

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen

Samengevoegd jaarverslag 2021

Samengevoegde jaarrekening van:

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen
Hoofdstraat 94a
9968 AG Pieterburen

&

Stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen
Hoofdstraat 94a
9968 AG Pieterburen



Inhoudsopgave

Voorwoord Raad van Toezicht	3
Voorwoord Bestuurder	4
1. Statutaire naam en doelstelling, visie en missie	5
2. Bestuursverslag	11
3. Vooruitblik	16
4. Verantwoordingsverklaring	17
 Jaarrekening	 20
Samengevoegde balans per 31 december 2021	21
Samengevoegde staat van baten en lasten 2021	22
Samengevoegde kasstroomoverzicht 2021	23
 Toelichting behorend tot de jaarrekening 2021	 24
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	25
Grondslagen voor de resultaatbepaling	29
 Toelichting op de balans	
A. Materiële vaste activa	31
B. Voorraden	32
C. Vorderingen en overlopende activa	32
D. Liquide middelen	32
E. Reserves	33
F. Fondsen	34
G. Voorzieningen	35
H. Kortlopende schulden en overlopende passiva	35
I. Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen	35
 Toelichting op de staat van baten en lasten	
J. Baten uit eigen fondsenwerving	36
K. Besteed aan doelstellingen	37
L. Werving baten	39
M. Kosten beheer en administratie	40
N. Toelichting lastenverdeling	41
O. Bezoldiging directie	43
P. Resultaatbestemming	44
Q. Gebeurtenissen na balansdatum	44
Controleverklaring onafhankelijke accountant	

Voorwoord Raad van Toezicht

Een wereldwijde pandemie – Covid 19 – heeft ook in 2021 de “agenda” bepaald. Plannen, het gevoel dat er weer ruimte zou ontstaan, zijn aanvankelijk gestuit op de noodzaak om maatregelen te nemen. Pas gaande het jaar konden de deuren weer open. De Raad heeft keer op keer vastgesteld dat de organisatie – de mensen – de flexibiliteit hebben kunnen opbrengen nodig om een dergelijke periode te overbruggen. De moed vooral niet op te geven. De Raad wil haar bewondering en respect daarvoor uitspreken.

De Raad van Toezicht heeft ook in dit jaar – samen met de bestuurder – veel aandacht besteed aan de toekomst. Hoe gaan we verder met “Pieterburen”?

Een vraag enerzijds tegen de achtergrond van het Zeehondenakkoord en anderzijds in het besef van de betekenis van het Werelderfgoed van de Waddenzee. De toekomst die vraagt om nieuwe investeringen. Voortbouwen op “Pieterburen” vraagt om forse investeringen om de opvang bij de tijd te brengen en geschikt voor de toekomst. Het Wereld Erfgoed dat voorzien is in Lauwersoog staat welhaast met de voeten in de Waddenzee. Daar waar we de zeehonden zien in hun natuurlijke omgeving.

Onzekerheid van de pandemie is niet lokaal. De stroom van goederen en grondstoffen over de wereld is er door in de war gestuurd en dat vertaalt zich in de prijs van bouwmaterialen. Ook de onzekerheid die verbonden is aan een dergelijk incident vertaalt zich in de prijs.

Maar het ene incident wordt opgevolgd – en sommigen zullen zeggen aangevuld – door het andere. Onze wereld staat sinds begin 2022 op zijn kop. Oorlog was tot dan toe iets voor “ver weg” maar niet bij ons. Het is bij onze “voor deur” en ook de daaraan gekoppelde “onzekerheid” vertaalt zich in prijzen van materialen en grondstoffen.

We waren een heel eind op weg met het rond krijgen van het WEC, totdat de genoemde onzekerheden lieten zien dat de bijeengebrachte financiering in het huidige tijdsgewricht eenvoudig niet toereikend zou zijn. Opnieuw beginnen, want we hebben geen keus. We moeten ons voorbereiden op “morgen” en daarvoor is er geen keus. We kloppen opnieuw aan de deuren van de subsidiegevers en vragen hen om in de huidige onzekerheid bij te dragen aan het overbruggen van het gat in de financiering.

De aan deze onzekerheid verbonden uitstel - en misschien soms wel enige angst voor afstel - vraagt veel van “onze” mensen. Alles gaat gewoon door, ondertussen moet de omslag naar de nieuwe situatie gemaakt worden. De organisatie zal straks de drager zijn van het WEC. Eenvoudig uitgesproken, maar van verstreckende betekenis en dat allemaal in een periode van onzekerheid.

De bewondering voor de inzet van alle medewerkers in deze fase van onzekerheid, van heel bijzondere omstandigheden, en de flexibiliteit om er steeds weer de schouders onder te zetten en onverkort te werken aan “morgen” daar neemt de Raad van Toezicht de “pet” voor af.

Voorwoord bestuurder

Ook in 2021 hebben de gevolgen van het Covid 19 virus grote gevolgen gehad op de gang van zaken van ons Zeehondencentrum. Ondanks een zekere gewenning zorgden de voorschriften die we vanuit overheidswege werden opgelegd dat we onze plannen voor 2021 slechts in beperkte mate hebben kunnen uitvoeren.

We hebben ons in 2021 vooral geconcentreerd op de kwaliteit van ons dagelijkse werk en het flexibel meebewegen met de maatregelen die COVID-19 met zich meebrengen.: Het jaar begon in mineur: We waren opnieuw verplicht gesloten en konden alleen maar afwachten hoe lang het nu weer zou gaan duren. Vast stond dat onze inkomsten uit bezoekers opnieuw zouden gaan achterblijven op onze begroting. Ook maakten we ons zorgen over onze personele bezetting: Zouden we kunnen beschikken over voldoende (buitenlandse) vrijwilligers? Hoeveel corona besmettingen onder onze eigen mensen kunnen we verwachten? Dit heeft ook in 2021 weer veel gevraagd van het personeel op het gebied van flexibiliteit en hun geduld.

Uiteindelijk hebben wij vanaf juni onze deuren weer kunnen openen voor het publiek en hebben wij gedurende de rest van het jaar bijna 49.000 bezoekers mogen ontvangen, waarvan 43.500 betalende bezoekers. Het aantal betalende bezoekers is als gevolg van deze bijzondere omstandigheden ruim 42% gedaald ten opzichte van 2019, het laatste jaar voor de wereldwijde Corona uitbraak.

Onze donateurs bleven ons gelukkig trouw steunen; het bedrag aan binnengekomen adopties en donaties was ruim 7% hoger dan het voorgaande jaar. Het aantal symbolische adopties is met maar liefst een kwart toegenomen.

Ook onze social media kanalen blijven groeien. Eind 2021 hadden wij ruim 18.000 volgers op Instagram, een bereik van 18.870.595 op Facebook en 22.617.188 likes op TikTok.

Dankzij de steun van onze donateurs, adoptanten, forse inkomsten vanuit nalatenschappen en dankzij de NOW-regeling, hebben we in 2021 wederom een positief resultaat behaald en ons personeel baanzekerheid kunnen bieden.

Het lijkt er gelukkig wel op dat we in 2022 zo langzamerhand weer naar “het normale” toe gaan bewegen. Daarmee kan 2022 een belangrijk transitiejaar in de geschiedenis van het Zeehondencentrum worden:

Enerzijds hopen we te kunnen besluiten dat de continuïteit van de Stichting Zeehondencentrum Pieterburen het beste is gediend met een positief besluit ten aanzien van de bouw en daarmee de verdere ontwikkeling van het Werelderfgoedcentrum te Lauwersoog. Anderzijds zullen we ons na dit besluit in de komende jaren klaar moeten maken voor een nieuwe toekomst in het nieuwe Werelderfgoedcentrum Waddenzee te Lauwersoog:

“Omdat we geloven dat de continuïteit van Zeehondencentrum Pieterburen het beste is gediend als we ons verhaal van de zeehond gaan vertellen binnen de brede context van de Waddenzee. Nederland’s laatste stukje wildernis. Een uniek natuurlandschap dat als enige tot UNESCO Werelderfgoed behoort. Wat er leeft is van cruciaal belang voor natuur en mens. Die waarde willen we laten voelen en ervaren op onze nieuwe plek in het Werelderfgoedcentrum Waddenzee”

1. Statutaire naam en doelstelling, missie en visie

Statutaire naam

Statutaire naam: Stichting Zeehondencentrum Pieterburen en
Stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen

Gevestigd te: Gemeente het Hogeland
Hoofdstraat 94a
9968 AG Pieterburen

Rechtsvorm: Stichting
Opgericht voor onbepaalde tijd

Statutaire doelstelling

De Stichting Zeehondencentrum Pieterburen stelt zich ten doel:

- Het (doen) bevorderen van de instandhouding en eventueel van de uitbreiding van zeehondenpopulaties in het bijzonder in, maar niet beperkt tot, de getijdengebieden rond en in de Noordzee. Hieronder wordt begrepen:
- Het (doen) geven van voorlichting;
- Het verzorgen van zeezoogdieren waaronder zeehonden, voorkomend in de getijdengebieden rond en in de Noordzee met als doel hen weer vrij te laten in de natuur;
- Het (doen) beoefenen van wetenschap en educatie, alsmede het samenwerken met die instelling of natuurlijke personen, die activiteiten op het gebied van wetenschap en educatie ontplooien;
- Het werven van fondsen om voormelde activiteiten te helpen bekostigen;
- Het verlenen van noodhulp aan en het geven van voorlichting over zeezoogdieren wereldwijd;
- Alle overige (rechts-)handelingen die het doel bevorderen.

De stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen stelt zich ten doel: het ondersteunen van de activiteiten van de stichting "Stichting Zeehondencentrum Pieterburen", statutair gevestigd te Pieterburen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41009242, zulks in de meest ruime zin van het woord, meer in het bijzonder met betrekking tot de financiële aspecten van het beleid omtrent het Zeehondencentrum te Pieterburen. De stichting let daarbij meer speciaal op de continuïteit van deze crècheactiviteiten.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door fondswerving, zulks in de meest ruime zin, met gebruikmaking van alle geoorloofde middelen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Missie en visie

Wij geloven in een gezonde zeehond, de graadmeter voor een gezonde zee.

Al jarenlang hebben we passie en zorg voor de zeehond, inclusief zijn leefomgeving. Een schone en gezonde Waddenzee is voor ons dan ook een erg groot goed. Niet voor niets heeft dit uniek stukje natuur het predicaat 'Werelderfgoed' en daar moeten we zuinig mee omgaan; voor nu, voor straks en voor onze kinderen. Hierin hebben we als mens en als sociale onderneming een grote verantwoordelijkheid. De rol van de zeehond is daarbij cruciaal; hij vormt de graadmeter voor een schone zee. Wij meten, monitoren, verzorgen en delen onze kennis. Om de zeehond en zijn leefomgeving gezond te houden én om onze kennis en kunde internationaal aan te bieden. Zodat die ook wereldwijd kan worden ingezet en kan bijdragen aan een betere (zee)wereld.

