

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen

Samengevoegd jaarverslag 2024

Samengevoegde jaarrekening van:

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen
Hoofdstraat 94a
9968 AG Pieterburen

&

Stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen
Hoofdstraat 94a
9968 AG Pieterburen

Inhoudsopgave

VOORWOORD RAAD VAN TOEZICHT	3
VOORWOORD BESTUURDER	4
1. STATUTAIRE NAAM EN DOELSTELLING, MISSIE EN VISIE	5
2. BESTUURSVERSLAG / RAAD VAN TOEZICHT	11
3. VOORUITBLIK 2025	16
4. VERANTWOORDINGSVERKLARING	17
JAARREKENING	20
SAMENGEVOEGDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024	21
SAMENGEVOEGDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024	22
SAMENGEVOEGD KASSTROOMOVERZICHT 2024	23
TOELICHTING BEHOREND TOT DE JAARREKENING 2024	24
GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING	29
TOELICHTING OP DE BALANS	31
TOELICHTING OP DE SAMENGEVOEGDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	37

Voorwoord Raad van Toezicht

Het realiseren van een stip op de horizon vraagt veel.

2023 was financieel gezien voor het zeehondencentrum een desastreus jaar. Een toename van de uitgaven en het ver achterblijven van de nalatenschappen. Waar 2024 het jaar zou worden van de transitie van Pieterburen naar Lauwersoog zorgde deze financiële situatie voor een extra dimensie. Beheersing van kosten, extra inspanningen gericht op de werving van middelen en een herstel van de nalatenschappen hebben ervoor gezorgd dat de aandacht gericht kon zijn op het vertrek uit Pieterburen en de inhuizing in Lauwersoog. Een transitie die veel vraagt van alle betrokkenen.

Het begin van het jaar moest Niek Kuizenga – directeur-bestuurder - om medische redenen langdurig afhaken. Reden voor de RvT om Bas Wemmenhove en Adriaan Dönszelmann aan te wijzen als waarnemend bestuurders van respectievelijk het Zeehondencentrum Pieterburen en het Werelderfgoed centrum Waddenzee. Zij hebben de toegekende verantwoordelijkheden tot volle tevredenheid invulling gegeven.

We hebben kunnen vaststellen dat het team in Pieterburen met elkaar aan de slag is gegaan en gaandeweg meer en meer vertrouwen heeft gekregen in de transitie. Veranderingen brengen onzekerheid met zich mee. Onvoldoende duidelijkheid heeft daar een schepje bovenop gedaan. Het schetsen van een gezamenlijk perspectief en daar gezamenlijk de schouders onder zetten heeft meegeholpen om de transitie tot een succes te maken. Een compliment is op zijn plaats.

In de tussentijd is het projectteam blijven doorwerken aan de totstandkoming van het WEC. Dat is meer dan het bouwproces, maar omvat ook het verhaal en de vormgeving daarvan. Het vorm geven aan het wenkend perspectief van het WEC, binnen budget en tijd, het is uitdagend. We kunnen inmiddels vaststellen dat het gelukt is en ook hier zijn complimenten op zijn plaats.

Het WEC is inmiddels geopend. De verhuizing van Pieterburen naar Lauwersoog is een feit. Iedereen realiseert zich dat de voorzieningen in Pieterburen aan hun eind waren, maar belangrijker nog dat het gewenst is om het verhaal van de zeehond te verbreden naar de Waddenzee: de zeehond als indicator voor de kwaliteit van de Waddenzee.

Medewerkers, projectteam, bouwers, toeleveranciers en adviseurs hebben het samen geflikt. De stip op de horizon – het WEC – is bereikt. We gaan een nieuwe fase in. Niek Kuizenga heeft tijdens de opening dit moment gemarkeerd. Niek vertrekt. Voor Niek is het tijd voor een andere tijdsbesteding en activiteiten. We danken Niek voor waar hij ons gebracht heeft, voor zijn inzet en zijn passie.

We kunnen vaststellen dat het een spannend proces is geweest. Wat zeker is dat het spannend zal blijven. Kunnen we alle verwachtingen waar maken?

Hans Alders
Voorzitter Raad van Toezicht
Stichting Zeehondencentrum Pieterburen en
Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee

Voorwoord bestuurder

2024 stond voor ons in het teken van beweging en betekenis. Het was het jaar waarin we ons samen hebben klaargemaakt voor een grote stap: de verhuizing naar het Werelderfgoedcentrum in Lauwersoog, een plek die ons als organisatie in staat stelt het bredere verhaal te vertellen waarvoor we bestaan.

Want wij zorgen voor zeehonden — dat blijft ons hart. Maar we doen dat altijd met het grotere plaatje in gedachten. De zeehond is niet alleen een dier dat onze hulp nodig heeft; hij is een indicator van hoe het gaat met het hele Waddengebied. Zijn gezondheid, gedrag en leefomgeving vertellen ons hoe de natuur eraan toe is — en daarmee ook hoe wij als mens omgaan met het ecosysteem waarvan we zelf deel uitmaken.

De Waddenzee is UNESCO Werelderfgoed — een wereldwijde erkenning van haar unieke waarde. Maar deze status is niet vanzelfsprekend. Nieuwe uitdagingen, zoals klimaatverandering, druk op de natuur en economische belangen, zetten het gebied steeds meer onder druk. Het is onze gezamenlijke verantwoordelijkheid om niet weg te kijken, maar het gesprek actief te blijven voeren. Als organisatie willen we de plek zijn waar die discussies gefaciliteerd worden, waar we samen nadenken over hoe we deze bijzondere omgeving kunnen behouden voor toekomstige generaties.

In het afgelopen jaar hebben we ons centrum niet alleen fysiek klaargemaakt voor de toekomst, maar ook als organisatie zijn we gegroeid. We hebben een personele transitie doorgemaakt — een proces dat altijd gepaard gaat met verandering en soms onzekerheid. Maar we hebben het sámen gedaan, met respect, veerkracht en toewijding. We zijn trots op hoe we dit als team hebben doorleefd en opgebouwd.

2024 was ook ons laatste jaar als Zeehondencentrum Pieterburen. In 2025 zijn we opnieuw begonnen — als een nieuwe organisatie met een bredere missie en een prachtige, inspirerende locatie aan de Waddenzee. We dragen nu met trots de naam Werelderfgoedcentrum WEC. Onze blik is nu gericht op de toekomst. In Lauwersoog kunnen we onze missie verbreden: van opvang naar educatie, van verzorging naar wetenschappelijk inzicht, van lokaal naar internationaal. Daar vertellen we het verhaal van de Waddenzee, van de balans tussen mens en natuur, van de keuzes die we nú maken voor wie na ons komt.

Die toekomst kunnen we niet zonder steun realiseren. Donateurs, adoptanten, vrijwilligers en bezoekers: jullie betrokkenheid maakt ons werk mogelijk. En in het bijzonder willen we onze vrijwilligers bedanken — binnen het Werelderfgoedcentrum én daarbuiten. Jullie inzet, tijd en betrokkenheid zijn van onschatbare waarde. Zonder jullie kunnen we niet bestaan.

2024 was een jaar van voorbereiding. Van afscheid en verwachting. Van interne groei én beweging. In 2025 gaan we verder bouwen, met nieuwe energie en hernieuwd vertrouwen, op een plek waar natuur, wetenschap en mens elkaar ontmoeten. De zeehond blijft ons symbool, maar het verhaal dat we vertellen is van ons allemaal.

Bas Wemmenhove
Waarnemend bestuurder Zeehondencentrum

1. Statutaire naam en doelstelling, missie en visie

Statutaire naam:	Stichting Zeehondencentrum Pieterburen en Stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen
Gevestigd te:	Gemeente het Hogeland Hoofdstraat 94a 9968 AG Pieterburen
Rechtsvorm:	Stichting Opgericht voor onbepaalde tijd

Statutaire doelstelling

De Stichting Zeehondencentrum Pieterburen stelt zich ten doel:

- Het (doen) bevorderen van de instandhouding en eventueel van de uitbreiding van zeehondenpopulaties in het bijzonder in, maar niet beperkt tot, de getijdengebieden rond en in de Noordzee. Hieronder wordt begrepen:
- Het (doen) geven van voorlichting;
- Het verzorgen van zeezoogdieren waaronder zeehonden, voorkomend in de getijdengebieden rond en in de Noordzee met als doel hen weer vrij te laten in de natuur;
- Het (doen) beoefenen van wetenschap en educatie, alsmede het samenwerken met die instelling of natuurlijke personen, die activiteiten op het gebied van wetenschap en educatie ontplooiën;
- Het werven van fondsen om voormelde activiteiten te helpen bekostigen;
- Het verlenen van noodhulp aan en het geven van voorlichting over zeezoogdieren wereldwijd;
- Alle overige (rechts-)handelingen die het doel bevorderen.

De stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen stelt zich ten doel: het ondersteunen van de activiteiten van de stichting "Stichting Zeehondencentrum Pieterburen", statutair gevestigd te Pieterburen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41009242, zulks in de meest ruime zin van het woord, meer in het bijzonder met betrekking tot de financiële aspecten van het beleid omtrent het Zeehondencentrum te Pieterburen. De stichting let daarbij meer speciaal op de continuïteit van deze crècheactiviteiten.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door fondswerving, zulks in de meest ruime zin, met gebruikmaking van alle geoorloofde middelen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Missie en visie

Missie: De zeehond is de graadmeter voor een gezonde zee. Daarom draagt alles wat we doen bij aan de gezondheid van zeehonden en hun leefomgeving. Dat begint dichtbij, in ons centrum en in UNESCO Werelderfgoed Waddenzee, maar reikt tot ver daarbuiten. De zeehond, de zee en de mens: samen delen we één gezondheid. Met die overtuiging als basis maken we mensen bewust van hun relatie met de natuur. Daar stoppen we niet. Onze inzet is dat deze relatie steeds beter wordt. Nu en in de toekomst.

Visie: We zijn een lerende gemeenschap. Ons centrum is een werkplaats van de Wadden. Een werkplaats die draait om onderzoek, nieuwe inzichten en het delen van onze kennis. We steken onze handen uit de mouwen om mensen bij onze missie te betrekken met activiteiten, exposities en ervaringen. Zo inspireren én activeren we zo veel mogelijk mensen om hun eigen steentje bij te dragen aan een duurzame en gezonde Waddenzee.

Doelstellingen, beleid en strategie

Achtergrond

In 1971 is het Zeehondencentrum in Pieterburen opgericht. Sinds 2013 heeft het Zeehondencentrum een nieuwe beweging ingezet waarbij we dierenwelzijn als natuurbewoud als onlosmakelijke eenheid zien; Wij staan voor natuurbescherming met respect voor het individuele wilde dier. Een wereldwijd gedragen zienswijze ook wel bekend onder de term 'compassionate conservation'.

