



ZAANSE STICHTING DIERENZORG

te

Zaandam

Rapport inzake de jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

RAPPORT

Resultaat

Financiële positie

BESTUURSVERSLAG

JAARREKENING

Balans per 31 december 2024

Staat van baten en lasten 2024

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Toelichting op staat van baten en lasten over 2024

SAMENSTELLINGSVERKLARING ACCOUNTANT

Staat van baten en lasten 2024

De staat van baten en lasten over 2024 en 2023 kunnen als volgt worden samengevat:

	<u>Werkelijk 2024</u>	<u>Begroot 2024</u>	<u>Werkelijk 2023</u>
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren:			
- collecten	21.353	18.886	16.886
- donaties en giften	101.587	128.000	110.000
- nalatenschappen	56.404	87.500	82.863
Baten van bedrijven	19.267	13.571	13.571
Baten van (subsidies) van overheden	257.623	220.026	211.563
Baten van andere organisaties zonder winstreven	395	7.500	15.831
Som van de geworven baten	<u>456.629</u>	<u>475.483</u>	<u>450.714</u>
 Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/ of diensten	203.068	259.289	278.635
Overige baten	0	2	2
Som van de baten	<u>659.697</u>	<u>734.774</u>	<u>729.351</u>
 Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Doelstelling Asiel	280.392	284.422	254.056
Doelstelling Ambulance	104.992	103.909	99.390
Doelstelling Pension	130.950	128.189	147.238
Doelstelling Crisisopvang	41.603	45.190	
	<u>557.938</u>	<u>433.522</u>	<u>500.684</u>
Wervingskosten	37.277	10.000	9.392
Kosten beheer en administratie	110.881	75.528	71.528
Som van de lasten	<u>706.096</u>	<u>519.050</u>	<u>581.604</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>-46.399</u>	<u>215.724</u>	<u>147.747</u>
Saldo financiële baten en lasten	9.064	11.549	11.049
Saldo van baten en lasten	<u><u>-55.463</u></u>	<u><u>204.175</u></u>	<u><u>136.698</u></u>
 Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Overige reserve	-1.567	-57.030	-117.980
Onttrekking Bestemmingsreserve	57.030	57.030	41.283
Toevoeging Bestemmingsfonds		0	-60.000
	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

Balans per 31 december 2024

	31-dec-24		31-dec-23	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Immateriële vaste activa		-		-
Materiële vaste activa		1.286.413		1.311.960
Financiële vaste activa		-		-
		<u>1.286.413</u>		<u>1.311.960</u>
Voorraad	988			
Debiteuren	9.068		13.872	
Overlopende activa	36.078		20.000	
Liquide middelen	395.403		468.493	
		<u>441.538</u>		<u>502.365</u>
		<u>1.727.951</u>		<u>1.814.325</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
- reserves				
bestemmingsreserves	959.045		951.074	
overige reserves	211.023		98.044	
Onverdeelde winst	1.566		177.979	
		<u>1.171.635</u>		<u>1.227.098</u>
Langlopende schulden		473.250		503.000
Kortlopende schulden		83.065		84.226
		<u>1.727.951</u>		<u>1.814.325</u>

BESTUURSVERSLAG DIERENZORG

Beste lezer,

Sinds medio januari 2025 ben ik voorzitter van het bestuur van de Zaanse Stichting Dierenzorg. Hierbij presenteer ik u het bestuursverslag bij de Jaarrekening 2024.

Dierenzorg Zaanstreek verricht conform haar statuten voor de drie gemeenten in de Zaanstreek – Oostzaan, Wormerland en Zaanstad – de wettelijke taken op het gebied van dierenwelzijn én biedt in de Zaanstreek diensten aan op de volgende gebieden; dierenambulance & vervoer, asiel, dagopvang en dierenpension.

In 2024 werd gewerkt op basis van het Meerjarenbeleidsplan dat loopt tot en met 2025 - een specifiek Jaarplan 2024 was niet beschikbaar - en de bestaande missie en visie van de organisatie. Voor de missie en visie leest u hieronder meer in het onderdeel “reflectie en toekomstvisie”.

Bestuur

Het bestuur van de Zaanse Stichting Dierenzorg bestond op 31 december 2024 uit de volgende leden:

Mark Nijenhuis, lid DB, secretaris en voorzitter a.i.

Frida Bos, lid DB, penningmeester

Loes Ronner, bestuurslid dierenwelzijn

Kerntaken

Voor 2024 kunnen ten aanzien van de kerntaken de volgende ontwikkelingen benoemd worden:

De wettelijke taken die voor de gemeenten in de Zaanstreek worden uitgevoerd zijn merendeels vastgelegd in de in 2023 afgesloten overeenkomsten. De uitvoering hiervan verloopt goed conform de gemaakte afspraken en het contact op zowel ambtelijk als bestuurlijk niveau met deze gemeenten is prima;