Doelstellingen, beleid en strategie

Achtergrond

In 1971 is het Zeehondencentrum in Pieterburen opgericht. Sinds 2013 heeft het Zeehondencentrum een nieuwe beweging ingezet waarbij we dierenwelzijn als natuurbewoud als onlosmakelijke eenheid zien; Wij staan voor natuurbescherming met respect voor het individuele wilde dier. Een wereldwijd gedragen zienswijze ook wel bekend onder de term 'compassionate conservation'.

Uitgangspunt is het creëren van een duurzame, groene én rechtvaardige samenleving die respectvol omgaat met de natuur en het individuele wilder dier.

De zeehond is toppredator en daarmee graadmeter van het ecosysteem.

Doelstelling

Zeehondenopvang in Nederland

De zeehond is het grootste roofdier van Nederland. Eeuwenlang werd er op ze gejaagd en werden er premies betaald voor het doden van de dieren, zo veel dat de soort met uitsterven werd bedreigd. De eerste zeehondenopvang (1952 Texel; 1960 Uithuizen; 1971 Pieterburen) was dan ook op gericht op het behoud van ieder dier, om daarmee uitsterven af te wenden. Tegenwoordig zwemmen er weer zo'n 9500 gewone en 6500 grijze zeehonden in onze kustwateren. Waar vroeger het opvangen van zeehonden nodig was voor het behoud van de soort, staat nu het hele leefgebied en daarmee het welzijn van de zeehonden onder druk. Het intensievere gebruik van de Waddenzee maakt dat zeehonden slachtoffer worden van onder andere verstoring en plastic vervuiling. Het Zeehondencentrum vangt dieren op die hierdoor in de problemen zijn gekomen. Daarnaast zijn we doordrongen van de noodzaak de leefomgeving van de zeehond – de Waddenzee – te behouden en gezond(er) te maken.

Beleid

One Health principe

Wij beschouwen de zeehond als een bio-indicator voor het marine ecosysteem van de Nederlandse kustwateren, dat in direct verband staat met de algehele leefomgeving van mens en dier. Gezondheid van mens, dier en hun leefomgeving zijn nauw met elkaar verbonden (dit wordt wel aangeduid met de term One Health). Zeehonden kunnen dragers zijn van virale en bacteriële ziekteveroorzakers die naar mens en andere dieren kunnen worden overgedragen. Daarom is het omwille van zowel volksgezondheid als diergezondheid noodzakelijk om zeehondenopvang aan de hoogst mogelijke hygiëne eisen, en veterinaire protocollen te laten voldoen, met toezicht op naleving hiervan. Dit zou bij voorkeur op trilateraal niveau moeten worden afgestemd, aangezien de verspreiding van de populaties de landsgrenzen overschrijdt. De opvangcentra dragen een verantwoordelijkheid om verspreiding van infectieziekten onder zeehonden, maar zeker ook onder andere wilde en gehouden dieren, en uiteindelijk de mens, te voorkomen. Hieraan direct gerelateerd is terughoudend en gereguleerd gebruik van antibiotica en andere geneesmiddelen die tot resistentievorming kunnen leiden.

Wetenschappelijk onderzoek

Wetenschappelijk onderzoek is het cruciale fundament van het werk van het Zeehondencentrum. Alleen door hoogwaardig onderzoek, in nauwe samenwerking met universiteiten en andere onderzoekscentra, naar huidige behandelingen en protocollen, invoering nieuwe zorgtechnieken en de schadelijke effecten waar zeehonden aan bloot staan in het wild kan de zorg voor de zeehonden in zowel de opvang als in de Waddenzee verbeterd worden. Zo heeft dergelijk onderzoek in de afgelopen 8 jaar in het Zeehondencentrum al geleid tot een veel gericht antibioticagebruik,

ontwikkeling van chirurgische ingrepen voor de behandeling van dieren met externe of interne verwondingen door plastic afval en een verbeterd opvangprotocol: dieren kunnen eerder (gemiddeld 25 dagen eerder) gezond en wel weer vrijgelaten worden.

Van alle klinische monsters die worden afgenomen bij de zeehonden wordt het restant bewaard om als weefselbank te dienen voor de monitoring van de toestand van de populatie wat betreft bijvoorbeeld virussen, chemische vervuiling en effecten van antibiotica gebruik op het land (bijvoorbeeld in veeteelt). Onderzoek dat gedaan wordt aan de zeehonden in de opvang zal nooit ten koste gaan van de zorg voor de dieren.

Binnen een professionele samenwerkingsstructuur van centra die werken volgens de principes van wetenschappelijk onderbouwde opvang, is het mogelijk om de gezondheid van de populatie te monitoren. Daarbij kunnen ook eventuele bedreigingen voor de populatie, het aquatische ecosysteem en de algehele leefomgeving van mens en dier tijdig geïdentificeerd worden.

Dierenwelzijn

De beste plek voor de zeehond is zijn eigen habitat: de zee. Dierenwelzijn en ecosysteem worden het beste gediend als alleen die dieren die het nodig hebben worden opgevangen, en als deze dieren zo kort mogelijk opgevangen worden. Door wetenschappelijk onderzoek te doen naar wanneer een dier hulpbehoevend is – bijvoorbeeld naar of pups echt alleen zijn gelaten door hun moeder – kan de opvang beperkt worden tot die gevallen waarin die noodzakelijk is. Daarbij moet ook afgewogen worden of de hulpbehoevendheid een natuurlijke oorzaak heeft of door menselijk toedoen is ontstaan.

Compassionate conservation

Wij werken vanuit het principe dat dierenwelzijn en natuurbehoud niet strijdig zijn. Er is een groeiend besef dat deze twee uitgangspunten – zorg voor het individuele levende wezen én zorg voor de soort en het gehele ecosysteem – elkaar juist versterken. Deze visie staat bekend onder de term “compassionate conservation”. Wij zijn ervan overtuigd dat samenwerking en kennisuitwisseling tussen dierenbeschermers en natuurbeschermers de gezondheid van Werelderfgoed Waddenzee en de dieren die daar leven het beste dient.

Zeehondenakkoord

Het Zeehondencentrum heeft steeds gepleit voor een wetenschappelijk fundament onder de toekomstvisie op zeehondenopvang in Nederland, en is groot voorstander geweest van het in 2020 ondertekende “zeehondenakkoord”. Dit akkoord gaat uit van de huidige situatie, waarin de populaties zeehonden voor de Nederlandse kusten van dergelijke omvang zijn dat opvang omwille van soortbehoud niet meer nodig is. Daarom was een omslag in het opvangbeleid nodig. In deze omslag zijn langere observatietijden en goede publieksvoorlichting cruciaal om problemen voor zeehonden te voorkomen. Wij zijn ervan overtuigd dat de uitgangspunten van het zeehondenakkoord en de adequate invoering hiervan voor een gebalanceerd opvangbeleid zorgt, waarbij zeehonden de ruimte krijgen om wilde dieren te zijn en alleen goed opgeleide mensen hen hanteren, wanneer dat absoluut noodzakelijk is.

Leidraad zeehondenopvang

In het akkoord is een leidraad voor zeehondenopvang opgenomen. Deze leidraad is internationaal getoetst door internationale experts van onder andere het “Marine Mammal Center” in Californië. De leidraad beschrijft standaarden voor de minimale werkwijze en faciliteiten om op een

verantwoorde en bovenal dierwaardige wijze zeehonden op te vangen. Deze leidraad zal worden gebruikt door de Nederlandse Voedsel en Waren Autoriteit, het verantwoordelijke overheidsorgaan voor wat betreft opvangen van dieren, om huidige en toekomstige opvangcentra te toetsen. Het Zeehondencentrum werkt al ruim boven deze standaard en zal dat in de toekomst blijven doen, op welke locatie dan ook.

Werkwijze Zeehondencentrum

Het Zeehondencentrum werkt sinds 2013 aan een nieuw, professioneel, terughoudend opvangbeleid dat wetenschappelijk onderbouwd is. Ons nieuwe beleid heeft als doel om dierenwelzijn, gezondheid en veiligheid t.a.v. de populatie te garanderen.

Dit betekent dat:

- Onze zeehondenopvang en zorg uitsluitend uitgeoefend wordt vanuit een veterinaire en wetenschappelijk verantwoorde basis, middels een doorlopende verbetering van kennis door wetenschappelijk en veterinaire-klinisch onderzoek;
- Ons terughoudende opvangbeleid niet inhoudt dat hulpbehoevende dieren geen hulp ontvangen. Het betekent dat we ons richten op het voorkomen van onnodige opvang. Dit doen we door meer te observeren, wetenschappelijk onderzoek te doen naar het gedrag van wilde zeehonden en de resultaten hiervan te delen middels educatie en voorlichting.
- Voor ieder individueel dier gekeken wordt naar welke vorm van hulp het beste past in die situatie, zonder de populatie te schaden. Dieren, zeker in drukbezochte gebieden, worden door ons niet aan hun lot overgelaten;
- Wij in geval van noodzaak tot euthanasie de grootst mogelijke zorgvuldigheid in acht nemen.

De inzet van onze deskundige en goed opgeleide vrijwilligers (ons EHBZ strandingsnetwerk) is cruciaal voor een verantwoorde uitvoering van onze werkwijze. Zij zijn de ogen en oren van Pieterburen.

Deze nieuwe werkwijze heeft geleid tot een aanzienlijke afname in het aantal opgevangen dieren. In 2011 werden er bijvoorbeeld meer dan 800 dieren opgevangen, in 2021 zijn totaal 184 zeehonden opgevangen en verzorgd, ondanks het feit dat de populatie in die tussentijd toenam. Vorig jaar waren dit er 179. Het aantal gewone zeehonden bedroeg 155 (ten opzichte van 152 vorig jaar) en het aantal grijze zeehonden bedroeg 29 (ten opzichte van vorig jaar 27). In 2020 en 2021 zijn er geen bijzondere zeehonden in de opvang verbleven.

Sinds 2013 hebben we als resultaat van ons beleid de maximale opvangcapaciteit aanzienlijk terug weten te brengen waarbij – calamiteiten uitgesloten – gestreefd wordt naar een maximum van zo'n 100 dieren tegelijkertijd in opvang. De verwachtingen aangaande het aantal dieren in opvang, gebaseerd op het beleid uit het Zeehondenakkoord, en de doelstellingen die de opvangcentra en de overheid hierin hebben gesteld, zal dit maximum in de toekomst niet meer dan 50 tegelijkertijd zijn.

