenfonds der EBGs, pensioenverbetering	9.276	14.320
	<u>86.409</u>	<u>91.069</u>

9) Kortlopende schulden € 357.295

Het ZZg verbindt zich in de meeste gevallen voor de subsidie voor één jaar. Het hier gerubriceerde bedrag subsidieverplichtingen (€ 223.144) bestaat uit toegezegde, maar nog niet (volledig) afgeroepen subsidies, waarvan de afroep en besteding binnen een jaar worden verwacht.

<u>Partnerorganisaties kortlopende schulden</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Medische Zending PHC, Suriname	7.037	10.443
Stichting Museum Het Hernhutter Huis	2.158	6.013
R/C HMM, Bad Boll, Duitsland	2.271	
R/C Centrale kas ECP	84	
	<u>11.550</u>	<u>16.456</u>

Overige kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Crediteuren	5.406	6.637
Verlofrechten en vakantietoeslag	23.100	22.360
Loonheffing en sociale premies	19.829	21.516
Accountantskosten	7.820	6.643
Bank- en beleggingskosten	32.999	8.817
Kantoorkosten	3.197	2.633
Doorbetalingen voor derden	29.300	8.650
Vooruit ontvangen opbrengsten	500	
Overige schulden	447	3.955
	<u>122.598</u>	<u>81.211</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

- Het ZZg huurt kantoorruimte in Zeist. Het huurcontract loopt tot en met 31 maart 2024. De huursom wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt per april 2021 ca € 27.300 per jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

Baten uit eigen fondsenwerving € 815.333

Geworven baten	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Baten van particulieren *	596.082	410.000	698.880
Baten van andere organisaties zonder winststreven **	219.251	245.000	286.243
Som van de geworven baten	815.333	655.000	985.123
* Baten van particulieren			
Mailingacties	127.007	135.000	123.383
Programmabijdragen	17.705	15.000	18.195
Periodieke giften en schenkingen	20.945	30.000	29.235
Overige giften van particulieren	107.144	75.000	95.743
Extra bestemde bijdragen	26.731	5.000	11.390
	299.532	260.000	277.946
Nalatenschappen	296.550	150.000	420.934
	596.082	410.000	698.880
** Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Scholen	550	5.000	981
*** Kerkelijke gemeenten	71.365	90.000	112.500
Overige organisaties en fondsen	147.336	150.000	172.762
	219.251	245.000	286.243
*** Baten van kerkelijke gemeenten			
Evangelische Broedergemeenten	41.689	60.000	88.124
Overige kerken	29.676	30.000	24.376
	71.365	90.000	112.500

Bestemde baten

Van alle geworven baten, inclusief nalatenschappen, werd € 253.000 als bestemde gift ontvangen. Het is niet gelukt dat hele bedrag in het verslagjaar aan de gegeven bestemmingen te besteden. Bijna € 155.000 werd daarom ter latere besteding toegevoegd aan diverse bestemmingsfondsen.

Bijdragen van particulieren € 596.082

De daling van het aantal actieve donateurs ging gestaag door. Toch vielen de wervingsresultaten mee en door hoger dan begrote opbrengsten van nalatenschappen bleef de totaalopbrengst ruim boven het niveau van de begroting.

Bijdragen van kerkelijke gemeenten € 71.365

Vanuit de diverse Evangelische Broedergemeenten in Nederland werd in totaal € 41.689 (2019 = € 88.124) ontvangen. Van de overige kerkelijke gemeenten en congregaties ontving het ZZg € 29.676 (2019 = € 24.376). Vanwege de Covid-19 pandemie werden veel kerkdiensten – en daarmee collectes – in omvang sterk beperkt of geannuleerd.

Bijdragen van overige organisaties en fondsen € 147.336

Niet alle organisaties stellen vermelding op prijs. Hun bijdragen worden hierna bij 'Overige bijdragen' vermeld.