Uitgangspunt is het creëren van een duurzame, groene én rechtvaardige samenleving die respectvol omgaat met de natuur en het individuele wilde dier.

De zeehond is topredator en daarmee graadmeter van het ecosysteem.

Doelstelling

Zeehondenopvang in Nederland

De zeehond is het grootste roofdier van Nederland. Eeuwenlang werd er op ze gejaagd en werden er premies betaald voor het doden van de dieren, zo veel dat de soort met uitsterven werd bedreigd. De eerste zeehondenopvang (1952 Texel; 1960 Uithuizen; 1971 Pieterburen) was dan ook op gericht op het behoud van ieder dier, om daarmee uitsterven af te wenden. Tegenwoordig zwemmen er weer zo'n 9500 gewone en 6500 grijze zeehonden in onze kustwateren. Waar vroeger het opvangen van zeehonden nodig was voor het behoud van de soort, staat nu het hele leefgebied en daarmee het welzijn van de zeehonden onder druk. Het intensievere gebruik van de Waddenzee maakt dat zeehonden slachtoffer worden van onder andere verstoring en plastic vervuiling. Het Zeehondencentrum vangt dieren op die hierdoor in de problemen zijn gekomen.

Daarnaast zijn we doordrongen van de noodzaak de leefomgeving van de zeehond – de Waddenzee – te behouden en gezond(er) te maken.

Beleid

One Health principe

Wij beschouwen de zeehond als een bio-indicator voor het marine ecosysteem van de Nederlandse kustwateren, dat in direct verband staat met de algehele leefomgeving van mens en dier. Gezondheid van mens, dier en hun leefomgeving zijn nauw met elkaar verbonden (dit wordt wel aangeduid met de term One Health). Zeehonden kunnen dragers zijn van virale en bacteriële ziekteveroorzakers die naar mens en andere dieren kunnen worden overgedragen. Daarom is het omwille van zowel volksgezondheid als diergezondheid noodzakelijk om zeehondenopvang aan de hoogst mogelijke hygiëne eisen, en veterinaire protocollen te laten voldoen, met toezicht op naleving hiervan. Dit zou bij voorkeur op trilateraal niveau moeten worden afgestemd, aangezien de verspreiding van de populaties de landsgrenzen overschrijdt. De opvangcentra dragen een verantwoordelijkheid om verspreiding van infectieziekten onder zeehonden, maar zeker ook onder andere wilde en gehouden dieren, en uiteindelijk de mens, te voorkomen. Hieraan direct gerelateerd is terughoudend en gereguleerd gebruik van antibiotica en andere geneesmiddelen die tot resistentievorming kunnen leiden.

Wetenschappelijk onderzoek

Wetenschappelijk onderzoek is het cruciale fundament van het werk van het Zeehondencentrum. Alleen door hoogwaardig onderzoek, in nauwe samenwerking met universiteiten en andere onderzoekscentra, naar huidige behandelingen en protocollen, invoering nieuwe zorgtechnieken en de schadelijke effecten waar zeehonden aan bloot staan in het wild kan de zorg voor de zeehonden in zowel de opvang als in de Waddenzee verbeterd worden. Zo heeft dergelijk onderzoek in het afgelopen decennium in het Zeehondencentrum al geleid tot een veel gericht antibioticagebruik, ontwikkeling van chirurgische ingrepen voor de behandeling van dieren met externe of interne verwondingen door plastic afval en een verbeterd opvangprotocol: dieren kunnen eerder (gemiddeld 25 dagen eerder) gezond en wel weer vrijgelaten worden.

Van alle klinische monsters die worden afgenomen bij de zeehonden wordt het restant bewaard om als weefselbank te dienen voor de monitoring van de toestand van de populatie wat betreft bijvoorbeeld virussen, chemische vervuiling en effecten van antibioticagebruik op het land (bijvoorbeeld in veeteelt).

Onderzoek dat gedaan wordt aan de zeehonden in de opvang zal nooit ten koste gaan van de zorg voor de dieren.

Binnen een professionele samenwerkingsstructuur van centra die werken volgens de principes van wetenschappelijk onderbouwde opvang, is het mogelijk om de gezondheid van de populatie te monitoren. Daarbij kunnen ook eventuele bedreigingen voor de populatie, het aquatische ecosysteem en de algehele leefomgeving van mens en dier tijdig geïdentificeerd worden.

Dierenwelzijn

De beste plek voor de zeehond is zijn eigen habitat: de zee. Dierenwelzijn en ecosysteem worden het beste gediend als alleen die dieren die het nodig hebben worden opgevangen, en als deze dieren zo kort mogelijk opgevangen worden. Door wetenschappelijk onderzoek te doen naar wanneer een dier hulpbehoevend is – bijvoorbeeld naar of pups echt alleen zijn gelaten door hun moeder – kan de opvang beperkt worden tot die gevallen waarin die noodzakelijk is. Daarbij moet ook afgewogen worden of de hulpbehoevendheid een natuurlijke oorzaak heeft of door menselijk toedoen is ontstaan.

Compassionate conservation

Wij werken vanuit het principe dat dierenwelzijn en natuurbehoud niet strijdig zijn. Er is een groeiend besef dat deze twee uitgangspunten – zorg voor het individuele levende wezen én zorg voor de soort en het gehele ecosysteem – elkaar juist versterken. Deze visie staat bekend onder de term “compassionate conservation”. Wij zijn ervan overtuigd dat samenwerking en kennisuitwisseling tussen dierenbeschermers en natuurbeschermers de gezondheid van Werelderfgoed Waddenzee en de dieren die daar leven het beste dient.

Zeehondenakkoord

Het Zeehondencentrum heeft steeds gepleit voor een wetenschappelijk fundament onder de toekomstvisie op zeehondenopvang in Nederland, en is groot voorstander geweest van het in 2020 ondertekende “zeehondenakkoord”. Dit akkoord gaat uit van de huidige situatie, waarin de populaties zeehonden voor de Nederlandse kusten van dergelijke omvang zijn dat opvang omwille van soortbehoud niet meer nodig is. Daarom was een omslag in het opvangbeleid nodig. In deze omslag zijn langere observatietijden en goede publieksvoorlichting cruciaal om problemen voor zeehonden te voorkomen. Wij zijn ervan overtuigd dat de uitgangspunten van het zeehondenakkoord en de adequate invoering hiervan voor een gebalanceerd opvangbeleid zorgt, waarbij zeehonden de ruimte krijgen om wilde dieren te zijn en alleen goed opgeleide mensen hen hanteren, wanneer dat absoluut noodzakelijk is.

Leidraad zeehondenopvang

In het akkoord is een leidraad voor zeehondenopvang opgenomen. Deze leidraad is internationaal getoetst door internationale experts van onder andere het “Marine Mammal Center” in Californië. De leidraad beschrijft standaarden voor de minimale werkwijze en faciliteiten om op een verantwoorde en bovenal dierwaardige wijze zeehonden op te vangen. Deze leidraad zal worden gebruikt door de Nederlandse Voedsel en Waren Autoriteit, het verantwoordelijke overheidsorgaan voor wat betreft opvangen van dieren, om huidige en toekomstige opvangcentra te toetsen. Het Zeehondencentrum werkt al ruim boven deze standaard en zal dat in de toekomst **blijven doen, op welke locatie dan ook**.

Werkwijze Zeehondencentrum

Het Zeehondencentrum werkt sinds 2013 aan een nieuw, professioneel, terughoudend opvangbeleid dat wetenschappelijk onderbouwd is. Ons nieuwe beleid heeft als doel om dierenwelzijn, gezondheid en veiligheid t.a.v. de populatie te garanderen.

Dit betekent dat:

- Onze zeehondenopvang en zorg uitsluitend uitgeoefend wordt vanuit een veterinaire en wetenschappelijk verantwoorde basis, middels een doorlopende verbetering van kennis door wetenschappelijk en veterinaire-klinisch onderzoek;
- Ons terughoudende opvangbeleid niet inhoudt dat hulpbehoevende dieren geen hulp ontvangen. Het betekent dat we ons richten op het voorkomen van onnodige opvang. Dit doen we door meer te observeren, wetenschappelijk onderzoek te doen naar het gedrag van wilde zeehonden en de resultaten hiervan te delen middels educatie en voorlichting.
- Voor ieder individueel dier gekeken wordt naar welke vorm van hulp het beste past in die situatie, zonder de populatie te schaden. Dieren, zeker in drukbezochte gebieden, worden door ons niet aan hun lot overgelaten;
- Wij in geval van noodzaak tot euthanasie de grootst mogelijke zorgvuldigheid in acht nemen.

De inzet van onze deskundige en goed opgeleide vrijwilligers (ons EHBZ strandingsnetwerk) is cruciaal voor een verantwoorde uitvoering van onze werkwijze. Zij zijn de ogen en oren van Pieterburen.

Deze nieuwe werkwijze heeft inmiddels geleid tot een aanzienlijke afname in het aantal opgevangen dieren. In 2011 werden er bijvoorbeeld nog meer dan 800 dieren opgevangen. In 2024 zijn totaal 164 zeehonden opgevangen en verzorgd. Vorig jaar waren dit er 192. Het aantal gewone zeehonden bedroeg 124 (ten opzichte van 137 vorig jaar) en het aantal grijze zeehonden bedroeg 40 (ten opzichte van vorig jaar 55). In 2023 en 2024 zijn er geen bijzondere zeehonden in de opvang verbleven.

Sinds 2013 hebben we als resultaat van ons beleid de maximale opvangcapaciteit aanzienlijk terug weten te brengen waarbij – calamiteiten uitgesloten – gestreefd wordt naar een maximum van zo'n 100 dieren tegelijkertijd in opvang. De verwachtingen aangaande het aantal dieren in opvang, gebaseerd op het beleid uit het Zeehondenakkoord, en de doelstellingen die de opvangcentra en de overheid hierin hebben gesteld, zal dit maximum in de toekomst niet meer dan 50 tegelijkertijd zijn.

Taakverdeling tussen de Nederlandse opvangcentra

Het zeehondenakkoord kent twee belangrijke uitgangspunten waarin de Nederlandse zeehonden opvangcentra (A Seal, Ecomare en Pieterburen) met elkaar aan moeten werken. Allereerst zullen alle zeehonden in principe 24 uur moeten worden geobserveerd voordat er wordt overgegaan op opvang en ten tweede moeten alle actieve centra streven naar een totaal aantal zeehonden dat na opvang in het wild wordt vrijgelaten van niet meer dan 5% van het totale aantal pasgeborenen per jaar. Een ruwe indicatie is dat het dan om in totaal 200 dieren in totaal gaat. De reden hiervoor is dat dit aantal het natuurlijke verwachte verloop van een populatie niet in de weg zit. Belangrijk is dat ook wordt afgesproken dat dit een aantal is om naar te streven, geen regel. Jaarlijks zullen de centra en de overheid het aantal opgevangen dieren evalueren met betrekking tot dit streefcijfer.