Taakverdeling tussen de Nederlandse opvangcentra

Het zeehondenakkoord kent twee belangrijke uitgangspunten waarin de Nederlandse zeehonden opvangcentra (A Seal, Ecomare en Pieterburen) met elkaar aan moeten werken. Allereerst zullen alle zeehonden in principe 24 uur moeten worden geobserveerd voordat er wordt overgegaan op opvang en ten tweede moeten alle actieve centra streven naar een totaal aantal zeehonden dat na opvang in het wild wordt vrijgelaten van niet meer dan 5% van het totale aantal pasgeborenen per jaar. Een ruwe indicatie is dat het dan om in totaal 200 dieren in totaal gaat. De reden hiervoor is dat dit aantal het natuurlijke verwachte verloop van een populatie niet in de weg zit. Belangrijk is dat ook

wordt afgesproken dat dit een aantal is om naar te streven, geen regel. Jaarlijks zullen de centra en de overheid het aantal opgevangen dieren evalueren met betrekking tot dit streefcijfer.

Strategie

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen ontwikkelt zich steeds verder tot een kennis- en expertisecentrum voor zeehonden, waarbij een gezonde leefomgeving van de zeehond centraal gaat staan in de aanpak en communicatie van het Zeehondencentrum. Daarom ziet het Zeehondencentrum Pieterburen haar transitie binnen de context van een Werelderfgoedcentrum als een enorme kans om haar nieuwe toekomstperspectief te realiseren. Dat willen we doen in nauwe samenwerking met ondernemers, kennisinstellingen en natuurorganisaties.

Funcities

Bij het uitvoeren van haar nieuwe strategie zal de Stichting naast haar huidige kerntaak (het redden van hulpbehoevende zeehonden) op dit moment drie specifieke rollen op verschillende niveaus, die vervolgens logisch uit elkaar voortvloeien.

1. Autoriteit/wetenschap

De basis van alles ligt in de expertise van het Zeehondencentrum. Door jarenlange ervaring en vele onderzoeken is het Zeehondencentrum de expert geworden in Nederland op het gebied van zeehonden. Daar is in de loop der jaren een sterke (internationale) wetenschappelijke component bijgekomen waar onderzoek een grote rol speelt.

2. Bewustmaker

Door haar ervaring en betrokkenheid bij het Waddengebied en de zeehondenpopulatie is de bewustwording van het Zeehondencentrum voor het belang van een schone Waddenzee alleen maar groter geworden. Van oudsher houdt Pieterburen zich natuurlijk bezig met bewustwordingscampagnes, maar nu met de plastic soep en one health problematiek wordt die noodzaak extra gevoeld.

3. Science-tainment/ toeristisch trekpleister

Tot slot heeft het Zeehondencentrum een recreatieve functie. Veel gezinnen met kinderen zien het als een ideaal dagje uit.

Vanuit onze expertrol komen we tot bepaalde conclusies en overwegingen. Die maken dat we mensen bewust willen maken van een nieuwe problematiek rondom de zeehond en daar dan ook een andere, aanvullende boodschap in gaan voeren. Dat doen we op verschillende manieren waaronder op recreatief gebied door middel van beleving en 'science-tainment'. Ook online brengen we dit steeds nadrukkelijker.

Risico's

De stichting onderkent een aantal risico's en onzekerheden welke de strategie kunnen beïnvloeden maar vindt dat zij deze met betrekking tot de huidige situatie en ontwikkelingen prima weerstaat:

- de organisatiestructuur;
- de "governance" van de stichting;
- de (markt) vraag naar onze producten en diensten;
- de afhankelijkheid van bepaalde producten en diensten;
- maatschappelijke ontwikkelingen;
- duurzaamheidsaspecten.
- pandemieën zoals Corona,

Organisatiestructuur

De stichting is een kleine organisatie met een bestuurder en een Raad van Toezicht als bestuursorgaan. De bestuurder wordt ondersteunt door een management team (MT) bestaande uit de hoofden van de belangrijkste afdelingen. Periodiek is er overleg tussen deze leidinggevende en toezichthoudende organen. Indien er bepaalde ontwikkelingen optreden welke de strategie positief dan wel negatief beïnvloeden dan zijn er dusdanige korte lijnen binnen deze structuur zodat er snel en kordaat kan worden gehandeld om eventuele risico's het hoofd te bieden. Het verleden heeft een positieve uitwerking bij ons ook al meermalen aangetoond.

De “governance” van de stichting

De term “governance” omvat de volgende vraagstukken: hoe kom je tot beslissingen, hoe kom je tot uitvoering en hoe verkeer je met je omgeving? Zowel interne als externe toezichtrelaties worden naar aard, inrichting en werking geraakt door complexe governance verhoudingen, zowel in het publieke als het private domein en daar tussenin. Besturen gaat niet vanzelf goed. Toezicht op de inrichting en werking van bestuur is noodzakelijk.

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen onderkent dit en heeft de volgende maatregelen getroffen:

- De bestuurder staat onder toezicht van de Raad van Toezicht en het bezoldigingsbeleid en bij de vaststelling van de beloning volgt de Stichting Zeehondencentrum Pieterburen de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties;
- Externe toetsing vindt plaats door de accountant, het CBF en Lloyds (ISO).

Al deze maatregelen laten jaarlijks zien dat het Zeehondencentrum dit risico onder controle heeft.

De (markt) vraag naar onze producten en diensten

Het Zeehondencentrum biedt een divers aanbod van artikelen en diensten aan. Hieruit ontvangt zij jaarlijks naast de entreegelden ook inkomsten uit verkopen van horeca en winkelartikelen. Daarnaast worden er sinds enkele jaren zgn. zeehondentochten geveerd, waarbij ook vaak vrijlatingen van opgevangen zeehonden onderdeel van deze tochten zijn.

Deze inkomsten helpen ons geweldig om onze opvang van hulpbehoevende zeehonden zo goed mogelijk uit te voeren. Echter dit betreffen niet onze enige bronnen van inkomsten. Naast de verkoop van producten en diensten ontvangen wij jaarlijks ook prachtige bedragen aan nalatenschappen en giften en donaties, waarmee de afhankelijkheid van een bepaalde inkomstenbron goed gespreid is.

Maatschappelijke ontwikkelingen en duurzaamheidsaspecten

Het Zeehondencentrum heeft uiteraard ook te maken met maatschappelijke ontwikkelingen en duurzaamheidsaspecten. In hoofdstuk 2 onder “Bestuurlijke zaken” wordt verder ingegaan op welke ontwikkelingen wij zien en hoe het Zeehondencentrum hier mee omgaat. Mede dankzij de uitstekende contacten uit ons netwerk en als gevolg van onze goede relatie met de overheden hebben we aangetoond ook snel en kundig op deze ontwikkelingen in te kunnen spelen, waarmee ook deze risico's voor ons beheersbaar zijn.

Corona

De invloed van pandemieën en het overheidsbeleid hierin is van grote invloed op de dagelijkse gang van zaken geweest de afgelopen twee jaren. Noodgedwongen sluitingen, uitval van personeel, afstandsmaatregelen voor bezoekers hebben allemaal hun weerslag gehad op de organisatie.

2. Bestuursverslag / Raad van Toezicht

Bestuurssamenstelling

Het Zeehondencentrum kent de volgende bestuursorganen:

- een Raad van Toezicht; en
- een directeur/bestuurder.

De Raad van Toezicht is belast met het toezichthouden en de bestuurder is belast met het besturen van de Stichting.

Sinds 17 april 2013 is Niek Kuizenga benoemd tot zelfstandig bevoegd algemeen directeur/bestuurder van de Stichting, nadat hij op 12 november 2012 in dienst was getreden als bestuurder.

Het bestuur heeft samen met de Raad van Toezicht het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

De huidige Raad van Toezicht heeft als voorzitter de heer Hans Alders (o.a. voormalig minister van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu en voormalig commissaris van de Koningin van de provincie Groningen). Naast Hans Alders zijn de bekende viroloog Prof. Dr. Ab Osterhaus en de heer Mr. Drs. Michael Sijbom (oud burgemeester van de gemeente Losser en momenteel directeur-bestuurder van de Stichting Landschap Overijssel), de overige leden.

De Raad van Toezicht komt meerdere keren per jaar samen en ontvangt geen bezoldiging voor haar werkzaamheden.

De leden van de Raad van Toezicht en het Bestuur bekleden de volgende nevenfuncties die overigens geen belangenverstrengeling met het Zeehondencentrum met zich meebrengt:

Niek Kuizenga (allen onbezoldigd)

- Directeur-Bestuurder Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee;
- Bestuurslid Stichting EHBZ (Eerste Hulp bij Zeezoogdieren);
- Lid van Raad van Toezicht Stichting Het Drentse Landschap;
- Lid van de Mediaraad van RTV Noord.

Hans Alders (voorzitter RvT)

- Directeur Hans Alders procesregie & Advies B.V.;
- President-commissaris ProRail;
- Voorzitter Raad van Commissarissen AOG;
- Voorzitter Bestuurlijk Overleg Mosseltransitie;
- Informatie heroriëntatie VvAA;
- Voorzitter van Raad van Toezicht Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee.

Michael Sijbom (lid RvT)

- Directeur-bestuurder Stichting Landschap Overijssel (hoofdfunctie);
- Lid van Raad van Commissarissen TOPP zorg Zeist;
- Lid Oudercommissie Zernike College Haren;
- Vice-voorzitter BNMO (Bond Ned. Militairen en Oorlogsslachtoffers) Overijssel;
- Lid van Raad van Toezicht Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee.

Ab Osterhaus (lid RvT)

- Wetenschappelijk directeur van het Research Center Emerging Infections and Zoonoses (RIZ) van de Diergeneeskundige Universiteit te Hannover;
- Wetenschappelijk directeur en mede-oprichter van Viroclinics Biosciences DDL (VCB-DDL) en CR2O, tevens ad-hoc consultant, gastspreker en lid van de wetenschappelijke adviesraad van enkele farmaceutische bedrijven;
- Lid van Raad van Toezicht Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee.

Bestuurlijke zaken

Bij het uitvoeren van onze operationele activiteiten onderkennen wij de volgende risico's welke de effectiviteit en efficiency van het Zeehondencentrum kunnen beïnvloeden:

- interne organisatie en administratie;
- fraudegevoeligheid en corruptie;
- implementatie van nieuwe informatiesystemen;
- risico's m.b.t. schade toebrengen aan het milieu;
- kwaliteit van personeel;
- reputatie Zeehondencentrum.