De werkzaamheden in het onderdeel dierenambulance & vervoer vertoonden ten opzichte van 2023, een jaar met extra werkzaamheden vanuit met name de corona periode, een lichte afname maar zijn beleidsmatig conform het Meerjarenbeleidsplan en in lijn met de omvang in 2022. In 2024 werd voor de verbetering van de dienstverlening een nieuwe volledig uitgeruste dierenambulance in gebruik genomen; Het asiel vertoonde een toename aan werkzaamheden vanwege de in het najaar van 2024 gestarte aanvullende bovenregionale crisisopvang voor honden voor diverse overheden. Deze crisisopvang geldt vooralsnog voor een periode van twee jaar. Dit was een uitdaging, maar dankzij de inzet van onze medewerkers en vrijwilligers is dit op een goede wijze gerealiseerd en werden mooie resultaten behaald. Hiervoor werd het personeelsbestand uitgebreid door met name de aanname van extra dierversorgers en werd er geïnvesteerd in de kwaliteit van medewerkers. Ook werd hiervoor een eerste aanvang gemaakt met het realiseren van prikkelarmere kennels;

De dagopvang vertoonde een lichte afname van werkzaamheden ten opzichte van 2023 maar was op hetzelfde niveau als 2022 en verliep beleidsmatig conform het meerjarenbeleidsplan. Ook hier werd gezorgd voor een meer prikkelvrije en verbeterde omgeving in zowel de kennels als de uitloopvelden;

De omvang van de werkzaamheden in het pension vertoonde een daling vanwege de gemaakte beleidskeuze om het pension vanaf medio 2024 in principe alleen nog aan te bieden aan honden en katten die gebruik maken van de dagopvang;

Naast deze werkzaamheden heeft Dierenzorg Zaanstreek ook een maatschappelijke functie door het in de regio via haar activiteiten vragen van aandacht voor dierenwelzijn, door het aanbieden van werk- en stageplekken, het aanbieden van betaald werk, de mogelijkheden om het vrijwilligerswerk te gebruiken als mogelijke opstap in een loopbaan voor bijvoorbeeld mensen met een zekere mate van afstand tot de arbeidsmarkt én door het bieden van een goede en veilige omgeving voor alle vrijwilligers die in de Zaanstreek een zinvolle bijdrage willen geven aan dierenwelzijn. Daarnaast voorzien zowel de dagopvang en het pension in de vraag naar deze voorzieningen voor inwoners van de Zaanstreek.

Al deze activiteiten kunnen door onze betrokken en toegewijde medewerkers en vele vrijwilligers met veel passie voor dierenwelzijn alleen uitgevoerd worden dankzij de inkomsten vanuit de drie Zaanse

gemeenten, overige overheden, de vele giften en donaties van particulieren en bedrijven, onze jaarlijkse collecte en de ontvangen legaten. Wij zijn als Dierenzorg Zaanstreek allen daar zeer dankbaar voor. Dankzij deze inkomsten kunnen wij onze onwrikbare toewijding voor het welzijn van dieren in de Zaanstreek en directe omgeving waarmaken.

Inkomsten

Voor 2024 kunnen ten aanzien van onze inkomsten de volgende ontwikkelingen benoemd worden:

De giften en donaties van particulieren bleef ten opzichte van voorgaande jaren op dezelfde omvang;

De opbrengst van de jaarlijkse collecte vertoont een stijgende lijn dankzij de vrijwilligers van Dierenzorg Zaanstreek en de vele collectanten. Zij verdienen een groot compliment.

Voor het genereren van extra inkomsten werd in 2024 een extern bureau ingehuurd, helaas werden hierdoor geen substantieel hogere inkomsten gerealiseerd.

	2025	2024	2023	2022	2021
	Begroot	Werkelijk	Werkelijk	Werkelijk	Werkelijk
Totale inkomsten	€ 776.537	€ 659.697	€ 729.351	€ 523.485	€ 476.147
Besteding aan doelstelling	€ 591.248	€ 557.938	€ 500.684	€ 404.568	€ 389.774
Kosten beheer & Adm	€ 174.565	€ 110.881	€ 71.528	€ 69.702	€ 48.265
Bestedingsquote in %	0,76	0,85	0,69	0,77	0,82
Beheer & Admin in %	0,22	0,17	0,10	0,13	0,10

Dierenzorg streeft er naar om zo veel mogelijk met vrijwilligers te werken om zo de verhouding tussen de lasten 'besteed aan doelstelling', 'wervingskosten' en 'kosten beheer en administratie' zo optimaal mogelijk te houden. De kosten van beheer en organisatie zijn in 2024 gestegen met ca € 67.000 tov 2023 doordat er extra personeel nodig was. Door de stijgende omzet is het % besteed aan Beheer en Administratie gestegen van 10% naar 17%. De bestedingsquote is gestegen van 69% naar 85%. Doordat er vorig jaar veel investeringen gedaan zijn en dit jaar iets minder investeringen is de bestedingsquote weer terug op het oude niveau.

Bezoldiging algemeen manager.

De algemeen manager van Dierenzorg Zaanstreek is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken binnen de organisatie. Het bestuur is als bestuurder eindverantwoordelijk voor het functioneren en de continuïteit van de organisatie

De BSD score van de algemeen manager is door het bestuur in 2024 opnieuw vastgesteld en bedraagt 330 punten. Het jaarsalaris van de algemeen manager blijft ruim binnen de bij deze score behorende beloning tabel.