Strategie

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen heeft zich ontwikkeld tot een kennis- en expertisecentrum voor zeehonden, waarbij een gezonde leefomgeving van de zeehond centraal gaat staan in de aanpak en communicatie van het Zeehondencentrum. Daarom ziet het Zeehondencentrum Pieterburen haar transitie binnen de context van een Werelderfgoedcentrum als een enorme kans om haar nieuwe toekomstperspectief te realiseren. Dat willen we doen in nauwe samenwerking met ondernemers, kennisinstellingen en natuurorganisaties. Gedurende 2024 is dit verder ontwikkeld en is hier verder invulling aan gegeven, zodat er in 2025 in het nieuwe werelderfgoedcentrum een goede basis is gevormd.

Funcities

Bij het uitvoeren van haar nieuwe strategie zal de Stichting naast haar huidige kerntaak (het redden van hulpbehoevende zeehonden) op dit moment drie specifieke rollen op verschillende niveaus, die vervolgens logisch uit elkaar voortvloeien.

1. Autoriteit/wetenschap

De basis van alles ligt in de expertise van het Zeehondencentrum. Door jarenlange ervaring en vele onderzoeken is het Zeehondencentrum de expert geworden in Nederland op het gebied van zeehonden. Daar is in de loop der jaren een sterke (internationale) wetenschappelijke component bijgekomen waar onderzoek een grote rol speelt.

2. Bewustmaker

Door haar ervaring en betrokkenheid bij het Waddengebied en de zeehondenpopulatie is de bewustwording van het Zeehondencentrum voor het belang van een schone Waddenzee alleen maar groter geworden. Van oudsher houdt Pieterburen zich natuurlijk bezig met bewustwordingscampagnes, maar nu met de plastic soep en one health problematiek wordt die noodzaak extra gevoeld.

3. Science-tainment/ toeristisch trekpleister

Tot slot heeft het Zeehondencentrum een recreatieve functie. Veel gezinnen met kinderen zien het als een ideaal dagje uit.

Vanuit onze expertrol komen we tot bepaalde conclusies en overwegingen. Die maken dat we mensen bewust willen maken van een nieuwe problematiek rondom de zeehond en daar dan ook een andere, aanvullende boodschap in gaan voeren. Dat doen we op verschillende manieren waaronder op recreatief gebied door middel van beleving en 'science-tainment'. Ook online brengen we dit steeds nadrukkelijker.

Risico's

De stichting onderkent een aantal risico's en onzekerheden welke de strategie kunnen beïnvloeden maar vindt dat zij deze met betrekking tot de huidige situatie en ontwikkelingen prima weerstaat:

- de organisatiestructuur;
- de "governance" van de stichting;
- de (markt) vraag naar onze producten en diensten;
- de afhankelijkheid van bepaalde producten en diensten;
- maatschappelijke ontwikkelingen;
- duurzaamheidsaspecten;
- pandemieën zoals Corona.

Organisatiestructuur

De stichting is een kleine organisatie met een bestuurder en een Raad van Toezicht als bestuursorgaan. De bestuurder wordt ondersteund door een management team (MT) bestaande uit de hoofden van de belangrijkste afdelingen. Periodiek is er overleg tussen deze leidinggevende en toezichthoudende organen. Indien er bepaalde ontwikkelingen optreden welke de strategie positief dan wel negatief beïnvloeden dan zijn er dusdanige korte lijnen binnen deze structuur zodat er snel en kordaat kan worden gehandeld om eventuele risico's het hoofd te bieden. Het verleden heeft een positieve uitwerking bij ons ook al meermalen aangetoond.

De “governance” van de stichting

De term “governance” omvat de volgende vraagstukken: hoe kom je tot beslissingen, hoe kom je tot uitvoering en hoe verkeer je met je omgeving? Zowel interne als externe toezichtrelaties worden naar aard, inrichting en werking geraakt door complexe governance verhoudingen, zowel in het publieke als het private domein en daar tussenin. Besturen gaat niet vanzelf goed. Toezicht op de inrichting en werking van bestuur is noodzakelijk.

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen onderkent dit en heeft de volgende maatregelen getroffen:

- De bestuurder staat onder toezicht van de Raad van Toezicht en het bezoldigingsbeleid en bij de vaststelling van de beloning volgt de Stichting Zeehondencentrum Pieterburen de Regeling beloning directeurs van goededoelenorganisaties;
- Externe toetsing vindt plaats door de accountant en het CBF.

Al deze maatregelen laten jaarlijks zien dat het Zeehondencentrum dit risico onder controle heeft.

De (markt) vraag naar onze producten en diensten

Het Zeehondencentrum biedt een divers aanbod van artikelen en diensten aan. Hieruit ontvangt zij jaarlijks naast de entreegelden ook inkomsten uit verkopen van horeca en winkelartikelen. Daarnaast worden er sinds enkele jaren zgn. zeehondentochten georganiseerd, waarbij ook vaak vrijlatingen van opgevangen zeehonden onderdeel van deze tochten zijn.

Deze inkomsten helpen ons geweldig om onze opvang van hulpbehoevende zeehonden zo goed mogelijk uit te voeren. Echter dit betreffen niet onze enige bronnen van inkomsten. Naast de verkoop van producten en diensten ontvangen wij jaarlijks ook prachtige bedragen aan nalatenschappen en giften en donaties, waarmee de afhankelijkheid van een bepaalde inkomstenbron goed gespreid is.

Maatschappelijke ontwikkelingen en duurzaamheidsaspecten

Het Zeehondencentrum heeft uiteraard ook te maken met maatschappelijke ontwikkelingen en duurzaamheidsaspecten. In hoofdstuk 2 onder “Bestuurlijke zaken” wordt verder ingegaan op welke ontwikkelingen wij zien en hoe het Zeehondencentrum hier mee omgaat. Mede dankzij de uitstekende contacten uit ons netwerk en als gevolg van onze goede relatie met de overheden hebben we aangetoond ook snel en kundig op deze ontwikkelingen in te kunnen spelen, waarmee ook deze risico's voor ons beheersbaar zijn.

Externe factoren

De invloed van pandemieën en het overheidsbeleid is van grote invloed op de dagelijkse gang van zaken geweest de afgelopen jaren. Noodgedwongen sluitingen, uitval van personeel, afstandsmaatregelen voor bezoekers hebben allemaal hun weerslag gehad op de organisatie.

2. Bestuursverslag / Raad van Toezicht

Bestuurssamenstelling

Het Zeehondencentrum kent de volgende bestuursorganen:

- een Raad van Toezicht en
- een directeur/bestuurder.

De Raad van Toezicht (RvT) is belast met het toezichthouden en de bestuurder is belast met het besturen van de Stichting.

Sinds 17 april 2013 is Niek Kuizenga benoemd tot zelfstandig bevoegd algemeen directeur/bestuurder van de Stichting, nadat hij op 12 november 2012 in dienst was getreden als bestuurder.

Het bestuur heeft samen met de Raad van Toezicht het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

De huidige Raad van Toezicht heeft als voorzitter de heer Hans Alders (o.a. voormalig minister van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu en voormalig commissaris van de Koningin van de provincie Groningen).

De Raad van Toezicht bestaat gedurende 2024 in totaal uit vijf personen, ieder vanuit hun eigen vakgebied. De overige leden zijn: mevrouw Jannie Nijlunsing, voormalig bestuurder Stichting De Hoven, mevrouw Akke Groenewoud, bestuurder Economic Board Groningen, de heer Dominic Terberg, de heer Mr. Drs. Michael Sijbom (oud burgemeester van de gemeente Losser en momenteel directeur-bestuurder van de Stichting Landschap Overijssel).

De Raad van Toezicht komt meerdere keren per jaar samen en heeft de mogelijkheid om een onkostenvergoeding per bijgewoonde vergadering te declareren.

De leden van de Raad van Toezicht en het Bestuur bekleden de volgende nevenfuncties die overigens geen belangenverstrengeling met het Zeehondencentrum met zich meebrengt:

Niek Kuizenga

- Directeur-Bestuurder Stichting Zeehondencentrum Pieterburen
- Lid Raad van Toezicht Stichting Het Drentse Landschap (onbezoldigd)
- Lid Mediaraad van RTV Noord (onbezoldigd)
- Lid Raad van Toezicht Het Nijsinghuis
- Lid Raad van Toezicht Buitenplaats
- Lid Raad van Toezicht Oud Drentse Kerken

Bas Wemmenhove

Geen nevenfuncties.

Hans Alders (voorzitter RvT)

- Directeur Hans Alders procesregie & Advies B.V.
- President-commissaris ProRail
- Voorzitter Raad van Commissarissen AOG
- Voorzitter bestuur Stichting Landgoed Fraaylemaborg
- Lid adviescommissie Landgoed De Camping, 't Zandt
- Voorzitter van Raad van Toezicht Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee

Michael Sijbom (lid RvT)

- Burgemeester gemeente Dalfsen (hoofd functie)
- Lid van Raad van Commissarissen TOPP zorg Zeist
- Voorzitter Stichting Bedehuizen Overijssel – Flevoland
- Bestuurder Stichting Het Huis te Breckelenkamp
- Lid van Raad van Toezicht Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee

Jannie Nijlunsing (lid RvT)

- Voormalig bestuurder Stichting De Hoven
- Voormalig algemeen bestuurslid Stichting Kunstencentrum De Ploeg
- Lid van Raad van Toezicht Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee

Akke Groenewoud (lid RvT)

- Bestuurder Economic Board Groningen
- Lid van Raad van Toezicht Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee

Dominic Terberg (lid RvT)

- Consultant/coach Terberg Consultancy
- Lid algemeen bestuur Stichting Arisa
- Lid algemeen bestuur Aktie '25
- Lid ledenraad Rabobank Súdwest-Fryslân
- Lid vakgroep Recht en Bestuur Academie van Franeker
- Lid van Raad van Toezicht Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee

Bestuurlijke zaken

Bij het uitvoeren van onze operationele activiteiten onderkennen wij de volgende risico's welke de effectiviteit en efficiency van het Zeehondencentrum kunnen beïnvloeden:

- interne organisatie en administratie;
- fraudegevoeligheid en corruptie;
- implementatie van nieuwe informatiesystemen;
- risico's m.b.t. schade toebrengen aan het milieu;
- kwaliteit van personeel;
- reputatie Zeehondencentrum.

Wij hebben maatregelen getroffen om deze bovengenoemde risico's te kunnen beheersen:

Interne organisatie en administratie

Het Zeehondencentrum is een kleine organisatie. Voordelen hiervan zijn er zeer korte lijnen zijn binnen de organisatie en dat de mensen die er werken een grote verantwoordelijkheid hebben maar ook voelen ten aanzien van hun werkzaamheden.

In ons geval komt dit de effectiviteit en efficiency juist ten goede. Eventuele issues worden snel herkend en besproken, waar vooral de zeehondenzorg baat bij heeft.

