

# 20



## Jaarverslag vfonds



# 21

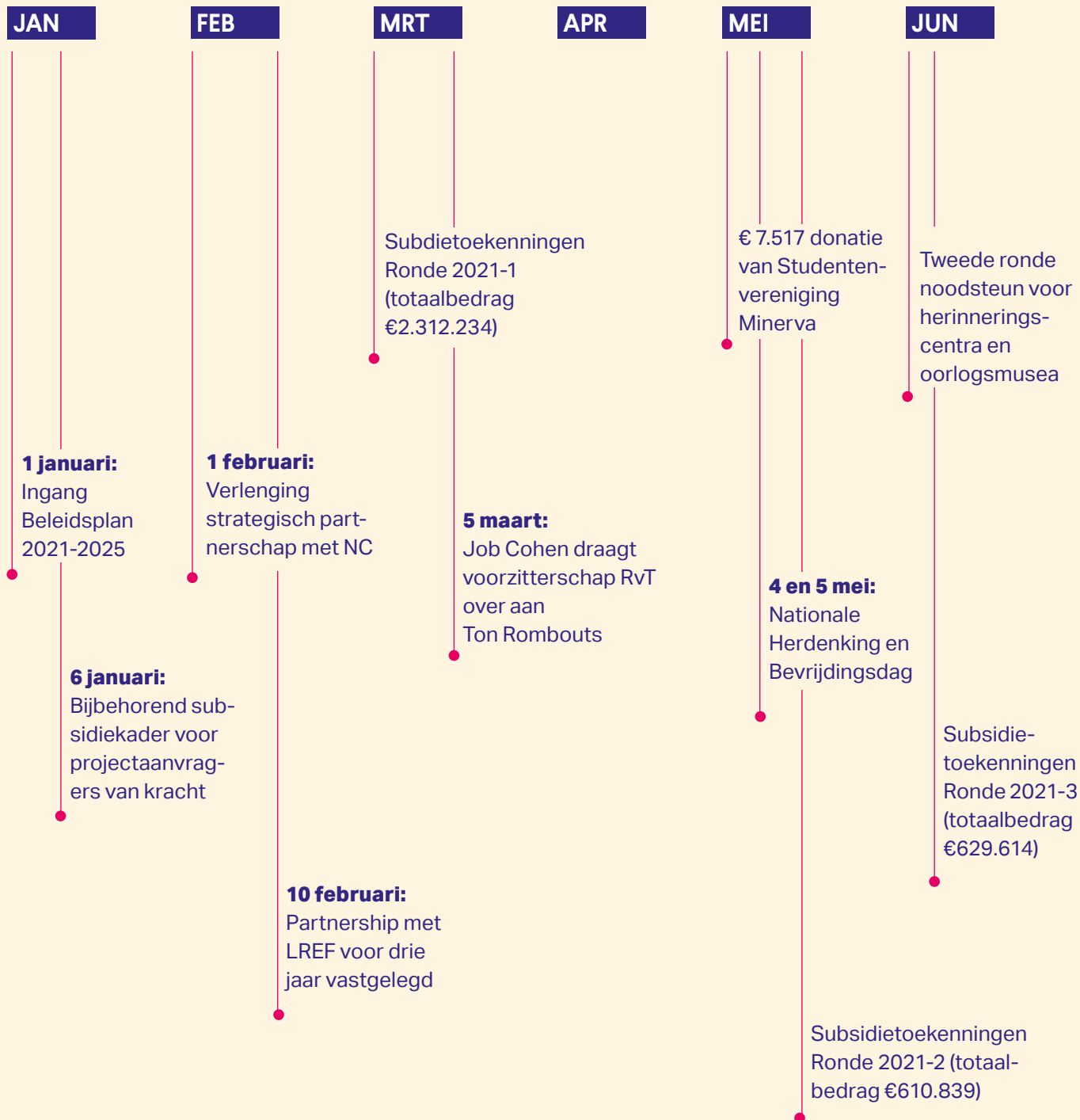


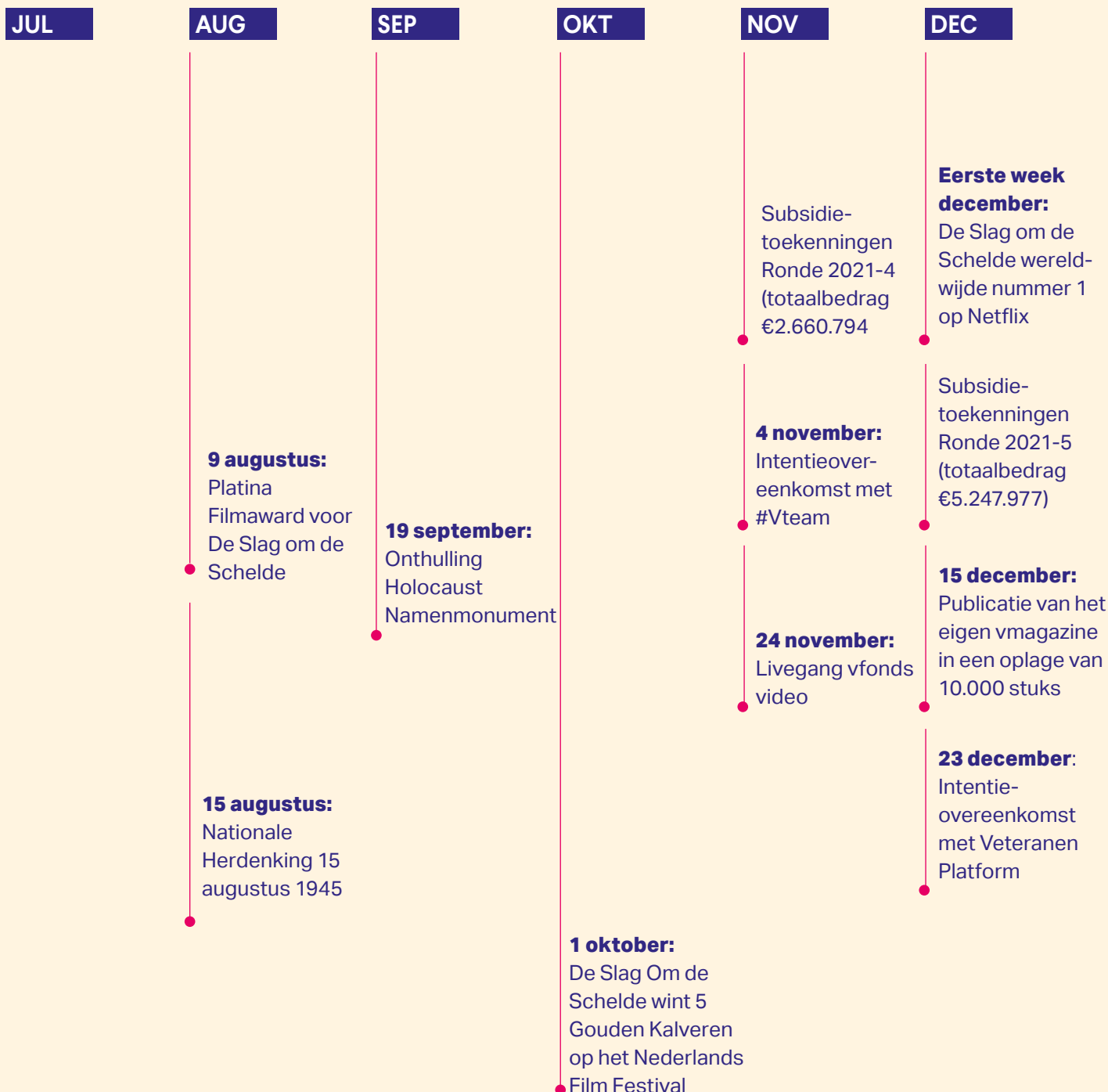
# Inhoudsopgave

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 2021 in vogelvlucht           | 4  |
| Voorwoord                     | 12 |
| 1. Over vfonds                | 16 |
| 2. Aanvragen en toekenningen  | 22 |
| 3. Partners en samenwerkingen | 28 |
| 4. Communicatie               | 36 |
| 5. Organisatie en governance  | 40 |
| 7. Financieel verslag         | 50 |
| 8. Risicomanagement           | 54 |
| Vooruitblik                   | 57 |
| Bijlagen                      | 60 |



# 2021 in vogelvlucht







Overloon | Museum

## Vector of Memory onthuld tijdens 75 jaar Oorlogsmuseum Overloon

Op 14 oktober 2021 was het 75 jaar geleden dat het oudste WO2-museum van West-Europa – Oorlogsmuseum Overloon – werd opgericht. Het museum begon met een verzameling van objecten die waren achtergebleven na de Slag om Overloon. Daarna groeide de collectie voortdurend. Sinds 2016 is het museum met onder meer steun van vfonds verbouwd en opnieuw ingericht zodat het ook in de huidige tijd relevant is en kan blijven. Zo kreeg het als eerste museum in de wereld een indoor ietspad en zijn er in een nieuwe expositieruimte ruim 2000 wrak-stukken van een in 1945 gecrashte Britse Lancaster NN775 bommenwerper te zien.

De jubileumviering ging gepaard met de onthulling van de eerste Vector of Memory, onderdeel van de Liberation Route Europe Hiking Trail. De maar liefst 3,40 meter hoge vector bij Overloon werd op spectaculaire wijze onthuld onder toezicht van o.a. onze voorzitter van de Raad van Bestuur, Matthieu Borsboom en de directeur van de LRE Foundation, Rémi Praud. De hiking trail vormt een verbinding tussen de belangrijkste regio's waarlangs de opmars van de geallieerden door Europa tussen 1943-1945 plaatsvond. Naast Museum Overloon bestaat de route uit honderden plekken en verhalen in negen verschillende Europese landen. Een aantal locaties langs deze route zijn gemarkeerd met Vectors of Memory, monumentale wegwijzers waar meer informatie over die plekken te verkrijgen is en waar persoonlijke verhalen te beluisteren zijn.



Landelijk | Film

## Het succes van De Slag om de Schelde

Met meer dan 500.000 bioscoopbezoekers en vijf Gouden Kalveren op het Nederlands Filmfestival is De Slag om de Schelde een waar succes te noemen. De film is inmiddels in meer dan 260 landen op Netflix te zien en was in het openingsweekend wereldwijd de best bekeken film op de streamingdienst. Missing Chapter Foundation en Youngcrowds hebben met steun van vfonds en het Ministerie van Defensie rondom de film een speciaal educatiepakket ontwikkeld met de titel V: Vechten, Vrede, Vrijheid. Vfonds steunt dit project omdat het veel waarde hecht aan het overbrengen van kennis over oorlog en vrede aan jongeren en het daarnaast belangrijk vindt dat zij bewust worden gemaakt van hun eigen vrijheden, die voor iedereen anders zijn. De officiële lancering vond op 14 oktober plaats op RSG 't Rijks in Bergen op Zoom. Het educatieve materiaal werd vanuit een militair voertuig overhandigd aan leerlingen van 't Rijks. Hoofdrolspeleers Gijs Blom, Susan Radder en Mark van Eeuwen gaven die dag een gastles en gingen met de leerlingen in gesprek over de film. V. is ontwikkeld voor de bovenbouw van het vmbo, havo en vwo, en voor het mbo en kan gebruikt worden bij vakken geschiedenis, maatschappijleer, Nederlands of burgerschap.







Den Haag | Festival

## Little Amal: klein verhaal over groots onderwerp

Het reizende festival The Walk, een initiatief van Good Chance Theatre, bracht in 2021 kunstenaars, culturele organisaties, gemeenschapsgroepen en humanitaire organisaties samen. Van de Syrisch-Turkse grens tot en met het Verenigd Koninkrijk creëerden zij een innovatief en avontuurlijk openbaar kunstwerk. Centraal in het project stond Little Amal, een 3,5 meter hoge pop die een vluchtelingenmeisje verbeeldt en ruim 8.000 kilometer aflegde, lopend, op zoek naar haar moeder. Tijdens haar reis vroeg ze aandacht voor de 32 miljoen kinderen die door oorlog of geweld hun huis hebben moeten verlaten. Cultuurhuis Amare in Den Haag had haar uitgenodigd voor een verblijf in de stad en heeft haar als speciale gast ontvangen tijdens het Open Festival op 19, 20 en 21 november. Voor het primair en voortgezet onderwijs was er een uitgebreid educatief aanbod en een seminar programma dat mede met steun van vfonds tot stand kwam. Hier gingen jongeren met elkaar in gesprek over de gevolgen van oorlog en conflict en hoe bepalend de plek is waar je bent geboren.



Middelburg | Prijsuitreiking

## Uitreiking Four Freedoms Award

Elk jaar worden de Roosevelt Four Freedoms Awards uitgereikt aan mensen en organisaties die op inspirerende wijze invulling geven aan de Vier Vrijheden van Franklin D. Roosevelt: Vrijheid van meningsuiting, Vrijheid van godsdienst, Vrijwaring van gebrek en Vrijwaring van vrees. De Roosevelt Foundation in Middelburg en de Franklin and Eleanor Roosevelt Institute in New York werken samen om iedereen te motiveren zelf invulling aan Roosevelt's woorden te geven. De winnaars van dit jaar waren de Filipijnse journalist Maria Ressa, presentator en wereldverbeteraar Sander de Kramer, Religions for Peace (Azza Karam) en de burgemeester van Palermo Leoluca Orlando. De International Four Freedoms Award ging naar de Verenigde Naties. De prijs werd aan de Verenigde Naties toegekend in het jaar waarin zij 75 jaar bestonden.

Tijdens de uitreiking op 31 maart werden de laureaten toegesproken door de koning, demissionair minister-president Mark Rutte en Anne Roosevelt, kleindochter van Franklin D. Roosevelt. Na de online ceremonie gingen vier jongeren, onder leiding van presentator Joris Luyendijk, live in gesprek met de laureaten. Kijkers konden via de chatfunctie ook bijdragen en hun vragen aan de winnaars stellen. Dit leverde prachtige en inspirerende gesprekken op. De Meet-up is ontstaan uit de samenwerking tussen de Roosevelt Foundation en Stichting Vrijheidscolleges.



## Utrecht | Prijsuitreiking Uitreiking vfonds Kinderprijs 2021

De Stadsschouwburg in Utrecht was 22 september het decor voor de derde editie van de Nationale vfonds Kinderprijs 2021, een initiatief van vfonds en de Kindercorrespondent. Het doel van de prijs is om de stem van de jeugd te laten horen en daarmee jong en oud te inspireren om zich in te zetten voor een vreedzame samenleving. Veel kinderen hebben hier mooie en inspirerende ideeën over en verdienen het gehoord te worden. Ook dit jaar vertelden de 10 finalisten inspirerend en enthousiast over hun goede doelen, initiatieven en de motivatie waarom ze doen wat ze doen.

Dit jaar bestond de jury uit de voorzitter en bedenker van de kinderprijs, Cees de Veer en zijn kleindochter Moon. Ook onze directeur, de winnaars van de Kinderprijs 2020 Sena en Carla, en Gijs Blom, de hoofdrolspeler in de oorlogsfilm Slag om de Schelde waren van de partij. De presentatie was in handen van Kindercorrespondent Tako Rietveld. Er was muziek van de Regimentsfanfare Garde Grenadiers en Jagers en rapper Pjotr gaf een indrukwekkende ode aan veteranen. Imane werd uitgeroepen tot winnares en nam de Kinderprijs Award in ontvangst. Ze ontving daarnaast een bedrag van €1.000 euro om te besteden aan haar goede doel en gaf een exclusief interview voor het vmagazine.



## Landelijk | Immersief theater Change the Game

Hoe maak je van complexe thema's als burgerschap en democratie een totaalervaring die beklijft? Hoe leg je een politiek systeem bloot en hoe kun je daadwerkelijk overbrengen wat de gevolgen kunnen zijn van corrupte machtsverhoudingen? Theatermakers K&E deden dit met de gewaagde multidisciplinaire voorstelling CHANGE THE GAME, gebaseerd op de succesvolle graphic novel Un monde en pièces van Gaspard & Ulysse Gry. De schaakwereld komt hierin tot leven met 9 internationale performers en prikkelende technologische middelen. Via een koptelefoon hoort het publiek de ruisende geluiden van een stedelijk landschap. Toespraken, dialogen en de verborgen gedachten van de personages manipuleren de gedachten van de toeschouwer. Op een eigen telefoon ontvangt het publiek berichten die de personages met elkaar uitwisselen en krijgt het toegang tot de personages achter de schermen dankzij beveiligingscamera's. De bezoeker wordt geconfronteerd met dilemma's, vragen en situaties over determinisme, sociale klasse, migratie en burgerschap. Wie heeft het spel in handen?

De voorstelling gaat gepaard met een brede programmering voor middelbare scholen en jongerencentra. Door middel van workshops, nagesprekken en een verdiepingsprogramma worden jongeren bewuster van de beginselen van democratie, de gevolgen die corrupte machtsverhoudingen kunnen hebben en het belang van stemmen. Zo willen de makers de politieke kaders van onze maatschappij blootleggen en actief burgerschap onderstrepen.





Landelijk | Theater

## Gevaarlijke Namen

Vfonds stelt zich als doel projecten te subsidiëren die tezamen recht doen aan de geschiedenis op een constructieve manier, in al zijn complexiteit en belicht vanuit meerdere kanten. Ook een geschiedenis die dichter bij het heden staat en die vaak gepaard gaat met complexe emoties en soms zelfs ophef losmaakt, zoals Srebrenica. In de voorstelling *Gevaarlijke Namen* staan de verhalen van Alma Mustafic en Raymond Braat centraal. Alma verloor haar vader op 14-jarige leeftijd in de genocide van Srebrenica. Raymond maakte op zijn 19e onderdeel uit van VN-bataljon Dutchbat. Beiden hebben andere ervaringen en een ander perspectief op de gebeurtenissen, maar samen staan ze op het podium om hun verhaal te delen met het publiek. Vfonds subsidieerde *Gevaarlijke Namen* omdat het onze kennis vergroot over een voor velen onbekende oorlog en duidelijk maakt hoeveel impact dit heeft op levens, voor ieder die betrokken was. Door beide kanten van het verhaal te belichten wordt de kijker uitgenodigd zich in te leven in de verschillende kanten van deze periode in onze geschiedenis. Ook leren we hoe dit vandaag de dag nog impact heeft op onze samenleving. Om meerstemmigheid te waarborgen is op initiatief van vfonds in samenspraak met het Veteraneninstituut een klankboordgroep gevormd, met een vertegenwoordiging van nabestaanden, mensen uit het onderwijs en veteranen. Vfonds steunde daarnaast het lespakket dat inzet op kennis en vaardigheden.



Landelijk | Tentoonstelling

## Molukse reizende tentoonstelling

De geschiedenis van de Molukse gemeenschap in Nederland tekent zich door tal van gebeurtenissen, beleefd op verschillende plekken, ervaren door verschillende mensen en generaties. De Reizende Expositie 70 jaar Molukkers in Nederland, ontwikkeld door de Stichting People Media Foundation, vertelde deze geschiedenis in 2021 via wisselende perspectieven: een autochtone Nederlander, een KNIL militair met zijn gezin, de kinderen van deze KNIL militair en de verantwoordelijke ambtenaren uit de top van de Nederlandse overheid. De bezoeker werd uitgenodigd om terug te kijken op bekende en onbekende gebeurtenissen. Zo werd hij geprikkeld om uit de eigen bubbel te treden en open te staan voor nieuwe, verhelderende perspectieven. Een uitnodiging om nieuwsgierig te worden naar die andere kant.

De tentoonstelling reisde in 2021 door heel Nederland en bestond uit zes zeecontainers met ieder een eigen thema. Een reis van het verleden naar nu, waarbij de bezoeker gaandeweg ook steeds meer in de recente geschiedenis komt waar de verhalen dichter bij elkaar komen te liggen. De gehele tentoonstelling is gemaakt aan de hand van persoonlijke audiofragmenten en portretten van Molukse rolmodellen zoals getoond in het boek 'Role Models' van fotograaf Ed Leatemia.





## Landelijk | Veteranenreünie Online thuisloterij voor reünisten en partners van de Tijgerbrigade

Vfonds steunt jaarlijks tientallen veteranenreünies, waaronder de reünie die Joop en Marianne Pragt organiseren voor de veteranen en weduwen van de Tijgerbrigade en alle veteranen die na de capitulatie van Japan op Java werden ingezet. Vanwege corona kon dit in 2021 niet doorgaan maar ze wisten er toch een creatieve draai aan te geven. Zo organiseerden ze een veilige, gratis loterij. Alle 56 deelnemers vielen in de prijzen en de actie leverde een hoop warme reacties op. "We missen de reünies heel erg maar dit is ook een hele leuke actie", aldus een van de deelnemers.