Bezoldiging directie, Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in juni 2024. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Voorzitter Dierenzorg de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Hilda Beemster vond plaats door de Voorzitter Dierenzorg en de penningmeester. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 330 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 72.900 (0,75 FTE/12 mnd.). De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen 2024

in EUR 54.408 voor H.Beemster 0,75 FTE/12 mnd. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima. Er is geen interim directie in 2024 geweest. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven (voor H.Beemster, met een bedrag van 54.408 EUR) binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van EUR 97.200 per jaar 1FTE/12mnd. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Bezoldiging directie toelichting staat van baten en lasten

Naam	Hilda Beemster
Functie	Algemeen manager

Dienstverband	
Aard(looptijd)	onbepaald
uren	30
parttime percentage	75%
period	1/1-31/12

Bezoldiging (EUR)

Jaarinkomen bruto	
loon/salaris	43.140
vakantiegeld	3.188
vaste eindejaarsuitkering	-
*jubileumuitkering/betaling niet opgenomen	
vakantiedagen	
TOTAAL	46.328

Belaste vergoedingen/bijtellingsen	340
Pensioenlasten (wvg deel)	7.740
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-

Totaal 2024	54.408
--------------------	---------------

Reflectie en Toekomstvisie

De in de afgelopen jaren ingezette lijn van het expliciet betrekken van het aspect dierenwelzijn bij zowel dierenambulance & vervoer, asiel, dagopvang en pension heeft bijgedragen aan verbeteringen op dat gebied. Kennels met minder externe prikkels, afgeschermdde uitloopvelden en meer deskundigheid van medewerkers hebben bijgedragen aan het verbeteren van het aspect van dierenwelzijn voor alle dieren die aan onze zorg zijn toevertrouwd.

In 2025 zal blijken welke invloed de in 2024 ingezette koers met bovenregionale crisisopvang en de

afbouw van de pensionfunctie, mede met het oog op dierenwelzijn, zal hebben op zowel de inkomsten als uitgavenkant. Omdat de overeenkomst voor bovenregionale crisisopvang eindigt op 1 november 2025 zal de organisatie de nodige flexibiliteit moeten inbouwen voor het geval deze overeenkomst niet voortgezet wordt. Dierenzorg streeft er daarbij naar om zo veel als mogelijk is te werken met vrijwilligers om daarmee een zo groot mogelijk deel van onze inkomsten aan de directe zorg voor dieren te besteden, maar heeft ervaren dat door de groei van de organisatie in de afgelopen jaren er zowel uitbreiding van deskundige medewerkers op het gebied van dierv verzorging maar ook uitbreiding op het gebied van meer ondersteunende beheersfuncties nodig bleek.

Door extra kosten van met name personeel en dalende inkomsten vanuit met name het pension is het resultaat over 2024 minder dan in de begroting 2024 werd verwacht. In plaats van een verwacht positief resultaat van ruim 75k werd een negatief resultaat van ruim 55k gerealiseerd. Door de positieve resultaten van ruim 136k in 2023 en 20k in 2022 bezit de organisatie wel over voldoende middelen om dit op te vangen.

Dat alles vraagt in 2025 om goede aansturing van de organisatie, budgetdiscipline in lijn met het in 2025 vastgestelde Jaarplan 2025 en Begroting 2025, goede managementinformatie en indien nodig tijdige bijsturing. Voor het bestuur geldt daarbij het uitgangspunt "terug naar de basis".

Dat zal als leidraad ook gelden voor het in 2025 op te stellen Meerjarenbeleidsplan 2026 – 2030, de Meerjarenbegroting 2026 – 2030 en daarmee ook voor het in 2025 op te stellen Jaarplan 2025 en Begroting 2025.

In 2025 hebben een aantal wijzigingen plaatsgevonden in de bestuurssamenstelling. Het bestuur bestaat op 30 juni uit de volgende leden:

1. Siefko Julius, voorzitter
 - Raadslid en fractievoorzitter gemeenteraad Oostzaan
 - Lid Presidium gemeenteraad Oostzaan
 - Lid werkgroep bestuurlijke toekomst gemeenten Wormerland, Oostzaan en Landsmeer
2. Sabrina van Raat, secretaris
 - Onderwijs coördinator Vrije Universiteit Amsterdam
 - Secretaris Stichting Ducktopia (opvang muskuseenden)
3. Jaap van der Baan, penningmeester
 - Lid Bondsraad ANWB
 - Lid financiële commissie ANWB
4. Loes Ronner, bestuurslid dierenwelzijn
 - Vrijwilliger Staatsbosbeheer
 - Groencoach Buurtgroen020
 - Vrijwilliger kinderboerderij de Buiktuin

Alle bestuursleden beschikken over een VOG (Verklaring omtrent Gedrag).