Wij hebben maatregelen getroffen om deze bovengenoemde risico's te kunnen beheersen:

Interne organisatie en administratie

Het Zeehondencentrum is een kleine organisatie. Voordelen hiervan zijn er zeer korte lijnen zijn binnen de organisatie en dat de mensen die er werken een grote verantwoordelijkheid hebben maar ook voelen ten aanzien van hun werkzaamheden.

In ons geval komt dit de effectiviteit en efficiency juist ten goede. Eventuele issues worden snel herkend en besproken, waar vooral de zeehondenzorg baat bij heeft.

Fraudegevoeligheid en corruptie

Dit is een risico waar iedere organisatie zich helaas tegen moet wapenen. Bij ons in het Zeehondencentrum hebben we gelukkig geen ervaring met deze onderwerpen. Ook hier zal het een rol spelen dat we een kleine organisatie zijn en bovendien ook een goed doel. Intern kent iedereen elkaar en werken we iedere dag samen, ook middels het zgn. "open-deur beleid". Extern merken we dat mensen het fijn vinden om ons te helpen (zowel financieel als in natura). Ten aanzien van onze geldstromen geldt het vier-ogen principe, hebben we interne (kas)geldcontroles en functie- en autorisatiescheidingen getroffen. Middels deze maatregelen hebben we de risico's naar onze mening en tevens naar de mening van onze accountant voldoende onder controle.

Implementatie van nieuwe informatiesystemen

Eind 2020 is een nieuw ticket/ boekingssysteem geïmplementeerd als onderdeel van een CRM-vernieuwingstraject, waartoe ook de zeehondendatabase behoort. Dit CRM systeem is begin 2021 in gebruik genomen.

Risico's m.b.t. schade toebrengen aan het milieu

Het Zeehondencentrum houdt rekening met het milieu. In ons geval heeft dit vooral betrekking op het waterverbruik in onze bassins. Waar dit water in het verleden periodiek werd geloosd in het riool wordt ons verbruikte water sinds 2012 gezuiverd en hergebruikt via onze waterzuivering.

Periodiek worden metingen uitgevoerd om de waterkwaliteit te testen. Het betreft een gesloten watersysteem, waarmee het risico op vervuiling geminimaliseerd is.

Kwaliteit van personeel

Het Zeehondencentrum kan alleen maar werken met gekwalificeerd personeel. Het werken met zorgbehoevende zeehonden is niet iets wat iedereen zo maar even kan gaan doen. Nieuwe medewerkers worden daarom ook intern opgeleid en begeleid. In Pieterburen hebben we een campus waar deze studenten 24 uur en zeven dagen per week kunnen verblijven.

Het risico bestaat dat er onvoldoende gekwalificeerd personeel beschikbaar is. Doordat het Zeehondencentrum internationaal zeer hoog staat aangeschreven komen er jaarlijks vele nieuwe studenten naar Pieterburen om ons te helpen bij de verzorging. Na afronding van hun “stage” is onze ervaring dat een zeker aantal hiervan graag terugkomt voor een volgende periode.

Reputatie

Zeehondencentrum Pieterburen is een begrip in Nederland en omstreken. Al sinds de begin jaren '70 worden hier zeehonden opgevangen en worden de ervaringen met betrekking tot de opgedane kennis en kunde gedeeld met onze bezoekers en belangstellenden. Doordat wij zeer frequent samenwerken met erkende wetenschappers en universiteiten en ook de wetten en regels ten aanzien van wet- en regelgeving strikt worden nageleefd schatten wij het risico van eventuele reputatieschade als laag in.

Financiële paragraaf

Het Zeehondencentrum is volledig afhankelijk van de giften en donaties van haar bezoekers en donateurs. Als gevolg van de uitbraak van corona en bijbehorende maatregelen heeft het Zeehondencentrum in 2021 beperkte inkomsten vanuit haar bezoekers kunnen genereren (entree, horeca en winkerverkoop). Gelukkig zijn er veel mensen geweest die ons middels donaties, adopties en giften wel hebben gesteund het afgelopen jaar en hebben we dit jaar ook veel nalatenschappen mogen ontvangen. Mede dankzij deze dankbare steun en de steunmaatregelen van de overheid heeft dit ertoe geleid dat de reserves en de liquiditeit van het Zeehondencentrum 2021 hebben doorstaan.

In de begroting van 2021 was al uitgegaan van verlies. Hierin was geen rekening gehouden met de langdurige sluiting van het bezoekerscentrum vanwege COVID-19, maar was wel rekening gehouden met extra loon-, advies- en marketingkosten vanwege de transitie richting het Werelderfgoedcentrum Lauwersoog.

De gerealiseerde baten zijn iets boven de begroting. Alhoewel de entree-, horeca- en arrangement opbrengsten fors achterlopen op de begroting, hebben we hogere opbrengsten vanuit nalatenschappen, donaties en verkoop goederen gerealiseerd.

De gerealiseerde kosten zijn ruim binnen het begrote bedrag gebleven, met name door de NOW steun en lagere zorgkosten doordat het aantal opgevangen zeehonden laag is gebleven. Hierdoor hebben we een positief resultaat behaald in 2021.

De bestedingen aan de doelstelling over 2021 bedragen 55% (2020: 71%) van de totale baten.

De continuïteitsreserve is toegenomen en bedraagt eind 2021 € 3.324.413

De CBF-norm van een minimum besteding van 25% voor kosten van fondsenwerving werd ook in 2021 ruimschoots onderschreden. Stichting Zeehondencentrum Pieterburen besteedt 15% van haar inkomsten aan kosten voor fondsenwerving (2020: 17%).

De eigen norm voor kosten administratie en beheer is gesteld op maximaal 15% van de totale kosten. Over 2021 is het percentage 14% (2020: 15%), waarmee deze binnen de gestelde norm uitkomt.

De jaarrekening 2021 wordt gecontroleerd door De Jong & Laan Accountants. In deze verklaring vermeldt de accountant of de jaarrekening 2021 van onze stichting voldoet aan de verslaggeving voorschriften voor fondsenwervende instellingen.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting Zeehondencentrum Pieterburen de Regeling beloning directeuren van Goede doelen organisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Stichting Zeehondencentrum Pieterburen vond plaats door de Raad van Toezicht van de stichting. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 455 punten met een maximaal jaarinkomen van salarisoniveau I van € 141.765 (1 fte/12 maanden).

Het voor de toetsing, aan het geldende maximum, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in het jaar 2021 voor Niek Kuizenga € 96.411. Deze beloning bleef binnen het geldende maximum.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven voor de heer N. Kuizenga, met een bedrag van € 124.175 binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 194.000 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht op de staat van baten en lasten.

Het salaris van de directeur wordt bepaald door de Raad van Toezicht. Hij heeft geen gratificaties of extra vergoedingen ontvangen. Er zijn geen nieuwe overeenkomsten afgesloten of lopende overeenkomsten gewijzigd die voorzien in de beloningen die hoger zijn dan de norm vastgesteld in de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Keurmerken

Het Zeehondencentrum kent twee keurmerken:

- CBF-erkenning;
- ISO-keurmerk.

Het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) stelt strenge eisen en voorschriften aan een organisatie die de CBF erkenning wil verkrijgen. De Stichting Zeehondencentrum heeft sinds oktober 2000 de CBF erkenning en een ANBI status. Dat houdt in dat giften aan het Zeehondencentrum fiscaal aftrekbaar zijn. CBF toetst ieder jaar of een organisatie nog aan de normen van de Erkenningsregeling voldoet. Deze hertoetsing heeft in 2021 opnieuw geleid tot een verlenging van het keurmerk.

Sinds het voorjaar van 2004 heeft het Zeehondencentrum de ISO-9001:2008 certificering. Jaarlijks vindt er een audit plaats; ook in 2020 is deze audit succesvol afgenomen. Inmiddels is er sprake van een nieuwe norm: ISO 9001-2015 waar het Zeehondencentrum ook aan voldoet. Dit betekent dat de ISO-certificering - een waarborg voor transparantie binnen de organisatie die de kwaliteit ten goede komt - de komende jaren van kracht blijft.

Personeel

Van het totale aantal bezoldigde fte's in 2021 van 30,5 fte's (2020: 30,7) was circa 25,2 in vaste dienst en 5,3 fte op oproepbasis. Veel medewerkers hebben een kortdurend deeltijddienstverband. Daardoor heeft het Zeehondencentrum gedurende het gehele jaar 57 medewerkers in dienst gehad.

Salarisbeleid

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen kent geen CAO. Er is een eigen salarisregeling welke periodiek wordt getoetst aan soortgelijke organisaties. Op basis deze salarisregeling wordt het personeel verlood.

De organisatie bestaat uit de onderdelen zeehondenzorg, EHBZ/vrijwilligers, technische dienst, wetenschap, bezoekerscentrum, communicatie en fondsenwerving en het secretariaat. Staffuncties zijn kwaliteitsmanager, de financiële administratie en de personeelsadministratie.

Met name in de zorgafdeling vinden met enige regelmaat mutaties plaats. Over 2021 zijn er daarnaast circa 50 onbezoldigde stagiaires/trainees en vrijwilligers geweest.

Gedragscode persoonlijke integriteit Zeehondencentrum Pieterburen

Binnen het Zeehondencentrum is deze gedragscode aanwezig en bedoeld om medewerkers en leidinggevenden concrete handvatten te geven om integer te zijn. Deze gedragscode is opgenomen in het personeelshandboek en maakt onderdeel uit van ieders (arbeid)overeenkomst. Daarnaast brengt het Zeehondencentrum de gedragscode onder de aandacht van de medewerkers door waar nodig een deskundige op een bepaald onderdeel van de gedragscode uit te nodigen. Leidinggevenden zijn verantwoordelijk voor het stimuleren van- en toezicht op de naleving.

De gedragscode bestaat uit verschillende onderwerpen, te weten:

- Algemene gedragscode: Wat zijn onze waarden en hoe willen we met elkaar omgaan;
- Gedragscode grensoverschrijdend gedrag;
- Gedragscode internet, e-mail en verwerking persoonsgegevens;
- Gedragscode COVID-19.

De gedragscode is terug te vinden op de website en is ook op te vragen via email.

Het was de bedoeling dat het Zeehondencentrum gedurende het jaar periodiek interne sessies zou houden onder medewerkers en vrijwilligers. Omdat het centrum als gevolg van COVID-19 in 2021 slechts enkele maanden open is geweest en er zeer beperkt nieuwe vrijwilligers zijn ontvangen, hebben deze sessies nog niet plaats kunnen vinden. Hiermee zal worden gestart nadat het Zeehondencentrum weer haar "normale" activiteiten kan gaan uitvoeren en uitdragen. Naar verwachting zal dit ergens na de zomer van 2022 gestart kunnen worden.