## Amsterdam | Monument Opening Holocaust Namenmonument

Bij vfonds proberen we met de projecten die we steunen relevantie en betekenis van herdenken te bieden voor zoveel mogelijk mensen. Dat doen we door meerstemmigheid na te streven en aansluiting te vinden bij ieders beleavingswereld, in een vorm die bij hen past. Het Auschwitz Comité heeft hier met de bouw van het Holocaust Namenmonument een unieke bijdrage aan geleverd. Vfonds is vanaf het begin betrokken geweest bij de totstandkoming en subsidieerde een substantieel deel van de bouw, de opening en een educatief programma.

Hiermee is een unieke herdenkingsplek gecreëerd voor de samenleving. Een plek als deze biedt openingen om het gesprek aan te gaan met elkaar, om troost uit te putten, om even stil te staan bij wat zich hier heeft afgespeeld, om te rouwen en samen te herdenken. Met name voor de jongere generatie is de Tweede Wereldoorlog iets wat behoort tot het verleden. Daarom is het educatieprogramma dat gekoppeld is aan het Namenmonument ook zo belangrijk. Scholieren uit heel Nederland kunnen het monument bezoeken, gecombineerd met andere belangrijke historische locaties, zoals het Joods Historisch Museum, de Hollandsche Schouwburg en het Verzetsmuseum.





**Utrecht | Event**  
**UUMUN INTO SPACE:**  
**the first space race**

Landen en instituties over de hele wereld houden zich bezig met de vraag 'van wie' de ruimte is en hoe de ruimte 'verdeeld' zou moeten worden. Dat is geen ver-van-ons-bed-show en deze vraagstukken hebben meer raakvlakken met het vfonds werkveld dan op het eerste oog lijkt. In UUMUN INTO SPACE wordt op interactieve wijze met experts de geschiedenis, het heden en de toekomst van de menselijke aanwezigheid in de ruimte onderzocht. De focus ligt op het analyseren van internationale betrekkingen en bijdragen aan kennis over ruimtevaart. De VN, de EU en ruimteorganisaties als NASA en het ESA spelen een cruciale rol in het bewaken van vrede met behulp van het ruimterecht en internationale samenwerkingen. Het is aan deze instituties, waarvan Nederland lid is dan wel in zetelt, om de dialoog tussen landen en overige partijen zodanig te kanaliseren en regisseren dat die vreedzaam verloopt en niet uitmondt in een conflict. In dit driedaagse event legde UUMUN verbanden tussen de maanrace van de Koude Oorlog met huidige missies naar Mars in het licht van internationale betrekkingen.



**Landelijk | Jongerenproject**  
**Tolerantie en participatie |**  
**Stichting Halt**

Binnen onze maatschappij zijn tolerantie, respect en gelijke behandeling van iedereen belangrijk. Als we op een prettige en vreedzame manier met elkaar willen samenleven, is het belangrijk dat iedereen zijn leven op zijn eigen manier kan en mag invullen en dat we rekening houden met elkaar. Deze rechten en vrijheden kunnen (deels) in een wet worden afgedwongen, maar het begint met op al jonge leeftijd duidelijk maken waarom dit zo fundamenteel is voor onze samenleving.

Stichting Halt richt zich al bijna 40 jaar op het voorkomen, bestrijden en straffen van jeugdcriminaliteit en is actief om jongeren duidelijk te maken hoe het zit met grensoverschrijdend gedrag, hoe dit conflicteert met goed burgerschap en wat dit betekent voor het vereiste respect voor de vrijheid en rechten van anderen. Door de unieke positie van Halt binnen scholen en binnen de leefwereld van jongeren en hun ouders heeft Halt de mogelijkheid deze groep indringend te bereiken. Het voorlichtingsproject Tolerantie & respect is ontwikkeld vanuit de brede behoefte om de polarisatie in de samenleving tegen te gaan. Dit maken ze bespreekbaar door jongeren een spiegel voor te houden op hun eigen handelen en gedrag en de mogelijke gevolgen hiervan voor anderen. Ook krijgen ze handvatten aangeboden om het anders te doen.

# Leren van het nu én het verleden



# Voorwoord

De afgelopen tijd werden we geconfronteerd met een paar ingrijpende oorlogen en conflicten. Vorig jaar herdachten en vierden we dat 75 jaar geleden de Tweede Wereldoorlog ten einde kwam. Daarna zag de wereld hoe de VS, en daarmee het Westen, zich terugtrokken uit Afghanistan. Ondertussen stonden we stil bij de gebeurtenissen in voormalig Nederlands-Indië en Srebrenica en recent werden we geconfronteerd met een oorlog in Oekraïne, op Europees grondgebied. Al die keren werden we uitgedaagd om te begrijpen wat er hier en ver weg is gebeurd waardoor mensen met elkaar in conflict kwamen en de wapens tegen elkaar oppakten. Ook werd duidelijk wat het eigenlijk betekent om in een land te leven waar een democratische rechtsstaat en een vreedzame samenleving zo vanzelfsprekend lijken.

De oorlog in Oekraïne bindt mensen horizontaal en verticaal in tijd en tegelijkertijd ook in ruimte. We kunnen nu beter begrijpen wat onze opa's en oma's hier zoveel jaar geleden hebben meegemaakt maar ook wat vluchtelingen in de huidige tijd moeten doorstaan. We zien nu duidelijker voor ogen voor welke keuzes zij hebben gestaan en hoe ontstellend de realiteit soms is in andere delen van de wereld. We zien daarbij welke grijstinten er waren en waar we het goede kunnen en hopelijk durven te kiezen. We leren nu dat wij als land, als maatschappelijke organisatie en als burger echt het verschil kunnen maken. Dat kan soms door je uit te spreken, door onderdak te bieden, door soms zelfs mee te vechten, door wat te geven of soms vrijwillig af te zien van inkomsten. Bovenal laat de oorlog in Oekraïne zien dat het versterken van de democratische rechtsstaat en de vreedzame samenleving geen academisch gedachtenspel is, maar bittere ernst. Vfonds ondersteunt initiatieven die dat mogelijk maken.

## Dwars door coronarestricties

Net als in 2020, het jaar dat we 75 jaar vrijheid groots wilden herdenken en vierden, liep ook 2021 anders dan de bedoeling was. Ook in het afgelopen jaar hebben we door alle COVID-restricties en -tegenslagen heen onze nieuwe missie zo goed mogelijk vormgegeven. Het Holocaust Namenmonument werd voltooid en kreeg een indrukwekkende opening. Met de vermelding van ruim 102.000 namen in gegraveerde bakstenen willen de initiatiefnemers de slachtoffers herdenken en het publiek laten ervaren dat we dit nooit meer mogen laten gebeuren. We waren ook betrokken bij verschillende films en aanpalende projecten waarbij een nieuwe manier is gevonden om een deel van onze geschiedenis vanuit verschillende kanten te belichten. Vfonds was initiator van De Slag om de Schelde, de film die





in 2021 eindelijk in de bioscoop kwam en daarna op Netflix verscheen. Inmiddels is het een van de best bekeken Nederlandse speelfilms ooit met een uitgebreid lespakket waarmee jongeren gestimuleerd worden om na te denken over wat zij zouden doen als het erop aankomt in tijden van oorlog en conflict. Vfonds was in 2021 ook partner van het Internationale Filmfestival Rotterdam (IFFR), waar we een panelgesprek rondom de film Quo Vadis, Aida organiseerden over de impact van de gebeurtenissen in Srebrenica. Daarnaast was vfonds financier van het educatiepakket De Wereld van De Oost bij de speelfilm De Oost.

### **Meer projecten**

Waar vfonds maar kon, probeerden we een waardevolle partner te zijn in coronatijd. In nauwe samenspraak moesten gesteunde projecten worden uitgesteld, aangepast en soms geannuleerd. Net als alle partners moesten we creatief zijn om gestelde doelen te bereiken. We lanceerden daarnaast, samen met VWS, het tweede noodsteunpakket om SMH-musea financiële armslag te geven. We ondersteunden de Liberation Route Europe, een project waarbij in heel Europa mensen wandelend kunnen leren van de opofferingen die er tijdens de Tweede Wereldoorlog zijn gemaakt. Daarnaast werden verschillende projecten ondersteund die bijna vergeten verhalen weer een plek gaven in ons collectieve bewustzijn. Over voormalig Nederland-Indië, specifiek over de Molukken en over wat er tijdens de Tweede Wereldoorlog is gebeurd op de eilanden Curaçao en Aruba. Verhalen die nu pas een breder publiek hebben gevonden, soms na vele decennia stilte.



Verder zijn we aan de slag gegaan met een verbetering van onze bezoekreis voor aanvragers, met nieuwe vormen van fondsenwerving en we onderzochten hoe we de impact van onze projecten kunnen meten. Ondertussen is er ook veel tijd gaan zitten in het stimuleren, coördineren en samenbrengen van partijen buiten alle camera's. Want voordat er subsidie kan worden toegekend vindt er een dialoog plaats met veel betrokkenen. Er is namelijk nooit één waarheid, maar altijd vele perspectieven, zeker waar er zenuwen in de samenleving blootliggen. Maar juist als die spanningen opspelen wordt het hart geraakt van onze doelstellingen: lessen trekken uit oorlog en conflict, het vergroten van waardering voor veteranen en politie en het vergroten van vaardigheden om actief bij te dragen aan de vreedzame samenleving. We willen daarbij actief initiëren, we willen subsidiëren en we willen verbinden. Nu meer dan ooit.

### **De Raad van Bestuur van vfonds**

Matthieu Borsboom, voorzitter

Lisette Mattaar, directeur / secretaris

John Bakker, lid



# 1.

## Over vfonds

Vfonds kijkt terug op een belangrijk jaar met de publicatie en het in werking treden van het nieuwe beleidsplan 2021-2025. Met een aangescherpte missie ambieert vfonds om midden in de samenleving van vandaag de dag te staan. In dit hoofdstuk nemen we u mee in deze nieuwe missie en doelstellingen en hoe we daar in 2021 vorm aan hebben gegeven.



Het kunnen leven in vrede en vrijheid en het hebben van instituties die deze beschermen, zijn in onze samenleving zaken die velen voor lief nemen. De rijkdom aan projecten en initiatieven die in 2020 in het teken stonden van de herdenking en viering van 75 jaar vrijheid, hebben ons laten zien dat er in Nederland in dat opzicht veel bereikt is. Maar vanzelfsprekend waren en zijn ze allerm minst. De oorlog in Oekraïne maakt ons dat pijnlijk duidelijk. Daarnaast leven we in een tijd waarin de waarheidsbeleving steeds meer fluïde dreigt te worden en de vrijheid van meningsuiting en de rechtsstaat steeds vaker onder druk komen te staan. Er zijn zorgen over het functioneren van ons democratisch stelsel, de omgang met minderheidsgroepen. We zien toenemende polarisering en een groeiend onvermogen om met elkaar in dialoog te gaan. Het zijn deze ontwikkelingen die van belang zijn geweest voor de aanscherping van onze strategische koers voor de komende jaren.

## Onze missie

In ons nieuwe beleidsplan leggen we de komende jaren meer nadruk op het hogere doel waaraan alle door vfonds ondersteunde activiteiten bijdragen, namelijk: het versterken van de democratische rechtsstaat en de vreedzame samenleving. Vfonds streeft daarbij naar vergroting van kennis over oorlog en conflict, erkenning en waardering voor veteranen, politiemensen en de democratische rechtsstaat, en het aanleren van de juiste vaardigheden die nodig zijn om vreedzaam samen te kunnen leven.

## Missie

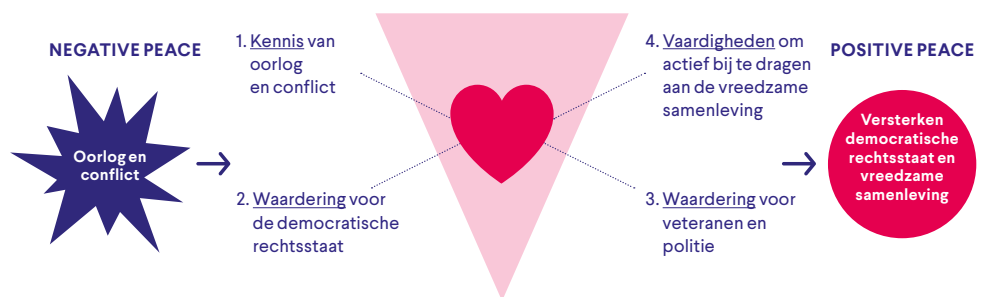
**Vfonds draagt, vanuit de lessen  
getrokken uit oorlog en conflict,  
bij aan een sterke democratische  
rechtsstaat en een vreedzame  
samenleving.**

De aangescherpte missie bouwt daadkrachtig voort op ons bestaande, brede werkterrein. Dat werkterrein is altijd in relatie tot oorlog en conflict en de versterking van de vreedzame samenleving vandaag. De ontstaansgeschiedenis van vfonds is onlosmakelijk verbonden met de Tweede Wereldoorlog en dat blijft relevant. Het geeft kleuring en afbakening aan het werkveld. Al tijdens de aanloop naar de Tweede Wereldoorlog zijn - terugkijkend - grondpatronen te zien, mechanismen die leiden tot de uiteindelijke uitschakeling van de democratische rechtsstaat. Het is relevant om deze grondpatronen te (leren) herkennen. Niet alleen om te benadrukken voor welke waarden destijds eigenlijk is gestreden, maar het biedt ook ruimte om van recentere oorlogen en conflicten te leren en de gevolgen en ontwrichtende werking daarvan te zien. Vfonds zet zich daarom in om de samenleving mee te nemen in de erkenning van en waardering voor de democratische rechtsstaat evenals de professionals – veteranen en



politie mensen – die hierin een actieve rol vervullen. Zij zijn degenen die zich, met gevaar voor eigen leven, inzetten voor bescherming en handhaving van onze vrede en democratie.

Deze missie zorgt ervoor dat vfonds een eigen en herkenbare positie inneemt naast de andere fondsen. We houden vast aan onze wortels, koesteren wat we hebben bereikt en staan tegelijkertijd zelfbewust én omgevingsbewust met beide benen op de grond in het heden.



## Positive Peace Framework als uitgangspunt voor een nieuwe missie

De aangescherpte missie is gebaseerd op het zogenoemde negative en positive peace framework van het Institute for Economics and Peace. Negative peace staat voor de mate van vrede, waarbij de aanwezigheid dan wel afwezigheid van oorlog of conflict als indicator fungeren. Positive peace staat voor de mate van duurzame vrede en de veerkracht van een samenleving. Een tekort aan positive peace is vaak een voorspeller van een toekomstige toename van gewelddadige conflicten en dus van negative peace.

De mate van positive peace wordt gedefinieerd als het totaal van attitudes, instituten en structuren die bijdra-

gen aan een duurzame vreedzame rechtvaardige samenleving en wordt uitgedrukt met de Positive Peace Index. Deze index is een mooie meetlat waarlangs vrede en het functioneren van democratische systemen gemeten kunnen worden. Door aan te haken op dit erkende en veelgebruikte framework, wordt ook helder aan welke meetbare impact vfonds een bijdrage levert, namelijk: het verbeteren van de Positive Peace Index in Nederland. In de missie van vfonds staat negative peace voor 'de lessen getrokken uit oorlog en conflict'. Positive peace staat voor het 'versterken van democratische rechtsstaat en de vreedzame samenleving'.





# Doelstellingen

Onze missie hebben we vertaald naar een viertal doelstellingen. Ervaringen van partners uit het werkveld en wetenschappelijke theorieën op het gebied van gedragsverandering hebben vfonds geleerd dat mensen positief worden beïnvloed door hen tegelijkertijd op meerdere niveaus te verrijken, namelijk: kennis, waardering en vaardigheden. Om de aangescherpte missie handen en voeten te geven subsidieert, verbindt en initieert vfonds projecten die passen bij de verwezenlijking van vier doelstellingen die zijn gebaseerd op dit gedachtengoed. Wij vragen aanvragers om met hun project aan zoveel mogelijk doelstellingen te voldoen.

## 1. Het vergroten van kennis van oorlog en conflict

Veel aspecten die we vandaag de dag als vanzelfsprekend ervaren en soms moeilijk uitlegbaar zijn, krijgen juist betekenis door het contrast met het verhaal van oorlog en conflict. Daarom steunt vfonds projecten die bijdragen aan het vergroten van kennis over de geschiedenis en grondbeginselen van de democratische rechtsstaat en de vreedzame samenleving. Dit krijgt vertaling naar projecten gericht op de periode vanaf 1933 – de tijd waarin Adolf Hitler aan de macht kwam en Duitsland omvormde tot een dictatuur – tot nu. De Tweede Wereldoorlog blijft een bron van verhalen en getuigenissen die de waarden waarvoor is gestreden menselijk en invoelbaar maken. Vfonds steunt daarom projecten die informatie beschikbaar maken over het ontstaan van oorlog, over de persoonlijke gevolgen en ontwrichtende werking daarvan en de mogelijke parallellen met de huidige samenleving. Ook in de verhalen en getuigenissen over recentere oorlogen, conflicten en militaire vredesmissies liggen universele boodschappen besloten. Om aansluiting te vinden bij de belevingswereld van zoveel mogelijk mensen, steunt vfonds graag projecten die verhalen vanuit een of meerdere persoonlijke perspectieven vertellen.

## 2. Het vergroten van waardering voor de democratische rechtsstaat

Vfonds ondersteunt projecten die de waardering vergroten voor de democratische rechtsstaat als beschermer van onze vrede en vrijheid. Deze projecten vragen aandacht voor de werking van de instituties die de democratie, rechtsstaat en bijbehorende internationale samenwerking onderschrijven. Of geven bijvoorbeeld inzicht in de functie en werking van mensenrechten en de gevolgen hiervoor van oorlog en conflict. Ook brengen ze in beeld hoe individuen zelf vorm en invulling kunnen geven aan de democratische rechtsstaat.

## 3. Het vergroten van de waardering voor veteranen en voor politie

Met onze steun willen wij de samenleving meenemen in de erkenning van en waardering voor de democratische rechtsstaat en de vreedzame samenleving. Dit kan niet worden los gezien van de professionals die hierin een actieve rol vervullen. Daarom vertalen we dit al jaren naar waardering voor veteranen, zowel actief dienend als in ruste. Veteranen waren de oprichters van de organisatie die we vandaag kennen als vfonds en blijven een belangrijke doelgroep. Zij zijn degenen die uit eigen ervaring over oorlog en conflict spreken. Daarnaast bevordert vfonds de erkenning van en waardering voor politiemensen. Door de verhalen en getuigenissen van veteranen en politiemensen kunnen we beter begrijpen voor welke waarden is gestreden – en nog steeds gestreden wordt.



Daarnaast kunnen we ons beter inleven in wat zij hebben meegemaakt en welke nuances, dilemma's en perspectieven er in oorlogs- en conflictsituaties kunnen bestaan.

#### **4. Het vergroten van vaardigheden om zelf actief bij te dragen**

Vanuit de kennis over oorlog en conflict, en de waardering voor de democratische rechtsstaat, veteranen en politie, ontstaat de bereidheid om zelf actief bij te dragen aan de instandhouding van de democratische rechtsstaat en de vreedzame samenleving. In een vreedzame samenleving is iedereen vrij om te zijn wie men wil zijn. Eenieder beschikt over de vaardigheden om met andersdenkenden het debat aan te gaan en, vanuit wederzijds inlevingsvermogen, onderlinge verschillen te overbruggen. Fragmentatie en polarisatie worden daarmee verzwakt of hopelijk zelfs voorkomen. Vanuit deze kernwaarden ondersteunt vfonds projecten die bijdragen aan de versterking van deze vaardigheden. Denk aan het leren deelnemen aan debat, luisteren en het ontwikkelen van inlevingsvermogen in de ander, conflict hantering, het sluiten van compromissen en ook: het leren om te kiezen voor een opstelling als kritische burger.