In 2025 heeft het bestuur de volgende initiatieven genomen:

- a. Opstellen en vaststellen Jaarplan 2025 en Begroting 2025;
- b. Vaststellen notitie verhouding bestuur en management en portefeuilles bestuur;
- c. Vaststellen notitie over hoe te handelen bij mogelijke belangenverstrengeling van bestuursleden;d.
- d. Vaststellen notitie "terug naar de basis";
- e. Instellen projectgroepen ten aanzien van:
 - Meerjarenbeleidsplan
 - Wet- en regelgeving o.a. ANBI en Bestuur
- f. Vaststellen geactualiseerde missie inhoudende:

Dierenzorg Zaanstreek zet zich met haar betrokken en veelal vrijwillige medewerkers dag en nacht in voor dieren die hulp nodig hebben en hanteert daarbij de hoogste maatstaven van dierenwelzijn. Met onze dierenambulance bieden wij interventie en directe hulp aan dieren in nood. Ons asiel en crisisopvang bieden opvang en verzorging en geven dieren een goede tweede kans. In onze dagopvang en pension zorgen we voor een veilige en comfortabele omgeving.

g. Vaststellen geactualiseerde visie inhoudende:

Wij zijn als Dierenzorg Zaanstreek de toegankelijke en betrouwbare organisatie op het gebied van dierenwelzijn in de regio waar dieren in een veilige omgeving met respect worden behandeld. Samen met de Zaanse gemeenschap zorgen wij voor het vergroten van het bewustzijn over dier enwelzijn.

Siefko Julius, voorzitter bestuur Zaanse Stichting Dierenzorg

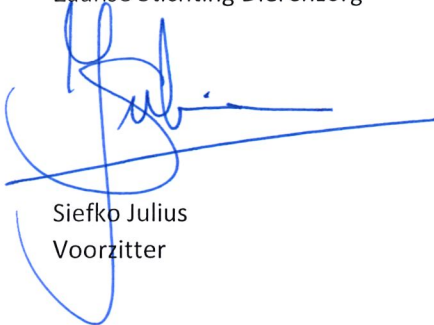
Prognose resultaat Dierenzorg:	Werkelijk 2023	Werkelijk 2024	Begroting 2025
Baten			
opbrengst kerntaken	€ 278.635	€ 203.068	€ 162.754
bijdragen gemeenten	€ 211.563	€ 257.623	€ 387.666
overige bijdragen, collectes, giften	€ 239.153	€ 199.005	€ 226.117
Totaal baten	€ 729.351	€ 659.697	€ 776.537
Lasten			
personeelslasten	€ 282.419	€ 332.368	€ 376.539
afschrijvingen	€ 56.530	€ 73.748	€ 73.747
huisvesting en onderhoud	€ 81.999	€ 88.682	€ 78.948
organisatiekosten	€ 80.920	€ 148.158	€ 174.565
kerntaken	€ 53.251	€ 34.292	€ 32.958
vervoerskosten	€ 20.702	€ 22.185	€ 22.216
overige kosten	€ 5.784	€ 6.663	€ 6.839
Totaal bedrijfslasten	€ 581.604	€ 706.096	€ 774.877
Bedrijfsresultaat	€ 147.747	€ -46.399	€ 1.660
financiële baten en lasten	€ -11.049	€ -9.063	€ -9.064
Resultaat voor onttrekkingen/ toevoegingen bestemmingsreserves	€ 136.698	€ -55.462	€ -7.404
Onttrekkingen	€ 41.284	€ 57.030	€ 57.030
Toevoegingen	€ -177.980	€ -1.567	€ -49.626
Totaal resultaat Dierenzorg	€ 0	€ 0	€ 0

De jaarrekening is vastgesteld in de bestuursvergadering van 25 juni 2025

Ondertekening

Zaandam, 25 juni 2025

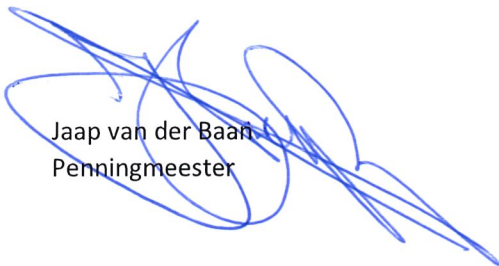
Zaanse Stichting Dierenzorg



Siefko Julius
Voorzitter



Louise Ronner
Dierenwelzijn



Jaap van der Baan
Penningmeester



Sabrina van Raat
Secretaris



BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA	31-dec-24		31-dec-23	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Nieuwbouw Dierencentrum	1.182.235		1.195.758	
Verbouwingen en onderhoud	13.630		16.935	
Inventaris	23.988		27.539	
Automatisering	3.803		636	
Vervoermiddelen	49.733		63.041	
Kleding medewerkers	13.027		8.051	
		1.286.413		1.311.960
Vlottende activa				
Voorraad	988			
		988		
Vorderingen				
Debiteuren	10.819		15.622	
Dubieuze debiteuren	-1.750		-1.750	
Debiteuren voorgaande jaren	0		0	
Overige vorderingen en overlopende activa	36.078		20.001	
		45.146		33.872
Liquide middelen		395.403		468.493
		1.727.951		1.814.325