Organisatie	Bedrag	Bestemd voor	Land
	€		
Oorsprong en Doel en Zin	750	Elim Home	Zuid Afrika
Brink Houtman Stichting	11.666	diverse bestemmingen	
Stichting De Vissers	7.500	diverse bestemmingen	
RC Maagdenhuis	15.000	Dienstwoningen Brownsweg (2016)	Suriname
Trijntje Beimers Stichting	19.500	Kilangala en Kantembo Missieposten	Tanzania
Overige bijdragen	92.920		
	<u>147.336</u>		

Nalatenschappen € 296.550

In 2020 werden 9 erfstellingen (2019 = 8) ontvangen. Daarnaast werd de waarde van enkele eerder opgegevallen nalatenschappen geactualiseerd.

Baten als tegenprestatie voor geleverde producten / diensten € 3.108

Bruto verkoopresultaat artikelen	€ 1.782
Bruto opbrengst dienstverlening	€ 1.326

Overige baten / lasten € 1.205

Deze per saldo bate bestaat voornamelijk uit de ontvangen vergoeding van Fortis claim en de verkoopopbrengst van overtollige inventaris.

Besteed aan de doelstellingen

Het ZZg onderscheidt deelgebieden van de hoofdthema's Woord en Daad (voornamelijk subsidieverstreking) en Relaties (voornamelijk werkzaamheden).

Een gedetailleerde specificatie van de in 2020 toegekende project- en programmasubsidies is in het jaarverslag opgenomen.

Aandachtsveld	Suriname	Tanzania	Zuid Afrika	Afrika overig	Caribbean	Midden Amerika	Letland/ Albanië	Palestijnse gebieden	Overige regio's	Nederland	Totaal	tlv Fonds Reserve
1 WOORD												
1.1 Evangelieverkondiging		6.600				2.600					9.200	
1.2 Theologische vorming	1.480		10.000	2.500		1.250					15.230	1.480
1.3 Pastorale Zorg				2.500		250					2.750	
1.4 Kerkelijke organisatie	400										400	400
1.5 Identiteitsversterking											0	
1.6 Lokale gemeenten											0	
1.9 Overige subsidies										5.000	5.000	
	1.880	6.600	10.000	5.000	0	4.100	0	0	0	5.000	32.580	1.880
2 DAAD												
2.1 Kwetsbare kinderen	8.000	9.500	3.000	1.700		5.000		20.000			47.200	20.500
2.3 Onderwijs- vakopleiding	26.196	76.637					3.000				105.833	48.195
2.4 Gezondheidszorg	112.702	13.125									125.827	
2.5 Bestaansverbetering		1.500									1.500	1.500
2.6 Diaconie Algemeen	20.000			20.000							40.000	15.000
2.9 Overig	1.940									6.350	8.290	
	168.838	100.762	3.000	21.700	0	5.000	3.000	20.000	0	6.350	328.650	85.195
3 RELATIES												
3.2 Educatie/ houdingsverandering	3.000									6.000	9.000	
	3.000	0	0	0	0	0	0	0	0	6.000	9.000	0
5 VRIJVAL SUBSIDIEVERPLICHTINGEN												
5.1 Vrijval uit voorgaande jaren	-18.978	-17.063	-3.556	-700	-4.402		-500		-13.700		-58.899	
	-18.978	-17.063	-3.556	-700	-4.402	0	-500	0	-13.700	0	-58.899	0
6 OVERIG												
6.1 Bestemde bijdragen derden	24.115	4.302	125								28.542	
6.3 Noodhulp		8.000	5.000	7.000		5.000	1.025				26.025	1.000
	24.115	12.302	5.125	7.000	0	5.000	1.025	0	0	0	54.567	1.000
	178.855	102.601	14.569	33.000	-4.402	14.100	3.525	20.000	-13.700	17.350	365.898	88.075

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Verhouding bestedingen/baten	64%	111%	76%
Verhouding bestedingen/lasten	62%	70%	71%

Organisatiekosten

De eigen organisatiekosten zijn voor een deel rechtstreeks toe te rekenen aan de doelstellingen. Waar dit niet het geval is, wordt een verdeelsleutel gebruikt. Voor de berekening van de kosten van beheer & administratie zijn de aanbevelingen van de Goede Doelen Nederland gevolgd.