## Doelgroepen en bereik

Met de projecten die we steunen willen we zo dicht mogelijk aansluiten bij de beleveniswereld van alle inwoners van het Koninkrijk der Nederlanden. Dat geldt voor de keuze voor de projecten en de doelgroepen die daarmee worden bereikt - waarbij extra aandacht is voor veteranen en jongeren - maar ook voor onze strategische partners, personen en organisaties die voor of met vfonds samenwerken. Hoewel niet ieder door vfonds gesteund project alle inwoners kan bereiken, zou omgekeerd elke inwoner wel toegang moeten kunnen hebben tot een of meerdere projecten die vfonds ondersteunt. Dat is ons uitgangspunt. We vinden het daarbij van belang dat meerdere stemmen en zienswijzen gehoord en samengebracht worden. Op deze manier dragen we op verschillende wijzen bij om impact te vergroten.

## Rollen vfonds

Vfonds maakt uitsluitend projecten mogelijk die beschikken over maatschappelijk draagvlak, ook in financiële zin. Dit betekent dat we vasthouden aan de richtlijn dat onze bijdragen complementair en projectmatig zijn. In de loop der tijd is onze rol daarin steeds breder geworden. Van de rol van subsidiënt is vfonds zich steeds meer gaan ontwikkelen als proactief fonds dat mede de agenda bepaalt. We hebben zicht op het hele speelveld en zien ook steeds meer waar kansen liggen voor verbinding en ontwikkeling. Naast de rol van subsidiënt neemt vfonds dus ook steeds vaker de rollen van initiator en verbinder op zich. Door ons bijvoorbeeld als eerste te verbinden aan een initiatief. Daarnaast treedt vfonds regelmatig op als verbinder door partijen bij elkaar te brengen die elkaar niet vanzelfsprekend weten te vinden.



# 2.

## Aanvragen en toekenningen

Het nieuwe beleidsplan leverde gedurende het jaar 2021 positieve reacties op uit het werkveld van vfonds. trok nieuwe aanvragers aan en leverde spannende projectaanvragen op. In dit hoofdstuk een inkijkje in het type, de hoeveelheid aanvragen en toekenningen en de wijze waarop vfonds inspeelt op actuele vraagstukken.



## Onze werkwijze

Vfonds ontvangt jaarlijks vele subsidieaanvragen. Deze worden in een vijftal rondes per jaar behandeld. Wat volgt is een intensief proces van bespreken, beoordelen en vragen stellen. De directeur beslist vervolgens over aanvragen tot € 50.000; de projecten boven de € 50.000, en de projecten waar twijfel over bestaat, worden voorzien van een advies voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

### Toetsingscriteria

Alle aanvragers dienen te voldoen aan inhoudelijke toetsingscriteria: de richtlijnen en voorwaarden waaraan vfonds ontvangen aanvragen toetst. Deze criteria staan, samen met de inhoudelijke afbakening van het werkveld van vfonds zoals benoemd in Hoofdstuk 1, beschreven in het [Subsidiekader](#). Vfonds verwezenlijkt haar missie door steun te verlenen aan projecten die beantwoorden aan ten minste drie doelstellingen. Zo dienen de doelstellingen 1 en 4 terug te komen in ieder project dat vfonds subsidieert. Aanvragers kunnen daarnaast kiezen om aan te sluiten op doelstelling 2 en/of doelstelling 3.

Het is mooi om te zien dat het nieuwe beleid zichtbaar landt in het werkveld en door aanvragers als relevant wordt ervaren. Het heeft een ingang gegeven aan nieuwe aanvragers die vfonds voorheen niet wisten te bereiken. Dit merken onze projectadviseurs onder andere tijdens het telefonisch spreekuur: organisaties die met hun projecten inzoomen op de vergroting van de democratische rechtsstaat en vreedzame samenleving, waaronder ook veel theatervoorstellingen en educatieprojecten. Dit heeft een breed en gevarieerd palet aan aanvragen opgeleverd. Geregeld zaten daar ook aanvragen bij die niet direct binnen onze richtlijnen vallen. Dit inspireert vfonds ook om buiten de gebaande paden goed te onderzoeken in hoeverre deze projecten onder de doelstellingen vallen. Een paar van die bijzondere projecten zijn de documentaireserie 'Niemand die het ziet', over digitale oorlogsvoering en fake news. Of het project Eerherstel Olieraffinaderij The Eagle op Aruba, over de vergeten geschiedenis van de Tweede Wereldoorlog op de Caribische eilanden via dialoog en kunstprojecten. Een bijzonder project waarbij een gelijkwaardige samenwerking bestaat tussen partijen op Aruba en in Nederland.

Andere aanvragers kennen vfonds al heel lang en waren vertrouwd met de speerpunten van het vroegere beleid, waarvan vfonds met dit nieuwe beleidsplan weg beweegt. Om hen mee te kunnen laten bewegen met de nieuwe koers heeft vfonds zich in 2021 ingezet om ook hen vertrouwd te maken met de nieuwe doelstellingen en speerpunten. We hebben alle partnerinstellingen tijdens gesprekken hierover geïnformeerd en we nemen het nieuwe subsidiekader mee bij het sluiten van nieuwe intentieverklaringen. Daarnaast waren en zijn al onze communicatie-uitingen erop gericht om projecten aan de hand van de nieuwe koers inhoudelijk kenbaar te maken bij onze achterban.

### Reünierегeling

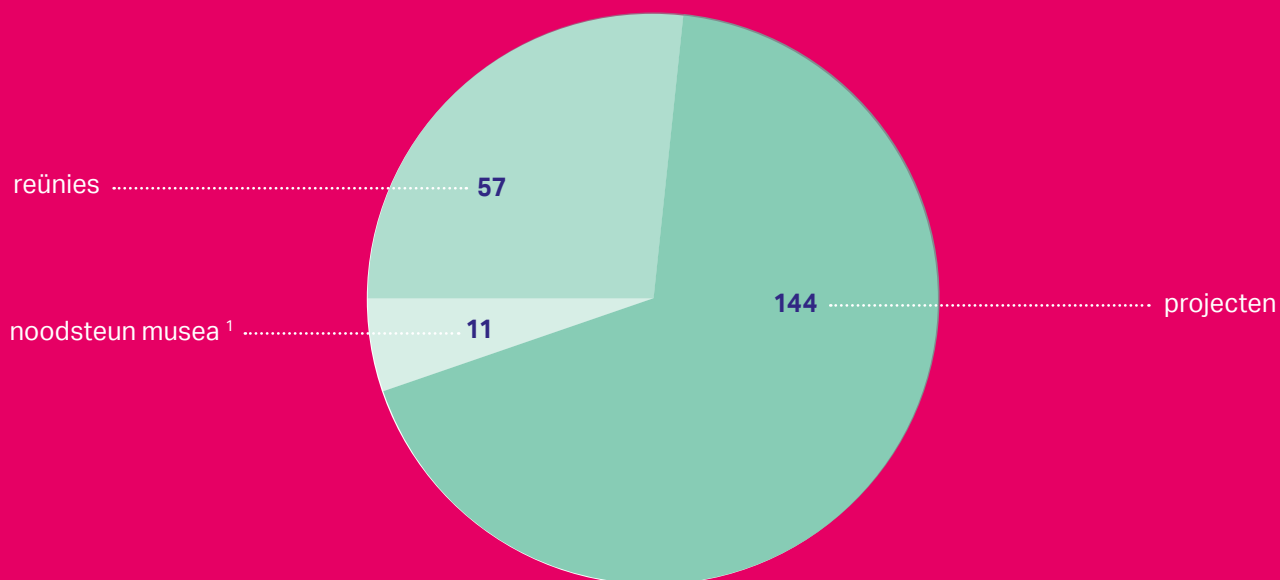
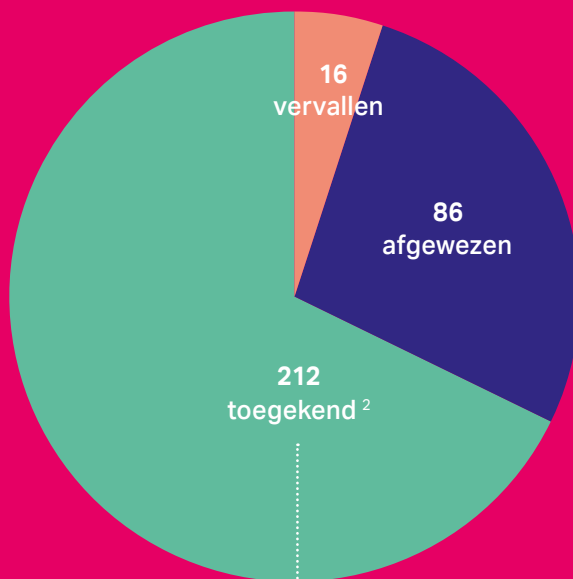
Een vaste subsidieregeling voor vfonds was en is de regeling voor de reünies. Veteranen delen een indrukwekkende ervaring met elkaar. Daarom is het belangrijk dat actief dienende en post-actieve veteranen samen kunnen deelnemen aan een reünie van hun eenheid of missie.

De procedure voor reünieaanvragen wijkt af van de eerdergenoemde



# Totaal aantal aanvragen en toekenningen in 2021

Totaal aantal aanvragen: 314



<sup>1</sup> Uiteindelijk hebben hiervan twee partijen hun aanvraag ingetrokken, nog voor de toekenning plaatsvond.

<sup>2</sup> Uiteindelijk zijn hiervan 9 projecten vervallen, waarvan 2 betrekking hadden op noodsteun musea.

Klik hier voor een **totaaloverzicht** van alle toegekende projecten in 2021 per doelstelling





toetsingscriteria voor aanvragers. Een reünierегeling staat open voor veteranenorganisaties die zich hebben aangesloten bij het Veteranen Platform; de zogenaamde lid-organisaties. Vfonds biedt aan deze lid-organisaties een tegemoetkoming in de kosten van een reünie in aanvulling op de bijdrage van het Ministerie van Defensie. Omdat vfonds ook veel waarde hecht aan de rol van de partner, als steun en toeverlaat van de veteraan, kan de lid-organisatie eveneens een bijdrage aanvragen voor partnerdeelname. In 2021 heeft vfonds alle 57 binnengekomen reünieaanvragen toegekend.

## Inspelen op urgente en actuele vraagstukken

Vfonds realiseert zich dat verhalen rond oorlog en conflict, zeker naarmate ze zich dichterbij het heden verhouden, complexe emoties of zelfs ophef los kunnen maken. Dit weegt extra zwaar aangezien vfonds nastreeft om door middel van de projecten die we subsidiëren alle inwoners van het Koninkrijk der Nederlanden te bereiken, en dat betekent een omvangrijk aantal uiteenlopende perspectieven samenbrengen. Tegen deze maatschappelijke achtergrond wil vfonds eraan bijdragen dat verschillen van perspectief niet uit hoeven te monden in een polarisatie van standpunten. Het faciliteren van dialoog, vergroten van wederzijds inzicht en inlevingsvermogen zijn daarvoor belangrijke ingrediënten.

Het is voor vfonds zaak hierop voorbereid te zijn en daarom volgen we maatschappelijke ontwikkelingen en activiteiten op de voet. Zodat, mochten er actuele vraagstukken opkomen, vfonds zich hiertoe kan verhouden. In 2021 hebben we een algemeen plan van aanpak ontwikkeld. Zo bekijken we per jaar of er een onderwerp is dat extra aandacht verdient en wat daar een passend middel voor is. Actuele vraagstukken die in 2021 speelden waren Srebrenica in verband met de film Quo vadis, Aida? Die tijdens International Film Festival Rotterdam draaide; Nederlands-Indië met de film De Oost en het daarop aansluitende educatieve programma; en de (gecancelde) zeventigste Molukse herdenking op 7 oktober. Stuk voor stuk onderwerpen die in de samenleving vanuit verschillende perspectieven gezien worden. Vfonds stelt zich in dat kader vaak op als een verbinder, door de betreffende partijen actief tot dialoog uit te nodigen. Zo hebben we de makers van De Oost, de makers van het bijbehorende educatieve programma, het Nederlandse Veteraneninstituut en Defensie bij elkaar gebracht. Vfonds organiseerde een ontmoeting en een film viewing voorafgaand aan de première, zodat verschillende partijen vanuit verschillende perspectieven met elkaar in gesprek konden gaan om zo naar elkaar te luisteren en de gevoeligheden bespreekbaar te maken.





## Voormalig Nederlands-Indië

De nasleep van de gebeurtenissen in voormalig Nederlands-Indië is een actueel onderwerp. Meerdere groepen in de Nederlandse samenleving met een achtergrond in de voormalige Indische koloniën eisen al langere tijd erkenning en inzichten op uit deze tijd. De afgelopen jaren liep een grootschalig onderzoek over deze periode, uitgevoerd door het NIOD in samenwerking met KITLV en NIMH: 'Onafhankelijkheid, dekolonisatie, geweld en oorlog in Indonesië, 1945-1950'. De uitkomsten van dit onderzoek zijn in februari 2022 naar buiten gebracht. Tezamen met de groeiende aandacht voor dit onderwerp in de media en in de samenleving, en het feit dat vfonds al meerdere interessante aanvragen heeft ontvangen over deze periode, heeft vfonds ervoor gekozen

om in 2021 speciale richtlijnen op te stellen voor aanvragen rondom voormalig Nederlands-Indië. Het doel was te komen tot meer toekenningen van projectsubsidie aan projecten die op zinvolle wijze licht schijnen op de gebeurtenissen in voormalig Nederlands-Indië, met telkens een andere invalshoek en met focus op een ander deel van de koloniën, zoals Nieuw-Guinea en Java. Voor aanvragen zijn speciale richtlijnen en een risicoanalyse opgesteld. De risicoanalyse moest door aanvragers zelf worden uitgewerkt waarin ze moeten reflecteren op mogelijke reacties en gevoeligheden. Dit werkte goed en leek risico's zoveel mogelijk in kaart te brengen en uit te sluiten. Deze risicoanalyse zal in 2022 worden bewerkt voor andere dossiers.



## Kansen en mogelijkheden in coronatijd

Het hele jaar bleven de onzekere ontwikkelingen een aanhoudende uitdaging. 'Gaan we weer online of met publiek?' was de vraag die vele organisaties zichzelf moesten stellen. Vfonds riep projecten op om, in lijn met de richtlijnen van de Rijksoverheid, na te denken over alternatieven zonder fysiek samenkomen. De organisatoren van de Nederlandse Veteranendag, Bridge to Liberation en de Bevrijdingsfestivals op 5 mei – normaal gesproken evenementen waar duizenden mensen op afkomen – hebben online een groot publiek weten te bereiken. Ook de Vrijheidscolleges bleken in 2021 een succes. De Stichting Vrijheidscolleges heeft ruim tien uur gelivestreamd waarvan vier uur op Bevrijdingsdag vanuit Tivoli Vredenburg. Met hun colleges zijn ze op locaties door het hele land geweest en met de 13 afleveringen van de podcast Vrijheidsgasten zijn ze op zoek gegaan naar de persoonlijke visies op vrijheid. Ook lanceerden ze de eerste Four Freedoms Meet-Up, waarin jongeren verbonden werden aan Vrijheidssprekers.

Daar waar fysiek samenzijn de essentie vormt van een project waren alternatieven voor sommige organisaties moeilijk of onhaalbaar. Zo merkte vfonds dat men over het algemeen afwachtend was met het indienen van een reünieaanvraag. Per organisatie hebben we hierover passende afspraken gemaakt. Als het redelijkerwijs opgeschoven kon worden, deden we dit. Wanneer dit moeilijk bleek hebben we regelmatig afgesproken dat een toekenning kwam te vervallen. En wanneer er al een voorschot was overgemaakt, werd deze teruggestort. Uiteindelijk zijn er zes reünies komen te vervallen in 2021. 36 reünies hebben wel plaatsgevonden. Verschillende organiserende partijen hebben diverse creatieve oplossingen gevonden om contact te houden met hun achterban. Zo organiseerde de Tijgerbrigade een geslaagde thuisbingo als alternatief voor de jaarlijkse reünie.

### Noodsteunloket

Net als vele musea en culturele instellingen dreigden in 2021 ook verschillende oorlogsmusea en herinneringscentra verbonden aan de Stichting Musea en Herinneringscentra 40-45 (SMH 40-45) opnieuw in de problemen te komen door de voortdurende coronacrisis. In veel van deze locaties heeft vfonds de afgelopen jaren grootschalig geïnvesteerd. Door de herhaaldelijke (gedeeltelijke) lockdown zijn zij in serieuze financiële problemen gekomen. In het voorjaar van 2020 hebben vfonds en het Ministerie van VWS financiële steun geboden in de vorm van een noodsteunloket. In 2021 is opnieuw besloten gezamenlijk noodsteun te bieden. Via een besloten call konden de SMH-leden en geassocieerde leden een aanvraag doen. In de aanvraag dienden de musea aan te tonen welk verlies er gecompenseerd moest worden. Met die kennis kon vfonds gericht subsidiëren om aan de noden tegemoet te komen. Mede door de vindingrijkheid van musea en de initiatieven die ze in gang hadden gezet om extra financiële middelen te werven, bleek de nood in deze tweede ronde mee te vallen. In de bijlage zijn de bijdragen per ontvangende organisatie te zien.



# 3.



## Partners en samenwerkingen

In 2021 is vfonds doorggegaan met het opbouwen en verstevigen van de band met onze stakeholders, met als doel dat zij vfonds als betrokken partner ervaren. Dat houdt in dat we elkaar kennen en helpen, interesse tonen, aanwezig zijn bij events en verbinden en inspireren in de sector. In dit hoofdstuk meer over onze stakeholders, hoe we de relatie met hen in 2021 hebben vormgegeven en welke rol we in de toekomst willen nemen in die samenwerkingen.

De partners van vfonds dragen door middel van hun projecten bij aan de doelstellingen van vfonds. Vfonds maakt onderscheid tussen twee soorten partners: strategische partners en projectpartners. Verder neemt vfonds deel aan verschillende overlegstructuren en werkt samen met de loterijen, de Rijksoverheid, provincies, gemeenten en veteranenorganisaties. Daarnaast is de relatie met onze achterban – de mensen die we middels de projecten die we steunen bereiken – en onze vrienden van groot belang om de inhoudelijke boodschap van onze missie over te dragen.

## Onze stakeholders

- **Vaste financiers:** de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de Nederlandse Loterij
- **Strategische partners:** enkele organisaties met wie vfonds een intentieovereenkomst heeft voor meerdere jaren
- **Projectpartners:** organisaties waarmee vfonds een samenwerking aangaat voor de duur van het betreffende project
- **Overlegstructuren:** platforms, ministeries, provincies en veteranenorganisaties
- **Subsidieaanvragers**
- **Schenkers:** onze donateurs en schenkers (particulieren, bedrijven en stichtingen)
- **Vrienden van vfonds**
- **Achterban partners en beneficiënten**

## Onze partners

Vfonds steunt en werkt samen met verschillende partijen en op verschillende manieren. Zo bieden we financiering aan kortlopende, eenmalige projecten, maar zijn we naast financier ook initiator van grote eenmalige projecten, zoals De Slag om de Schelde en de Invictus Games. Strategische partners zijn organisaties die we voor meerdere jaren steunen. Met deze partners leggen we in een intentieovereenkomst onze meerjarenafspraken vast. Voor die periode wordt jaarlijks een bedrag in de begroting van vfonds gereserveerd en daarnaast wordt een gezamenlijk plan op maat afgestemd, met aandacht voor hoe beide partijen elkaar extra kunnen versterken in communicatie en programmering. In 2021 had vfonds lopende en nieuwe meerjarige intentieovereenkomsten met het Nationaal Comité 4 en 5 mei, het #Vteam, Nationaal Comité Veteranendag, International Film Festival Rotterdam (IFFR), de Bond van Nederlandse Militaire Oorlogs- en dienstsachtoffers (BNMO) en de Liberation Route Europe Foundation (LREF). Verder is het Veteranen Platform vaste partner bij de uitvoering van de reünierегeling en waren we in 2021 bezig met het opzetten van een intentieovereenkomst met het Veteranen Search Team.



Vfonds streeft naar een balans tussen enerzijds strategische partners en anderzijds projectpartners. Zo ontstaat er een gezonde afwisseling tussen duurzame, langlopende impact en kortlopende impact.

# Strategische partners 2021

## #Vteam



**Wie:** Het #Vteam is in 2018 in samenwerking met vfonds, de Kindercorrespondent Tako Rietveld en Stichting Nijmeegse Vierdaagse opgericht. Het #Vteam is een community van jongeren die het verschil maken. Kinderen en jongeren uit heel Nederland, waaronder ook kinderburgemeesters, kinderministers, laureaten van jeugdprijzen, kinderen die een bijzonder initiatief ontplooid hebben. Ze dragen bij aan de waarden en doelstellingen van vfonds, met landelijke bekendheid en veel activiteit. Het #Vteam zorgt ervoor dat kinderen de ruimte krijgen om hun eigen ideeën en meningen over vrede en vrijheid te vormen en dat zij leren dat je je mening en verhaal, ook als kind, altijd mag laten horen.