BALANS PER 31 DECEMBER 2024

PASSIVA	31-dec-24		31-dec-23	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserves	959.045		951.074	
Overige reserves	211.023		98.043	
Onverdeeld resultaat	1.566		177.980	
		1.171.636		1.227.099
Langlopende schulden				
Leningen o.g.		473.250		503.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers	16.642		11.310	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-3.095		7.229	
Overige schulden en overlopende passiva	69.517		65.687	
		83.065		84.226
		1.727.951		1.814.325

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	31-dec-24		31-dec-23	
	€	€	€	€
Opbrengsten				
Opbrengst kerntaken	203.068		278.635	
Bijdragen gemeenten/overheden	257.623		211.563	
Overige bijdragen	<u>199.005</u>		<u>239.153</u>	
Totaal opbrengsten		659.697		729.351
Bedrijfskosten				
Personeelskosten	332.368		282.419	
Afschrijvingen	73.748		56.530	
Huisvesting en onderhoud	88.682		81.999	
kosten beheer en administratie	148.158		80.920	
Kosten kerntaken	34.292		53.251	
Vervoerskosten	22.185		20.702	
Overige kosten	<u>6.663</u>		<u>5.784</u>	
		706.096		581.604
Resultaat		-46.399		147.747
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	4.919		3.370	
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-13.982</u>		<u>-14.418</u>	
		<u>-9.064</u>		<u>-11.049</u>
Resultaat voor bestemmings reserves		-55.463		136.698
Onttrekking/dotaties aan reserves				
Onttrekking bijdrage nieuwbouw	28.407		28.407	
Onttrekking bijdrage wagenpark	13.308		3.995	
Onttrekking bijdrage gebouw Q	8.383		8.383	
Onttrekking bijdrage Inventaris	3.551			
Onttrekking bijdrage kleding	<u>3.381</u>		<u>498</u>	
		<u>57.030</u>		<u>41.283</u>
		<u>1.567</u>		<u>177.980</u>
Verdeling resultaat:				
Bestemmingsreserve kleding				
Bestemmingsreserve verbouwingen			5.000	
Bestemmingsreserve wagenpark				
continuïteitsreserve			60.000	
Algemene reserve	1.567		<u>112.980</u>	
		1.567		177.980

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. en zijn zowel RJ640 als RJ 650 cat 1. toegepast.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voorzover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken.

Activiteiten van de stichting

De Zaanse Stichting Dierenzorg (geregistreerd onder KvK-nummer 41232406), statutair gevestigd te Zaandam, is actief ten dienste van de belangen van het dier en van de organisaties, die eveneens (mede) een dergelijke belangenbehartiging ten doel stellen, het in stand houden van een dierenasiel en een dierenpension, het opnemen, bewaren, plaatsen en verzorgen van dieren, het in stand houden van een dierenambulance organisatie voor directe hulpverlening aan zieke, gewonde of zwervende dieren.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, eventueel rekening houdend met een restwaarde.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. De jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn in 2016 aangepast en kunnen als volgt worden weergegeven:

Gebouwen:	3,33% ; restwaarde € 250.000,-- hoofdgebouw, restwaarde € 55.000,-- gebouw Q 5% op de onderdelen met kortere levensduur zoals hekken
Verbouwing/onderhoud	10% en 20%
Inventaris:	10%
ICT:	20%
Machines	20%
Vervoermiddelen:	20%
Kleding medewerkers:	20%

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid. Deze voorziening wordt beoordeeld op basis van een individuele inschatting van de vorderingen.

De vordering dubieuze debiteuren betreft diverse debiteuren die de factuur van de dierenambulance nog niet hebben voldaan. Wij verwachten dat deze vorderingen heel lastig te innen zijn.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Langlopende schulden

Voor de financiering van het pand zijn twee hypotheek verstrekt. De hypotheek bij BNG bank is ingegaan op 26 juli 2012 en geldt voor bepaalde tijd tot 26 juli 2032. De hypotheek heeft een vaste rente voor de gehele periode van 3,35% en een jaarlijkse aflossing van € 29.750,-- De gemeente Zaanstad staat borg tot € 595.000,-- vermeerderd met rente, boete en kosten ingeval van niet nakoming van de voorwaarden van de overeenkomst.

De Stichting Het Waardige Dier heeft een hypotheek van € 200.000,-- verstrekt voor onbepaalde tijd, zonder aflossingsverplichting tegen een rente van 0,5% per jaar onder de voorwaarden dat de Stichting op de huidige locatie blijft met als hoofdactiviteit dierenwelzijn. Daarnaast is er in 2020 een hypotheek van € 65.000 verstrekt door Stichting Het Waardige Dier voor de financiering van het quarantaine gebouw Q.

Hypotheek afgesloten voor € 291.000, waarvan € 265.000 is opgenomen.

Kortlopende schulden

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Pensioenen

De Stichting heeft voor haar medewerkers een pensioenregeling getroffen op basis van beschikbare premie. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij ASR. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een schuld opgenomen. In de pensioenovereenkomst is opgenomen dat de premies geheel ten laste van de werkgever komen.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen, die mede bepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen en veronderstellingen afwijken.