Er zijn geen meldingen van grensoverschrijdend gedrag geweest gedurende 2021.

3. Vooruitblik 2022

Het Zeehondencentrum gaat in de jaren 2022-2024 aan de slag met de doorontwikkeling van Zeehondencentrum Pieterburen met als stip aan de horizon het Werelderfgoedcentrum Waddenzee in Lauwersoog. We hopen daar in het voorjaar van 2025 naar toe te kunnen verhuizen.

Conform de missie willen we ons verhaal verbreden van ‘alleen’ de zeehond naar het bredere ‘one health’ gedachtegoed. We streven bovenal naar waardige (inter)nationale erkenning voor het Zeehondencentrum als meest toonaangevende zeehondenziekenhuis van Europa. Dit doen we door een nieuw verhaal te vertellen met de Waddenzee als toneel en de zeehond als hoofdrolspeler. Het huidige zeehondenziekenhuis heeft de specialistische kennis om zeehonden beter te maken en heeft kennis opgebouwd om door middel van de ‘patiënten’ iets te kunnen zeggen over de toestand van hun leefgebied.

We beginnen dit verhaal in 2022 te vertellen vanuit de kern van wie we nu zijn. Het Zeehondencentrum Pieterburen is met recht een zeehondenziekenhuis te noemen: We kunnen de beste zorg bieden die een zeehond zich maar kan wensen. Tegelijkertijd hebben we de stellige overtuiging dat de beste plek voor de zeehond een gezonde zee is. Daarom spant het centrum zich meer en meer in om opvang te voorkomen. Preventie in de breedste zin wordt de nieuwe focus. Voorkomen is immers beter dan genezen.

Vanuit deze positie bereiden we ons voor op een toekomst in Lauwersoog. Daarin laten we ons helpen door mensen die verstand hebben van organisatie-ontwikkeling en verandermanagement. Met hen stellen we in 2022 een veranderplan op.

Voor 2022 zijn een begroting en een zogenaamd “Toekomstbeeld” opgesteld. De begroting is vastgesteld door het Bestuur na goedkeuring van de Raad van Toezicht. Een cijfermatige samenvatting van deze begroting 2022 is opgenomen in de jaarrekening 2021 onder de staat van baten en lasten.

De begroting voor 2022 laat een begroot resultaat zien van € 7.877 waarbij de stijgende lijn in een deel van de baten zijn doorgetrokken en de ambities hoog zijn.

Ten aanzien van de liquiditeitspositie kan worden opgemerkt dat ondanks de uitbraak van het coronavirus mede dankzij de ontvangen overheidssteunmaatregelen en de huidige ontvangen en toegezegde donaties en giften en de toegekende nalatenschappen het Zeehondencentrum op basis van de huidige verwachtingen gedurende 2022 geen liquiditeits- of continuïteitsproblemen zal krijgen.

Er worden voor 2022 beperkte investeringen verwacht ten behoeve van de zeehondenopvang en de huisvesting.

Het coronavirus heeft er de eerste maand van 2022 wederom voor gezorgd dat het Zeehondencentrum gesloten moest blijven voor bezoekers. In de daarop volgende maanden heeft het Zeehondencentrum zijn deuren geopend kunnen blijven. Helaas loopt het resultaat op het moment van schrijven nog fors achter op begroting. We kijken echter hoopvol naar de toekomst en verwachten een goed zomerseizoen dit jaar. Bovendien is onze stichting een gezonde organisatie die vooralsnog goed in staat is om de financiële gevolgen van de coronamaatregelen op te vangen.

4. Verantwoordingsverklaring

De Stichting Zeehondencentrum Pieterburen onderschrijft de drie kernprincipes van goed bestuur, zoals deze zijn opgenomen in het CBF-keur. Het bestuur van het Zeehondencentrum legt in deze verantwoordingsverklaring verantwoording af over de wijze waarop het Zeehondencentrum:

- toezicht houdt, bestuurt en uitvoert;
- de effectiviteit en efficiency van besteding van middelen waarborgt;
- de omgang met belanghebbenden optimaliseert.

Besturen en toezicht houden

Om de doelstellingen te kunnen realiseren is een optimale inrichting van bestuur en organisatie noodzakelijk. Het Zeehondencentrum wordt bestuurd door de directie. Een onafhankelijke en onbezoldigde Raad van Toezicht is toezichthouder en vergadert regelmatig.

De stichting is in ingericht conform het raad van toezichtmodel, waarbij het directiebestuur aan het Zeehondencentrum op hoofdlijnen leidinggeeft en eindverantwoordelijk is. Voor de taken en verantwoordelijkheden is een zgn. Reglement Raad van Bestuur opgesteld met daarin functieomschrijvingen van directieleden. De handelingsvrijheid van de directieleden wordt beperkt conform de bepalingen in de algemene statuten en het Reglement Raad van Bestuur.

De Raad van Toezicht bestaat in 2021 uit drie leden die ieder deskundig zijn op een voor de organisatie relevant werkgebied. De leden van de Raad van Toezicht (RvT) worden voor een periode van drie jaar benoemd. Zij treden af volgens een door de Raad van Toezicht opgesteld rooster. Een volgens het rooster aftredend lid is onmiddellijk (doch maximaal tweemaal) herbenoembaar. Alle leden van de Raad van Toezicht zijn vrijwillig verbonden aan de organisatie en ontvangen geen bezoldiging. De directie wordt door de Raad van Toezicht benoemd en ontvangt een beloning vastgesteld door de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht komt meerdere keren per jaar bij elkaar (minimaal vier keer). Tijdens de vergaderingen worden de ontwikkelingen binnen het Zeehondencentrum besproken en vindt een terugblik/evaluatie van de afgelopen periode.

Het Zeehondencentrum onderschrijft de richtlijnen van de Commissie Wijffels. De kern van deze gedragscode voor goed bestuur gaat over openheid, transparantie en verantwoording afleggen. Het directiesalaris van goede doelen volgt volgens de gedragscode het salarisbeleid van de overheid en dat van het Zeehondencentrum valt daar ruim binnen.

Periodiek wordt aan de directie gerapporteerd over de voortgang van het Jaarplan met behulp van zogenaamde prestatie-indicatoren. Deze cijfers worden voorzien van een inhoudelijke toelichting. Afwijkingen van de voorgenomen prestatie worden geduid, waar nodig worden de plannen door de directie bijgesteld, waar nodig na goedkeuring door de Raad van Toezicht.

Het jaarverslag en de jaarrekening worden door de directeur-bestuurder opgesteld en door de Raad van Toezicht goedgekeurd.

Extern toezicht

De door het bestuur aangestelde gecertificeerde registeraccountant controleert jaarlijks de administratieve organisatie en interne controleprocedures in het licht van de controle van de jaarrekening.

Het Zeehondencentrum is gecertificeerd volgens NEN-EN-ISO 9001:2015. Als gevolg van dit keurmerk vindt jaarlijks een audit plaats door een toetsende instantie.

Verder toetst het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) jaarlijks de jaarverslaggeving en eens in de drie jaar vindt een uitgebreide hertoetsing van de erkenning plaats. Op dit moment is er sprake van de CBF-erkenning, waarmee het Zeehondencentrum voldoet aan de door het CBF gestelde eisen in het kader van verslaggeving.

Besteding van middelen

Het Zeehondencentrum erkent het belang van het duidelijk formuleren van doelen, het meten van de realisatie en het evalueren van de activiteiten. Begin 2018 is het nieuwe beleidsplan voor de jaren 2018 t/m 2021 aan de Raad van Toezicht voorgelegd en goedgekeurd.

Door het vaststellen van een jaarbegroting geeft het bestuur richting aan de doelstellingen van de organisatie. Jaarlijks wordt het jaarplan fondsenwerving vastgesteld.

Besteding van middelen vindt plaats in overeenstemming met de begroting. In de toelichting op de jaarlijkse begroting wordt aangegeven welke acties er met betrekking tot verdere optimalisatie van de bestedingen zijn voorgenomen.

Het Zeehondencentrum besteedt het leeuwendeel van haar inkomsten direct aan de zorg voor de zeehonden. Daarnaast worden kosten gemaakt voor wetenschappelijk onderzoek, educatie en voorlichting.

De kosten voor fondsenwerving blijven jaarlijks onder de norm van het CBF, zoals blijkt uit de jaarrekening over een boekjaar.

Om succesvol te zijn en onze goede reputatie te houden, is een goede uitvoering van bedrijfsprocessen essentieel. Daarom hecht het Zeehondencentrum veel waarde aan kwaliteitsmanagement conform de ISO-normering. Sinds 2004 wordt het Zeehondencentrum als eerste – en voor zover bekend tot nu toe enige – opvangcentrum ter wereld door Lloyds Quality Register ISO 9001-2008 gecertificeerd. Vanaf 2018 zijn wij gecertificeerd voor ISO 9001-2015. Het Zeehondencentrum streeft voortdurend naar het verbeteren, herontwerpen en borgen van de kwaliteit van activiteiten en processen.

Voor het monitoren en evalueren van activiteiten wordt maandelijks een rapportage opgesteld met een staat van baten en lasten. De financiële resultaten worden toegelicht en afwijkingen van de begroting worden verklaard en desgewenst bijgesteld.

Relatie met belanghebbenden

Interne belanghebbenden van het Zeehondencentrum zijn o.a. werknemers, raad van toezicht, vrijwilligers en stagiaires.

Externe belanghebbenden zijn o.a. donateurs, bezoekers, goede doelen, fondsen, media, landelijke en lokale overheidsinstanties en wetenschappelijke instituten.

Het Zeehondencentrum acht het zeer belangrijk om draagvlak en bewustwording te creëren voor haar activiteiten en uitgangspunten. Zij behoort met haar donateurs tot de grotere natuurorganisaties in Nederland. Jaarlijks ontvangt het Zeehondencentrum momenteel circa 85.000 bezoekers. Het Zeehondencentrum geniet een zeer hoge naamsbekendheid en waardering. De Stichting staat in de top 10 van natuur- en milieuorganisaties met een nationale reputatie volgens onderzoek door Hendrik Beerda Brand Consultancy. Donateurs ontvangen een twee maal per jaar het Robbenbulletin en maandelijks een digitale nieuwsbrief. De website van het Zeehondencentrum



wordt dagelijks door duizenden belangstellenden bezocht. Gedurende 2021 zijn er bijna 772.000 bezoekers op onze website geregistreerd, met ruim 3,3 miljoen bekeken pagina's. Ook de belangstelling via YouTube, Instagram en TikTok blijft groot.