**Gezamenlijk doel:** De stem van de jeugd laten horen en daarmee jong en oud inspireren om zich in te zetten voor een vreedzame samenleving en een sterke democratische rechtsstaat.

**Projecten:** De jonge ambassadeurs haken aan bij diverse projecten die vfonds steunt en nemen deel aan tal van activiteiten en excursies. Zo waren ze in 2021 aanwezig bij de Kinderherdenking en de Airborne herdenking. Ook organiseerde het #Vteam in 2021 een aantal eigen events, zoals het testen van tentoonstellingen en (oorlogs)musea en een zomerkamp bij het Bevrijdingsmuseum in Groesbeek. De leden van het #vteam gaan ter plaatse het gesprek aan met veteranen, militairen en allerlei andere betrokkenen. Daarvan brengen ze verslag uit via filmpjes. Zo leren ze zichzelf hierdoor op zowel sociaal, cultureel als maatschappelijk niveau te ontwikkelen.

## Liberation Route Europe Foundation



**Wie:** De Liberation Route Europe Foundation (LREF) is een groeiend internationaal netwerk. Het verbindt mensen en organisaties die zich inzetten voor het behoud en toevoeging van waarde aan het materiële en immateriële culturele erfgoed van de Tweede Wereldoorlog. Een van de grote initiatieven van LREF is de ontwikkeling van de Hiking Trail Liberation Route Europe, een 3000 kilometer lang wandelpad van Londen naar Berlijn dat de opmars van de westerse geallieerden in 1944 en 1945 volgt. De route wordt gemarkeerd door zogenoemde Vectors of Memory, die wijzen op belangrijke plekken en interessante plaatsen, zoals militaire erevelden, begraafplaatsen, monumenten en oorlogsmusea.

**Gezamenlijk doel:** Op een laagdrempelige manier bij te dragen aan de vergroting van kennis over de bevrijdingsroute van de geallieerden tijdens de Tweede Wereldoorlog en de realisatie van een uniek, duurzaam en internationaal monument waar verhalen over de oorlog vanuit verschillende perspectieven samenkomen.

**Projecten:** Vfonds ondersteunt de LREF al sinds de beginperiode. Mede hierdoor kon de organisatie worden opgezet, is het netwerk uitgebreid en vond als mijlpaal in 2021 de internationale lancering van de Liberation Route plaats. In 2021 steunde vfonds in het bijzonder de aansluiting van Limburg en Zeeland op de Hiking Trail Liberation Route Europe.





## Veteranen Platform

**Wie:** In 1989 kwam het Veteranen Platform (VP) tot stand na een samenvoeging van tien veteranenorganisaties. Als belangrijkste doelstelling heeft de stichting de belangen te behartigen van de Nederlandse veteranen. Inmiddels zijn 80 veteranenverbanden bij de stichting aangesloten die meer dan 80.000 individuele veteranen vertegenwoordigen.

**Gezamenlijk doel:** Waardering voor de (actief dienende) veteranen voor hun bijdrage aan de democratische rechtsstaat en (internationale) vreedzame samenleving en hen faciliteren contact te hebben en te onderhouden met degenen die hetzelfde hebben meegemaakt.

**Projecten:** De reünierегeling biedt veteranenorganisaties die zijn aangesloten bij het Veteranen Platform een tegemoetkoming in de kosten van een reünie in aanvulling op de bijdragen van het Ministerie van Defensie.



## Nationaal Comité 4 en 5 mei

**Wie:** Het Nationaal Comité 4 en 5 mei kennen we als organisator van de Nationale Herdenking op 4 mei en de Nationale Viering van Bevrijdingsdag op 5 mei. Vfonds is al jaren partner van het comité, omdat het een brug slaat tussen generaties, met aandacht voor verleden, heden en toekomst en de bewustwording vergroot onder het brede publiek over wat het betekent om in vrede en vrijheid te leven.

**Gezamenlijk doel:** Het realiseren van projecten die bijdragen aan het versterken van de waardering voor de democratische rechtsstaat, veteranen, en het vergroten van kennis en vaardigheden die nodig zijn om actief bij te kunnen dragen aan een vreedzame samenleving.

**Projecten:** Vfonds is betrokken bij de doelstellingen en activiteiten van het comité door financiële steun te bieden, maar ook door op diverse vlakken samen te werken. Zo heeft vfonds extra geld gegeven voor planvorming om de Dag van de vrijheid opnieuw inhoud en vorm te geven. Zo willen we samen de veertien landelijke Bevrijdingsfestivals doorontwikkelen tot inhoudelijke publiekstrekkingen waar de boodschap van zowel vfonds als het Nationaal Comité 4 en 5 mei wordt gecommuniceerd aan een breed en divers publiek. Ook wordt het landelijke onderwijsproject Adopteer een monument versterkt. Daarnaast werken we gezamenlijk aan een strategische agenda voor de langere termijn.



## Nationaal Comité Veteranendag

**Wie:** Het Comité Veteranendag is in 2004 ingesteld door de minister van Defensie en heeft tot doel het bevorderen van maatschappelijke erkenning en waardering van Nederlandse Veteranen.

**Gezamenlijk doel:** De erkenning en waardering voor veteranen in de komende jaren nóg krachtiger onder de aandacht te brengen. Door het partnerschap kunnen we samen bijdragen aan een vollediger, accurater en actueler beeld van veteranen, en hierdoor de waardering vanuit de maatschappij voor veteranen en hun bijdrage aan de democratische rechtsstaat en de vreedzame samenleving vergroten.

**Projecten:** Samen met de Nationaal Comité Veteranendag is vfonds steeds op zoek naar eigentijdse manieren om de inzet en verhalen van veteranen





INTERNATIONAL  
FILM FESTIVAL  
ROTTERDAM

**Wie:** IFFR is een toonaangevend cultureel platform dat toegankelijk is voor iedereen, waarbij meeslepende cinema en audiovisuele kunst centraal staan. Het filmfestival biedt een podium aan een breed scala aan films/filmmakers van over de hele wereld voor wie het niet vanzelfsprekend is dat hun verhalen verteld worden. Het festival zet film in als middel om mensen kennis te laten maken met andere perspectieven en invalshoeken, en biedt handvatten om zelf kritisch na te denken over de wereld waarin hij/zij leeft. In 2021 bestond IFFR 50 jaar.

**Gezamenlijk doel:** Door middel van een krachtig inhoudelijk filmprogramma worden verschillende perspectieven en mensen samengebracht om bewustwording, kennisoverdracht en dialoog over actuele maatschappelijke kwesties te vergroten. De bezoeker wordt hierdoor gestimuleerd een kritische houding aan te nemen, zich in te leven in de ander en met elkaar in gesprek te gaan om verschillen te overbruggen. Met deze opgedane kennis en nieuwe perspectieven wordt zo een breed publiek geïnspireerd zelf een actieve bijdrage te leveren aan de vreedzame samenleving.



**Wie:** Niet alleen heeft de BNMO aan de wieg gestaan van vfonds; dat geldt ook voor het Veteraneninstituut, het Veteranen Platform en Stichting de Basis. Door middel van kameraadschap, kennis en verbondenheid houdt de BNMO al ruim 75 jaar de herinnering aan oorlogen, vredesmissies en andere gewapende conflicten in leven en geeft veteranen, dienstslachtoffers en andere geüniformeerden de erkenning en waardering die zij verdienen.

**Gezamenlijk doel:** Het vergroten van waardering voor veteranen en de waardering voor politie.

## Samenwerkingsverbanden

Naast projectfinanciering en bovengenoemde partnerschappen is vfonds onderdeel van verschillende overlegorganen waarin we nauw samenwerken met verschillende organisaties in het werkveld. We lichten er enkele uit die in 2021 van belang waren.

### Overheden

Omdat overheidsbeleid op zowel lokaal, regionaal als landelijk niveau onze vier doelstellingen raakt, is communicatie en afstemming met overheden voor ons van groot belang. Om deze reden werkt vfonds samen met verschillende ministeries en overheidsorganen; waarvan de ministeries van Defensie en Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) de belangrijkste zijn. Met het Ministerie van Defensie werken we onder meer nauw samen als het gaat om de reünierегeling en de nuldelijnsondersteuning uitgevoerd door het Veteranen Platform. Met het Ministerie van VWS hebben we in 2021 voor de tweede keer een noodsteunloket opgericht om de SMH-leden te steunen in de coronacrisis en stemmen we als belangrijke financiers in het WOII-veld ontwikkelingen die daar spelen periodiek af.

### Veteranenorganisaties

Naast ons partnerschap met verschillende veteranenorganisaties en de financiële steun aan projecten die zich inzetten voor de erkenning en waardering van veteranen, werkt vfonds ook op andere vlakken samen met veteranenorganisaties. Sinds 1 januari 2021 zijn zes grote organisaties – te weten het Veteraneninstituut, de Stichting Nederlandse Veteranendag, Stichting de Basis, het programmabureau van het Landelijk Zorgsysteem voor Veteranen (LZV), de zorgcoördinatie van ABP/APG en de coördinatie van het nuldelijnsondersteuningssysteem van het Veteranen Platform - samengevoegd in een nieuwe landelijke organisatie. Het Nederlands Veteraneninstituut vormt nu één organisatie voor erkenning, waardering, zorg en onderzoek voor veteranen met één loket waar zij terecht kunnen met al hun vragen. Ook vormt het een centraal aanspreekpunt voor de samenleving en een plek waar onderzoek wordt gedaan naar alles rondom veteranen. In deze herstructurering is de lening van vfonds aan Stichting de Basis door het Ministerie van Defensie overgenomen.

### Stichting Musea en Herinneringscentra 40-45 (SMH 40-45)

Vfonds is ervan overtuigd dat het levend houden van de herinnering aan oorlog bijdraagt aan het bewustzijn rond vrede, democratie en internationale rechtsorde. Om een jong en divers publiek te kunnen blijven betrekken is het steeds zoeken naar nieuwe manieren en bijzondere projecten om het voor deze doelgroepen aansprekend te maken. Oorlogsmusea en herinneringscentra spelen hierin een belangrijke rol. Dankzij de SMH 40-45 heeft vfonds toegang tot 14 samenwerkende musea- en herinneringscentra die zich richten op de periode 1940-1945. Unieke locaties waarin we al sinds 2013 grootschalig geïnvesteerd hebben. De SMH vormt bovendien een directe gesprekspartner voor vfonds, zoals rondom het noodsteunloket. Ook treffen we elkaar als toehoorders in het samenwerkingsverband Platform WO2.



## Platform WO2

Het Platform WO2 is door de Staatssecretaris van VWS in 2016, mede op initiatief van vfonds, in het leven geroepen en beoogt de samenwerking binnen de sector te stimuleren. Naast SMH 40-45 bestaan de leden van het platform uit het NIOD Instituut voor Oorlogs-, Holocaust- en Genocidestudies, Netwerk Oorlogsbronnen, de Oorlogsgravenstichting, de Liberation Route Europe Foundation en het Nationaal Comité 4 en 5 mei. Binnen het platform werken zij samen aan een gemeenschappelijke visie op communicatie en educatie. Daarnaast staat het uitwisselen van ervaringen centraal en worden inhoudelijke samenwerkingsthema's bepaald, zoals het lustrumjaar 75 jaar vrijheid in 2019 en 2020, en 80 jaar vrijheid in 2024 en 2025. Begin 2021 is de evaluatie rondom dit platform afgerond en is er een kwartiermaker aangesteld die het proces gaat begeleiden om een aantal ontwikkelingen door te voeren.

## Samenwerking met loterijen

Vfonds kan niet zonder de steun van drie maatschappelijke loterijen. Hieronder gaan we in op de inhoudelijke samenwerking; de financiële relatie wordt toegelicht in hoofdstuk 6.

### De Nationale Postcode Loterij

De Nationale Postcode Loterij is als vaste partner de belangrijkste inkomstenbron van vfonds. De loterij zet zich – naast voor behoud van de planeet - in voor de bescherming en verbetering van de levensomstandigheden van de mens op basis van drie prioriteiten: levensbehoeften, integer handelen & mensenrechten, en de ontwikkeling van veerkrachtige samenlevingen. Vfonds sluit goed aan bij de missie van de loterij door actief te zijn op het snijvlak van deze laatste twee domeinen. Niet alleen wijst de Nationale Postcode Loterij actief potentiële aanvragers door naar vfonds waardoor wij in staat zijn de rol van curator daadwerkelijk vorm te geven; ook leidt de samenwerking tot zichtbare inhoudelijke en communicatieve versterking richting het brede publiek.

### De VriendenLoterij

Per 16 augustus 2021 zijn de BankGiro Loterij en de VriendenLoterij samengegaan. Alle deelnemers spelen vanaf die tijd mee met één grote loterij: de VriendenLoterij. De vernieuwde VriendenLoterij steunt culturele organisaties die werken aan cultuur en behoud van cultureel erfgoed in Nederland. Deelnemers kunnen nog steeds geoormerkt meespelen voor een van de partners, waaronder vfonds. Dat betekent dat de opbrengst van een lot direct naar het door de deelnemer gekozen goede doel gaat. Met de opbrengsten van de geoormerkte loten kon vfonds in de afgelopen jaren bijdragen aan het behoud en ontwikkeling van het erfgoed van de Tweede Wereldoorlog in Nederland, bijvoorbeeld door Netwerk Oorlogsbronnen te steunen en te investeren in oorlogsmusea en herinneringscentra zoals Generaal Maczek Memorial in Breda en het nieuwe museum bij Nationaal Monument Kamp Amersfoort.



De Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij vormen samen de Goede Doelen Loterijen. Hun ideaal: streven naar een groene, rechtvaardige samenleving waaraan iedereen kan meedoen en met een bloeiende culturele sector. Dat doen zij door goededoelenorganisaties langdurig financieel te steunen en hun werk onder de aandacht te brengen. Afgelopen jaar is er zo'n 500 miljoen euro naar honderden goede doelen en maatschappelijke initiatieven gegaan. Om ervoor te zorgen dat de loterijen geld bijeen kunnen blijven brengen voor de samenleving is het voor hen van belang dat men de meerwaarde van maatschappelijke loterijen (blijft) inzien en erkennen. Dat is nog urgenter nu er de nieuwe Wet Kansspelen van kracht is waardoor een aantal online gokbedrijven legaal mogen adverteren op de Nederlandse markt.



### De Nederlandse Loterij

De Nederlandse Loterij is de naam achter zeven bekende kansspelen: Staatsloterij, Lotto, Eurojackpot, Miljoenenspel, Lucky Day, Krasloten en TOTO. Haar missie is bijdragen aan een gelukkig, gezond en sportief Nederland. Zo is de Invictus Games, het sportevenement voor fysiek en mentaal gewonde militairen, een mooi voorbeeld waarbij de missies van de Nederlandse Loterij en vfonds samenkomen. Ook met de Nederlandse Loterij wordt gezocht naar gezamenlijke communicatiekansen over projecten die we beide steunen.





# 4.

## Communicatie

Onze communicatiestrategie is er altijd op gericht om de band met onze partners en beneficiënten te versterken en gezamenlijk invulling te geven aan het zichtbaar en ervaarbaar maken van onze gezamenlijke doelstellingen. We zetten hiervoor diverse communicatiemiddelen in. Deze bieden daarbij een podium aan onze beneficiënten waarmee we vooral willen laten zien dat we hen een warm hart toedragen.





Met doelgerichte communicatie wil vfonds de verschillende doelgroepen – zowel aanvragers, schenkers als onze achterban – informeren, inspireren en activeren. We belichten projecten en personen die vfonds steunt en vertellen verhalen over de loterijen, de donateurs en schenkers die dat mogelijk maken. Zo nemen we steeds meer mensen mee in onze missie om de vreedzame samenleving in Nederland te versterken.

## Bereik en engagement partners en publiek

Ons doel is om de verschillende communicatie-uitingen continu aantrekkelijk, actueel en relevant te maken en te houden voor onze achterban. Hiervoor zetten we een veelzijdige mix van middelen in om de verschillende doelgroepen te bereiken. Via onze eigen **website**, **social media**, **het vmagazine** en de **nieuwsbrief** informeren, engageren en inspireren wij onze eigen relaties en bouwen we aan nieuwe gemeenschappen. Zo verlootten we het afgelopen jaar via de nieuwsbrief bijvoorbeeld gratis kaarten voor een aantal voorstellingen en lichtten we op de website via doe-tips een aantal SMH-leden uit. Daarnaast organiseerden we samen met de Kindercorrespondent de derde editie van de Nationale vfonds Kinderprijs en hebben we samen met diverse partners  **vriendenacties** opgezet voor onze (gezamenlijke) achterban om hen te betrekken en activeren bij de projecten. In 2022 zullen de relaties met partners en achterban verder worden opgebouwd en onderhouden.



**10 vriendenacties** (filmtickets voor De Slag om de Schelde en IFFR, kaarten voor de voorstelling Een Duits Leven i.s.m. Theater na de Dam, blikken Vrijheidsmaaltijdsoep in aanloop naar 5 mei en verloting van het herdenkingsboek 75 jaar bevrijding Limburg, 10x het stripboek 'Het Vuur van Vrijheid, kaarten voor Op Klompen door de Dessa, de theatervoorstelling Gevaarlijke namen, Sultan in de Maan en voor de filmvoorstelling Freyheyt de Rockopera).

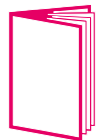
### Optimalisatie bezoekeris:

Ontwikkeling van drie filmpjes:

- Trailer over nieuwe missie en doelstellingen
- Hoe doe ik een aanvraag?
- Hoe schrijf ik een projectplan?



**1x vmagazine** dat aan alle belangrijke stakeholders, partners, vrienden en achterban van vfonds is verstuurd en een inhoudelijk beeld geeft van de projecten die wij financieren en hoe we daarmee invulling geven aan een nieuwe tijd door middel van ons nieuwe aangescherpte beleidsplan. Door middel van exclusieve interviews, columns en achtergrondartikelen tonen we liefde voor de projecten, laten we zien dat we samen aan vrede en vrijheid werken en zoeken verbinding met de projecten en de lezer.



**13x digitale nieuwsbrief** naar 20.929 ontvangers



**Op LinkedIn, Facebook en Instagram** bouwen we aan het creëren van zichtbaarheid, awareness en draagvlak, het vergroten van de naams- en inhoudsbekendheid en aan het boeien, binden en werven van (potentiële) gevers.

### Helder en aantrekkelijk jaarverslag





## Bezoekreis voor aanvragers

In 2021 is stevig ingezet op de verbetering van de bezoekreis om zowel de aanvraagprocedure klantvriendelijker te maken als de interne processen te verbeteren. Dit heeft onder andere geresulteerd in vijf verschillende bezoekreizen voor verschillende type aanvragers. De aanvraagformulieren zijn zowel inhoudelijk als communicatief aangepast en de aanvraagroute is eenduidig gemaakt. In 2022 zal dit aan de 'achterkant' vertaald worden naar de manier waarop de adviezen door de projectadviseurs intern worden gestructureerd en bij directie en Raad van Bestuur worden aangeleverd. Ook zal het evaluatieproces worden geoptimaliseerd.

Als onderdeel van de optimalisatie hebben we een [trailer](#) gemaakt over vfonds waarin we de nieuwe missie en doelstellingen communiceren. Daarnaast leggen we in twee [filmpjes](#) uit hoe aanvragers een aanvraag kunnen doen bij vfonds en hoe je een projectplan moet schrijven.

## Herpositionering

Het nieuwe beleidsplan biedt al veel duidelijkheid over waar vfonds zich de komende jaren met de subsidies op wil richten. Het laat echter nog ruimte tot wie en met welk verhaal vfonds zich zal richten. Daarom is vanaf de zomer van 2021 een positioneringstraject in gang gezet. De positionering van vfonds geeft binnen het kader van het nieuwe beleidsplan richting aan onze communicatie, houding en look en feel en is hiermee van invloed op de uitstraling van fonds in de breedste zin van het woord. Richting de zomer van 2022 worden de eerste uitkomsten van de positionering verwacht, waarmee deze in de tweede helft van 2022 uitontwikkeld zal worden in logo, huisstijl, communicatiemiddelen en overige uitingsvormen.



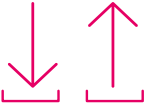
# 5.