Verdeelsleutel van gemengde organisatiekosten

Gemengde kosten worden verdeeld. Voor personele en daaraan gerelateerde kosten wordt daarvoor de geïndiceerde tijdsbesteding van de medewerkers gebruikt. Voor de voorlichtings- en wervingskosten gelden vaste verhoudingen.

Het resultaat hiervan is dat alle gemengde organisatiekosten als volgt worden verdeeld over de werkvelden:

Woord & Daad	12%
Relaties	21%
Fondsenwerving	24%
Financiële basis	10%
Beheer en Administratie	25%
Bestuur en Vereniging	8%

De bestuurs- en commissieleden van het ZZg hebben een onbezoldigde functie. Aantonbaar voor een goede functie vervulling gemaakte kosten worden vergoed.

De bestuurs- en verenigingskosten zijn in de kosten van beheer en administratie opgenomen.

Kosten bestuur en vereniging €	2020	2019 *
Communicatie	192	
Administratie	32	
Vergaderen	3.624	2.805
Verzekering	877	877
Reizen	556	1.469
	<u>5.281</u>	<u>5.151</u>

* Exclusief de kosten Algemeen Verdienmodel.

Deze zijn begrepen in de Financiële baten en lasten

Wervingspercentage en kostenpercentage administratie en beheer

Het wervingspercentage is berekend uit de som van de geworven baten en de kosten daarvan. Daarnaast wordt een verhoudingscijfer weergegeven van de kosten van Beheer en Administratie en het totaal van de lasten.

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Wervingspercentage	16%	22%	149%
Kostenpercentage administratie en beheer	23%	17%	17%

Toelichting bestedingen Bijlage 3	Doelstellingen		Wervings Kosten	Beheer & admin	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
	Woord & Daad	Relaties			2020	2020	2019
SUBSIDIEVERSTREKKING	€	€		€	€	€	
Woord	32.580				32.580	150.000	307.361
Daad - Diaconaal	331.650				331.650	355.000	301.780
Relaties		6.000			6.000	20.000	22.000
Overige	54.567				54.567	5.000	11.410
Vrijval subsidieverplichtingen	-58.899				-58.899	-25.000	-72.142
Totaal subsidieverstrekingen	359.898	6.000			365.898	505.000	570.409
ORGANISATIEKOSTEN							
Personeelskosten	48.334	90.668	68.015	124.731	331.748	376.000	358.739
Huisvestingskosten	4.812	9.025	6.770	13.572	34.179	38.000	36.926
Kantoor-, reis- en algemene kosten	2.531	2.535	9.402	39.451	53.919	72.000	56.352
Publiciteit en communicatie		1.563	46.173		47.736	60.000	41.745
Totaal organisatiekosten	55.677	103.791	130.360	177.754	467.582	546.000	493.762
Totaal kosten excl beleggingskosten	415.575	109.791	130.360	177.754	833.480	1.051.000	1.064.171

- In de personeelskosten is de waarde van de per 31 december 2020 bestaande verlof- en vakantiegeldrechten inbegrepen;
- De salariskosten zijn lager dan begroot gerealiseerd wegens uitkeringen verzuimverzekering;
- Het gemiddeld aantal fte bedroeg in 2020 5,0 (2019 = 5,0)
- Per 31 december 2020 bedraagt het aantal werknemers 8 (5 man; 3 vrouw en het aantal fte 4,9 (3,2 man; 1,7 vrouw);

Het ZZg hanteert voor zijn medewerkers een pensioenregeling waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op toegezegde bijdrage. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een schuld opgenomen. De risico's voor prijsindexatie en beleggingsrendement kunnen mogelijk leiden tot aanpassing van de toekomstige bijdragen aan het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn heeft Het ZZg geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen anders dan toekomstig hogere premies.