Fraudegevoeligheid en corruptie

Dit is een risico waar iedere organisatie zich helaas tegen moet wapenen. Bij ons in het Zeehondencentrum hebben we gelukkig geen ervaring met deze onderwerpen. Ook hier zal het een rol spelen dat we een kleine organisatie zijn en bovendien ook een goed doel. Intern kent iedereen elkaar en werken we iedere dag samen, ook middels het zgn. "open-deur beleid". Extern merken we dat mensen het fijn vinden om ons te helpen (zowel financieel als in natura). Ten aanzien van onze geldstromen geldt het vier-ogen principe, hebben we interne (kas)geldcontroles en functie- en autorisatiescheidingen getroffen. Middels deze maatregelen hebben we de risico's naar onze mening en tevens op basis van de bevindingen van onze accountant voldoende onder controle.

Implementatie van nieuwe informatiesystemen

In 2021 is een nieuw ticket/ boekingssysteem geïmplementeerd als onderdeel van een CRM-vernieuwingstraject, waartoe ook de zeehondendatabase behoort. Vanaf 1 januari 2023 is de financiële administratie overgegaan van Accountview naar Exact online.

Risico's m.b.t. schade toebrengen aan het milieu

Het Zeehondencentrum houdt rekening met het milieu. In ons geval heeft dit vooral betrekking op het waterverbruik in onze bassins. Waar dit water in het verleden periodiek werd geloosd in het riool wordt ons verbruikte water sinds 2012 gezuiverd en hergebruikt via onze waterzuivering. Periodiek worden metingen uitgevoerd om de waterkwaliteit te testen. Het betreft een gesloten watersysteem, waarmee het risico op vervuiling geminimaliseerd is.

Kwaliteit van personeel

Het Zeehondencentrum kan alleen maar werken met gekwalificeerd personeel. Het werken met zorgbehoevende zeehonden is niet iets wat iedereen zo maar even kan gaan doen. Nieuwe medewerkers worden daarom ook intern opgeleid en begeleid. In Pieterburen hebben we een campus waar deze studenten 24 uur en zeven dagen per week kunnen verblijven.

Het risico bestaat dat er onvoldoende gekwalificeerd personeel beschikbaar is. Doordat het Zeehondencentrum internationaal zeer hoog staat aangeschreven komen er jaarlijks vele nieuwe studenten naar Pieterburen om ons te helpen bij de verzorging. Na afronding van hun "stage" is onze ervaring dat een zeker aantal hiervan graag terugkomt voor een volgende periode.

Reputatie

Zeehondencentrum Pieterburen is een begrip in Nederland en omstreken. Al sinds de begin jaren '70 worden hier zeehonden opgevangen en worden de ervaringen met betrekking tot de opgedane kennis en kunde gedeeld met onze bezoekers en belangstellenden. Doordat wij zeer frequent samenwerken met erkende wetenschappers en universiteiten en ook de wetten en regels ten aanzien van wet- en regelgeving strikt worden nageleefd schatten wij het risico van eventuele reputatieschade als laag in.

Financiële paragraaf

Het Zeehondencentrum is volledig afhankelijk van de giften en donaties van haar bezoekers en donateurs. Ook het afgelopen jaar zijn er gelukkig veel mensen geweest die ons middels donaties, adopties en giften wel hebben gesteund het afgelopen jaar en hebben we dit jaar opnieuw een aantal prachtige nalatenschappen mogen ontvangen. In totaal hebben we prachtige exclusieve en vele symbolische adopties ontvangen.

Mede dankzij deze dankbare financiële steun van pakweg 74.000 bezoekers en ongeveer 10.000 donateurs zijn de reserves en de liquiditeit van het Zeehondencentrum gedurende 2024 voldoende geweest, zodat wij aan al onze financiële verplichtingen hebben kunnen voldaan.

In de begroting van 2024 was uitgegaan van een bescheiden winst. Hierin was rekening gehouden met de transitie van Pieterburen naar Lauwersoog, welke met name van invloed was op de personeelskosten. Mede ook op basis van het grote verlies over 2023 is in de begroting 2024 rekening gehouden met zeer beperkte inzet oproepkrachten en daar waar mogelijk het beperken van inzet van de formatie.

Uiteindelijk zijn de gerealiseerde baten hoger uitgevallen dan begroot, mede dankzij een aantal prachtige nalatenschappen.

De gerealiseerde kosten hebben het begrote bedrag overstegen, onder andere door gemaakte transitiekosten ten behoeve van de verhuizing naar Lauwersoog. Per saldo is een winst behaald over 2024 van € 9.817. Een deel van dit resultaat, ad 76.516, wordt ten laste van onze bestemmingsreserves en fondsen gebracht. Dit betekent dat aan de continuïteitsreserve een bedrag van € 86.333 wordt toegevoegd.

De bestedingen aan de doelstelling over 2024 bedragen 68% (2023: 121%) van de totale baten. Dit percentage valt iets hoger uit dan begroot.

De reserves zijn zoals vermeld toegenomen en bedragen eind 2024 € 2.547.684.

De CBF-norm van een minimum besteding van 25% voor kosten van fondsenwerving is in 2024 beperkt overschreden. Stichting Zeehondencentrum Pieterburen besteedt 22% van haar inkomsten aan kosten voor fondsenwerving (2023: 34%).

De eigen norm voor kosten administratie en beheer is gesteld op maximaal 15% van de totale kosten. Over 2024 is het percentage 10% (2023: 9%), waarmee deze binnen de gestelde norm blijft.

De jaarrekening 2024 wordt gecontroleerd door De Jong & Laan Controle. In deze verklaring vermeldt de accountant of de jaarrekening 2024 van onze stichting voldoet aan de verslaggeving voorschriften voor fondsenwervende instellingen.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting Zeehondencentrum Pieterburen de Regeling beloning directeuren van Goede doelen organisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Stichting Zeehondencentrum Pieterburen vond plaats door de Raad van Toezicht van de stichting. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 470 punten met een maximaal jaarinkomen van salarisniveau I van € 163.473 (1 fte/12 maanden). De beloning bestuurder blijft binnen dit salarisniveau.

Gedurende 2024 heeft de directeur/bestuurder zich opnieuw volledig beziggehouden met de ontwikkeling van het nieuwe Werelderfgoedcentrum. Zijn volledige salarislasteren en bijkomende kosten zijn doorberekend aan het project, welke in een aparte stichting is ondergebracht. De activiteiten in Pieterburen zijn door de operationeel directeur uitgevoerd. De heer Bas Wemmenhove is vanaf september 2023 in dienst. Per 13 maart 2024 is de heer Wemmenhove als tijdelijk bestuurder aangesteld als gevolg van de langdurige ziekte van de directeur/bestuurder.

Het salaris van de directeur wordt bepaald door de Raad van Toezicht. Hij heeft geen gratificaties of extra vergoedingen ontvangen. Er zijn geen nieuwe overeenkomsten afgesloten of lopende overeenkomsten gewijzigd die voorzien in de beloningen die hoger zijn dan de norm vastgesteld in de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Keurmerken

Het Zeehondencentrum kent het volgende keurmerk:

- CBF-erkenning.

-

Het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) stelt strenge eisen en voorschriften aan een organisatie die de CBF erkenning wil verkrijgen. De Stichting Zeehondencentrum heeft sinds oktober 2000 deze CBF erkenning en als sinds een veel langere periode een ANBI status. Dat laatste houdt in dat giften aan het Zeehondencentrum fiscaal aftrekbaar zijn. CBF toetst ieder jaar of een organisatie nog aan de normen van de Erkenningsregeling voldoet. In 2024 heeft opnieuw een hertoetsing plaatsgevonden. Het resultaat van de hertoetsing is voorgelegd in de erkenningsvergadering en op 25-7-2024 positief beoordeeld.

Personeel

Van het totale aantal bezoldigde fte's in 2024 van 32,0 fte's (2023: 36,1) was circa 30,1 in vaste dienst en 1,9 fte op oproepbasis. Een aantal medewerkers hebben een kortdurend deeltijddienstverband. Daardoor heeft het Zeehondencentrum gedurende het gehele jaar 58 medewerkers in dienst gehad ten opzichte van 65 vorig jaar.

Salarisbeleid

Stichting Zeehondencentrum Pieterburen kent geen CAO. Er is een eigen salarisregeling welke periodiek wordt getoetst aan soortgelijke organisaties. Op basis van deze salarisregeling wordt het personeel verloned.

De organisatie bestaat uit de onderdelen zeehondenzorg, EHBZ/vrijwilligers, technische dienst, wetenschap, bezoekerscentrum, marketing & communicatie, content & programmering en fondsenwerving en het secretariaat. Staffuncties zijn kwaliteitsmanager, de financiële administratie en de personeelsadministratie.

Met name in de zorgafdeling vinden met enige regelmaat mutaties plaats. Over 2024 zijn er daarnaast ruim 80 onbezoldigde stagiaires/trainees en vrijwilligers geweest.

Gedragscode persoonlijke integriteit Zeehondencentrum Pieterburen

Binnen het Zeehondencentrum is deze gedragscode aanwezig en bedoeld om medewerkers en leidinggevendenden concrete handvatten te geven om integer te zijn. Deze gedragscode is opgenomen in het personeelshandboek en maakt onderdeel uit van ieders (arbeid)overeenkomst. Daarnaast brengt het Zeehondencentrum de gedragscode onder de aandacht van de medewerkers door waar nodig een deskundige op een bepaald onderdeel van de gedragscode uit te nodigen. Leidinggevendenden zijn verantwoordelijk voor het stimuleren van- en toezicht op de naleving.

De gedragscode bestaat uit verschillende onderwerpen, te weten:

- Algemene gedragscode: Wat zijn onze waarden en hoe willen we met elkaar omgaan;
- Gedragscode grensoverschrijdend gedrag;
- Gedragscode internet, e-mail en verwerking persoonsgegevens;
- Gedragscode COVID-19.

De gedragscode is terug te vinden op de website en is ook op te vragen via email.

In 2023 is het Zeehondencentrum gestart om gedurende het jaar periodiek interne sessies met het personeel te houden met zowel medewerkers als vrijwilligers. Het kalenderjaar 2024 is dit voortgezet. Hieronder vallen ook de individuele en gezamenlijke gesprekken met de medewerkers in het kader van de transitie en reorganisatie van Pieterburen naar het nieuwe Werelderfgoedcentrum in Lauwersoog.

Er is in 2024 geen sprake geweest van meldingen van ongewenste omgangsvormen.

3. Vooruitblik 2025

In het voorjaar van 2025 gaat het Zeehondencentrum Pieterburen verhuizen naar het Werelderfgoedcentrum Waddenzee (werktitel) in Lauwersoog. De Werkplaats van de Wadden. In het meerjarenplan 2023 – 2025 ‘Van Pieterburen naar Lauwersoog’ beschrijven we onze plannen in het kort.