## Organisatie en governance

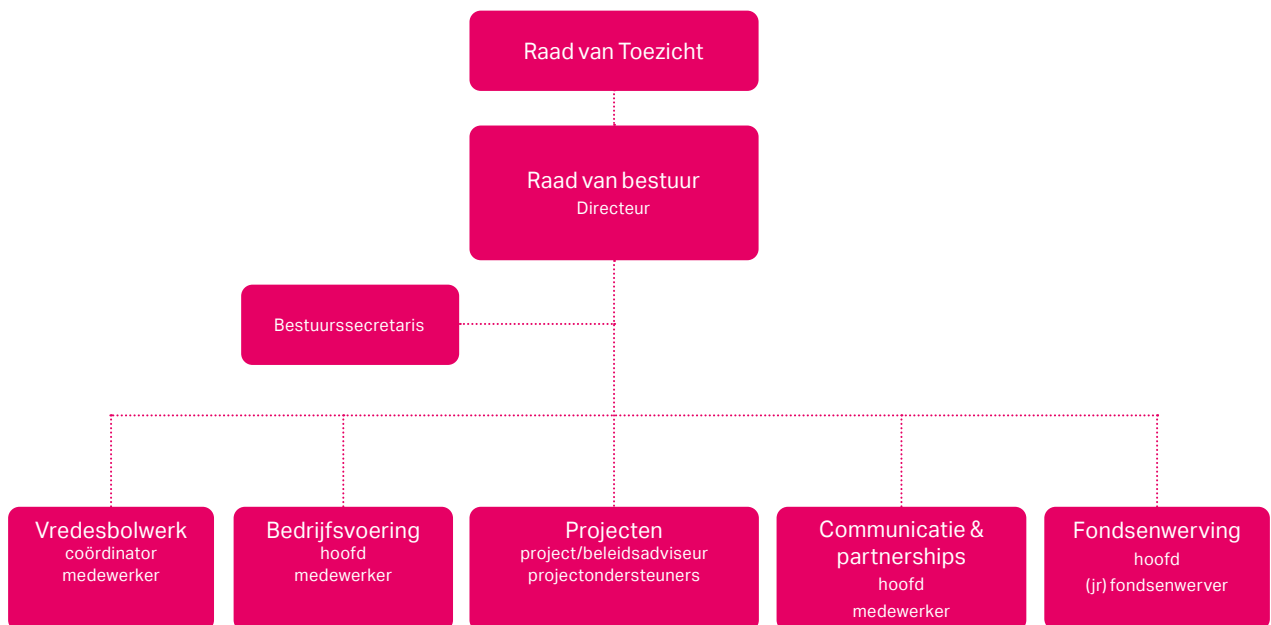
Vfonds heeft een maatschappelijke rol en daarom hechten we veel waarde aan de kwaliteit van onze governance. We staan voor zorgvuldigheid, transparantie en professionaliteit. Essentieel is dat onze bijdragen goed terechtkomen op de juiste plek en op de juiste tijd. Dit alles vereist uiterste zorgvuldigheid in de besluitvorming bij de toekenning en afwijzing van de subsidieaanvragen. In dit hoofdstuk gaan we in op de samenstelling van de verschillende gremia binnen vfonds en hun werkwijzen.

## Bureau

De dagelijkse werkzaamheden van vfonds worden uitgevoerd door een bureauteam.

| Aantal medewerkers                                                                | In/uit dienst                                                                     | Gemiddelde fte                                                                    | Gemiddelde leeftijd                                                                | Gemiddelde duur dienstverband                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  |
| 13                                                                                | 3 2                                                                               | 10,5                                                                              | 44                                                                                 | 3,1 jaar                                                                            |

In 2021 vonden er diverse wisselingen en uitbreidingen plaats binnen het team. Zo kregen we per 1 oktober een nieuw hoofd bedrijfsvoering en een nieuwe communicatiemedewerker. Daarnaast is er een externe medewerker aangenomen voor het ontwikkelen van een development strategie voor inkomstenwerving bij private partners. Zij wordt ondersteund door een junior adviseur filantropie, tevens een nieuwe functie. Het team bestaat uit stuk voor stuk maatschappelijk betrokken mensen met diverse achtergronden en expertises die goed aansluiten bij de werkvelden en doelgroepen van vfonds. Ook hebben verschillende medewerkers in 2021 opleidingen en trainingen gevolgd om zich verder te ontwikkelen in hun vakgebied.



## Directie

Sinds oktober 2019 is Lisette Mattaar directeur van vfonds. Lisette is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing van het bureau en vormt het eerste aanspreekpunt van vfonds voor externe contacten. Haar kerntaken zijn de ontwikkeling van de strategie, beleidskaders en begrotingen. Dat gaat altijd in overleg met en ter vaststelling door de Raad van Bestuur. Overige taken en bevoegdheden zijn nader uitgewerkt in het Directiestatuut. Naast directeur is Lisette Mattaar ook secretaris van de Raad van Bestuur.

### Beloningsbeleid

De voorzitter van de Raad van Bestuur stelt het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vast en legt deze ter goedkeuring voor aan de Raad van Toezicht. Bij de vaststelling van het bezoldigingsbeleid en de bepaling van de beloning volgt vfonds de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen voor besturen en raden van toezicht en de WNT. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen van de directeur. De zwaartecriteria worden bepaald aan de hand van een score voor directiefuncties, de zogenaamde BSD-punten. Vfonds heeft over 2021 een score van 415 BSD punten. Het hierbij behorende maximum voor beloning van de directie is € 127.511 (brutoloon inclusief vakantiegeld en eindejaarsuitkering). Vanuit de WNT wordt het algemene bezoldigingsmaximum gehanteerd van € 209.000. Het jaarinkomen van de directeur met een bedrag van € 110.027 blijft binnen de BSD-norm. Het jaarinkomen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen voor de directeur blijft met een bedrag van € 143.937 binnen het maximum vanuit de WNT.

## Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur (RvB) is verantwoordelijk voor het besturen van de organisatie en eindverantwoordelijk voor onder meer het beleid, de begroting en de jaarrekening. Het bestuur is nauw betrokken bij alle projecten van vfonds. De Raad van Bestuur besluit over de projectaanvragen, waarbij de directeur een mandaat heeft te besluiten over aanvragen tot € 50.000. Het bestuur legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. Eenmaal per jaar bespreekt het bestuur zijn eigen functioneren. Ook hebben de voorzitters van de Raden van Bestuur en Toezicht gezamenlijk eenmaal per jaar een functioneringsgesprek met de directeur. In het Reglement Raad van Bestuur zijn de verantwoordelijkheden, werkwijze en rolverdeling verder uitgewerkt.

### Samenstelling en benoeming

De Raad van Bestuur bestaat uit drie leden: een voorzitter, een secretaris en een algemeen lid. De leden worden maximaal drie keer voor een termijn van drie jaar benoemd door de Raad van Toezicht, met uitzondering van de secretaris omdat zij ook directeur is.







## Ons kantoor, het Vredesbolwerk

Het Vredesbolwerk in Utrecht is het huis voor ontmoeting, ontwikkeling en innovatie rond vrede en vrijheid. Het pand vormt de basis voor het bureau en biedt daarnaast een inspirerende werkplaats voor externe professionals. In 2021 waren Stichting Vredeseducatie, Stichting Petities.nl hier gevestigd en gaven we een warm welkom aan BHM Solar, de nieuwe externe vaste huurder voor de derde verdieping. Daarnaast waren er uiteenlopende bijeenkomsten met Nationaal Comité 4 en 5 mei, SMH 40-45, Oorlogsgravenstichting (OGS) en van Tilburg University een bijeenkomst over het thema democratische rechtsstaat. In 2021 lag door de pandemie de losse verhuur grotendeels stil.



## Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) bespreekt de strategische ontwikkelingen binnen het werkterrein en de organisatie en houdt toezicht op het functioneren van het bestuur, de uitvoering van de strategie en de algemene gang van zaken bij vfonds. De RvT adviseert de Raad van Bestuur gevraagd en ongevraagd en is verantwoordelijk voor de benoeming (en eventuele schorsing of ontslag) van de leden van de Raad van Bestuur. Zijn bevoegdheden zijn vastgelegd in de statuten en nader uitgewerkt in het reglement Raad van Toezicht. Hierin is onder meer opgenomen dat de Raad van Toezicht een auditcommissie kent. In 2021 heeft er ook een zelfevaluatie plaatsgevonden.

### Samenstelling en benoeming

De Raad van Toezicht bestaat uit zeven leden – inclusief een voorzitter – die elk voor maximaal drie termijnen van drie jaar worden benoemd. Ieder lid heeft affiniteit met, en brengt vanuit zijn/haar expertise inhoudelijke kennis in over de werkvelden en doelstellingen van vfonds. In de profielschets is daarnaast opgenomen dat RvT-leden beschikken over een relevant maatschappelijk netwerk, aantoonbare bestuurlijke ervaring en kwaliteiten en inzicht in maatschappelijke en politieke processen en verhoudingen. Een onafhankelijke opstelling, aanwezigheid bij vier vergaderingen per jaar en de bereidheid nevenfuncties inzichtelijk te maken is daarbij belangrijk. De nevenfuncties van de huidige leden zijn te vinden op onze [website](#) en in de [bijlage](#). Van (beoogd) leden van de auditcommissie wordt bovendien gevraagd dat zij beschikken over voldoende financiële kennis en inzicht, bij voorkeur specifieke kennis van en ervaring met vermogensbeheer.

In 2021 vonden er twee wisselingen plaats in de Raad van Toezicht. In maart 2021 heeft Job Cohen na drie termijnen het voorzitterschap overgedragen aan de heer Ton Rombouts. Ton Rombouts nam vanaf september 2020 al deel aan vergaderingen als gast (zonder formele stem). Daarnaast is na het verstrijken van zijn derde en laatste termijn Willem Jelle Berg per 30 november 2021 vertrokken en Jan Middendorp toegetreden als RvT-lid. Op 30 november 2021 is de tweede termijn van Anita Vlam, Bart Hoitink en Annelies van Vark ingegaan. Van Vark is in juni tevens benoemd tot secretaris van de RvT. Ten slotte is Marjan Scharloo als lid van de Raad van Toezicht in juni tot vicevoorzitter benoemd.

### Beloningsbeleid

De leden van de Raad van Toezicht vervullen hun functie onbezoldigd. Per vergadering ontvangen zij een renumeratie tot een maximum van de regeling voor vrijwilligersgoeding. In 2021 was dit per vergadering € 300 (voorzitter) en € 225 (lid).



## Afscheid van voorzitter Job Cohen

Voorzitter van de Raad van Toezicht mr. dr. Job Cohen vertrekt in 2021 na drie termijnen bij vfonds. Op 5 maart heeft hij (digitaal) afscheid genomen en de voorzittershamer overgedragen aan mr. dr. Ton Rombouts. Met speeches en een prachtig fotoboek is er geproost op de vertrekkende voorzitter die veel heeft betekend voor vfonds. In de speeches werd stilgestaan bij zijn grote betrokkenheid en zijn belangrijke rol bij de thema's herdenken en vieren. 'De positie die vfonds nu heeft is een verdienste van Job', zo sprak Matthieu Borsboom voorzitter van de Raad van Bestuur van vfonds. Zijn opvolger mr. dr. Ton Rombouts heeft de rol met veel enthousiasme overgenomen. In een bijzonder afscheidsinterview vertellen beide oud-burgemeesters over hoe zij aankijken tegen het gedachten-goed van vfonds, wat er in de afgelopen decennia is bereikt en hoe de toekomst eruitziet. [Lees het interview met Job Cohen en Ton Rombouts](#)



## Auditcommissie

De auditcommissie adviseert de Raad van Toezicht over onderwerpen op het gebied van onder andere financiële informatievoorziening, interne beheersing en accountantscontrole en bereidt daarmee besluitvorming voor. De gehele Raad van Toezicht heeft de eindverantwoordelijkheid voor de uiteindelijke besluitvorming: de auditcommissie adviseert, de Raad van Toezicht beslist. De auditcommissie van vfonds kende in 2021 twee leden: de heer Willem Jelle Berg (voorzitter tot 30 november) en mevrouw dr. Anita Vlam (lid). Vanaf november 2021 is Jan Middendorp toegetreden. In 2021 heeft de auditcommissie zes keer vergaderd. De belangrijkste onderwerpen op de agenda waren het concept jaarverslag 2020 (inclusief de concept jaarrekening 2020), de conceptbegroting 2022, de beleggingsfilosofie, ontwikkeling van het vermogen, liquiditeit, risicomanagement en het interne auditplan.

## Beleggingsadviescommissie (BAC)

Vfonds heeft een door de Raad van Bestuur ingestelde beleggingsadviescommissie (BAC) die het bestuur gevraagd en ongevraagd adviseert over het belegde vermogen van het fonds. Het reglement van de beleggingsadviescommissie vormt de basis voor de werkzaamheden van deze commissie. De BAC bestaat uit Alae Laghrich en Jeroen Schreur (onafhankelijke adviseurs), Lisette Mattaar (directeur en secretaris van de RvB) en John Bakker (lid van de RvB). Het bestuurslid en de directeur bekleden hun functie ambtshalve. De directeur is voorzitter van de BAC.

De beleggingsadviescommissie vergadert zo vaak als zij nodig acht voor een goed functioneren, maar in ieder geval twee keer per jaar. Mede vanwege de implementatie van het beleggingsplan is de commissie in 2021 vier keer samengekomen.

## Maatregelen tegen belangenverstrengeling

Volgens de code voor goed bestuur hanteert vfonds regels om belangenverstrengeling te voorkomen. Hier wordt bij de aanstelling en tijdens het bestuurslidmaatschap op toegezien. Zo worden de (neven)functies van alle bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht op de website van vfonds gepubliceerd en waarborgen we in de reglementen voor de Raad van Toezicht en Raad van Bestuur een scheiding tussen toezicht en uitvoering. Wordt er tijdens de bestuursvergadering een besluit genomen waarbij een van de bestuurders betrokken is, dan verlaat deze bestuurder de vergadering en doet hij/zij niet mee aan de besluitvorming. Zo was John Bakker in 2021 nog penningmeester van het Dagelijks Bestuur van het Nationaal Comité 4 en 5 mei. Als belangrijke strategische partner van vfonds zijn er schriftelijk afspraken gemaakt tussen betrokkenen om eventuele belangenconflicten te voorkomen. Deze afspraken zijn in eerste instantie gemaakt tot 1 oktober 2020 en daarna gecontinueerd tot het einde van zijn bestuurstermijn bij het Nationaal Comité 4 en 5 mei in juni 2021.

<sup>2</sup> De statuten en reglementen worden momenteel geactualiseerd en zijn in maart 2022 vastgesteld door de RvT.





# Codes voor Goed Bestuur

Vfonds maakt onderscheid tussen toezichthoudende, bestuurlijke en uitvoerende taken en voldoet daarbij aan de regels voor goed bestuur die zijn vervat in:

## **SBF-code**

De SBF-code voor Goed Bestuur, opgesteld door de Samenwerkende Branche-organisaties Filantropie (SBF), moet filantropische instellingen stimuleren hun maatschappelijke activiteiten zo effectief en efficiënt mogelijk te ontplooiën en hierbij een proces van continu 'leren en verbeteren' te omarmen. Daarnaast biedt de SBF-code een richtsnoer voor de omgang met de maatschappij in het algemeen en belanghebbenden in het bijzonder.

## **Naleving Code Goed Bestuur FIN**

Vfonds is aangesloten bij Fondsen in Nederland (FIN). De FIN heeft een Code Goed Bestuur opgesteld die normen geeft over het besturen, toezichthouden, het afleggen van verantwoording en het afwegen van belangen. De normen stimuleren een effectief bestuur en een efficiënte organisatie en dragen daarmee bij aan het behalen van de maatschappelijke missie. Cruciale aspecten van deze code zijn: het algemeen belang voorop, onafhankelijkheid, professionaliteit, duidelijk beleid, transparantie, verantwoording afleggen, zorgvuldigheid en respect.

## **Naleving Code Goed Bestuur voor Goede Doelen**

Vfonds onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen Nederland. Dit betekent dat de organisatie overeenkomstig is ingericht en dat taken en bevoegdheden van Raad van Bestuur en Raad van Toezicht zijn vastgelegd in statuten en reglementen. De regels van deze code zijn dat binnen de organisatie de functies van toezicht houden en uitvoeren duidelijk van elkaar worden gescheiden en dat de organisatie erop let dat de middelen optimaal worden besteed zodat de effectiviteit en efficiency zo groot mogelijk zijn.

## **CBF-keurmerk**

Het CBF houdt toezicht op erkende goede doelen in Nederland. Vfonds is door het CBF getoetst om dit keurmerk te mogen dragen. Daarmee laten we zien dat we voldoen aan de strenge kwaliteitseisen. Jaarlijks vindt er door CBF een check plaats en driejaarlijks een uitgebreide hertoetsing om het keurmerk te behouden. In 2019 heeft de hertoetsing plaatsgevonden en vfonds kan het keurmerk weer voor drie jaar behouden.

## **ANBI-status**

Vfonds is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Door de ANBI-status zijn donaties aan vfonds – onder bepaalde voorwaarden – fiscaal aftrekbaar.



## Financiële verantwoording subsidieaanvragen

Door stelselmatige controle en toezicht wordt gegarandeerd dat alle middelen op een verantwoorde, doelmatige, effectieve en rechtmatige wijze worden besteed aan de doelstellingen van de stichting en dat hierover op een juiste wijze wordt gerapporteerd. Waar mogelijk wordt wat we doen vooraf, tussentijds en achteraf getoetst. Zo toetst vfonds iedere ontvangen aanvraag volgens de subsidierichtlijnen en voorwaarden zoals opgenomen in het subsidiekader. Subsidies worden, afhankelijk van de omvang, in twee of meerdere delen uitbetaald. Uitgangspunt is dat we 75% betalen nadat de subsidieaanvrager de akkoordverklaring heeft ingediend. De overige 25% volgt als vfonds de evaluatie van de subsidieaanvrager heeft beoordeeld. Voor grote subsidies maken we betaalafspraken op maat. We controleren of aan de voorwaarden voor uitbetaling is voldaan vóórdat we het geld uitbetalen. Ook beoordelen wij de evaluatie van projecten voordat we de laatste betaling doen. Hierbij letten we erop dat het project is uitgevoerd zoals afgesproken en de bijdrage is besteed zoals bedoeld.

## Klachtenprocedure

Vfonds heeft een klachtenprocedure en het reglement daarvan is in zijn geheel te vinden op de website van vfonds. In 2021 zijn er geen klachten over projecten ingediend.

## Integriteit als beleid

Vfonds hecht veel waarde aan betrouwbaar en integer handelen van iedereen die bij of namens de organisatie werkt of optreedt. Dit is de basis van ons werk en vormen de meest wezenlijke voorwaarden voor het goed functioneren van onze organisatie. Hiervoor hebben we in 2020 een integriteitsbeleid opgesteld, waarin o.a. een gedragscode is opgenomen welke als leidraad gehanteerd wordt. Deze gedragscode is mede gebaseerd op de gedragscode van Goede Doelen Nederland en bestaat uit vier uitgangspunten:

1. Respectvolle omgang met elkaar
2. Openheid en transparantie
3. Integer handelen
4. Een zorgvuldige omgang met bedrijfsmiddelen

De gedragscode richt zich op vfonds als organisatie en op alle personen die binnen, voor of namens vfonds werkzaam zijn. We hechten grote waarde aan het intern bespreekbaar maken en houden van integriteitsvraagstukken. Het is daarom ook een terugkerend onderwerp op de vfonds-agenda.

Meldingen van donateurs, partners, subsidieontvangers of andere externe belanghebbenden over het niet naleven van de gedragscode worden volgens de klachtenprocedure behandeld. Deze procedure staat vermeld op de [website](#) van vfonds. Meldingen van medewerkers, over het niet naleven van de gedragscode, lopen middels een andere procedure. Deze is opgenomen in het vfonds





integriteitsbeleid en is toegankelijk voor alle medewerkers. Jaarlijks rapporteert de directeur aan de Raad van Bestuur en vervolgens aan de Raad van Toezicht geanonimiseerd of en zo ja, hoeveel externe klachten en interne meldingen over integriteitsschendingen er zijn geweest en op welke wijze deze zijn afgehandeld.