Het jaarverslag is online beschikbaar.

Dagelijks ontvangt het Zeehondencentrum diverse uitingen via de email, telefoon of face-to-face contacten. Informatievraagstukken worden naar de betreffende afdeling doorgezet en zo goed mogelijk beantwoord, groten deels middels kennis en beschikbare documentatie.

Ideeën en opmerkingen kunnen via een zgn. enquête bus in het Bezoekerscentrum worden ingeleverd. De afgelopen jaren is middels evaluatieformulieren de uitstraling en de beleving van een bezoek aan het Zeehondencentrum in Pieterburen getoetst.

Ontvangen klachten worden volgens de klachtenprocedure afgewikkeld. Er is in 2021 één klacht gemeld, welke door de kwaliteitsmedewerker en marketing afdeling is behandeld.

Daarnaast hecht het Zeehondencentrum sterk aan het aantrekken en behouden van vrijwilligers, studenten, stagiaires en dierenartsen uit binnen- en buitenland die vooral in de zorg, maar ook in andere onderdelen van de organisatie actief zijn. Zo wordt de filosofie van het Zeehondencentrum uitgedragen ver buiten de landsgrenzen.

Een netwerk van vele vrijwilligers langs de hele kust van Nederland vormt de EHBZ (Eerste Hulp Bij Zeehonden). Deze vrijwilligers, de zogenaamde EHBZ-ers, zijn door het Zeehondencentrum getraind om eerste hulp aan zeehonden en andere zeezoogdieren te verlenen.

Het Zeehondencentrum werkt nauw samen met relevante partijen voor wetenschappelijk onderzoek en is actief betrokken bij het politieke beleid voor natuurbescherming en dierenwelzijn.



Jaarrekening

Samengevoegde balans per 31 december 2021 (na verwerking resultaat)

		31 dec.2021 EUR	31 dec.2020 EUR
Activa			
Materiële vaste activa	A	1.024.216	1.185.237
Vorraden	B	34.365	36.030
Vorderingen en overlopende activa	C	2.802.599	3.693.127
Liquide middelen	D	<u>1.688.720</u>	<u>46.896</u>
		4.525.684	3.776.053
Totaal		<u><u>5.549.900</u></u>	<u><u>4.961.292</u></u>
Passiva			
Reserves en fondsen			
Reserves	E		
. continuïteitsreserve		2.974.413	2.674.995
. bestemmingsreserve		<u>350.000</u>	<u>0</u>
		3.324.413	2.674.995
Fondsen	F		
. bestemmingsfonds		1.567.798	1.800.576
		<u>4.892.211</u>	<u>4.475.571</u>
Voorzieningen	G	104.987	112.586
Kortlopende schulden	H	552.702	373.133
Totaal		<u><u>5.549.900</u></u>	<u><u>4.961.290</u></u>

Samengevoegde staat van baten en lasten over 2021

		Begroting 2021		Werkelijk 2021		Werkelijk 2020		Begroting 2022	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten									
Baten van particulieren	J		2.276.000		2.283.337		1.675.983		2.408.650
Baten van bedrijven			0		0		0		0
Baten van loterijorganisaties			0		0		0		0
Baten van subsidies van overheden			0		21.312		0		0
Baten van organisaties zonder winstoogmerk			0		0		0		0
Baten als tegenprestatie voor levering diensten en producten			0		0		0		0
Overige baten			0		0		0		0
Som der baten			<u>2.276.000</u>		<u>2.304.649</u>		<u>1.675.983</u>		<u>2.408.650</u>
Lasten									
Besteed aan doelstellingen	K								
Zorg	K1	1.016.956		730.892		776.641		910.934	
Wetenschap	K2	188.319		152.885		112.104		198.019	
Voorlichting	K3	<u>392.672</u>		<u>381.710</u>		<u>305.842</u>		<u>461.061</u>	
			1.597.947		1.265.487		1.194.587		1.570.014
Werving baten	L								
Kosten eigen fondsenwerving	L1	<u>436.715</u>		<u>353.307</u>		<u>288.799</u>		<u>511.218</u>	
			436.715		353.307		288.799		511.218
Beheer en administratie	M								
Kosten beheer en administratie	M1		<u>341.413</u>		<u>269.215</u>		<u>262.580</u>		<u>319.541</u>
Som der lasten			<u>2.376.075</u>		<u>1.888.009</u>		<u>1.745.966</u>		<u>2.400.773</u>
Resultaat			<u><u>-100.075</u></u>		<u><u>416.640</u></u>		<u><u>-69.983</u></u>		<u><u>7.877</u></u>
Resultaatbestemming									
Toevoeging/onttrekking aan:									
_ continuïteitsreserve		-100.075		299.418		119.118		92.979	
_ bestemmingsreserve				350.000					
_ bestemmingsfonds		<u>-</u>		<u>-232.778</u>		<u>-189.101</u>		<u>-85.102</u>	
		<u><u>-100.075</u></u>		<u><u>416.640</u></u>		<u><u>-69.983</u></u>		<u><u>7.877</u></u>	

Samengevoegd kasstroomoverzicht 2021

	2021		2020	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Resultaat na belastingen	416.640		-69.983	
Gecorrigeerd voor:				
. Afschrijvingen	176.492		198.233	
. Mutatie voorzieningen	-7.599		-2.921	
. Mutatie voorraden	1.665		20.886	
. Mutatie vorderingen	890.529		-128.616	
. Mutatie kortlopende schulden	<u>179.569</u>		<u>138.327</u>	
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.657.296		155.927
Investeringsactiviteiten:				
. Materiële vaste activa	-15.469		-90.625	
Opbrengst verkopen:				
. Materiële vaste activa	<u>0</u>		<u>0</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-15.469		-90.625
Aflossing langlopende schulden	<u>0</u>		<u>0</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0		0
Mutatie liquide middelen		<u>1.641.827</u>		<u>65.302</u>
Liquide middelen einde boekjaar		1.688.720		46.896
Liquide middelen begin boekjaar		46.896		-18.406
Mutatie liquide middelen		<u>1.641.824</u>		<u>65.302</u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting behorend tot de jaarrekening 2021

Aard bedrijfsactiviteiten

De Stichting Zeehondencentrum Pieterburen stelt zich ten doel: Het (doen) bevorderen van de instandhouding en eventueel van de uitbreiding van zeehondenpopulaties in het bijzonder in, maar niet beperkt tot, de getijdengebieden rond en in de Noordzee. Hieronder wordt begrepen:

- Het (doen) geven van voorlichting;
- Het verzorgen van zeezoogdieren waaronder zeehonden, voorkomend in de getijdengebieden rond en in de Noordzee met als doel hen weer vrij te laten in de natuur;
- Het (doen) beoefenen van wetenschap en educatie, alsmede het samenwerken met die instelling of natuurlijke personen, die activiteiten op het gebied van wetenschap en educatie ontplooien;
- Het werven van fondsen om voormelde activiteiten te helpen bekostigen;
- Het verlenen van noodhulp aan en het geven van voorlichting over zeezoogdieren wereldwijd;
- Alle overige (rechts-)handelingen die het doel bevorderen.

Consolidatie

De samengevoegde jaarrekening van Stichting Zeehondencentrum Pieterburen bestaat uit de enkelvoudige jaarrekeningen van Stichting Zeehondencentrum Pieterburen en van Stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen beide stichtingen worden geëlimineerd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Voor zover niet anders is vermeld hebben activa en passiva een looptijd korter dan 1 jaar.

In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend

met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

Continuïteitsveronderstelling en COVID-19

Het coronavirus zorgt begin 2021 nog steeds voor onzekerheid. Bij het schrijven van dit jaarverslag is het zeehondencentrum kort geleden weer geopend.

Mede dankzij de overheidssteun en de sterke continuïteitsreserve zal door deze ontwikkeling de continuïteit van de Stichting niet in gevaar komen.

Het resultaat en kasstroom overzicht uit operationele activiteiten over het boekjaar zijn positief.

De volgende onzekerheden inzake de continuïteit zijn onderkend:

- de onzekerheden omtrent giften, donateurs en nalatenschappen;
- de beschikbaarheid van liquiditeiten op de middellange termijn.

De gebeurtenissen rondom het coronavirus COVID-19 hebben een nadelig effect op de activiteiten van ons bedrijf en haar financiële situatie. Op basis van de huidige omstandigheden, waaronder de sterke solvabiliteit en liquiditeit, en de stand van zaken wat betreft overheidsmaatregelen, zien wij op dit moment geen reden om aan de positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/ of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan gebouwen, installaties e.d. wordt een voorziening gevormd. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschafprijs op basis van de 'first-in, first-out' (FI-FO)-methode of lagere opbrengstwaarde.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (indien materieel). Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van in reën wegens oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikking van de Stichting.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

Bestemmingsreserve

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Fondsen

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening groot onderhoud

Een voorziening wordt gevormd voor verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan panden, installaties e.d. op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt ten laste van de staat van baten en lasten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten uit eigen fondsenwerving

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingsactie heeft plaatsgevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Verkoop van artikelen

Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van fondsenwerving verantwoord.

Entreegelden

Entreegelden worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten van subsidies van overheden (TVL)

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gedeerd of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. Voor boekjaar 2021 geldt dat er sprake was van de bijdrage uit hoofde van Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). De TVL is als baten van subsidies van overheden gepresenteerd in de jaarrekening en is gebaseerd op het meest recente inzicht.