Continuïteitsreserve

Continuïteitsreserve : Dit is de buffer die bij een financieel gezonde organisatie aanwezig moet zijn om bij tegenslagen de uitgaven in geleidelijk tempo aan te passen.

De hoogte van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks geactualiseerd. Dit heeft geresulteerd in een verhoging van het saldo.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn zowel RJ640 als RJ 650 cat 1. toegepast.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd.

Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Opbrengsten

De opbrengsten betreffen de aan derden verleende diensten en gemeentelijke bijdragen onder aftrek van over de omzet geheven belastingen, ontvangen donaties en collecte opbrengsten alsmede legaten.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

Vaste activa

	Gebouwen & terreinen	Verbouwing & onderh.	Inventaris	ICT Machines	Kleding	Vervoer- middelen
	€	€	€			€
Stand per 1 januari 2024						
Aanschaffingswaarde	1.640.625	42.955	137.551	15.265	8.550	118.445
Cumulatieve afschrijvingen	-444.867	-26.020	-110.012	-14.629	-499	-55.404
Boekwaarde 1 januari 2024	1.195.758	16.935	27.539	636	8.051	63.041
Investeringsen 2024	34.861	1.119	0	3.860	8.357	0
Afschrijvingen 2024	-48.384	-4.424	-3.551	-694	-3.381	-13.308
Boekwaarde per 31 december 2024	1.182.235	13.630	23.988	3.803	13.027	49.733

Vlottende activa

Vorderingen

	31-dec-24		31-dec-23	
	€	€	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa				
Debiteuren	10.819		15.622	
Af: voorziening Dubieuze debiteuren	-1.750		-1.750	
Debiteuren voorgaande jaren	0		0	
Vooruitbetaalde kosten	1.042		1.340	
Diverse vorderingen	35.036		18.660	
		45.146		33.873

Liquide middelen

Rabobank	50.022		62.006	
ING	344.886		404.782	
Kas	495		1.705	
		395.403		468.493

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

PASSIVA

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

	31-dec-24		31-dec-23	
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves nieuwbouw				
Stand per 1 januari	531.355		559.761	
Vrijval	<u>-28.406</u>		<u>-28.406</u>	
		502.949		531.355
Bestemmingsreserves verbouwingen				
Stand per 1 januari	0		0	
Vrijval	0		0	
Resultaatverdeling vorig BJ	<u>5.000</u>			
		5.000		0
Bestemmingsreserves inventaris				
Stand per 1 januari	31.637		31.637	
Vrijval	-3.551			
Resultaatverdeling vorig BJ	<u>0</u>		<u>0</u>	
		28.086		31.637
Bestemmingsreserve gebouw Q				
Stand per 1 januari	222.691		231.074	
Vrijval	-8.383		-8.383	
Resultaatverdeling vorig BJ	<u>0</u>		<u>0</u>	
		214.308		222.691
Bestemmingsreserve kleding				
Stand per 1 januari	24.502		5.000	
Resultaatverdeling vorig BJ			20.000	
Vrijval	<u>-3.381</u>		<u>-498</u>	
		21.121		24.502
Bestemmingsreserve wagenpark				
Stand per 1 januari	71.652		55.982	
Resultaatverdeling vorig BJ			19.665	
Vrijval	<u>-13.308</u>		<u>-3.995</u>	
		58.344		71.652
Bestemmingsreserve continuïteit				
Stand per 1 januari	69.237		44.105	
Resultaatverdeling vorig BJ	60.000		25.132	
Vrijval	<u>0</u>		<u>0</u>	
		129.237		69.237
Totaal bestemmingsreserves		<u><u>959.045</u></u>		<u><u>951.074</u></u>

Overige reserves

	<u>31-dec-24</u>		<u>31-dec-23</u>	
	€	€	€	€
Algemene reserve				
Stand per 1 januari	98.043		98.043	
Resultaatverdeling voorgaand boekjaar	<u>112.980</u>		<u>0</u>	
Stand per 31 december		211.023		98.043

Onverdeeld resultaat

Stand per 1 januari	177.980		64.797	
Naar bestemmingsreserves	-65.000		-64.797	
Naar overige reserve	-112.980		0	
Resultaat boekjaar	<u>1.567</u>		<u>177.980</u>	
Stand per 31 december		1.566		177.980

Voorstel resultaatbestemming

Door het bestuur is voorgesteld het resultaat over 2024 als volgt te verdelen:
algemene reserve

1.567

1.567

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening 2024 verwerkt.