### **Vertrouwenspersoon**

Voor een organisatie is het van belang om een werksfeer te creëren, die ontdaan is van alle vormen van ongewenste gedrag. Maar ook om medewerkers helderheid te geven met betrekking tot het belang van integriteit en de mogelijkheid om schendingen hiervan te melden. In dit kader is er in 2020 binnen vfonds een intern vertrouwenspersoon aangesteld. Om medewerkers de gelegenheid te bieden om ook iemand buiten de organisatie te kunnen benaderen, is er in april 2021 tevens een extern vertrouwenspersoon aangesteld. Beiden vertrouwenspersonen zijn opgeleid tot Vertrouwenspersoon Ongewenste Omgangsvormen en Vertrouwenspersoon Integriteit. Deze dubbelfunctie is bewust gekozen vanwege de grootte van onze organisatie. De taken van de vertrouwenspersoon zijn in grote lijnen te onderscheiden in 1) opvang en begeleiding van medewerkers, 2) preventie en 3) advies.

De preventieve taak van de vertrouwenspersoon kan bijvoorbeeld ingevuld kan worden door het geven van informatie en voorlichting. In september 2021 hebben we een interactieve teamsessie gehouden met het onderwerp integriteit. De adviserende taak komt onder meer naar voren door het schrijven van het jaarverslag waarin eventuele knelpunten worden geregistreerd en mocht hier aanleiding toe zijn, het uitbrengen van specifiek advies op basis van signalen uit de organisatie welke wordt gerapporteerd aan de Raad van Bestuur.



# 6.

## Financieel verslag

Een goed werkende organisatie is er een die ook financieel gezond is, nu en in de toekomst. In dit hoofdstuk lichten we toe hoe vfonds er financieel voor staat en hoe we onze financiële middelen inzetten. Verder in dit hoofdstuk een overzicht en een doorkijk naar 2022.



Het financieel beleid van vfonds is primair gericht op de continuïteit van de organisatie, zodat we steeds kunnen beschikken over voldoende financiële middelen voor het realiseren van onze doelen en ambities. Daarnaast is het beleid gericht op cashmanagement, om ervoor te zorgen dat we altijd over voldoende liquide middelen beschikken om de subsidies en bureaunkosten te betalen. Financiële middelen op zowel korte als op de lange termijn zijn essentieel voor de realisatie van de doelstellingen van vfonds. Dat betekent dat we enerzijds moeten sturen op inkomsten (baten) en anderzijds op (rendement op) het vermogen.

## Inkomsten

De inkomsten van vfonds bestaan uit financiële steun van drie goede doelenloterijen, giften van particulieren, inkomsten uit rendementen en inkomsten uit verhuur van ruimtes in het Vredesbolwerk. In 2021 bedroegen de reguliere inkomsten van vfonds ruim € 16 miljoen. Vfonds zet deze financiële middelen zoveel mogelijk in voor het realiseren van de doelstellingen. De geleidelijke vermogensbouw richting het streefniveau van € 50 miljoen euro wordt ingevuld via het rendement op het bij de vermogensbeheerders ondergebrachte vermogen. Tot het bereiken van het streefvermogen wordt het rendement op de beleggingen ingezet voor vermogensgroei en dus in beginsel niet voor dekking van de bureaunkosten. Die kosten worden gedekt uit inkomsten vanuit de loterijen of fondsenwerving.

### Inkomsten uit loterijen

Vfonds kan niet zonder de steun van de drie goede doelenloterijen: de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij (voorheen BankGiro Loterij) en de Nederlandse Loterij. Samen gaven zij vfonds in 2021 circa € 16 miljoen. Dit bedrag komt ten goede aan de projecten die wij ondersteunen.

#### Nationale Postcode Loterij

De belangrijkste inkomstenbron van vfonds is de Nationale Postcode Loterij (NPL), vaste partner van vfonds. Vfonds heeft een contract met het NPL tot 2032, waarbij het een gestaffeld percentage ontvangt van de opbrengst (met een maximum van € 10 miljoen). Dit contract wordt een keer per vijf jaar geëvalueerd, de laatste keer in 2020. In 2021 heeft vfonds € 10 miljoen ontvangen van de NPL.

#### VriendenLoterij

Vfonds investeert in de lotenacties "op naam" van de VriendenLoterij (VL). In 2021 werd de BankGiro Loterij met de VriendenLoterij samengevoegd. De mogelijkheid om geoormerkt mee te spelen voor een goed doel is voortgezet. Dat betekent dat de opbrengst van een lot direct naar het door de deelnemer gekozen goede doel gaat. In 2021 bedroeg de investering in lotenacties € 1.500.000. De investering wordt besteed aan de actieve werving van deelnemers die loten kopen. In totaal heeft vfonds over 2021 een bedrag van € 5.642.250 toegekend gekregen van de VL.

#### Nederlandse Loterij

In 2021 heeft vfonds € 382.405 van de Nederlandse Loterij ontvangen, een bedrag dat vergelijkbaar is met voorgaande jaren.



## **Inkomsten van particulieren**

In 2021 hebben we in totaal € 12.424 eigen inkomsten ontvangen bestaande uit donaties en een bijdrage voor het fonds op naam Witte Anjer. In totaal heeft vfonds zes fondsen op naam, te weten Witte Anjer, Ted Meinesfonds, Mike Hoekendijk Fonds, Fonds op Naam Pelita, WEP Projectenfonds en Fund4U van de BNMO. Vfonds beheert deze fondsen en de partners bepalen in overleg met vfonds de bestemming. Door onze partners te ondersteunen met deze fondsen op naam krijgen zij de mogelijkheid om, zonder extra administratieve lasten, gericht hun werkzaamheden te versterken en fiscaal aantrekkelijke schenkingen te ontvangen. Bij de fondsen op naam is het ook mogelijk dat donaties door leden of opbrengsten vanuit andere activiteiten aan dat specifieke fonds geschonken worden.

## **Nieuwe inkomsten**

Om onze missie te realiseren is het vfonds hoofdzakelijk afhankelijk van loterij-inkomsten en hier zijn wij erg dankbaar voor. We zien het als onze maatschappelijke opdracht om meer eigen inkomsten te werven zodat wij samen met onze partners van de Goede Doelen Loterijen nog meer projecten kunnen realiseren.

## **Rendement op vermogen**

De financiële baten bestaan uit de rendementen op de aandelen, obligaties en leningen van vfonds. Dit vermogen wordt belegd, waarbij we kiezen voor een behoudend beleggingsbeleid. In 2021 waren de financiële baten bijna € 3,5 miljoen.

In maart 2021 heeft vfonds zijn beleggingsplan geüpdate. De strategie is behoudend en gericht op de lange termijn waarbij vfonds streeft op een streefvermogen van € 50 miljoen euro. We beschouwen beleggen niet als een doel op zich, maar een middel om realisatie van de missie te ondersteunen. Vfonds kiest daarbij een strategie van passief beleggen, inhoudend dat primair beleggingsindices worden gevolgd. Het behalen van financieel rendement realiseert vfonds door uitbesteding van het vermogensbeheer aan twee vermogensbeheerders. De kosten daarvan dienen daarbij transparant en beheersbaar te zijn. Via de vermogensbeheerders streeft vfonds een jaarlijks rendement na van tenminste netto 2% (dus na aftrek van de kosten van vermogensbeheer).



## Beleggingsbeleid

### Ten aanzien van de invulling van het beleggingsbeleid hanteert Vfonds de volgende uitgangspunten:

- Een verdeling over de verschillende categorieën als volgt: 40% (bandbreedte 37%-43%) zakelijke waarden (beleggingsfondsen of index trackers), 60% (bandbreedte 53%-67%), vastrentende waarden (obligaties) en 0% (maximaal 10%) complementaire beleggingen (onroerend goed, grondstoffen, hybride effecten e.d.);
- conformering aan de tien principes van United Nations Global Compact. Vfonds geeft de vermogensbeheerder nadrukkelijk de opdracht deze principes bij de beleggingskeuzes te respecteren;
- 90% van de aangehouden beleggingen dient dagelijks verhandelbaar te zijn;
- Structureel aangehouden liquiditeiten dienen tot een minimum van 1% van het ondergebrachte vermogen beperkt te blijven, tijdelijke of onvoorziene situaties uitgezonderd. Vermogensbeheerders dienen hierover verantwoording af te leggen als onderdeel van hun kwartaalrapportage;
- het verstrekken van geldleningen wordt niet als een gebruikelijke vorm van vermogensbeheer of ondersteuning van partners gezien, hooguit als een tijdelijke oplossing als er onder de gegeven omstandigheden geen andere vormgeving van de ondersteuning mogelijk is;
- gespreid en begrijpelijk (laten) beleggen is wenselijk;
- valutarisico wordt in principe een ongewenst en onbeloond risico geacht.
- beleggingen worden maatschappelijk verantwoord (eerlijk, duurzaam en rechtvaardig) gedaan en het vermogen dient liquide belegd te zijn.

## Jaarrekening

De jaarrekening geeft een volledig overzicht van onze financiële situatie in 2021. Bij het opstellen nemen wij de richtlijnen in acht die door de Raad voor de Jaarverslaggeving zijn uitgegeven. Dit zijn onder meer de Richtlijnen 640 (voor organisaties zonder winststreven), 650 (voor fondsenwervende organisaties) en de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. De jaarrekening is [hier](#) te bekijken. Vfonds heeft geen deelnemingen of verbindingen.



# 7.

## Risicomanagement

Bij vfonds realiseren we ons goed dat er altijd problemen kunnen ontstaan die ons belemmeren onze doelstellingen te behalen. Ze kunnen van invloed zijn op de resultaten die we (willen) halen, onze positie in het veld en onze continuïteit. Het is van belang om in beeld te hebben welke risico's vfonds loopt ten einde maatregelen te kunnen nemen om te voorkomen dat de risico's optreden, dan wel maatregelen te kunnen nemen om schade te voorkomen of beperken.





In 2021 heeft vfonds de risico's in kaart gebracht op strategisch en tactisch/ operationeel niveau. Hierbij was de gehele organisatie betrokken, daar risicomanagement niet alleen thuishoort op het bord van de directeur/Raad van Bestuur. Iedereen kan vanuit zijn of haar eigen verantwoordelijkheid acties ondernemen om risico's in kaart te brengen, te voorkomen of schade te beperken.

## Risicomodel

Er zijn risico's die door ons te beïnvloeden en risico's waar we geen invloed op hebben. Voor die laatste categorie geldt dat we alleen kunnen handelen als ze optreden, denk aan veranderende wet- en regelgeving. Per proces brengen we de risico's in kaart. Vervolgens geven we per risico aan wat de kans is dat dat deze optreedt en wat de impact is als het optreedt. Op basis van kans en impact geven we een prioriteit aan dat risico. De combinatie van de cijfers en onze invloed en mogelijkheden leidt tot een strategie ten aanzien van het risico en vervolgens tot maatregelen.



### Strategische risico's

In het risicomodel zijn op strategisch niveau in 2021 de volgende externe risico categorieën gedefinieerd:

- risico's als gevolg van maatschappelijke trends
- risico's met betrekking tot projecten
- specifieke risico's ten aanzien van projecten in het kader van 75 jaar vrijheid
- integriteits- en frauderisico's

Een extern risico betreft bijvoorbeeld de loterij-inkomsten op de lange termijn als gevolg van veranderende wet- en regelgeving. De gevolgen hiervan zijn nog onzeker, maar zouden op termijn kunnen leiden tot lagere inkomsten van de loterijen. Spreiding en verbreding van inkomsten is dan ook van belang. In 2021 is dan ook fors ingezet op het inregelen van fondsenwerving. Op termijn zou dit een gestage stroom van inkomsten moeten genereren.

Risico's met betrekking tot projecten betreffen met name reputatieschade-risico's. Specifiek betrof dit afgelopen jaar ook de projecten in het kader van 75 jaar vrijheid. Dit dossier is zowel intern als extern uitgebreid geëvalueerd ten einde lessons learned mee te kunnen nemen naar de toekomst. Vanwege de coronapandemie gingen projecten uiteraard niet of anders door. Los hiervan zijn



er veel bruikbare aanbevelingen gedaan voor soortgelijke programma's in de toekomst.

Ook bij vfonds kunnen integriteits- en frauderisico's optreden bij ondersteunende processen en subsidietoekenningen. Door heldere voorwaarden te communiceren en een transparant toekenningsproces te bewerkstelligen worden deze risico's beheersbaar. Het integriteitsbeleid speelt hier een rol in. Nevenfuncties van de Raad van Toezicht, Raad van Bestuur en bureaumedewerkers zijn inzichtelijk en eventuele tegenstrijdige belangen worden gemeld. Bij het fiatteren en betalen wordt het vier ogen-principe gehanteerd.

### **Tactische/operationele risico's**

De strategische risico's zijn vervolgens uitgewerkt naar tactisch/operationeel niveau. Naast de geschetste risicocategorieën op strategisch niveau zijn er ook specifieke risico's ten aanzien van bedrijfsvoering toegevoegd. De tactisch/operationele risico's zijn op dezelfde manier gewogen en van eventuele maatregelen voorzien.

De risicoanalyse is een vast onderdeel van de kwartaalrapportage en een terugkerend onderwerp op de vergaderingen van Raad van Bestuur, Raad van Toezicht en de auditcommissie.



# Vooruitblik

2022 zal het eerste jaar zijn waarin we de vruchten plukken van het geïmplementeerde beleid en bijbehorende customer journey voor aanvragers en beneficiënten. In datzelfde jaar hebben we ruim € 10,6 miljoen beschikbaar om initiatieven te steunen die bijdragen aan onze missie. Wat staat onze organisatie te doen?



Ook in 2022 blijft het beleidsplan 2021-2025 leidend in de inhoudelijke strategie van vfonds. Voor de tweede jaar op rij hebben we deze in een jaarplan vertaald naar concrete acties voor het bureau. De belangrijkste doelen en ontwikkelingen worden onderstaand beschreven.

## Steun aan inhoudelijk sterke projecten

Ook komend jaar hopen we wederom impact te genereren door inhoudelijk sterke projecten te ondersteunen en samen op te trekken met belangrijke partners in het werkveld. We scheppen de voorwaarden voor aanvragers van projectsubsidie en partners om met steun van vfonds inhoudelijk passende projecten uit te voeren. Om dit te kunnen borgen zorgen we voor een verbetering van de bezoekreis en willen we kijken wat de impact is van de projectsubsidies en strategische partnerschappen op de samenleving. Impactmeting is echter niet eenduidig en vergt nader onderzoek. Hoe is impact te meten en wat moet gemeten worden? Welke vragen moeten er gesteld worden om relevante gegevens te verkrijgen? Het beleidsplan geeft een richtlijn die we nader zullen uitwerken en toepassen in 2022.

## Ontwikkeling rollen vfonds

Behalve als financier, geeft vfonds aan de twee relatief nieuwe rollen (die van verbinder en initiator) tot nu toe nog ad hoc invulling; meestal ingegeven door een actualiteit rondom een project dat we subsidiëren die gevoeligheden oproept bij verschillende groepen uit de samenleving, waarbij vfonds de betreffende partijen actief verbindt en tot dialoog uitnodigt. De ervaring leert dat dit van grote meerwaarde is, maar ook zeer arbeids- en tijdsintensief. Daarom staat in 2022 een nadere analyse van de drie rollen op de agenda om tot een hernieuwde werkwijze te komen: welke aanpak en processen horen daarbij en welke samenstelling van het team is ervoor nodig? Dit zal zeker in 2022 van belang zijn aangezien we dan een aantal onderwerpen en fenomenen verwachten die het jaar zullen kleuren en die verschillende doelgroepen en relaties van vfonds raken:

- De oorlog in Oekraïne. Vfonds heeft hier direct op ingespeeld door de sector actief te bevragen om projectaanvragen in te dienen;
- Publicatie van het meerjarige onderzoek "Onafhankelijkheid, dekolonisatie, geweld en oorlog in Indonesië, 1945-1950" – gepland op 17 februari 2022;
- De uitgestelde herdenking van en voor de Molukse gemeenschap – voorjaar 2022;
- De jaarlijkse herdenking van de historische gebeurtenissen in Srebrenica – juli 2022.

Voor ons is het daarom van belang om goed te kijken naar de wijze waarop en bij welke actualiteiten de betrokkenheid van vfonds eruit moet zien.



## Kansen voor fondsenwerving

We zien het als onze maatschappelijke opdracht om meer eigen inkomsten te werven zodat wij samen met onze partners van de Goede Doelen Loterijen nog meer projecten kunnen realiseren. Op die manier zullen we ook meer maatschappelijke draagvlak werven bij overheid, particulieren, bedrijven en fondsen door actief op zoek te gaan naar partners die met geld en/of middelen willen investeren in onze missie. Ook hopen wij op die manier onze partners te inspireren om meer eigen inkomsten te werven.

## Herpositionering

In navolging van het nieuwe beleidsplan, staat 2022 in het teken van het aanscherpen van de positionering van vfonds. De keuzes die in dit traject gemaakt worden, zullen invloed hebben op meerdere aspecten van de werkwijze van vfonds.

## Momenten om naar uit te kijken

Vfonds kijkt in 2022 uit naar twee bijzondere sportevenementen: de Invictus Games The Hague 2022 van 16 - 22 april en de World Police & Fire Games Rotterdam van 22 - 31 juli. Vfonds stond als trotse founding partner aan de wieg van deze edities in Nederland om breder begrip en respect te genereren voor hen die zich hebben ingezet voor onze vrede en vrijheid. Ook zullen de voorbereidende stappen gezet worden voor het gekozen themajaar 2023: Leven met Oorlog. Het komende jaar zal ook in het teken staan van ontwikkelingen op de langere termijn. Op 5 mei 2025 viert Nederland 80 jaar vrijheid. In de verschillende provincies wordt hier op verschillende data bij stilgestaan. De zuidelijke provincies zullen al in 2023 starten met voorbereidingen. Vandaar dat vfonds het jaar 2022 wil benutten om zijn positie te bepalen voor 80 jaar Vrijheid. Hoe wil het 80 jaar Vrijheid vieren en met welke financiële middelen? Een andere vereiste is dat de insteek van 80 jaar Vrijheid aansluit op de aangescherpte positionering van vfonds en de geleerde lessen vanuit 75 jaar vrijheid.



# Bijlagen





## Samenstelling bureau 2021

Bert Blankenstijn – hoofd bedrijfsvoering (tot juni 2021)  
Charlotte Rommes – project- en beleidsadviseur  
Chrismar Huls – bestuurssecretaris  
Emma Scheuer – junior adviseur filantropie (vanaf september 2021)  
Evelyn Houtriet – projectondersteuner  
Isabel van Amelsvoort – project- en beleidsadviseur  
Iris Vreekamp – communicatiemedewerker (tot oktober 2021)  
Jemma Land – hoofd communicatie en partnerships  
Joris de Jager – communicatiemedewerker (vanaf oktober 2021)  
Karima Koubia – medewerker Vredesbolwerk  
Laura Van Schalm - projectondersteuner  
Lisette Mattaar – directeur / secretaris Raad van Bestuur  
Paulien Hofstede – coördinator Vredesbolwerk  
Petra Remmen – hoofd bedrijfsvoering (vanaf oktober 2021)  
Philip Romer – project- en beleidsadviseur

### Externe medewerkers:

Katharina Grosser – senior adviseur filantropie  
Miranda Rovers – interim hoofd bedrijfsvoering  
Tanja Zuiderwijk – projectleider customer journey



## Samenstelling en nevenfuncties Raad van Bestuur 2021

### **De heer Vice-admiraal bd Matthieu J.M. Borsboom**

Overige (neven)functies: Eigenaar A3 Admirals Autonomous Advice; lid wetenschappelijke adviescommissie Corts Foundation; adviseur Wings for Aid; lid extra ordinarius Michiel de Ruyter Stichting; voorzitter Raad van Commissarissen van het Loodswezen Nederland; senior adviseur Burson Cohn & Wolfe; senior adviseur Public & Corporate sectors KPMG; stuurman Anchorites; directeur Koninklijke Hollandsche Maatschappij der Wetenschappen.

### **De heer mr. John C.G.M. Bakker**

Overige (neven)functies: Bestuursraad R.K. bisdom Rotterdam; lid Verantwoordingsorgaan Pensioenfonds PNB; bestuurslid museum Catharijneconvent; penningmeester Samenwerkende Brancheorganisatie Filantropie; secretaris van interkerkelijk contact in overheidszaken (CIO); secretaris van internationaal caritasfonds "Pour les Autres"; voorzitter Erfgoedcommissie Hillegom, Lisse en Teylingen; bestuurslid Kansfonds; bestuurslid van de Friezenkerk in Rome.

### **Mevrouw drs. Lisette G. Mattaar – secretaris.**

Overige (neven)functies: directeur vfonds; voorzitter Stichting Power of the Arthouse.