Overige baten uit eigen fondswerving

Overige baten uit eigen fondsenwerving worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kosten

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- Niet direct toerekenbare kosten worden als volgt verdeeld:
 - Uitbesteed werk
 - Communicatie
 - Personeelskosten

- Huisvestingskosten
- Kantoor- en algemene kosten
- Afschrijving en rente

Verliezen en risico's worden verantwoord zodra deze voorzienbaar zijn.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Pensioenen

De Stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioen voorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet af gefinancierde bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

NOW

De organisatie heeft een beroep gedaan op de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) in 2021 voor alle maanden, exclusief juli tot en met september 2021. Deze tegemoetkoming vanuit de overheid is in mindering gebracht op de personeelskosten en is gebaseerd op de beste schatting van het bedrag per heden. Gedurende boekjaar 2022 zullen de NOW bijdragen definitief worden vastgesteld.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en banktegoeden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen bij geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de balans

A Materiële vaste activa

	2021 EUR	2020 EUR
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	417.762	454.200
Machines en installaties	551.950	631.006
Inventarissen	3.847	776
Andere vaste bedrijfsmiddelen	50.657	99.258
	<u>1.024.216</u>	<u>1.185.239</u>

Het verloop is als volgt weergegeven:

	Bedrijfsge- bouwen en -terreinen	Machines en installaties	Inventa- rissen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
Stand per 1 januari 2021					
Aanschafwaarde	983.509	1.314.369	2.587	301.963	2.602.428
Cumulatieve afschrijvingen	529.309-	683.363-	1.811-	202.705-	1.417.188-
Boekwaarde	<u>454.200</u>	<u>631.006</u>	<u>776</u>	<u>99.258</u>	<u>1.185.239</u>
Mutaties boekjaar					
Investerings	-	11.652	3.817		15.469
Afschrijvingen	36.438-	90.708-	745-	48.601-	176.492-
Saldo	<u>36.438-</u>	<u>79.056-</u>	<u>3.071</u>	<u>48.601-</u>	<u>161.023-</u>
Stand per 31 december 2021					
Aanschafwaarde	983.509	1.326.021	6.404	301.963	2.617.897
Cumulatieve afschrijvingen	565.747-	774.072-	2.556-	251.306-	1.593.681-
Boekwaarde	<u>417.762</u>	<u>551.950</u>	<u>3.847</u>	<u>50.657</u>	<u>1.024.216</u>
Afschrijvingsduur	3-25 jaar	3-17 jaar	5 jaar	3-5 jaar	

De investeringen in de machines en installaties betreffen diverse pompen. De investeringen in de inventarissen en overige bedrijfsmiddelen betreffen laptops en diverse andere hardware.



B Voorraden

	2021	2020
	EUR	EUR
Voorraad beschikbaar voor de doelstelling	34.365	36.030
	<u>34.365</u>	<u>36.030</u>

De voorraad bestaat uit promotieartikelen.

Er is geen voorziening voor incourante voorraden ultimo 2020 en 2021

C Vorderingen en overlopende activa

	2021	2020
	EUR	EUR
Debiteuren	653	388
Nalatenschappen/legaten	2.564.796	3.428.852
Te vorderen belastingen	15.230	11.730
Vooruitbetaalde kosten	34.573	22.960
Overige vorderingen	187.347	229.197
	<u>2.802.599</u>	<u>3.693.127</u>

In het saldo van de vorderingen op debiteuren is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid ad € 15.397 (v.j.: € 15.397).

Als gevolg van eventuele langdurige afwikkelingen van nalatenschappen kan het zijn dat enkele nalatenschappen langer dan een jaar open staan. Het is echter lastig te kwantificeren om welk deel het gaat.

D Liquide middelen

	2021	2020
	EUR	EUR
Banken	1.381.123	36.475
ING	306.597	9.776
Kasmiddelen	1.000	645
	<u>1.688.720</u>	<u>46.896</u>

De saldi staan ter vrije beschikking.

Door de bankier is per ultimo boekjaar geen rekening-courantkrediet verstrekt.

E Reserves

	2021 EUR	2020 EUR
Continuïteitsreserve	2.974.413	2.674.995
Bestemmingsreserve	350.000	0
	<u>3.324.413</u>	<u>2.674.995</u>

De mutaties in de reserves in het boekjaar zijn als volgt weer te geven.

	Continuïteits reserve EUR	Bestemmings reserve EUR	2021 EUR	2020 EUR
Stand per 1 januari	2.674.995	0	2.674.995	2.555.877
Mutaties:				
- Overheveling reserves	0	0		
. Toevoegingen via resultatenbestemming	299.418	350.000	649.418	119.118
. Bestedingen via resultatenbestemming	-	-	-	-
Stand per 31 december	<u>2.974.413</u>	<u>350.000</u>	<u>3.324.413</u>	<u>2.674.995</u>

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is intern bepaald op maximaal één keer de jaarlijkse uitgaven van de organisatie met betrekking tot kosten van werving en doelbesteding. Als jaaruitgave wordt hierbij het driejaargemiddelde genomen van de werkelijke uitgaven in het voorgaande verslagjaar, het lopende verslagjaar en de geraamde uitgaven volgens de begroting voor het komende verslagjaar. Ultimo 2021 wordt de benodigde continuïteitsreserve becijferd op € 2.114.855.

De werkelijke omvang is met € 2.974.413 ultimo 2021 hoger waarmee nog aan deze eis wordt voldaan.

Bestemmingsreserves

	2021 EUR	2020 EUR
Stand per 1 januari	0	569.067
Mutaties:		
Overheveling naar continuïteitsreserve	0	-569.067
. Toevoegingen via resultaatbestemming	350.000	0
. Bestedingen via resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	<u>350.000</u>	<u>0</u>

De bestemmingsreserve is in 2021 gecreëerd om de extra kosten die gemaakt gaan worden in verband met de transitie richting het Werelderfgoedcentrum te Lauwersoog te dekken.



F Fondsen

	2021 EUR	2020 EUR
Bestemmingsfonds investeringen en water & vis		
Stand per 1 januari	1.800.576	1.989.677
Mutaties:		
. Toevoegingen via resultaatbestemming	1.779	88.934
. Bestedingen via resultaatbestemming	-234.557	-278.035
Stand per 31 december	<u>1.567.798</u>	<u>1.800.576</u>

	Fonds investeren EUR	Fonds water & vis EUR	2021 EUR	2020 EUR
Stand per 1 januari	365.252	1.435.324	1.800.576	1.989.677
Mutaties:				
. Toevoegingen via resultaatbestemming	0	1.779	1.779	88.934
. Bestedingen via resultaatbestemming	-84.557	-150.000	-234.557	-278.035
	-84.557	-148.221	-232.778	-189.101
Stand per 31 december	<u>280.695</u>	<u>1.287.103</u>	<u>1.567.798</u>	<u>1.800.576</u>

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de fondsen is aangegeven door derden.

In 2019 is een nalatenschap ontvangen waarbij de bestedingsmogelijkheden alleen uit kosten met betrekking tot water en vis bestaan. Derhalve is de nalatenschap als bestemmingsfonds in de jaarrekening verwerkt.

Jaarlijks wordt na afloop van het boekjaar de uitputting van het fonds water en vis vastgesteld door een externe bewindvoerder van het fonds. Eventuele aanpassingen worden in het volgend boekjaar verwerkt.

G Voorzieningen

	2021	2020
	EUR	EUR
Voorziening groot onderhoud	104.987	112.586
	<u>104.987</u>	<u>112.586</u>

De voorziening groot onderhoud is gevormd ten behoeve van het toekomstig onderhoud.

Als gevolg van voortschrijdend inzicht in de voorziening vanaf boekjaar 2009 separaat gepresenteerd. Het verloop van de voorziening is als volgt:

	2021	2020
	EUR	EUR
Stand 1 januari	112.586	115.507
Dotatie	0	0
Vrijval	0	0
Onttrekking	-7.599	-2.921
Stand 31 december	<u>104.987</u>	<u>112.586</u>

H Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2021	2020
	EUR	EUR
Schulden aan kredietinstellingen	0	0
Crediteuren	55.794	50.165
Belastingen en sociale verzekeringen en pensioenen	184.374	172.130
Overige schulden en overlopende passiva	<u>312.534</u>	<u>150.838</u>
	<u>552.702</u>	<u>373.133</u>

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar verantwoord behalve ten aanzien van de te betalen loonbelasting. Als gevolg van de overheidsmaatregelen in het kader van COVID-19 heeft de stichting gebruik gemaakt van uitgestelde loonbelastingbetalingen. Het is op dit moment nog niet duidelijk in hoeveel termijnen het Zeehondencentrum de opgebouwde schuld gaat terugbetalen. Hierdoor is op balansdatum voor een bedrag van 149.653 euro nog niet te zeggen in hoeverre het hier een kortlopende of langlopende verplichting betreft.

De overige verplichtingen die betrekking hebben op jaren gelegen na één jaar na balansdatum zijn verwerkt onder de langlopende schulden.

I Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Op balansdatum is de Stichting Zeehondencentrum begunstigde van een aantal nalatenschappen, welke niet gewaardeerd zijn in de jaarrekening. Er bestaat onvoldoende duidelijkheid over hoe hoog deze nalatenschappen uit zullen vallen.

Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten

J1 Baten van particulieren

	Begroting 2021 EUR	Werkelijk 2021 EUR	Werkelijk 2020 EUR
Donaties en giften	514.000	737.937	687.615
Nalatenschappen	780.000	1.020.561	582.737
Verkoop goederen (zie J2)	119.500	150.734	74.661
Overige baten uit eigen fondsenwerving	242.000	28.362	46.945
Entree	620.500	345.743	284.025
Totaal	2.276.000	2.283.337	1.675.983

De gerealiseerde baten wijken af van de begroting als gevolg van vooral hogere opbrengsten vanuit donaties, nalatenschappen en hogere winkelverkoop.

J2 Verkoop goederen

	Begroting 2021 EUR	Werkelijk 2021 EUR	Werkelijk 2020 EUR
Netto omzet	217.273	254.204	178.326
Kostprijs	97.773	103.470	103.665
Bruto winst	119.500	150.734	74.661

In de winkel van het Zeehondencentrum worden zeehond gerelateerde artikelen verkocht, zoals knuffels, kleding, sleutelhangers, boeken en ansichtkaarten.

De gerealiseerde baten verkoop goederen vallen hoger uit dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door er meer marge is behaald op de verkochte goederen en er meer is verkocht

K Besteed aan doelstellingen

	Begroting 2021 EUR	Werkelijk 2021 EUR	Werkelijk 2020 EUR
K1 Zorg:			
Salaris/sociale lasten	349.421	246.336	239.268
Pensioenen	30.493	28.770	31.346
Overige personeelskosten	26.077	22.063	24.542
Uitbesteed werk	5.400	4.595	43.182
Reis- en verblijfkosten	0	188	2.052
Huisvesting	129.441	96.558	89.534
Kantoorkosten	13.843	13.637	10.158
Communicatie	2.420	2.227	4.899
Zorgkosten	144.450	123.078	121.544
Afschrijving en rente	146.520	129.870	146.693
Overige algemene kosten	62.868	63.571	63.423
	910.934	730.892	776.641
K2 Wetenschap			
Salaris/sociale lasten	117.080	82.417	68.827
Pensioenen	10.217	9.626	9.017
Overige personeelskosten	8.738	7.382	7.060
Reis- en verblijfkosten	-	27	293
Huisvesting	5.248	3.915	3.630
Kantoorkosten	4.736	4.665	3.475
Communicatie	811	746	312
Kosten wetenschap	29.040	20.712	-6.058
Afschrijving en rente	5.940	5.265	5.947
Overige algemene kosten	16.209	18.131	19.601
	198.019	152.885	112.104
K3 Voorlichting			
Salaris/sociale lasten	291.726	205.585	149.042
Pensioenen	25.458	24.011	19.526
Overige personeelskosten	21.772	18.413	15.287
Uitbesteed werk	-	0	0
Reis- en verblijfkosten	-	0	0
Huisvesting	24.489	18.268	16.939
Kantoorkosten	10.200	10.048	7.485
Communicatie	2.021	3.719	1.092
Kosten voorlichting	49.400	54.477	47.354
Afschrijving en rente	27.720	24.570	27.753
Overige algemene kosten	8.276	22.620	21.363
	461.061	381.710	305.842
Totale directe kosten	1.570.014	1.265.487	1.194.586

De zorgkosten blijven binnen het begrote bedrag. Dit wordt veroorzaakt doordat gedurende 2021 vooral de salariskosten en de zorgkosten lager uitvallen agv minder oproepkrachten bij de verzorging van de zeehonden, de NOW steun die de personeelskosten verlaagt en een aanzienlijk lager aantal zeehonden in opvang.