Momenteel is sprake van een tekort in het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het fonds heeft een dekkingsgraad van 88,3% ultimo 2020 (2019: 96,5%). De vereiste dekkingsgraad die bereikt moet worden bedraagt 124,3%. Pensioenfonds Zorg en Welzijn heeft een herstelplan ingediend bij de Nederlandsche bank. Hierin staat dat de dekkingsgraad in 2027 weer op het vereiste niveau kan zijn. Hiertoe verhoogt Pensioenfonds Zorg en Welzijn de premie gedurende de herstelperiode en de pensioenen worden niet volledig verhoogd. Ieder jaar wordt het herstelplan geactualiseerd en ter goedkeuring voorgelegd aan DNB.

- De gemiddelde kosten per fte (salaris, sociale lasten en pensioenpremie) bedroegen in 2020 € 69.289 (2019 = € 71.207).
- Specificatie personeelskosten

SPECIFICATIE	WERKELIJK	BEGROOT	WERKELIJK
ORGANISATIEKOSTEN	2020	2020	2019 Jaar
	€	€	€
Salarissen	292.007	296.000	284.865
Salariskosten ontvangen/doorbelast	-21.374		-8.328
Sociale lasten	46.604	47.000	49.707
Pensioenpremie	29.208	33.000	29.790
Verzuim- en ongevallenverzekering	5.729	6.400	5.898
Reiskosten wonen/werken	3.972	8.000	8.246
Overige personeelskosten	8.024	4.600	7.168
Vrijval voorziening reorganisatie	-13.000		
PERSONEEL	351.170	395.000	377.346

Beloning directie

Het ZZB heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. De arbeidsvoorwaarden van de PKN (kerkelijke medewerkers) zijn integraal van toepassing. Bij de vaststelling van de beloning volgt het ZZg de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties ten behoeve van besturen en raden van toezicht.

Deze regeling geeft aan de hand van wegingsfactoren een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het ZZg vindt plaats door het bestuur. Dit leidt tot een zogenaamde BSD-score van 295 punten met een maximaal voltijds (norm)jaarinkomen van € 79.903. Het naar voltijd berekende jaarinkomen van de algemeen secretaris E.S. Hunsel bedroeg in 2020 € 77.425 en blijft daarmee onder het gestelde maximum.

Bezoldiging directie

Functionaris

Naam

E.S. Hunsel

Functie

Alg. secretaris

Dienstverband

	2020	2019
Contract	vast	vast
PKN salarisschaal / periodieke verhoging	12/10	12/10
Uren (voltijds werkweek)	22	22
Parttime percentage	61,1%	61,1%
Periode in 2019	1 jan- 31 dec	1 jan- 31 dec

Jaarinkomen

Bruto loon/salaris	€	40.703	€	39.518
Vakantiegeld	€	3.245	€	3.139
Eindejaarsuitkering	€	3.367	€	3.257

Totaal jaarinkomen	€	47.315	€	45.914
<i>Herleid tot een voltijds inkomen over een heel kalenderjaar</i>		€ 77.425		€ 75.132
<i>VFI maximaal norminkomen</i>		79.903		77.792

Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€	5.435	€	5.215
---------------------------------	---	-------	---	-------

Totaal overige lasten en vergoedingen	€	5.435	€	5.215
---------------------------------------	---	-------	---	-------

Totaal bezoldiging	€	52.750	€	51.129
--------------------	---	--------	---	--------

Financiële baten en lasten € 213.996

Financiële baten en lasten	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Effecten	135.286	39.000	336.712
Onroerende zaken in Nederland	55.925	-6.000	101.082
Onroerende zaken in Suriname	-60.414	-4.000	-20.470
Aanvullend verdienmodel	-250.436	-22.000	-203.327
	-119.640	7.000	213.996

*Uitsplitsing per onderdeel*Effecten

Rente * is inclusief dividend op obligatiefondsen	26.020	17.000	20.462
Dividenden	7.220	10.000	8.234
Gerealiseerde koersresultaten	-10.989	0	53.721
Ongerealiseerde koersresultaten	143.130	43.000	284.481
Totaal opbrengsten	165.381	70.000	366.898
Kosten vermogensbeheerder	-29.847	-31.000	-29.906
Toegerekende organisatiekosten	-249		-280
	135.286	39.000	336.712