In Lauwersoog komen jaarlijks vele bezoekers van alle leeftijden en achtergronden op een toegankelijke en interactieve manier in aanraking met wetenschappelijke kennis over de Waddenzee, de Waddenkust en haar bewoners. Hier komen ook onze partners (onderzoeksinstituten, scholen, natuurorganisaties, vissers, ondernemers) samen. We bieden namelijk een thuishaven voor het werken aan de toekomst van het Waddengebied. Een toekomst waarin mens en natuur met elkaar in balans zijn. Een activerende plek om van gedachten te wisselen, met elkaar in gesprek te gaan, elkaar te inspireren en samen te werken aan een duurzame toekomst voor het Waddengebied. En ver daarbuiten. Want dit prachtige Werelderfgoed willen we graag behouden, onderhouden en doorgeven aan de volgende generatie. In de Werkplaats van de Wadden steken wij de handen uit onze mouwen. Elke dag werken we met man en macht aan onze missie.

Omdat 2024 het laatste jaar Pieterburen betekende zijn onze bezoekers volop meegenomen in de verhuizing naar onze nieuwe locatie in Lauwersoog, waar we ons werk voortzetten met aanvullend het versterken onze bezoekerservaring, het verbeteren onze expositie en programmering en het ontwikkelen van nieuwe activiteiten in het kader van onze doelstellingen.

In 2025 gaan we opnieuw beginnen — als een nieuwe organisatie met een bredere missie en een prachtige, inspirerende locatie aan de Waddenzee. In Lauwersoog kunnen we onze missie verbreden: van opvang naar educatie, van verzorging naar wetenschappelijk inzicht, van lokaal naar internationaal. Daar vertellen we het verhaal van de Waddenzee, van de balans tussen mens en natuur, van de keuzes die we nú maken voor wie na ons komt.

Voor 2025 is een sluitende begroting opgesteld. De begroting is vastgesteld door het bestuur na goedkeuring van de Raad van Toezicht. Het betreft een begroting die uit twee delen is opgebouwd, namelijk de eerste vier maanden vanuit het “oude” Zeehondencentrum en per 1 mei vanuit het “nieuwe” Werelderfgoedcentrum. Een cijfermatige samenvatting van deze begroting 2025 is niet opgenomen in de samengevoegde jaarrekening 2024 onder de staat van baten en lasten. Deze zou namelijk een vertekenend beeld geven.

Ten aanzien van de liquiditeitspositie kan worden opgemerkt dat het Zeehondencentrum op basis van de huidige verwachtingen gedurende 2025 geen liquiditeits- of continuïteitsproblemen verwacht.

2025 is het jaar van de verhuizing naar de nieuwe locatie. De locatie in Pieterburen zal worden verkocht en het nieuwe pand in Lauwersoog zal in gebruik worden genomen.

In het najaar van 2024 is gestart met de uitwerking van de voorgenomen fusie met Stichting Zeehondencentrum Pieterburen. Het is de bedoeling dat dit traject welke we in samenwerking met Loyens & Loeff uitvoeren in het voorjaar van 2025 wordt afgerond (met terugwerkende kracht naar 1 januari 2025).

Ten aanzien van het personeelsbestand zal 2025 het jaar van de transitie worden. Het Werelderfgoedcentrum zal een ander karakter krijgen, maar wel met het DNA van het Zeehondencentrum.

We kijken hoopvol naar de toekomst en verwachten een goed bezoekersseizoen vanaf het voorjaar 2025.

4. Verantwoordingsverklaring

De Stichting Zeehondencentrum Pieterburen onderschrijft de drie kernprincipes van goed bestuur, zoals deze zijn opgenomen in het CBF-keur. Het bestuur van het Zeehondencentrum legt in deze verantwoordingsverklaring verantwoording af over de wijze waarop het Zeehondencentrum:

- toezicht houdt, bestuurt en uitvoert;
- de effectiviteit en efficiency van besteding van middelen waarborgt;
- de omgang met belanghebbenden optimaliseert.

Besturen en toezicht houden

Om de doelstellingen te kunnen realiseren is een optimale inrichting van bestuur en organisatie noodzakelijk. Het Zeehondencentrum wordt bestuurd door de directie. Een onafhankelijke en onbezoldigde Raad van Toezicht is toezichthouder en vergadert regelmatig.

De stichting is in ingericht conform het raad van toezichtmodel, waarbij het directiebestuur aan het Zeehondencentrum op hoofdlijnen leidinggeeft en eindverantwoordelijk is. Voor de taken en verantwoordelijkheden is een zgn. Reglement Raad van Bestuur opgesteld met daarin functieomschrijvingen van directieleden. De handelingsvrijheid van de directieleden wordt beperkt conform de bepalingen in de algemene statuten en het Reglement Raad van Bestuur.

De Raad van Toezicht bestaat ultimo 2024 uit vijf leden die ieder deskundig zijn op een voor de organisatie relevant werkgebied. De leden van de Raad van Toezicht (RvT) worden voor een periode van drie jaar benoemd. Zij treden af volgens een door de Raad van Toezicht opgesteld rooster. Een volgens het rooster aftredend lid is onmiddellijk (doch maximaal tweemaal) herbenoembaar. Alle leden van de Raad van Toezicht zijn vrijwillig verbonden aan de organisatie en ontvangen geen bezoldiging. De directie wordt door de Raad van Toezicht benoemd en ontvangt een beloning vastgesteld door de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht komt meerdere keren per jaar bij elkaar (minimaal vier keer). Tijdens de vergaderingen worden de ontwikkelingen binnen het Zeehondencentrum besproken en vindt een terugblik/evaluatie van de afgelopen periode.

Het Zeehondencentrum onderschrijft de richtlijnen van de Commissie Wijffels. De kern van deze gedragscode voor goed bestuur gaat over openheid, transparantie en verantwoording afleggen. Het directiesalaris van goede doelen volgt volgens de gedragscode het salarisbeleid van de overheid en dat van het Zeehondencentrum valt daar ruim binnen.

Periodiek wordt aan de Raad van Toezicht gerapporteerd over de voortgang van het Jaarplan met behulp van zogenaamde prestatie-indicatoren. Deze cijfers worden voorzien van een inhoudelijke toelichting. Afwijkingen van de voorgenomen prestatie worden geduid, waar nodig worden de plannen door de directie bijgestuurd, waar nodig na goedkeuring door de Raad van Toezicht.

Het jaarverslag en de jaarrekening worden door de directeur-bestuurder opgesteld en door de Raad van Toezicht goedgekeurd.

Extern toezicht

De door het bestuur aangestelde gecertificeerde registeraccountant controleert jaarlijks de administratieve organisatie en interne controleprocedures in het licht van de controle van de jaarrekening.

Verder toetst het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) jaarlijks de jaarverslaggeving en eens in de drie jaar vindt een uitgebreide hertoetsing van de erkenning plaats. Op dit moment is er sprake van de CBF-erkenning, waarmee het Zeehondencentrum voldoet aan de door het CBF gestelde eisen in het kader van verslaggeving. Met onze CBF-erkenning laten we in toereikende mate weten dat we voldoen aan strenge kwaliteitscriteria en dat we ons extern en onafhankelijk laten controleren.

Besteding van middelen

Het Zeehondencentrum erkent het belang van het duidelijk formuleren van doelen, het meten van de realisatie en het evalueren van de activiteiten. Eind 2022 is het nieuwe meerjarenplan voor de jaren 2023 t/m 2025 aan de Raad van Toezicht voorgelegd en goedgekeurd. Inmiddels is er voor de periode 2025-2035 een exploitatiebegroting uitgewerkt welke is gebaseerd op de verwachtingen in Lauwersoog.

Door het vaststellen van een jaarbegroting geeft het bestuur richting aan de doelstellingen van de organisatie. Jaarlijks wordt het jaarplan fondsenwerving vastgesteld.

Besteding van middelen vindt plaats in overeenstemming met de begroting. In de toelichting op de jaarlijkse begroting wordt aangegeven welke acties er met betrekking tot verdere optimalisatie van de bestedingen zijn voorgenomen.

Het Zeehondencentrum besteedt het leeuwendeel van haar inkomsten direct aan de zorg voor de zeehonden. Daarnaast worden kosten gemaakt voor wetenschappelijk onderzoek, educatie en voorlichting.

De kosten voor fondsenwerving blijven jaarlijks onder de norm van het CBF, zoals blijkt uit de jaarrekening over een boekjaar.

Voor het monitoren en evalueren van activiteiten wordt maandelijks een rapportage opgesteld met een staat van baten en lasten. De financiële resultaten worden toegelicht en afwijkingen van de begroting worden verklaard en desgewenst bijgestuurd.

Relatie met belanghebbenden

Interne belanghebbenden van het Zeehondencentrum zijn o.a. werknemers, raad van toezicht, vrijwilligers en stagiaires.

Externe belanghebbenden zijn o.a. donateurs, bezoekers, goede doelen, fondsen, media, landelijke en lokale overheidsinstanties en wetenschappelijke instituten.

Het Zeehondencentrum acht het zeer belangrijk om draagvlak en bewustwording te creëren voor haar activiteiten en uitgangspunten. Zij behoort met haar donateurs tot de grotere natuurorganisaties in Nederland. Jaarlijks ontvangt het Zeehondencentrum circa 74.000 bezoekers. Het Zeehondencentrum geniet een zeer hoge naamsbekendheid en waardering. In 2024 hebben er circa 100.000 mensen hun financiële steun gegeven in de vorm van giften, donaties en adopties. Opnieuw een prachtig resultaat waarvoor veel dank wordt uitgesproken. Donateurs ontvangen twee maal per jaar het Robbenbulletin.

De website van het Zeehondencentrum wordt dagelijks door duizenden belangstellenden bezocht. Gedurende 2024 zijn er ontzettend veel bezoekers op onze website geregistreerd. Ook de belangstelling via YouTube, Instagram en TikTok (meer dan een miljoen volgers) blijft groot.

Het jaarverslag is online via onze website beschikbaar.

Dagelijks ontvangt het Zeehondencentrum diverse uitingen via de email, telefoon of face-to-face contacten. Informatievraagstukken worden naar de betreffende afdeling doorgezet en zo goed mogelijk beantwoord, groten deels middels kennis en beschikbare documentatie.

Ideeën en opmerkingen kunnen via een zgn. enquête bus in het Bezoekerscentrum worden ingeleverd. De afgelopen jaren is middels evaluatieformulieren de uitstraling en de beleving van een bezoek aan het Zeehondencentrum in Pieterburen getoetst.

Gedurende 2024 zijn er geen klachten ontvangen.

Daarnaast hecht het Zeehondencentrum sterk aan het aantrekken en behouden van vrijwilligers, studenten, stagiaires en dierenartsen uit binnen- en buitenland die vooral in de zorg, maar ook in andere onderdelen van de organisatie actief zijn. Zo wordt de filosofie van het Zeehondencentrum uitgedragen ver buiten de landsgrenzen.