Langlopende schulden

	31-dec-24		31-dec-23	
	€	€	€	€
BNG bank				
Stand per 1 januari	267.750		297.500	
Aflossing	-29.750		-29.750	
Stand per 31 december		238.000		267.750
Binnen een jaar vervallen aflossingsverplichting	-29.750		-29.750	
		208.250		238.000
St. Het Waardige Dier	265.000		265.000	
Totaal langlopende schulden		473.250		503.000

Kortlopende schulden

	31-dec-24		31-dec-23	
	€	€	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen				
Loonheffing december	7.561		6.918	
omzetbelasting	-10.655		312	
		-3.095		7.229

Overige schulden en overlopende passiva

BNG bank binnen een jaar vervallende aflossingsverplichting	29.750		29.750	
BNG rente periode aug-dec	3.321		3.736	
Reservering vakantiegeld/dagen	18.364		15.760	
Nog te betalen kosten	13.105		5.476	
Borg	220		1.648	
Vooruitontvangen	4.758		9.317	
		69.517		65.687

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	2024	Begroot 2024	2023
	€	€	€
Opbrengsten Kerntaken			
Pension,dossier en crèche opbrengsten	131.809	193.084	209.430
Ritopbrengsten	22.423	23.501	26.501
Afstand/verkoop/verzorging	39.167	34.242	34.242
Overige omzet kerntaken	9.668	8.462	8.462
	<u>203.068</u>	<u>259.289</u>	<u>278.635</u>
Bijdragen gemeenten			
Gemeente Zaanstad	194.779	191.691	184.318
Gemeente Wormerland	14.252	15.313	14.724
Gemeente Oostzaan	12.123	13.022	12.521
Overige overheden	36.469		
	<u>257.623</u>	<u>220.026</u>	<u>211.563</u>
Overige bijdragen			
Giften en donaties particulieren	101.587	128.000	110.000
Giften en donaties bedrijven	13.695	8.077	8.077
Baten van loterij organisaties	5.572	5.494	5.494
Collectebussen	21.353	18.886	16.886
Legaten	56.404	87.500	82.863
Baten overige org. zonder winstoogmerk	395	7.500	15.831
Overige bijdragen	0	2	2
	<u>199.005</u>	<u>255.460</u>	<u>239.153</u>
Totaal opbrengsten	659.697	734.774	729.351
Bedrijfskosten			
Personeelskosten			
Lonen	224.879	229.174	199.229
Sociale lasten	45.282	37.110	36.857
Premie Ziekenverzuim en arbo	6.986	7.071	6.148
Pensioenpremies	13.305	15.600	9.196
Vrijwilligersvergoeding	16.680	14.300	16.234
Opleidingen	5.403	4.500	1.669
Consumptie/geschenken	3.936	4.477	4.477
Belaste kledingvergoeding	2.172	500	837
Reiskostenvergoeding onbelast	5.537	0	0
Overige personele kosten	8.187	8.004	7.771
	<u>332.368</u>	<u>320.736</u>	<u>282.419</u>

Het gemiddelde aantal werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband **bedraagt in 2024: 6,8 FTE verdeeld over 20 medewerkers**
in 2023 was dit: 7,01 FTE verdeeld over 15 medewerkers

Totaal lonen, sociale lasten en pensioenlasten **€ 283.917**

	2024	Begroot 2024	2023
	€	€	€
Afschrijvingen			
Gebouwen	48.386	44.603	44.603
Onderhoud	4.425	4.696	4.696
Inventaris	3.553	3.770	2.270
ICT	694	571	371
Kleding	3.381	1.394	594
Vervoermiddelen	13.309	13.995	3.995
	<u>73.748</u>	<u>69.029</u>	<u>56.530</u>
Huisvesting en onderhoud			
Onderhoud gebouwen	9.235	5.231	3.831
Onderhoud terreinen	3.155	23.700	2.200
Gas, water, elektra	29.395	28.000	44.246
Schoonmaakkosten	11	57	57
Assurantie	5.945	5.378	5.378
Erfpacht	10.104	7.395	7.395
Belastingen	2.926	2.851	2.851
Overige huisvestingskosten	27.909	16.041	16.041
	<u>88.682</u>	<u>88.653</u>	<u>81.999</u>
Organisatiekosten (beheer en administratiekosten)			
Kantoorbenodigdheden	2.478	2.490	2.490
Loonkosten beheer	46.219	46.253	41.819
Automatisering	15.568	10.000	10.434
Telefoonkosten	3.669	3.601	3.601
Advertentie/PR	1.896	2.201	2.201
Verenigingsblad	831	1.323	1.323
Portokosten	359	1.026	1.026
Accountantskosten	3.750	0	0
Bedrijfsverzekeringen	275	275	275
Wervingskosten	37.277	10.000	9.392
Marketingkosten	26.681	0	0
Overige organisatiekosten	9.155	8.360	8.360
	<u>148.158</u>	<u>85.528</u>	<u>80.920</u>
Kosten kerntaken			
Kosten dierenartsen	22.652	40.564	37.214
Tatoeage/dierenpaspoort	5.415	2.906	2.906
Dierbenodigdheden	6.146	12.972	12.972
Ambulanceritten t.b.v. dieren	80	159	159
	<u>34.292</u>	<u>56.601</u>	<u>53.251</u>

	2024	Begroot 2024	2023
	€	€	€
Vervoerskosten			
Verzekeringen	4.921	2.493	2.493
Wegenbelasting	291	466	466
Brandstof	9.364	10.271	10.271
Onderhoud	7.299	5.459	5.459
Schade eigen rekening	0	0	0
Overige vervoerskosten	310	2.214	2.013
	<u>22.185</u>	<u>20.903</u>	<u>20.702</u>
 Overige kosten			
Contributie/lidmaatschap	4.612	4.061	4.061
Representatiekosten	330	829	829
Correcties vg boekjaren	0	95	90
Overige kosten	1.721	804	804
	<u>6.663</u>	<u>5.788</u>	<u>5.784</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 PER ONDERDEEL