Onroerende zaken in Nederland

Huuropbrengst	6.000		1.357
Exploitatiekosten	-4.349	-6.000	-10.795
Gerealiseerde waardeverschillen	0		111.148
Ongerealiseerde waardeverschillen	55.000		
Toegerekende organisatiekosten	-726		-628
	55.925	-6.000	101.082

Onroerende zaken in Suriname

Huuropbrengst			
Exploitatiekosten	-25.810	-4.000	-20.205
Gerealiseerde waardeverschillen			
Ongerealiseerde waardeverschillen	-34.604		
Toegerekende organisatiekosten	0		-265
	-60.414	-4.000	-20.470

Aanvullend verdienmodel

Opbrengsten			
Managementfee en doorberekende loonkosten	-84.000		-85.213
Administratie en representatiekosten	-2.417		-7.219
Advieskosten	-4.683		-37.379
Reis- en verblijfskosten	-18.359		-52.843
Operationele kosten ter plaatse	-119.428		
Toegerekende organisatiekosten	-21.549	-22.000	-20.673
	-250.436	-22.000	-203.327

Totaal Financiële baten en lasten

Opbrengsten (incl. koersresultaat)	191.777	70.000	479.403
Kosten	-311.417	-63.000	-265.407
	-119.640	7.000	213.996

Rendement beleggen in effecten	2020	2019	2018	2017	2016
Gemiddeld rendement effecten	4,1%	11,0%	-4,7%	4,3%	2,4%
5 jaars voortschrijdend gemiddelde	3,4%	3,8%	3,1%	5,1%	6,2%

Overige gegevens

Relevante gebeurtenissen na balansdatum

Vanwege de Covi-19 pandemie loopt de uitvoering van sommige ondersteunde projecten mogelijk vertraging op bij onze partners en lopen de kosten op. Dit kan tot gevolg hebben dat aanvullende subsidies toegekend worden.

De ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel – agrobusiness in Suriname - loopt vertraging op vanwege de virusuitbraak en de door maatregelen die de Surinaamse overheid daartegen trof.

Vanwege de nog geldende mondiale reisbeperkingen, zijn fysiek overleg en (internationaal) werkbezoek vooralsnog uitgesloten. Waar mogelijk worden online vergaderfaciliteiten gebruikt.

Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente
Zusterplein 20
3703 CB ZEIST

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020 (met een balanstotaal van € 5.397.668);
2. de staat van baten en lasten over 2020 (met een resultaat van € 133.473 negatief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- bijlage 1: begroting 2021;
- bijlage 2: specificatie organisatiekosten 2020.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Amersfoort, 26 juli 2021

WITH accountants B.V.
Drs. P.J.C. Luttikholt-Weijers RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Begroting 2021

Staat van Baten en Lasten	Begroot 2021	Werkelijk 2020	Begroot 2020
	€	€	€
Baten:			
Baten van particulieren	415.000	596.082	410.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	225.000	219.251	245.000
Som van de geworven baten	640.000	815.333	655.000
Baten als tegenprestatie voor geleverde producten en diensten	1.500	3.108	2.000
Overige baten / lasten	1.000	1.205	1.000
	2.500	4.313	3.000
SOM VAN DE BATEN	642.500	819.646	658.000
Lasten:			
Besteed aan de doelstellingen:			
Woord (subsidies)	187.000	32.580	210.000
Daad (subsidies)	406.000	328.650	210.000
Relaties (subsidies)	17.000	9.000	24.000
Overige bestedingen		54.567	
Vrijgevallen subsidieverplichtingen		-58.899	
Uitvoeringskosten WDR	230.000	159.467	220.700
Totaal besteed aan de doelstellingen	840.000	525.365	664.700
Verwervingskosten van de baten	143.000	130.361	143.900
Beheer en administratie	175.000	177.754	213.000
	318.000	308.115	356.900
SOM VAN DE LASTEN	1.158.000	833.480	1.021.600
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-515.500	-13.834	-363.600
Saldo financiële baten en lasten	49.000	-119.639	77.000
(Verwacht) SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN	-466.500	-133.473	-286.600
<i>t.l.v. bestemmingsfondsen / -reserves</i>	-250.000	-133.473	-75.000
<i>t.l.v. continuïteitsreserve</i>	-216.500		-211.600
	-466.500	-133.473	-286.600