Een netwerk van vele vrijwilligers langs de hele kust van Nederland vormt de EHBZ (Eerste Hulp Bij Zeehonden). Deze vrijwilligers, de zogenaamde EHBZ-ers, zijn door het Zeehondencentrum getraind om eerste hulp aan zeehonden en andere zeezoogdieren te verlenen.

Het Zeehondencentrum werkt nauw samen met relevante partijen voor wetenschappelijk onderzoek en is actief betrokken bij het politieke beleid voor natuurbeschoud en dierenwelzijn.

Jaarrekening

Samengevoegde balans per 31 december 2024 (na verwerking resultaat)

		31 dec.2024		31 dec.2023	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Activa					
<i>Immateriële vaste activa</i>	<i>A</i>		36.903		48.675
<i>Materiële vaste activa</i>	<i>B</i>		674.036		793.220
<i>Voorraden</i>	<i>C</i>	9.890		40.344	
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	<i>D</i>	3.303.788		2.547.233	
<i>Liquide middelen</i>	<i>E</i>	190.925		860.593	
			3.504.603		3.448.170
Totaal			4.215.542		4.290.065

		31 dec.2024		31 dec.2023	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Passiva					
<i>Reserves en fondsen</i>					
<i>Reserves</i>	<i>F</i>				
. continuïteitsreserve		2.434.187		2.347.854	
. bestemmingsreserve		113.497		113.497	
			2.547.684		2.461.351
<i>Fondsen</i>	<i>G</i>				
. bestemmingsfonds			1.293.437		1.369.953
			3.841.121		3.831.304
<i>Voorzieningen</i>	<i>H</i>		0		46.868
<i>Kortlopende schulden</i>	<i>I</i>		374.421		411.893
Totaal			4.215.542		4.290.065

Samengevoegde staat van baten en lasten over 2024

		Begroting 2024		Werkelijk 2024		Werkelijk 2023	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten:							
Baten van particulieren	K		2.379.774		2.506.621		1.526.872
Baten van bedrijven			0		0		0
Baten van loterijorganisaties			0		0		0
Baten van subsidies van overheden			0		0		0
Baten van organisaties zonder winstoogmerk			0		0		0
Baten als tegenprestatie voor levering diensten en producten			0		0		0
Overige baten			0		0		0
Som der baten			2.379.774		2.506.621		1.526.872
Lasten:							
Besteed aan doelstellingen	L						
Zorg	L1	976.722		1.146.913		1.204.799	
Wetenschap	L2	158.006		159.369		193.702	
Voorlichting	L3	308.249		390.750		449.368	
			1.442.977		1.697.033		1.847.868
Werving baten	M						
Kosten eigen fondsenwerving	M1	658.680		542.945		525.984	
			658.680		542.945		525.984
Beheer en administratie	N						
Kosten beheer en administratie	N1		274.276		256.827		246.386
Som der lasten			2.375.933		2.496.804		2.620.238
Resultaat			3.841		9.817		-1.093.366
Resultaatbestemming							
Toevoeging/onttrekking aan:							
_ continuïteitsreserve		88.943		86.333		-839.625	
_ bestemmingsreserve		0		0		-138.930	
_ bestemmingsfonds		85.102-		-76.516		-114.811	
		3.841		9.817		-1.093.366	

Samengevoegd kasstroomoverzicht 2024

	2024		2023	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Resultaat na belastingen		9.817		-1.093.366
Gecorrigeerd voor:				
. Afschrijvingen	135.000		158.280	
. Mutatie voorzieningen	-46.868		0	
. Mutatie voorraden	30.454		-15.899	
. Mutatie vorderingen	-756.554		640.148	
. Mutatie kortlopende schulden	-37.473		-94.685	
		-675.441		687.844
Kasstroom uit operationele activiteiten		-665.624		-405.522
Investerings in:				
. Materiële vaste activa	-4.044		-32.509	
. Immateriële vaste activa	0		-16.235	
Kasstroom uit investerings activiteiten		-4.044		-48.744
Aflossing langlopende schulden	0		0	
Kasstroom uit financierings activiteiten		0		0
Mutatie liquide middelen		-669.668		-454.266
Liquide middelen einde boekjaar		190.925		860.593
Liquide middelen begin boekjaar		860.593		1.314.859
Mutatie liquide middelen		-669.668		-454.266

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting behorend tot de jaarrekening 2024

Aard bedrijfsactiviteiten

De Stichting Zeehondencentrum Pieterburen stelt zich ten doel: Het (doen) bevorderen van de instandhouding en eventueel van de uitbreiding van zeehondenpopulaties in het bijzonder in, maar niet beperkt tot, de getijdengebieden rond en in de Noordzee. Hieronder wordt begrepen:

- Het (doen) geven van voorlichting;
- Het verzorgen van zeezoogdieren waaronder zeehonden, voorkomend in de getijdengebieden rond en in de Noordzee met als doel hen weer vrij te laten in de natuur;
- Het (doen) beoefenen van wetenschap en educatie, alsmede het samenwerken met die instelling of natuurlijke personen, die activiteiten op het gebied van wetenschap en educatie ontplooiën;
- Het werven van fondsen om voormelde activiteiten te helpen bekostigen;
- Het verlenen van noodhulp aan en het geven van voorlichting over zeezoogdieren wereldwijd;
- Alle overige (rechts-)handelingen die het doel bevorderen.

Consolidatie

De samengevoegde jaarrekening van Stichting Zeehondencentrum Pieterburen bestaat uit de eenvoudige jaarrekeningen van Stichting Zeehondencentrum Pieterburen en van Stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen beide stichtingen worden geëlimineerd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.
De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Voor zover niet anders is vermeld hebben activa en passiva een looptijd korter dan 1 jaar.

In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Het resultaat is reeds verwerkt in de balans.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De volgende onzekerheden inzake de continuïteit zijn onderkend:

- de onzekerheden omtrent giften, donateurs en nalatenschappen;
- de beschikbaarheid van liquiditeiten op de middellange termijn.

Op zaterdag 27 april heeft het nieuwe werelderfgoedcentrum haar deuren geopend. Het zeehondencentrum is onderdeel van dit nieuwe thuis. Inmiddels is duidelijk geworden dat de eerste ontwikkelingen positief zijn. Mede ten behoeve van de continuïteit van de organisatie(s) hebben wij onderzoek gedaan en een inschatting gemaakt van toekomstige activiteiten en de daaruit voortvloeiende exploitatie. Dit heeft onder meer geresulteerd in een exploitatieprognose voor een periode van 15 jaar. Hieruit blijkt naar onze mening dat op basis van de verwachte ontwikkelingen deze exploitatie een voldoende basis is voor de continuïteit. Dit wordt mede ondersteund door de externe beoordelingen van adviseurs, die deze prognoses hebben doorgerekend in opdracht van onze subsidiegevers.

Op basis van de huidige omstandigheden zien wij op dit moment geen reden om aan de positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan gebouwen, installaties e.d. wordt een voorziening gevormd. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschafprijs op basis van de 'first-in, first-out' (FI-FO)-methode of lagere opbrengstwaarde.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (indien materieel). Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van in reën wegens oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikking van de Stichting.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

Bestemmingsreserve

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Fondsen

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening groot onderhoud

Een voorziening wordt gevormd voor verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan panden, installaties e.d. op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt ten laste van de staat van baten en lasten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten uit eigen fondsenwerving

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingsactie heeft plaatsgevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Verkoop van artikelen

Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van fondsenwerving verantwoord.

Entreegelden

Entreegelden worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten van subsidies van overheden (TVL)

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gedeeld of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. Voor boekjaar 2021 geldt dat er sprake was van de bijdrage uit hoofde van Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). De TVL is als baten van subsidies van overheden gepresenteerd in de jaarrekening en is gebaseerd op het meest recente inzicht.

Overige baten uit eigen fondswerving

Overige baten uit eigen fondsenwerving worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kosten

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- Niet direct toerekenbare kosten worden als volgt verdeeld:
 - Uitbestede werk
 - Communicatie
 - Personeelskosten
 - Huisvestingskosten
 - Kantoor- en algemene kosten
 - Afschrijving en rente

Verliezen en risico's worden verantwoord zodra deze voorzienbaar zijn.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Pensioenen

De Stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioen voorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet af gefinancierde bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en banktegoeden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen bij geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de balans

A Immateriële vaste activa

Het verloop is als volgt weergegeven:

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2024		
Aanschafwaarde	58.815	42.580
Cumulatieve afschrijvingen	-10.140	0
Boekwaarde	48.675	42.580
Mutaties boekjaar		
Investeringsen	0	16.235
Afschrijvingen	-11.772	-10.140
Saldo	-11.772	6.095
Stand per 31 december 2024		
Aanschafwaarde	58.815	58.815
Cumulatieve afschrijvingen	21.912-	-10.140
Boekwaarde	36.903	48.675
Afschrijvingsduur	5 jaar	5 jaar

B Materiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	327.586	357.011
Machines en installaties	306.164	383.838
Inventarissen	9.979	10.804
Andere vaste bedrijfsmiddelen	30.307	41.567
	674.036	793.220

Het verloop is als volgt weergegeven:

	Bedrijfsge- bouwen en -terreinen	Machines en installaties	Inventa- rissen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
<i>Stand per 1 januari 2024</i>					
Aanschafwaarde	988.749	1.330.901	18.244	356.587	2.694.481
Cumulatieve afschrijvingen	-631.738	-947.064	7.439-	315.020-	1.901.261-
Boekwaarde	357.011	383.838	10.804	41.567	793.220
<i>Mutaties boekjaar</i>					
Investeringen	0	0	2.386	1.658	4.044
Afschrijvingen	29.425-	77.674-	3.211-	12.918-	123.228-
Saldo	29.425-	77.674-	825-	11.260-	119.184-
<i>Stand per 31 december 2024</i>					
Aanschafwaarde	988.749	1.330.901	20.630	358.245	2.698.525
Cumulatieve afschrijvingen	661.163-	1.024.738-	10.650-	327.938-	2.024.489-
Boekwaarde	327.586	306.164	9.979	30.307	674.036
Afschrijvingsduur	3-25 jaar	3-17 jaar	5 jaar	3-5 jaar	

De investeringen in de inventarissen betreffen vooral nieuw automatiseringsapparatuur voor onze werknemers. De investeringen in de andere vaste bedrijfsmiddelen betreffen met name nieuwe camera's.

C. Voorraden

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Voorraad beschikbaar voor de doelstelling	9.890	24.445
	9.890	24.445

De voorraad bestaat uit promotieartikelen welke in de winkel worden verkocht.
 Er is geen voorziening voor incourante voorraden ultimo 2024 en 2023.

D. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Debiteuren	50.493	7.288
Nalatenschappen/legaten	2.607.179	2.948.957
Rekening-courant St. Wereledergoedcentrum Waddenzee	566.232	19.443
Te vorderen belastingen	20.280	37.873
Vooruitbetaalde kosten	5.349	32.105
Overige vorderingen	54.255	141.714
	3.303.788	3.187.380

In het saldo van de vorderingen op debiteuren is rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid ad € 14.797 (v.j.: € 15.397).

Als gevolg van eventuele langdurige afwikkelingen van nalatenschappen kan het zijn dat enkele nalatenschappen langer dan een jaar open staan. Het is echter lastig te kwantificeren om welk deel het gaat.

E. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Rabobank	105.088	1.186.651
ING	79.609	126.988
Kasmiddelen	6.228	1.221
	190.925	1.314.859

De saldi staan ter vrije beschikking.
 Door de bankier is per ultimo boekjaar geen rekening-courantkrediet verstrekt.

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
F. Reserves		
Continuïteitsreserve	2.434.187	2.347.854
Bestemmingsreserve	113.497	113.497
	2.547.684	2.461.351

De mutaties in de reserves in het boekjaar zijn als volgt weer te geven:

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari	2.347.854	113.497	2.461.351	3.439.906
Mutaties:				
. Toevoegingen via resultatenbestemming	86.333	0	86.333	-839.625
. Bestedingen via resultatenbestemming	0	0	0	-138.930
Stand per 31 december	2.434.187	113.497	2.547.684	2.461.351

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is intern bepaald op maximaal één keer de jaarlijkse uitgaven van de organisatie met betrekking tot kosten van werving en doelbesteding. Als jaaruitgave wordt hierbij het driejaargemiddelde genomen van de werkelijke uitgaven in het voorgaande verslagjaar, het lopende verslagjaar en de geraamde uitgaven volgens de begroting voor het komende verslagjaar. Ultimo 2024 wordt de benodigde continuïteitsreserve becijferd op € 2.675.116. De werkelijke omvang is met € 2.547.684 ultimo 2024 lager waarmee nog niet aan deze eis wordt voldaan.

Bestemmingsreserves

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	113.497	252.427
Mutaties:		
. Toevoegingen via resultaatbestemming	0	0
. Bestedingen via resultaatbestemming	0	-138.930
Stand per 31 december	113.497	113.497

De bestemmingsreserve is in 2021 gecreëerd om de extra kosten die gemaakt gaan worden in verband met de transitie richting het Werelderfgoedcentrum te Lauwersoog te dekken. In 2023 zijn er in dat kader kosten ten laste van de reserve gebracht.

G. Fondsen

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Bestemmingsfonds investeringen en water & vis		
Stand per 1 januari	1.369.953	1.484.764
Mutaties:		
. Toevoegingen via resultaatbestemming	0	0
. Bestedingen via resultaatbestemming	-76.516	-114.811
Stand per 31 december	1.293.437	1.369.953

	Fonds investeringen	Fonds water & vis	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari	82.850	1.287.103	1.369.953	1.484.764
Mutaties:				
. Toevoegingen via resultaatbestemming	0	0	0	0
. Bestedingen via resultaatbestemming	-76.516	0	-76.516	-114.811
	-76.516	0	-76.516	-114.811
Stand per 31 december	6.334	1.287.103	1.293.437	1.369.953

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de fondsen is aangegeven door derden.

In 2019 is een nalatenschap ontvangen waarbij de bestedingsmogelijkheden alleen uit kosten met betrekking tot water en vis bestaan. Derhalve is de nalatenschap als bestemmingsfonds in de jaarrekening verwerkt.

Jaarlijks wordt na afloop van het boekjaar de uitputting van het fonds water en vis vastgesteld door een externe bewindvoerder van het fonds. Eventuele aanpassingen worden in het volgend boekjaar verwerkt.

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
H. Voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud	0	46.868
	0	46.868

De voorziening groot onderhoud is gevormd ten behoeve van het toekomstig onderhoud.

Als gevolg van voortschrijdend inzicht in de voorziening vanaf boekjaar 2009 separaat gepresenteerd.

Het verloop van de voorziening is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Stand 1 januari	46.868	46.868
Dotatie	0	0
Vrijval	-46.868	0
Onttrekking	0	0
Stand 31 december	0	46.868

De voorziening groot onderhoud is ultimo 2024 geheel vrijgevalle als gevolg van de verhuizing naar de nieuwe locatie in het voorjaar van 2025.

I. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
	EUR	EUR
Crediteuren	103.129	81.498
Belastingen en sociale verzekeringen en pensioenen	122.446	144.369
Overige schulden en overlopende passiva	148.846	186.026
	374.421	411.893

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar verantwoord behalve ten aanzien van de te betalen loonbelasting. Als gevolg van de overheidsmaatregelen in het kader van COVID-19 heeft de stichting gebruik gemaakt van uitgestelde loonbelastingbetalingen. Het Zeehondencentrum zal de opgebouwde schuld in principe in 60 termijnen terugbetalen, beginnend vanaf 1 oktober 2022. Op balansdatum rest nog een bedrag van € 84.828 (v.j. € 109.068) , waarvan € 32.496 (v.j. € 32.496) een kortlopend en € 52.332 (v.j. € 76.572) een langlopend karakter heeft.

De overige verplichtingen die betrekking hebben op jaren gelegen na één jaar na balansdatum zijn verwerkt onder de langlopende schulden.

J. Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Op balansdatum is de Stichting Zeehondencentrum begunstigde van een aantal nalatenschappen, welke niet gewaardeerd zijn in de jaarrekening. Er bestaat onvoldoende duidelijkheid over hoe hoog deze nalatenschappen uit zullen vallen.

Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten

K1 Baten van particulieren

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
	EUR	EUR	EUR
Donaties en giften	583.670	819.740	515.025
Nalatenschappen	780.000	801.781	126.577
Verkoop goederen (zie K2)	176.401	132.333	165.471
Overige baten uit eigen fondsenwerving	186.900	119.306	99.083
Entree	652.803	633.461	620.716
Totaal	2.379.774	2.506.621	1.526.872

De baten met betrekking tot donaties en giften en met betrekking tot nalatenschappen betreffen baten zonder tegenprestatie. Voor de overige hierboven genoemde baten geldt wel een zogenaamde tegenprestatie.

De gerealiseerde baten wijken af van de begroting als gevolg van vooral hogere opbrengsten vanuit nalatenschappen en donaties en giften, maar ook lagere bezoekersinkomsten met betrekking tot entree en verkoop goederen.

K2 Verkoop goederen

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
	EUR	EUR	EUR
Netto omzet	320.729	250.731	305.507
Kostprijs	144.328	118.398	140.036
Bruto winst	176.401	132.333	165.471

In de winkel van het Zeehondencentrum worden zeehond gerelateerde artikelen verkocht, zoals knuffels, kleding, sleutelhangers, boeken en ansichtkaarten.

De gerealiseerde baten verkoop goederen vallen lager uit dan begroot. Dit wordt veroorzaakt doordat er minder bezoekers zijn geweest dan begroot, waardoor er minder is verkocht.

L Besteed aan doelstellingen

	Begroting 2024 EUR	Werkelijk 2024 EUR	Werkelijk 2023 EUR
L1 Zorg:			
Salaris/sociale lasten	279.659	518.753	419.904
Pensioenen	19.783	53.944	40.427
Overige personeelskosten	36.529	67.579	43.560
Uitbesteed werk	102.164	77.581	224.703
Reis- en verblijfkosten	0	1.224	2.000
Huisvesting	145.998	87.270	104.394
Kantoorkosten	21.227	26.301	24.743
Communicatie	2.495	3.001	2.570
Zorgkosten	189.205	137.337	165.188
Afschrijving en rente	111.444	99.391	114.713
Overige algemene kosten	68.218	74.533	62.596
	976.722	1.146.913	1.204.799
L2 Wetenschap			
Salaris/sociale lasten	88.781	93.158	119.609
Pensioenen	6.280	9.687	11.516
Overige personeelskosten	11.596	12.136	12.408
Reis- en verblijfkosten	0	175	286
Huisvesting	5.919	3.538	4.232
Kantoorkosten	7.262	8.998	8.465
Communicatie	792	1.005	861
Kosten wetenschap	15.000	4.346	12.330
Afschrijving en rente	4.518	4.029	4.651
Overige algemene kosten	17.858	22.297	19.344
	158.006	159.369	193.702
L3 Voorlichting			
Salaris/sociale lasten	187.549	217.999	251.943
Pensioenen	13.267	22.669	24.256
Overige personeelskosten	24.498	28.399	26.136
Huisvesting	27.621	16.511	19.750
Kantoorkosten	15.641	19.379	18.232
Communicatie	1.673	5.012	4.292
Kosten voorlichting	8.400	29.634	57.048
Afschrijving en rente	21.084	18.804	21.703
Overige algemene kosten	8.516	32.343	26.008
	308.249	390.750	449.368
Totale directe kosten	1.442.977	1.697.033	1.847.868

De zorgkosten overstijgen het begrote bedrag. Dit wordt veroorzaakt doordat er gedurende 2024 meer zeehonden zijn opgevangen dan begroot en de inzet van het zorgpersoneel hierdoor hoger is geweest.

De kosten wetenschap liggen in lijn met de begroting.

De kosten voorlichting vallen hoger uit dan begroot, doordat er meer personeel zich heeft ingezet voor de voorlichting.

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstellingen in relatie met de totale baten procentueel weergegeven:

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
Totale bestedingen	1.442.977	1.697.033	1.847.868
Totale baten	2.379.774	2.506.621	1.526.872
Bestedingspercentage	61%	68%	121%

90 % ANBI eis

Als gevolg van het feit dat de stichting een ANBI status heeft, moeten wij voldoen aan de 90% eis.

Aangezien het Zeehondencentrum al haar kosten en baten besteedt ten behoeve van de doelstellingen, voldoet zij aan deze eis.

M Werving baten

M1 Kosten eigen fondsenwerving

	Begroting 2024 EUR	Werkelijk 2024 EUR	Werkelijk 2023 EUR
Salaris/sociale lasten	358.452	317.777	324.471
Pensioenen	25.357	33.045	31.239
Overige personeelskosten	46.821	41.397	33.660
Uitbesteed werk	0	0	0
Reis- en verblijfkosten	0	175	286
Huisvesting	9.865	5.897	7.053
Kantoorkosten	7.262	8.998	8.465
Communicatie	3.198	1.115	955
Afschrijving en rente	195.560	6.715	7.751
Overige algemene kosten	7.530	19.209	15.509
Directe kosten fondsenwerving	4.636	108.616	96.594
	658.681	542.945	525.984

De kosten eigen fondsenwerving zijn hoger uitgevallen ten opzichte van vorig jaar en lager ten opzichte van de begroting. Dit wordt vooral veroorzaakt doordat er procentueel minder personeelsinzet is geweest met betrekking tot fondsenwerving met name als gevolg van (langdurige) ziekte. Wel is er fors uitgegeven aan fondsenwerving.