## Samenstelling en nevenfuncties Raad van Toezicht 2021

### **De heer mr. dr. M.J. Cohen – voorzitter (tot maart 2021).**

Overige nevenfuncties: voorzitter Curatorium VNG; voorzitter Cedris (Brancheorganisatie voor sociale werkgelegenheid); voorzitter Commissie Individuele Tegemoetkoming Slachtoffers WO II Transporten NS; voorzitter Stichting voor Vluchteling-studenten UAF; voorzitter Raad van Toezicht Openbare Bibliotheek Amsterdam; voorzitter Amsterdams 4-5 mei comité; voorzitter Commissie Kennis & Onderzoek (CKO) van de Politieonderwijsraad (POR); voorzitter Adviescommissie Grondrechten Functie-uitoefening Ambtenaren; voorzitter Nederlandse Vereniging voor het Vrijwillig Levens einde (NVVE); voorzitter Stichting Cello Oeuvreprijs; voorzitter Bestuur Cappella Amsterdam; voorzitter Stichting MS Nederland; bestuurslid Stichting Anton de Kom.

### **De heer mr. dr. A.G.J.M. Rombouts – voorzitter (vanaf maart 2021).**

Overige nevenfuncties: lid Eerste Kamer der Staten-Generaal; voorzitter Stichting Nieuwe Natuur; adviseur Natuurbegraven Nederland; voorzitter Jury Nationale Citymarketing Trofee; lid Jury European Cultural Heritage Label; voorzitter Stichting VNG Fonds voor Noodhulp, Wederopbouw en Vredesbevordering; lid Alumniboord Radboud Universiteit Nijmegen; voorzitter Stichting Klachten & Geschillen Zorg; voorzitter EVnetNL / ElaadNL; voorzitter Kennisplatform Elektro-Magnetische Velden en Gezondheid; voorzitter Bestuur Nationaal Monument Sint Jan; adviseur Libéma; adviseur Artishock; adviseur Gemeente Zaanstad voor Monet Jaar 2012; voorzitter visitatiecommissie voor rijks gesubsidieerde musea.



**Mevrouw drs. M. Scharloo – vice-voorzitter.**

Overige (neven)functies: directeur Teylers Museum; voorzitter bestuur CODART; lid Curatorium Teylers leerstoelen Universiteit Leiden; lid benoemingscommissie Koninklijke Hollandse Maatschappij der Wetenschappen; voorzitter Commissie Kwaliteitszorg Museumvereniging inzake visitaties Rijksgesubsidieerde Musea; jurylid Irispenning voor Wetenschapscommunicatie.

**De heer W.J. Berg – lid en voorzitter Auditcommissie (tot december 2021)**

Overige (neven)functies: voorzitter netwerk Levenlang Ontwikkelen van de SER; lid Raad van Toezicht ISO; lid Raad van Toezicht Nationaal Monument Hotel de Wereld; bestuurslid Fonds WI; voorzitter beheercommissie Kerk in Den Haag.

**Mevrouw dr. A.J. Vlam – lid en lid Auditcommissie.**

Overige (neven)functies: wethouder gemeente Woudenberg (hoofd functie); lid VNG Commissie Financiën; lid Raad van Toezicht Gezondheidscentrum de Roerdomp.

**De heer mr. H.P. van Essen – lid.**

Overige functies: korpschef Nederlandse Politie (hoofd functie).

**Mevrouw drs. mr. A. van Vark – secretaris.**

Overige (neven)functies: senior adviseur Koninklijke Marechaussee (hoofd functie); promovenda Universiteit Leiden.

**De heer luitenant-generaal bd B.H. Hoitink – lid.**

Overige (neven)functies: voorzitter Stichting Koninklijke Luchtmacht Historische Vlucht; militair adviseur Klankbordgroep Adaptieve Krijgsmacht; lid Raad van Advies Stichting Herdenking Slachtoffers Japanse Zeetransporten 1942–1945 (SHSJZ); lid Raad van Advies Dutch Dakota Association (DDA); lid Kapittel Koninklijke Militaire Willemsorde (KMWO); adviseur Erik Hazelhoff Roelfzema Foundation Advisory Committee (EHR-AC); toezichthouder World Tour Foundation.

**De heer MA Msc J. Middendorp – lid (vanaf november 2021).**

Overige (neven)functies: Hoofd Corporate Development & Strategy bij bunq; lid adviesraad redactie Liberale Reflecties; lid raad van advies Veerstichting; bestuurslid Tarik Mastenbroek Stichting; bestuurslid Pieter Hennipman Stichting.



## Overzicht ontvangers noodsteun

| Organisatie                                  | Toegekende Bedrag in euro's |
|----------------------------------------------|-----------------------------|
| Kazemattenmuseum Kornwerderzand              | 35.000                      |
| Memory en oorlogsmuseum                      | 60.373                      |
| Vrijheidsmuseum                              | 17.357                      |
| Nationaal Monument Oranjehotel               | 31.000                      |
| Nationaal Onderduikmuseum                    | 30.000                      |
| Maczek Memorial Breda                        | 8.435                       |
| Stichting Nationaal Monument Kamp Vught      | 58.328                      |
| Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort | 40.000                      |
| Fries Museum                                 | 57.500                      |
| <b>Totaal</b>                                | <b>337.993</b>              |



## Toegekende projecten 2021

Het betreft hier alle door vfonds toegekende projecten in 2021 en aan welke doelstelling(en) deze bijdragen.

**Doelstelling 1:** Het vergroten van kennis van oorlog en conflict

**Doelstelling 2:** Het vergroten van waardering voor de democratische rechtsstaat

**Doelstelling 3:** Het vergroten van de waardering voor veteranen en de waardering voor politie

**Doelstelling 4:** Het vergroten van vaardigheden om actief bij te dragen aan de vreedzame samenleving

| Organisatie                                      | Project                                    | Toegekende Bedrag in EUR | 1 | 2 | 3 | 4 |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|---|---|---|---|
| &Brakema Producties (voorheen Firma Ducks)       | Isotopia                                   | 10.000                   | x | x |   | x |
| #Vteam                                           | #Vteam & vfonds Kinderprijs 2022           | 200.000                  | x | x | x | x |
|                                                  | #Vteam 2021                                | 200.000                  | x | x | x | x |
| Amare                                            | Little Amal in Den Haag                    | 27.250                   | x | x |   | x |
| Arminius                                         | De Wandeling                               | 10.000                   |   | x |   | x |
| Avvincente                                       | Ik ga op reis, Pieter!                     | 12.500                   | x |   | x | x |
| BNMO-vereniging                                  | Gezinsdag Geunifomeerden                   | 2.000                    | x | x | x | x |
|                                                  | Limburg - Gezinsweekend 2021               | 3.500                    |   |   | x |   |
|                                                  | Noord Brabant Brabant on Wheels            | 1.200                    |   |   | x |   |
|                                                  | Projectsubsidie BNMO 2022                  | 2.445.170                | x | x | x | x |
|                                                  | Zeeland - Sportieve fietstocht             | 860                      |   |   | x |   |
| BNNVARA                                          | Documentaireserie 'Niemand die het ziet'   | 169.306                  | x | x |   | x |
| Carnegie Stichting Vredespaleis                  | Uitbreiding Educatief aanbod Vredespaleis  | 10.000                   | x | x |   | x |
| Centraal Joods Overleg Externe Belangen          | Nationale Kristalnachtherdenking 2021      | 2.725                    | x | x |   | x |
| Centrum Informatie en Documentatie Israel (CIDI) | Joods Nederland in beeld ?? Joodse straat? | 75.000                   | x |   |   | x |
| Children's Museum Curacao                        | Vrijheidslunch Totem of Freedom (Curaçao)  | 20.000                   | x |   |   | x |
| De Balie                                         | Nationaal Gesprek over Vrijheid 2022       | 61.394                   | x | x | x | x |
|                                                  | Vrijheidslijn 2022                         | 100.000                  | x | x |   | x |
| De Passant Producties                            | Nina Bobo 2 (Joop)                         | 7.500                    | x | x |   | x |
| Design Museum Den Bosch                          | Educatie Schuldig Design                   | 25.000                   | x | x |   | x |
| East West Foundation                             | Impactproductie                            | 33.000                   | x |   | x | x |
| EO                                               | Wiedergut                                  | 20.750                   | x | x |   | x |



| Organisatie                                  | Project                                                                           | Toegekende Bedrag in EUR | 1 | 2 | 3 | 4 |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---|---|---|---|
| Europees Jeugdparlement Nederland            | Rotterdam 2022, de 22e Nationale Conferentie van het Europees-jeugdparlement Nede | 7.500                    | x | x |   | x |
| FAN Friendship Albany NY-Nijmegen            | Bouwen aan Internationale Vrede en Vrijheid                                       | 10.000                   | x | x |   | x |
| Fotomuseum aan het Vrijthof                  | Survivors: Faces of Life after the Holocaust                                      | 10.000                   | x | x |   | x |
| Fundashon Eduka Boneiru (FEB)                | Samen sterk voor elkaar (Bonaire)                                                 | 20.000                   | x |   | x |   |
| Gemeente Ede                                 | Airborne Ede-maand, op weg naar vrijheid                                          | 35.000                   | x | x | x |   |
| George & Eran Producties                     | Theaterprogramma 'Richard Pryor'                                                  | 45.000                   | x | x |   | x |
| Halt                                         | Jong geleerd is oud gedaan Project tolerantie & respect                           | 67.622                   |   | x | x | x |
| Herinneringscentrum Apeldoornsche Bosch      | Het Apeldoornsche Bosch en verder                                                 | 50.000                   | x | x |   | x |
| Herinneringscentrum Kamp Westerbork          | De Herinnering aan kamp Westerbork                                                | 75.000                   | x | x |   | x |
| Het Nationale Theater                        | Contextprogrammering Wat is vrijheid? - De Leedvermaak Trilogie                   | 100.000                  | x | x |   | x |
| In mijn Buurt                                | Erfgoeddragers 2021                                                               | 55.000                   | x | x |   | x |
|                                              | Project Deskundigheidsbevoerde-ring Buurtleiders                                  | 10.000                   | x | x | x | x |
| Indisch Herinneringscentrum                  | Podcast Vrouwenkorps KNIL                                                         | 15.000                   | x |   | x |   |
| Interakt                                     | Salo's erkenning                                                                  | 30.000                   | x | x |   | x |
| International Film Festival Rotterdam (IFFR) | IFFR 2022                                                                         | 200.000                  | x | x |   | x |
| It Fryske Gea                                | Luisterroute Het veilige Onland                                                   | 8.500                    | x |   | x |   |
| Joods Cultureel Kwartier                     | Open Joodse Huizen - Huizen van Verzet 2021                                       | 8.192                    | x |   |   | x |
| K&A                                          | CHANGE THE GAME                                                                   | 14.950                   | x | x |   | x |
| Kazemattenmuseum Kornwerderzand              | Verhalenroute over de Tweede Wereldoorlog in het westen van Friesland             | 5.500                    | x | x |   | x |
| KRO-NCRV                                     | Kleinkinderen van de oorlog                                                       | 15.000                   | x | x |   |   |
| Kunsthal Rotterdam                           | Vrijheidsprogramma in Kunsthal Rotterdam                                          | 12.000                   | x | x |   | x |
| Landhuis Bloemhof                            | Vrijheidsmaaltijd Bloemhof (Curaçao)                                              | 10.000                   | x |   |   | x |
| LUX                                          | Kijken naar de Oorlog                                                             | 25.000                   | x | x |   | x |
| Maatschappelijke Alliantie                   | De WIJschool, samen leren én leven                                                | 75.000                   | x | x |   | x |
|                                              | Rumah Saya (Mijn Thuis)                                                           | 12.000                   | x | x |   | x |



| Organisatie                                                                | Project                                                                          | Toegekende<br>Bedrag in EUR | 1 | 2 | 3 | 4 |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---|---|---|---|
| Museon                                                                     | Wij, de mensen van de Verenigde Naties, vastbesloten                             | 38.750                      | x | x |   | x |
| Nationaal Militair Museum                                                  | F-16, mens en missie                                                             | 50.000                      | x |   | x | x |
| Nationaal Onderduikmuseum                                                  | Rademakersbroek - geef de namen een gezicht                                      | 17.500                      | x | x |   |   |
| Nationale Hannie Schaft Stichting                                          | "Hoe Hannie ben jij?"                                                            | 45.000                      | x | x |   | x |
| Nederlands Auschwitz Comité                                                | Opening Nationaal Holocaust Namenmonument                                        | 100.000                     | x |   |   |   |
| Nederlands Openluchtmuseum                                                 | Inrichting Onderduikhuis Warnsveld                                               | 150.000                     | x |   | x |   |
| Oorlogsgravenstichting                                                     | 75 jaar Oorlogsgravenstichting                                                   | 200.000                     | x | x |   | x |
|                                                                            | Eerbewijs 2021                                                                   | 75.000                      | x |   | x |   |
| PAX                                                                        | PAX Power to the People                                                          | 50.000                      | x | x |   | x |
| Peace Brigades International - Nederland                                   | Youth for Peace and Human Rights                                                 | 37.500                      | x | x |   | x |
| Razzia Monument Rotterdam                                                  | Razzia Monument Rotterdam                                                        | 16.496                      | x | x |   | x |
| Reunievereniging Marechaussee Contact 49828 Neuenhaus, Elisabethstrasse 19 | Reünie Reunievereniging Marechaussee Contact 49828 Neuenhaus, Elisabethstrasse 1 | 393                         |   |   | x |   |
| Roosevelt Foundation                                                       | Four Freedoms (Scholen)Tour 2022                                                 | 25.000                      | x | x | x | x |
|                                                                            | Four Freedoms Meet-up 2022                                                       | 50.000                      | x | x | x | x |
| Scouting Nederland                                                         | Verhalen van toen - Thema's van nu                                               | 30.000                      | x |   | x | x |
| SHSJZ - Stichting Herdenking Slachtoffers Japanse Zeetransporten           | Japanse zeetransporten (Hellships) van krijgsgevangenen tijdens WO2              | 37.500                      | x |   | x |   |
| Steunstichting Domus DuMus                                                 | Verbouw en professionalisering van het Onderduikersmuseum Nieuw-lande            | 43.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Arq                                                              | Leven met Oorlog. Pers. verhalen van ontworping, verbondenheid en veerkracht     | 50.000                      | x |   |   | x |
| Stichting Audio Visuele Antropologie Nederland                             | BLAK Stories (2)                                                                 | 25.000                      | x |   | x |   |
| Stichting Autres Directions                                                | De Reis van de Ranchi                                                            | 21.175                      | x |   | x |   |
| Stichting Beeldenwereld                                                    | Het Bombardement                                                                 | 5.000                       | x | x |   | x |
| Stichting bevordering filmklimaat Limburg                                  | Broertje is verdwaald                                                            | 30.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Bevordering Maatschappelijke Participatie                        | Vrijheid als thema fase 1                                                        | 20.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Bevordering Maatschappelijke Participatie                        | Vrijheid als thema fase 2                                                        | 26.000                      |   | x |   | x |
| Stichting Bonbon                                                           | 25 jaar Srebrenica I educatie en bewustwording                                   | 22.225                      | x |   | x | x |



| Organisatie                                                    | Project                                                               | Toegekende<br>Bedrag in EUR | 1 | 2 | 3 | 4 |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---|---|---|---|
| Stichting Bridge to Liberation                                 | Bridge to Liberation 2021                                             | 75.000                      | x | x | x |   |
| Stichting CCD producties                                       | De Dictatuur Show                                                     | 25.000                      | x | x | x | x |
| Stichting Copper Views film productions                        | De Erfenis (2)                                                        | 48.400                      | x | x |   | x |
| Stichting De Muren hebben Oren                                 | De Muren hebben Oren 2021-2022                                        | 15.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Eerbetoen Netherlands American Cemetery and Memorial | Liberation Concert Margraten 2021                                     | 10.000                      | x |   | x |   |
| Stichting Expertisecentrum Preventie                           | Un oido pa Libertat: in gesprek over vrijheid (Curaçao)               | 19.050                      | x |   | x |   |
| Stichting Federatie MILU                                       | Reünie Stichting Federatie MILU - CGPA regio Twente                   | 1.325                       |   |   | x |   |
| Stichting Gennep-Niers-Goc                                     | Kunst met een BOOT-schap                                              | 7.000                       | x | x |   | x |
| Stichting Gezamenlijke Projecten Haagse Musea                  | Cultuurmenu VO 2021/2022                                              | 5.000                       | x | x |   | x |
| Stichting Helmen Vol Verhalen                                  | Helmen Vol Verhalen Expositiefase                                     | 40.000                      | x |   | x | x |
| Stichting het Rijksmuseum Fonds                                | Randprogrammering Tentoonstelling Revolusi                            | 158.000                     | x | x | x | x |
| Stichting In Lijn                                              | Stripboek 'Slachtoffers van de Japanse Zeetransporten' (2)            | 23.016                      | x |   | x |   |
| Stichting Japanse vrouwenkampen                                | Reünie Stichting Japanse vrouwenkampen                                | 2.000                       |   |   | x |   |
| Stichting JASON                                                | JASON Conference 2021: European Security                              | 7.500                       | x | x |   | x |
| Stichting Joods Werkdorp Wieringermeer                         | Educatie over Joods Werkdorp Wieringen voor basisscholen              | 3.630                       | x | x |   | x |
| Stichting Landelijke Herdenking April-meistakingen 1943.       | Het grootste verzet                                                   | 75.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Audio                                                | Any1                                                                  | 50.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Liberation Route Europe                              | Exploitatiesubsidie SLRE                                              | 160.000                     | x |   | x |   |
| Stichting Liberation Route Europe                              | Wandelen in de Voetsporen van de Canadese Bevrijders in Hiking Trails | 250.000                     | x |   | x |   |
| Stichting Monumentenfonds Aruba                                | Eer-herstel adelaar raffinaderij                                      | 99.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Movies That Matter                                   | Movies that Matter - scholenproject het hele jaar door                | 50.000                      | x | x | x | x |
| Stichting Movies That Matter                                   | Movies that Matter Festival: Camera Justitia                          | 25.000                      | x | x | x | x |
| Stichting Nationaal Comité 4 en 5 mei                          | Adopteer een Monument 2022                                            | 110.000                     | x | x |   | x |
|                                                                | Bevrijdingsdag, Dag van de Vrijheid                                   | 46.000                      | x | x |   | x |
|                                                                | Bevrijdingsfestivals 2022                                             | 890.000                     | x | x | x | x |
|                                                                | Bevrijdingsfestivals deel II                                          | 322.000                     | x |   | x |   |



| Organisatie                                    | Project                                                                             | Toegekende<br>Bedrag in EUR | 1 | 2 | 3 | 4 |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---|---|---|---|
|                                                | Caribisch Denkboek 2021-2023                                                        | 127.000                     | x |   | x | x |
| Stichting Nationaal Erfgoed Hotel De Wereld    | Project Storytelling Hotel De Wereld                                                | 45.000                      | x | x | x |   |
| Stichting Nationaal Indië monument 1945-1962   | Dialogobijeenkomsten Vrede, Vrijheid en Veiligheid, ook voor jou!                   | 7.000                       | x | x | x |   |
|                                                | Herdenking Nationaal Indie Monument 2021                                            | 15.000                      | x |   | x |   |
| Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort   | Herdenking en bevrijding Kamp Amersfoort 2021                                       | 35.000                      | x |   | x |   |
|                                                | Jongerenproject 2022 - onderdeel educatie, museum en herdenking                     | 10.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Nationale Kinderherdenking           | Nationale Herdenkingsschool                                                         | 32.360                      | x |   | x |   |
| Stichting Nationale Taptoe                     | Nationale Taptoe 2021                                                               | 50.000                      |   |   | x |   |
| Stichting Nederlands Nationaal                 | Renovatie Fase 2B                                                                   | 500.000                     | x | x |   | x |
| Oorlogs- en Verzetsmuseum Overloon             | Campagne Veteranendag                                                               | 100.000                     | x |   | x |   |
| Stichting Nederlandse Veteranendag             | Campagne Waardering Veteranen                                                       | 90.000                      | x |   | x |   |
|                                                | Educatief concert 2021-2023                                                         | 30.000                      | x |   | x | x |
|                                                | Ode aan onze veteranen: tv-uitzending Omroep Max                                    | 115.000                     | x | x | x |   |
|                                                | Openingsprogramma NLVD 2022                                                         | 80.000                      | x | x | x |   |
|                                                | Schoolconcert Veteranen                                                             | 20.000                      | x | x | x |   |
|                                                | Witte Anjer Activiteiten 2022                                                       | 35.000                      | x | x | x | x |
|                                                | Witte-Anjeracties 2021                                                              | 30.000                      |   |   | x |   |
| Stichting Nieuw Water                          | Rati Thai Rat, once we were birds                                                   | 5.000                       |   |   | x |   |
| Stichting No Fear                              | Verdwenen Stad                                                                      | 75.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Odulphus                             | Stripboek Japen de joode                                                            | 15.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Oorlogs- en Verzetscentrum Groningen | Van Vlog van Anne Frank tot Holocaust Hologram. Hoe kan nieuwe media ingezet worden | 7.000                       | x | x |   | x |
| Stichting Oorlogsverhalen                      | Indië in je Ziel                                                                    | 30.000                      | x |   | x |   |
| Stichting Oost-Indisch Doof                    | Theaterproductie Oost-Indisch Doof                                                  | 25.000                      | x | x | x | x |
| Stichting OVW-ers Engeland-Schotland 1940-1962 | Reünie Stichting OVW-ers Engeland-Schotland 1940-1962                               | 1.125                       |   |   | x |   |
| Stichting Pad van de Vrijheid                  | Vrijheid beseffen, viëren, ontwikkelen                                              | 10.000                      | x |   | x | x |