	2024	Begroot 2024	2023
	€	€	€
Dierenasiel			
Opbrengsten Kerntaken			
Afstand/verkoop/opvang	44.001	38.473	104.886
Bijdragen gemeenten			
Gemeente Zaanstad	153.020	149.073	144.299
Gemeente Wormerland/Oostzaan	13.188	14.167	13.623
Overige bijdragen			
Overige bijdrage, collectes en giften	99.503	127.730	114.881
	309.711	329.443	377.688
Dierenasiel kosten			
personeelslasten	176.776	171.256	138.883
afschrijvingen	30.287	26.767	25.970
huisvesting en onderhoud	44.253	44.239	40.999
kosten beheer en administratie	71.927	41.300	35.764
kerntaken	27.411	40.713	45.312
vervoerskosten	-	-	-
overige kosten	1.666	1.447	2.892
totaal bedrijfskosten	352.320	325.723	289.820
financieringskosten	4.523	5.763	5.524
Totale kosten incl. financiering	356.843	331.486	295.345
Resultaat voor onttrekkingen	-47.132	-2.043	82.344

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 PER ONDERDEEL

	2024	Begroot 2024	2023
	€	€	€
Dierenambulance			
Opbrengsten Kerntaken			
Ritopbrengsten en overige opbrengsten	22.423	23.501	26.501
Bijdragen gemeenten			
Gemeente Zaanstad	41.759	42.618	40.019
Gemeente Wormerland/Oostzaan	13.188	14.167	13.623
Overige bijdragen			
Overige bijdrage, collectes en giften	99.503	127.730	114.881
	176.873	208.016	195.023
Dierenambulance			
kosten			
personeelslasten	53.030	50.244	50.070
afschrijvingen	18.770	20.111	12.381
huisvesting en onderhoud	7.805	7.803	11.970
kosten beheer en administratie	45.170	16.822	11.551
kerntaken	1.536	3.402	3.399
vervoerskosten	22.185	20.903	20.702
overige kosten	1.666	1.447	868
totaal bedrijfskosten	150.162	120.732	110.941
financieringskosten	798	1.016	1.657
Totale kosten incl. financiering	150.960	121.748	112.598
Resultaat voor onttrekkingen	25.913	86.268	82.425

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 PER ONDERDEEL

	2024	Begroot 2024	2023
	€	€	€
Dierenpension			
Opbrengsten Kerntaken			
Pension en crèche opbrengsten	136.644	197.315	147.248
Bijdragen gemeenten			
Gemeente Zaanstad	-	-	-
Gemeente Wormerland/Oostzaan	-	-	-
Overige bijdragen			
Overige bijdrage, collectes en giften	-	-	9.392
	136.644	197.315	156.640
Dierenpension			
kosten			
personeelslasten	75.702	73.498	93.466
afschrijvingen	20.885	18.848	18.179
huisvesting en onderhoud	31.162	31.152	29.029
kosten beheer en administratie	21.062	18.781	33.605
kerntaken	1.536	3.243	4.540
vervoerskosten	-	-	-
overige kosten	1.666	1.447	2.024
totaal bedrijfskosten	152.012	146.969	180.843
financieringskosten	3.185	4.058	3.867
Totale kosten incl. financiering	155.197	151.027	184.710
Resultaat voor onttrekkingen	-18.554	46.287	-28.071

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 PER ONDERDEEL

	2024	Begroot 2024	2023
	€	€	€
Crisisopvang			
Opbrengsten Kerntaken			
Pension en crèche opbrengsten	36.469	-	-
Bijdragen gemeenten			
Gemeente Zaanstad	-	-	-
Gemeente Wormerland/Oostzaan	-	-	-
Overige bijdragen			
Overige bijdrage, collectes en giften	-	-	-
	36.469	-	-
Crisisopvang			
kosten			
personeelslasten	26.861	25.737	-
afschrijvingen	3.806	3.303	-
huisvesting en onderhoud	5.462	5.460	-
kosten beheer en administratie	9.998	8.625	-
kerntaken	3.808	9.243	-
vervoerskosten	-	-	-
overige kosten	1.666	1.447	-
totaal bedrijfskosten	51.601	53.815	-
financieringskosten	558	711	-
Totale kosten incl. financiering	52.159	54.526	-
Resultaat voor onttrekkingen	-15.690	-54.526	-

Aan het bestuur van
Zaanse Stichting Dierenzorg
Dr. H.G. Scholtenstraat 36
1509 AR Zaandam

Oranjeboomkade 1
Postbus 1
1566 ZG Assendelft
075 687 49 59
info@vanderlaangroep.nl
vanderlaangroep.nl

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van De Zaanse Stichting Dierenzorg te Zaandam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van De Zaanse Stichting Dierenzorg. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Met vriendelijke groet,

VANDERLAANGROEP

Assendelft, 25 juni 2025

M.J.A. van der Laan
Accountant-Administratieconsulent