Specificatie organisatiekosten

SPECIFICATIE	WERKELIJK	BEGROOT	WERKELIJK
ORGANISATIEKOSTEN	2020	2020	2019 Jaar
	€	€	€
Salarissen	292.007	296.000	284.865
Salariskosten ontvangen/doorbelast	-21.374		-8.328
Sociale lasten	46.604	47.000	49.707
Pensioenpremie	29.208	33.000	29.790
Verzuim- en ongevallenverzekering	5.729	6.400	5.898
Reiskosten wonen/werken	3.972	8.000	8.246
Overige personeelskosten	8.024	4.600	7.168
Vrijval voorziening reorganisatie	-13.000		
PERSONEEL	351.170	395.000	377.346
Telecommunicatiekosten	2.812	3.500	2.920
IT voorzieningen incl afschrijving	10.481	7.000	5.815
Kantoorbenodigdheden, incl afschrijving	1.257	1.000	350
Printen en kopiëren	1.226	1.500	1.327
Porto	3.109	3.000	2.222
Vergaderen & representatie, bestuurskosten	5.315	3.500	4.063
Betalingsverkeer	4.931	3.800	4.229
Controle & Advies	13.860	13.500	13.969
Lectuur & abonnementen	2.671	3.300	2.384
Contributies	4.487	3.500	3.625
Verzekeringen & belastingen	2.880	3.000	2.835
Overige kantoorkosten	0	400	209
KANTOOR	53.029	47.000	43.948
Autokostenvergoeding zakelijk	1.319	4.500	2.832
OV-vergoedingen zakelijk	20	500	90
Buitenlandse reizen incl verblijf	720	22.000	10.838
Overige reis- en verblijfkosten			
REIZEN EN VERVOER	2.059	27.000	13.760
ZZg-Nieuws	23.858	21.000	21.813
Nieuwsbrief STB	4.490	5.000	4.090
Nieuwsbrief Kinderprogramma	889	1.100	1.070
Overige mailingacties	1.673	1.900	1.154
Weblocatie ZZg.nl / TwinKids.nl	6.793	1.000	911
Audiovisueel & foldermateriaal	720	3.000	882
Advertenties / manifestaties	1.300	6.000	4.186
Bestandsbeheer	8.011	6.000	7.641
Vrijwilligers			
Materialen en -ontwikkeling		5.000	
Overige voorlichtings- en wervingskosten		10.000	
EDUCATIE, VOORLICHTING & WERVING	47.734	60.000	41.747

Huur kantoor Zeist	27.089	27.400	27.351
Service & energie	5.545	8.000	7.468
Onderhoud & schoonmaken	2.444	2.500	2.334
Parkeerkosten	917	1.000	893
Overige huisvestingskosten	119	1.100	762
HUISVESTING	36.114	40.000	38.808
Kosten beheer effectenportefeuille	29.847	31.000	29.906
Exploitatiekosten woningen in NL	4.349	6.000	10.795
Exploitatiekosten woningen in SUR	25.810	4.000	20.205
Kosten Aanvullend Verdien Model	228.887		182.654
VERMOGENSBEHEER	288.893	41.000	243.560
TOTAAL ORGANISATIEKOSTEN	778.999	610.000	759.169
Verwerkt in de Som der lasten	467.582	547.000	493.762
Verwerkt in de Financiële baten en lasten	311.417	63.000	265.407
	778.999	610.000	759.169