De kosten wetenschap blijven ruim binnen de begroting. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de en door lagere personeelskosten en weinig uitgaven aan het bijwonen van conferenties

De kosten voorlichting vallen lager uit doordat er iets minder personeel is ingezet vanwege de sluiting van het bezoekerscentrum gedurende een deel van het jaar

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstellingen in relatie met de totale baten procentueel weergegeven:

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Totale bestedingen	1.570.014	1.265.487	1.194.587
Totale baten	2.276.000	2.283.337	1.675.983
Bestedingspercentage	69%	55%	71%

90 % ANBI eis

Als gevolg van het feit dat de stichting een ANBI status heeft, moeten wij voldoen aan de 90% eis. Aangezien het Zeehondencentrum al haar kosten en baten besteedt ten behoeve van de doelstellingen, voldoet zij aan deze eis.

L Werving baten

L1 *Kosten eigen fondsenwerving*

	Begroting 2021 EUR	Werkelijk 2021 EUR	Werkelijk 2020 EUR
Salaris/sociale lasten	291.726	205.585	149.042
Pensioenen	25.458	24.011	19.526
Overige personeelskosten	21.772	18.413	15.287
Uitbesteed werk	-	0	0
Reis- en verblijfkosten	-	27	293
Huisvesting	8.746	6.524	6.049
Kantoorkosten	4.736	4.665	3.475
Communicatie	2.021	827	1.809
Afschrijving en rente	9.900	8.775	9.912
Overige algemene kosten	4.492	10.283	10.353
Directe kosten fondsenwerving	142.368	74.196	73.053
	511.218	353.307	288.799

De lagere gerealiseerde kosten eigen fondsenwerving ontstaan vooral doordat de directe kosten fondsenwerving en de salariskosten lager uitvallen. Enkele begrote fondsenwervingsactiviteiten hebben niet plaatsgevonden.

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor:

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Baten eigen fondsenwerving	2.276.000	2.283.337	1.675.983
Kosten eigen fondsenwerving	511.218	353.307	288.799
Kostenpercentage fondsenwerving	22%	15%	17%

De baten eigen fondsenwerving zijn hoger uitgevallen. De nalatenschappen zijn hoger dan begroot. De inkomsten vanuit de bezoekers (entree en winkel) zijn lager dan begroot. De laatste met name als gevolg van de uitbraak van COVID-19 waardoor het centrum een aantal maanden verplicht is gesloten.

De kosten zijn gedaald als gevolg van vooral de lagere toegerekende salariskosten eigen fondsenwerving.

M Kosten beheer en administratie

	Begroting 2021 EUR	Werkelijk 2021 EUR	Werkelijk 2020 EUR
Salaris/sociale lasten	249.494	175.823	161.431
Pensioenen	21.773	20.535	21.149
Overige personeelskosten	18.620	15.747	16.558
Uitbesteed werk	600	511	4.798
Reis- en verblijfkosten	-	27	293
Huisvesting	6.997	5.219	4.840
Kantoorkosten	2.914	2.871	2.138
Communicatie	1.728	762	1.467
Afschrijving en rente	7.920	7.020	7.929
Overige algemene kosten	9.495	40.700	41.977
	<u>319.541</u>	<u>269.215</u>	<u>262.580</u>

De lagere gerealiseerde kosten beheer en administratie ontstaan vooral doordat vooral de toegerekende salariskosten lager uitvallen.

De intern gestelde norm waarbij de kosten beheer en administratie worden uitgedrukt in de totale uitvoeringskosten bedraagt maximaal 15%

Over het boekjaar bedragen de werkelijke uitvoeringskosten	1.888.009	1.745.966
De kosten beheer en administratie bedragen	269.215	262.580
Uitgedrukt in %	14%	15%

Op basis van bovengenoemde berekening blijft de realisatie in 2021 binnen de gestelde norm.

N Toelichting lasten verdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling				Werving	Beheer en	Werkelijk	Begroot
	Zorg	Weten- schap	Voorlich- ting	Fondsen- werving	baten	administratie	2021	2021
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Directe kosten	123.078	20.712	54.477	74.196	0	272.463	365.258	
Uitbesteed werk	4.595	0	0	0	511	5.105	6.000	
Communicatie	2.227	746	3.719	827	762	8.282	9.000	
Personeelskosten	297.168	99.424	248.009	248.009	212.105	1.104.715	1.509.824	
Huisvestingskosten	96.558	3.915	18.268	6.524	5.219	130.484	174.920	
Kantoor en algemene kosten	77.396	22.823	32.668	14.975	43.598	191.460	137.771	
Afschrijving en rente	129.870	5.265	24.570	8.775	7.020	175.500	198.000	
Totaal	730.892	152.885	381.710	353.307	269.215	1.888.009	2.400.773	

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2021 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 30,5 fte (2020: 30,7 fte).

Deze medewerkers zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

	in fte's		in%	
	2021	2020	2021	2020
. Zorg	8,2	9,6	26,9%	31,2%
. Wetenschap	2,8	2,8	9,0%	9,0%
. Voorlichting/winkel	6,9	6,0	22,5%	19,4%
. Fondsenwerving	6,9	6,0	22,5%	19,4%
. Techniek	3,1	3,6	10,0%	11,7%
. Algemeen	2,8	2,9	9,2%	9,3%
	30,5	30,7	100,0%	100,0%

De overige kosten worden verdeeld op basis van de realisatie per doelstelling, waarbij rekening wordt gehouden met de bezetting per afdeling (gebruik auto's en kosten huishouding).

Het uitbesteed werk wordt voornamelijk ingehuurd ten behoeve van de zorgafdeling.

De overige inhuur derden komt ten laste van Beheer en Administratie.

De kosten communicatie en de personeelskosten zijn verdeeld over de doelstellingen op basis van het aantal fte's.

De huisvestingskosten zijn verdeeld op basis van het aantal m2 evenals de kosten voor afschrijving en rente.



Onder de personeelskosten zijn de volgende posten opgenomen:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Salariskosten	1.020.199	1.008.311
NOW vergoeding	-309.012	-447.945
Sociale lasten	204.559	207.244
Pensioenlasten	<u>106.952</u>	<u>100.564</u>
	<u>1.022.698</u>	<u>868.174</u>

De tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) is in heel 2021 (exclusief juli-september) gebruikt door de stichting. Door deze regeling werd het omzetverlies door de gedwongen sluiting van het centrum deels gecompenseerd door de overheid. Deze regeling heeft ervoor gezorgd dat wij onze werknemers in dienst konden houden en hun salarissen door konden betalen.

○ Bezoldiging directie

Naam	N. Kuizenga	
Functie	directie	directie
Dienstverband	onbepaalde tijd	onbepaalde tijd
Uren fulltime p/w	40	40
Periode	1-1 t/m 31-12-21	1-1 t/m 31-12-20
Parttime %	100	100
Bezoldiging		
Salaris	€ 89.426	€ 85.514
Variabel inkomen		€ 3.178
Leaseauto	€ 3.014	€ 478
Vakantiegeld	€ 6.985	€ 6.717
Eindejaarsuitkering	€ -	€ -
Totaal bruto sv loon	€ 99.425	€ 95.887
Pensioenlasten & Sociale lasten	€ 35.011	€ 35.035
	€ 35.011	€ 35.035
Totaal bezoldiging	€ 134.436	€ 130.922

Het bestuur heeft samen met de Raad van Toezicht het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het bestuur de Adviesregeling Beloning Directeuren Goede Doelen van VFI en de Code Wijffels (zie www.vfi.nl)

Het jaarinkomen van de directie blijft binnen het geldende maximum volgens de VFI Beloningsregeling.

Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

P Resultaatbestemming

De directie stelt voor het negatieve resultaat boekjaar als volgt te verdelen:

_ continuïteitsreserve	299.418
_ bestemmingsreserve	350.000
_ bestemmingsfonds	<u>-232.778</u>
	<u><u>416.640</u></u>

Dit voorstel is reeds in de balans per 31-12-2021 verwerkt.

Q Gebeurtenissen na balansdatum

Het coronavirus zorgt begin 2022 nog steeds voor onzekerheid. In januari van dit boekjaar hebben wij de deuren moeten sluiten

Mede dankzij de overheidssteun en de sterke continuïteitsreserve zal door deze ontwikkeling de continuïteit van de Stichting niet in gevaar komen.

adres Lübeckweg 2
9723 HE Groningen
telefoon 050-3166966
e-mail groningen@jonglaan.nl
internet www.jonglaan.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van stichting Zeehondencentrum Pieterburen

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2021 van stichting Zeehondencentrum Pieterburen te Pieterburen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van stichting Zeehondencentrum Pieterburen per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevoegde balans per 31 december 2021;
2. de samengevoegde winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van stichting Zeehondencentrum Pieterburen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Samengevoegde jaarrekening

De samengevoegde jaarrekening die is opgenomen in dit rapport bestaat uit de enkelvoudige jaarrekeningen van Stichting Zeehondencentrum Pieterburen en stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen, zoals uiteengezet in de jaarrekening op pagina 28 onder het kopje 'consolidatie'.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de samengevoegde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, namelijk het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de samengevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de samengevoegde jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en RJ 400 Bestuursverslag.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de samengevoegde jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevoegde jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de samengevoegde jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de samengevoegde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de samengevoegde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de samengevoegde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de samengevoegde jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze samengevoegde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de samengevoegde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de samengevoegde jaarrekening staan;

deJong&Laan

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de samengevoegde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de samengevoegde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Groningen, 30 juni 2022

De Jong & Laan Accountants B.V.

Was getekend: J.L. de Kimpe RA AA