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor:

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
Baten eigen fondsenwerving	2.379.774	2.506.621	1.526.872
Kosten eigen fondsenwerving	658.681	542.945	525.984
Kostenpercentage fondsenwerving	28%	22%	34%

Het percentage dat besteed is aan de fondsenwerving is gedaald als gevolg van de hogere baten ten opzichte van de directe kosten fondsenwerving.

N Kosten beheer en administratie

	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
	EUR	EUR	EUR
Salaris/sociale lasten	195.317	177.331	156.510
Pensioenen	13.817	18.440	15.068
Overige personeelskosten	25.512	23.101	16.236
Uitbesteed werk	11.352	0	24.967
Reis- en verblijfkosten	0	175	285
Huisvesting	7.892	4.717	5.644
Kantoorkosten	4.469	5.536	5.209
Communicatie	1.742	1.028	880
Afschrijving en rente	6.024	5.373	6.200
Overige algemene kosten	8.151	21.125	15.387
	274.276	256.827	246.386

De kosten beheer en administratie blijven binnen het begrote bedrag. Dit wordt vooral veroorzaakt doordat er meer kosten aan de activiteiten konden worden toegerekend.

De intern gestelde norm waarbij de kosten beheer en administratie worden uitgedrukt in de totale uitvoeringskosten bedraagt maximaal 15%.

Over het boekjaar bedragen de werkelijke uitvoeringskosten	2.496.804	2.620.238
De kosten beheer en administratie bedragen	256.827	246.386
Uitgedrukt in %	10%	9%

Op basis van bovengenoemde berekening blijft de realisatie zowel in 2023 als in 2024 binnen de gestelde norm.

O Toelichting lasten verdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling				Werving	Beheer en	Werkelijk	Werkelijk
					baten	administratie	2024	2023
	Zorg	Weten- schap	Voorlich- ting	Fondsen- werving				
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR		EUR	EUR
Direkte kosten	137.337	4.346	29.634	108.616		0	279.933	331.160
Uitbesteed werk	77.581	0	0	0		0	77.581	249.670
Communicatie	3.001	1.005	5.012	1.115		1.028	11.161	9.558
Personeelskosten	640.275	114.981	269.067	392.220		218.873	1.635.416	1.526.944
Huisvestingskosten	87.270	3.538	16.511	5.897		4.717	117.933	141.073
Kantoor en algemene kosten	102.058	31.470	51.722	28.382		26.836	240.468	206.815
Afschrijving en rente	99.391	4.029	18.804	6.715		5.373	134.312	155.018
Totaal	1.146.913	159.369	390.750	542.945		256.827	2.496.804	2.620.238

De overige kosten worden verdeeld op basis van de realisatie per doelstelling, waarbij rekening wordt gehouden met de bezetting per afdeling (gebruik auto's en kosten huishouding).

Het uitbesteed werk wordt voornamelijk ingehuurd ten behoeve van de zorgafdeling.

Eventuele overige inhuur derden komt ten laste van Beheer en Administratie.

De kosten communicatie en de personeelskosten zijn verdeeld over de doelstellingen op basis van het aantal fte's.

De huisvestingskosten zijn verdeeld op basis van het aantal m2 evenals de kosten voor afschrijving en rente.

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2024 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 32,0 fte. Hiervan is 4,0 fte voor 100% doorberekend aan de Stichting Werelderfgoedcentrum. De resterende 28,0 fte (2023: 31,8 fte) zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

	in fte's		in%	
	2024	2023	2024	2023
. Zorg	9,3	10,5	33,2%	33,0%
. Wetenschap	2,0	3,0	7,0%	9,4%
. Voorlichting/winkel	4,6	6,3	16,5%	19,8%
. Fondsenwerving	6,7	8,1	24,0%	25,5%
. Techniek	1,7	1,5	5,9%	4,7%
. Algemeen	3,8	2,4	13,4%	7,5%
	28,0	31,8	100,0%	100,0%

Onder de personeelskosten zijn de volgende posten opgenomen:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Salariskosten	1.288.225	1.312.973
Sociale lasten	290.754	274.534
Pensioenlasten	137.786	122.506
	<u>1.716.765</u>	<u>1.710.013</u>

P Bezoldiging directie

Tijdens de jaren van voorbereiding van het WEC zijn alle salariskosten van de directeur/bestuurder voor rekening gekomen van de Stichting Zeehondencentrum Pieterburen. Nu de uitvoering een aanvang heeft genomen is het kantelpunt bereikt en zijn alle salariskosten en bijkomende kosten 100% de kosten ten laste gebracht van het WEC en derhalve hier € 0.

Een en ander laat overigens de statutaire verantwoordelijkheid van de bestuurder voor beide stichtingen onverlet.

De activiteiten van Stichting Zeehondencentrum Pieterburen zijn gedurende 2024 uitgevoerd onder leiding van de operationeel directeur welke vanaf september 2023 in dienst van de Stichting is. Als gevolg van langdurige ziekte is de operationeel directeur per 13 maart 2024 als tijdelijk bestuurder aangesteld. In onderstaande tabel staat zijn bezoldiging weergegeven:

Naam	B. Wemmenhove	
	2024	2023
Functie	interim bestuurder	nvt
Dienstverband	bepaalde tijd	nvt
Uren fulltime p/w	40	
Periode		
Parttime %	13-3 t/m 31-12-24	
	100	
Bezoldiging		
Salaris		
Variabel inkomen	€ 63.557	
Leaseauto	€ 13.358	
Vakantiegeld	€ -	
Eindejaarsuitkering	€ 5.572	
Totaal brutoloon	€ -	
	€ 82.487	
Pensioenlasten & Sociale lasten		
	€ 10.192	
Totaal bezoldiging	€ 92.679	

Het bestuur heeft samen met de Raad van Toezicht het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het bestuur de Adviesregeling Beloning Directeuren Goede Doelen van VFI en de Code Wijffels (zie www.vfi.nl).

Het jaarinkomen van de directie blijft binnen het geldende maximum volgens de VFI Beloningsregeling.

Aan de directie en de Raad van Toezicht zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Q Resultaatbestemming

De directie stelt voor het positieve resultaat boekjaar als volgt te verdelen:

	<u>31-12-2024</u>
_ continuïteitsreserve	86.333
_ bestemmingsreserve	0
_ bestemmingsfonds	-76.516
	<u>9.817</u>

Dit voorstel is reeds in de balans per 31-12-2024 verwerkt.

R Gebeurtenissen na balansdatum

In 2025 is het voornemen dat Stichting Werelderfgoedcentrum Waddenzee en Stichting Zeehondencentrum Pieterburen fuseren. Er zijn geen verdere belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van stichting Zeehondencentrum Pieterburen

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2024 van stichting Zeehondencentrum Pieterburen te Pieterburen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van stichting Zeehondencentrum Pieterburen per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- de samengevoegde balans per 31 december 2024;
- de samengevoegde staat van baten en lasten over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van stichting Zeehondencentrum Pieterburen zoals vereist de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Samengevoegde jaarrekening

De samengevoegde jaarrekening die is opgenomen in dit rapport bestaat uit de enkelvoudige jaarrekeningen van Stichting Zeehondencentrum Pieterburen en stichting Steunfonds Zeehondencentrum Pieterburen, zoals uiteengezet in de jaarrekening op pagina 24 onder het kopje 'consolidatie'.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, alsmede de uitkomsten daarvan.

Het risico dat het bestuur de interne beheersing doorbreekt

Het bestuur bevindt zich in de een positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.

Wij besteden bij de controle aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij:

- niet-routinematige journaalposten en journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen en schattingsprocessen; en
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben onder andere het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving inclusief de IT-omgeving beoordeeld. Het risico dat door of namens het bestuur fraude wordt gepleegd hebben wij met name gerelateerd aan nalatenschappen, zoals hieronder nader toegelicht.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

Het risico van onnauwkeurige omzetverantwoording uit nalatenschappen

Wij hebben de mogelijkheid en de impact onderzocht en concluderen dat er een risico bestaat met betrekking tot het onnauwkeurig verantwoorden van de omzet uit nalatenschappen.

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij naast de standaard Werkzaamheden, onder andere de volgende werkzaamheden verricht:

- de geschiktheid van de toegepaste omzetverantwoordingsmethode beoordeeld;
- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing van het verkoopproces geëvalueerd;
- door middel van data-analyse een analyse uitgevoerd op de wijze waarop de omzetboekingen tot stand komen en naar aanleiding hiervan hebben wij detailcontroles uitgevoerd, in het bijzonder op de verantwoorde omzetcorrecties, om vast te stellen dat deze correcties terecht zijn verantwoord;
- Aansluiting gemaakt tussen primaire registratie en de financiële administratie;
- Bespreking van nalatenschappen uit voorgaande jaren waarvan nog geen geld ontvangen is;
- Inspectie van documenten inzake nieuwe nalatenschappen en verificatie met bankontvangst;
- Controle of er in 2024 en 2025 bankontvangsten zijn geweest die betrekking hebben op nalatenschappen welke in 2024 verantwoord zouden moeten worden.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van een te laag verantwoorde omzet.

Het risico dat een medewerker misbruik maakt van toegekende betalingsbevoegdheden

Wij hebben significante aandacht besteed aan het frauderisico dat een medewerker misbruik maakt van toegekende betalingsbevoegdheden.

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- de rechten in de bankomgeving gedurende het hele boekjaar geanalyseerd en hierbij vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen beperkt is tot de desbetreffende medewerker;
- een download ontvangen van de banktransacties, verschillende analyses verricht op basis van dit bestand en naar aanleiding hiervan hebben wij detailcontroles uitgevoerd op de bijzonderheden die zijn geconstateerd om vast te stellen dat de betalingen naar het juiste bankrekening zijn overgemaakt;
- een analyse uitgevoerd op de overige bedrijfskosten en de overlopende balansposities (inclusief kruisposten), waarbij relevante afwijkingen ten opzichte van onze verwachting nader (in detail) zijn geverifieerd, een deelwaarneming verricht op de investeringen, inkopen en bedrijfskosten en hierbij vastgesteld dat de tegenprestaties geleverd zijn.

Uit onze werkzaamheden zijn geen indicaties voor frauduleuze betalingen naar voren gekomen.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben door het bespreken van de werkelijke cijfers over de periode tussen 31 december 2024 en de datum van opmaken van de jaarrekening;
- nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's);
- bespreken van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening;
- het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten in de analyse van continuïteitsrisico's en de door het bestuur opgestelde liquiditeitsprognose en deze vervolgens te toetsen op basis van onderliggende externe onderzoeken en financieringsafspraken;
- bespreken of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd; en
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de samengevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en RJ 400 Bestuursverslag.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit ;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Groningen, 30 juni 2025

De Jong & Laan Controle B.V.

Origineel getekend door : J.L. de Kimpe AA RA