| Organisatie                                        | Project                                                             | Toegekende<br>Bedrag in EUR | 1 | 2 | 3 | 4 |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---|---|---|---|
| Stichting Peoples Media Foundation                 | Herdenking 70 jaar Molukkers in Nederland; Een hernieuwde aankomst. | 15.000                      | x |   | x |   |
|                                                    | Reizende Expositie 70 jaar Molukkers in Nederland                   | 60.000                      | x |   | x | x |
|                                                    | Straat Vol Leven                                                    | 7.500                       | x | x |   | x |
| Stichting reünie Bangkinang                        | Reünie Stichting reünie Bangkinang                                  | 1.000                       |   |   | x |   |
| Stichting Sobibor                                  | De Sobibor Tapes, documentaire tv-serie                             | 96.800                      | x | x |   | x |
|                                                    | Herdenkingsreis Stichting Sobibor 2021                              | 3.500                       | x |   | x |   |
| Stichting Sovjet Ereveld                           | Museale second opinion Bezoekerscentrum Sovjet Ereveld              | 12.500                      | x | x | x | x |
| Stichting Sportevenementen Nederland               | Themadag Vrede en Vrijheid Utrechtse Fietsvierdaagse                | 8.500                       | x |   | x |   |
| Stichting Storytelling Centre                      | De Helden van Slotermeer                                            | 10.000                      | x | x | x | x |
| Stichting Tg Goed Gezelschap                       | PIANOSTEMMEN                                                        | 45.000                      | x | x |   | x |
| Stichting Verhalen uit de Vuurlinie                | Kinderen in de Bunker                                               | 20.000                      | x | x | x | x |
| Stichting Veteranen Search Team                    | Samen Voorwaarts                                                    | 175.000                     |   | x | x |   |
| Stichting Vrijheidscolleges                        | Vrijheidscolleges                                                   | 40.000                      | x | x | x | x |
| Stichting War Requiem - Bridge to the Future       | Bridge to the Future 2021                                           | 23.000                      | x | x | x |   |
| Stichting Werkplaats Walhalla                      | Dolle Dinsdag                                                       | 27.500                      | x |   |   |   |
| Stichting World Police & Fire Games Rotterdam 2022 | World Police & Fire Games 2022 (WPGF'22)                            | 180.000                     |   |   | x |   |
| Studio Immersief                                   | Op klompen door de dessa                                            | 73.500                      | x |   | x | x |
| Theater Na de Dam                                  | Theater Na de Dam 2022 Het ongekende leren                          | 50.000                      | x | x |   | x |
| Tilburg Law School                                 | www.nederlandrechtsstaat.nl                                         | 27.500                      |   |   | x | x |
| Tilburg University                                 | De democratische rechtsstaat in de CHAIN                            | 10.000                      |   | x |   | x |
| Toneelvereniging Schakels                          | Van Kampement naar Vrijheidstour, oorlogsverhalen in Opmeer         | 5.000                       | x | x |   | x |
| Unie van Nederlandse Veteranen                     | Reünie Unie van Nederlandse Veteranen                               | 1.200                       |   |   | x |   |
| Utrecht University Model United Nations            | UUMUN 'Space Wars'                                                  | 850                         | x | x |   |   |
| Vereniging (oud) Pontonniers en Torpedisten        | Reünie Vereniging (oud) Pontonniers en Torpedisten                  | 1.550                       |   |   | x |   |
| Vereniging 1e Poolse pantserdivisie Nederland      | Herdenking bevrijding Breda                                         | 1.100                       | x |   | x |   |



| Organisatie                                | Project                                           | Toegekende<br>Bedrag in EUR | 1 | 2 | 3 | 4 |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|---|---|---|---|
| Vereniging Het Museum                      | Uitgave boek burgemeester Kneppelhout             | 2.500                       | x | x |   |   |
| Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) | Lesmodule over vredesbevordering op lokaal niveau | 30.000                      | x | x | x | x |
| Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) | UCLG Peace Prize 2021-2023                        | 10.000                      | x |   |   | x |
| Vereniging Veteranen Platform              | Nuldelijnsondersteuning (NOS) 2022                | 100.000                     | x |   | x | x |
| Verzetsmuseum Amsterdam                    | Ruimte en vernieuwing                             | 500.000                     | x | x |   | x |
| Wintertuin Curaçao                         | Lunch pa Libertat (Curaçao)                       | 17.000                      | x |   | x |   |
| Wintertuin Curaçao                         | Relato di Refugiado                               | 10.000                      | x |   | x | x |

## Reünies

Naast deze projecten heeft vfonds in 2021 verschillende reünieaanvragen van organisaties ontvangen en gehonoreerd:

- 322 Spitfire Squadron Nederlands-Indie
- Algemene Marine Vereniging Zeeland
- Algemene Vereniging van Oud - en actief personeel van de Koninklijke Marine
- Bond van (Oud) Stoottroepers Kring 41 - Ermelo
- Bond van oud-Stoottroepers en Stoottroepers BOSS
- Bond van Wapenbroeders
- Contact Oud- en actief dienende Mariniers ACHTERHOEK
- Contact Oud- en actief dienende Mariniers MP Vereniging Mariniers
- Contact Oud- en actief dienende Mariniers Veluwe
- Contact Oud- en actief dienende Mariniers Gelderland
- Contact Oud- en actief dienende Mariniers Noord
- Contact Oud- en actief dienende Mariniers Zuid-Holland
- Contactgroep Postactieven Groepen Geleide Wapens
- Identiteitsgroep Marinier Commando afdeling van het Contact Oud Mariniers
- Johan Willem Friso vereniging
- Nationaal Monument Oranjehotel
- Nederlandse UNIFIL Vereniging
- Red Beret Riders
- Reunie Comité Luva
- Reünie Organisatie Comité Fakfak
- Reüniecommissie ML van het KNIL
- Reünievereniging Logistieke Dienst Goederen Beheer Kon. Marine
- Stichting Brigade en Garde Prinses Irene
- Stichting Herdenking Birma-Siam Spoorweg en Pakan Baroe Spoorweg
- Stichting Herdenking Gesneuvelden Stoottroepers (SHGS)
- Stichting vriendenkring van oud-Natzweilers
- Stichting Zeeuwse Veteranen Dag
- Vereniging de Laarbeekse Veteranen
- Vereniging Nederlands Nieuw-Guinea militairen 1945-1962
- Vereniging Oud-Leden 1(NL) UN Signal Battalion
- Vereniging van Veteranen en Postactieven van het Regiment Verbindingstroepen
- Vereniging van Veteranen Garderegiment Fuseliers Prinses Irene (VVVGFPi)
- Vereniging Veteranen CMI
- Vereniging Veteranen en Oud-militairen korps Militaire Administratie
- Vereniging Veteranen Grenadiers en Jagers
- Vereniging Veteranen KCT
- Vereniging Veteranen Regiment Technische Troepen
- Vereniging Veteranen Regiment Van Heutsz
- Veteranen (NL/BE) VN Transportbataljon
- Veteranen Vereniging Regiment Limburgse Jagers
- VOC Ede / Platform Militaire Historie Ede
- VOMI Binnenland
- Vredesmissie Veteranen Koninklijke Luchtmacht



## Colofon

Redactie | Renee Middendorp, vfonds

Interview voorwoord | Koos de Wilt

Grafisch ontwerp en productie | Noortje Boer

Foto's | Cover vbnb: Dirk P.H. Spits, Nationale Herdenking

15 augustus 1945; p6: Matthijs Iseger, Mark de Blok; p7: Wouter

Vellekoop, Roosevelt Foundation; p8: Tycho Müller, Alexey

Shahov; p10: Tijgerbrigade, Dirk P.H. Spits; p11: UUMUN, Stichting

Halt; p14: Vera Bos; p20: Ed Leatemala; p26: Nationaal Archief; p35:

Roy Beusker; p61: Vera Bos.

2021 © vfonds. Aan de inhoud van dit jaarverslag kunnen geen rechten worden ontleend



Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranenzorg

Lucasbolwerk 10 | 3512 EH Utrecht

info@vfonds.nl

www.vfonds.nl

030 – 2006 833

IBAN Triodos Bank NL37 TRIO 0390 2741 19



Dankzij de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de Nederlandse Loterij kan vfonds jaarlijks meer dan 200 projecten mede mogelijk maken.







# 20

## Rapportage cijfers over periode

1 januari 2021 tot en met  
31 december 2021

**Stichting nationaal fonds voor vrede,  
vrijheid en veteranenzorg**  
Statutaire zetel: Utrecht  
kantoorhoudend: Lucasbolwerk 10, Utrecht



# 21



# Inhoudsopgave

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| Balans per 31 december 2021                          | 4  |
| Staat van baten en lasten                            | 6  |
| Grondslagen voor de jaarrekening                     | 7  |
| Toelichting op de balans                             | 8  |
| Toelichting op de staat van baten en lasten          | 14 |
| Toelichting bestedingen aan doelstellingen           | 16 |
| Vergelijking begroting met staat van baten en lasten | 19 |
| Overige gegevens, gebeurtenissen na balansdatum      | 20 |
| Verantwoordingsverklaring Raad van Bestuur           | 21 |
| Verantwoordingsverklaring Raad van Toezicht          | 22 |
| Controleverklaring accountant                        | 23 |



**BALANS PER 31 DECEMBER 2021** (in euro's)  
(na resultaatbestemming)

|                                    | <b>31-12-2021</b>        | <b>31-12-2020</b>        |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>ACTIVA</b>                      |                          |                          |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                |                          |                          |
| <b>MATERIËLE VASTE ACTIVA (1)</b>  |                          |                          |
| Onroerend goed                     | 2.608.822                | 2.700.000                |
| Inventaris                         | 35.524                   | 59.913                   |
|                                    | <u>2.644.346</u>         | <u>2.759.913</u>         |
| <b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA (2)</b> |                          |                          |
| Obligaties                         | 20.463.669               | 16.079.302               |
| Aandelen                           | 14.873.058               | 12.196.780               |
| Liquide middelen                   | 2.596.684                | 2.490.024                |
|                                    | <u>37.933.411</u>        | <u>30.766.106</u>        |
| Leningen u/g                       | 1.782.231                | 1.741.501                |
|                                    | <u>39.715.642</u>        | <u>32.507.607</u>        |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>            |                          |                          |
| <b>OVERLOPENDE ACTIVA (3)</b>      |                          |                          |
| Debiteuren                         | 504                      | 85.980                   |
| Rente beleggingen                  | 57.734                   | 63.391                   |
| Overige vorderingen                | 2.744.813                | 8.152.681                |
|                                    | <u>2.803.051</u>         | <u>8.302.052</u>         |
| <b>LIQUIDE MIDDELEN (4)</b>        | 7.670.754                | 2.173.620                |
|                                    | <u><b>52.833.793</b></u> | <u><b>45.743.192</b></u> |



|                                    | 31-12-2021               | 31-12-2020               |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>PASSIVA</b>                     |                          |                          |
| <b>RESERVES EN FONDSSEN (5)</b>    |                          |                          |
| Reserves:                          |                          |                          |
| Stichtingskapitaal                 | 45                       | 45                       |
| Continuïteitsreserve               | 6.500.000                | 6.500.000                |
| Bestemmingsreserves                | -                        | -                        |
| Overige reserve                    | 26.576.171               | 20.488.455               |
|                                    | <u>33.076.216</u>        | <u>26.988.500</u>        |
| Bestemmingsfondsen:                |                          |                          |
| Fonds op Naam:                     |                          |                          |
| Ted Meines Fonds                   | 1.611                    | 1.611                    |
| Mike Hoekendijk Fonds              | 22.500                   | 22.500                   |
| BNMO Fund 4 U                      | 57.299                   | 86.035                   |
| Fonds Stichting Pelita             | 126.270                  | 126.270                  |
| WEP Projectenfonds                 | 1.200                    | 1.200                    |
| Witte Anjer                        | 27.091                   | 24.500                   |
|                                    | <u>235.971</u>           | <u>262.116</u>           |
|                                    | 33.312.187               | 27.250.616               |
| <b>LANGLOPENDE SCHULDEN (6)</b>    |                          |                          |
| Langlopende subsidieverplichtingen | 7.000.000                | 7.000.000                |
| <b>KORTLOPENDE SCHULDEN (7)</b>    |                          |                          |
| Schulden op korte termijn          | 12.521.606               | 11.492.576               |
|                                    | <u><u>52.833.793</u></u> | <u><u>45.743.192</u></u> |





# STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 1 JANUARI TOT EN MET 31 DECEMBER 2021 (in euro's)

|                                                                                     | Realisatie<br>2021 | Begroting<br>2021 | Realisatie<br>2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>BATEN</b>                                                                        |                    |                   |                    |
| Baten van particulieren (8)                                                         | 12.424             | 12.500            | 48.347             |
| Baten van loterijorganisaties (9)                                                   | 16.024.655         | 15.375.000        | 15.489.428         |
| Overige baten                                                                       | 18.642             | 18.000            | 150.878            |
| <b>Som van de baten</b>                                                             | <b>16.055.721</b>  | <b>15.405.500</b> | <b>15.688.653</b>  |
| <b>LASTEN</b>                                                                       |                    |                   |                    |
| <b>Besteed aan doelstellingen (10)</b>                                              |                    |                   |                    |
| Het vergroten van kennis van oorlog en conflict                                     | 3.786.751          | 12.498.161        | -                  |
| Het vergroten van waardering voor de democratische rechtsstaat                      | 2.806.770          | -                 | -                  |
| Het vergroten van de waardering voor veteranen en de waardering voor politie        | 2.889.923          | -                 | -                  |
| Het vergroten van vaardigheden om actief bij te dragen aan de vreedzame samenleving | 2.812.432          | -                 | -                  |
| Erkenning en waardering (oorlogs)getroffenen en Veteranen                           | -                  | -                 | 3.463.659          |
| Herinneren, Herdenken en Vieren                                                     | -                  | -                 | 3.472.331          |
| Vrede, Democratie en Rechtsstaat                                                    | -                  | -                 | 1.832.608          |
| Noodloket*                                                                          | -                  | -                 | 990.000            |
| Vrijval diverse doelstellingen **                                                   | 1.367.209-         | -                 | -                  |
|                                                                                     | 10.928.667         | 12.498.161        | 9.758.598          |
| <b>Wervingskosten (11)</b>                                                          |                    |                   |                    |
| Kosten gezamenlijk acties BankGiro Loterij / VriendenLoterij                        | 1.500.000          | 1.500.000         | 2.500.000          |
| Marketing & Communicatie                                                            | 379.693            | 438.600           | 836.682            |
|                                                                                     | 1.879.693          | 1.938.600         | 3.336.682          |
| <b>Kosten beheer en administratie (12)</b>                                          | 640.021            | 780.339           | 688.450            |
| <b>Bijzondere waarde vermindering</b>                                               | -                  | -                 | 391.075            |
| <b>Som van de lasten</b>                                                            | <b>13.448.382</b>  | <b>15.217.100</b> | <b>14.174.805</b>  |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                                        | 2.607.339          | 188.400           | 1.513.848          |
| Saldo financiële baten en lasten (13)                                               | 3.454.232          | 549.660           | 956.561            |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                                    | <b>6.061.571</b>   | <b>738.060</b>    | <b>2.470.409</b>   |
| <b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>                                         |                    |                   |                    |
| <b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>                                                  |                    |                   |                    |
| Continuïteitsreserve                                                                | -                  | -                 | 2.500.000          |
| Bestemmingsreserve                                                                  | -                  | -                 | 1.000.000-         |
| Bestemmingsfondsen                                                                  | 26.145-            | -                 | 4.174-             |
| Herwaarderingsreserve                                                               | -                  | -                 | -                  |
| Overige reserves                                                                    | 6.087.716          | 738.060           | 974.583            |
|                                                                                     | <b>6.061.571</b>   | <b>738.060</b>    | <b>2.470.409</b>   |
| Percentage bestedingen aan doelstellingen t.o.v. totale baten                       | 68,07%             | 81,13%            | 62,20%             |
| Percentage bestedingen aan doelstellingen t.o.v. baten loterijorganisaties          | 68,20%             | 81,29%            | 63,00%             |
| Percentage bestedingen aan doelstellingen t.o.v. totale lasten                      | 81,26%             | 82,13%            | 68,84%             |
| Percentage wervingskosten t.o.v. totale baten                                       | 2,36%              | 2,85%             | 5,33%              |
| Percentage kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten                      | 4,76%              | 5,13%             | 4,86%              |

\* Vfonds en het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) hebben in 2020 elk voor € 1.000.000 extra steun verleend aan de herinneringscentra en de oorlogsmusea die aangesloten zijn bij de Stichting Musea en Herinneringscentra '40-'45 (SMH). Het gaat om een tegemoetkoming in de kosten als gevolg van de gedwongen publiekssluiting van 16 maart 2020 tot 1 juni 2020 wegens Corona.

\*\* In 2020 en 2021 konden vanwege Corona diverse projecten van gesubsidieerden niet of beperkt doorgang vinden. Eerder toegezegde subsidies vervielen geheel of werden naar beneden bijgesteld als gevolg van lagere kosten. In totaal bedroeg het bedrag aan vrijval in 2021 ruim 1,3 miljoen euro.



# GRONDSLAGEN

## Algemeen

De jaarrekening 2021 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn RJ 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad van de Jaarverslaggeving.

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben, tenzij anders is vermeld.

## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijzen, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Deze methode staat niet toe dat er een onderhoudsvoorziening wordt gevormd ter dekking van de te verwachte onderhoudskosten. De onderhoudskosten onroerend goed komen hierdoor in het betreffende jaar ten laste van de huisvestingskosten. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur minus de restwaarde, en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Vanaf 1 maart 2018 is de afschrijving berekend over de verkrijgingsprijs onroerend goed, verbouwing en overige investeringen Lucasbolwerk 10 Utrecht.

## Financiële vaste activa

De beleggingen in obligaties en aandelen worden gewaardeerd tegen de beurswaarde per balansdatum. Het verschil tussen de beurswaarde en de aanschafwaarde is verantwoord in de staat van baten en lasten. Leningen u/g worden gewaardeerd tegen nominale waarde, indien nodig verminderd met een voorziening voor oninbaarheid.

## Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, indien nodig verminderd met een voorziening voor oninbaarheid.

## Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd ter waarborging van de continuïteit van de eigen bureau organisatie en bedraagt circa drie maal de jaarlijkse kosten van de bureau organisatie, exclusief de incidentele kosten ten behoeve van gezamenlijke lotenacties.

## Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve wordt aangehouden wanneer het bestuur een deel van de reserves heeft afgezonderd voor een toekomstig, speciaal doel. De bestemmingsreserves zijn bedoeld om voorgenomen bestemmingen van subsidies waarvoor door de stichting nog geen afdwingbare verplichtingen zijn aangegaan, tot uitdrukking te brengen in de balans.

## Bestemmingsfondsen

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door derden, worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien deze baten in een verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in het bestemmingsfonds.

## Langlopende subsidieverplichtingen

Langlopende subsidieverplichtingen worden gevormd tegen nominale waarde voor feitelijke meerjaren verplichtingen welke op balansdatum aanwezig zijn. De verplichtingen zijn niet in rechte afdwingbaar, doch heeft vonds de gerechtvaardigde verwachting gewekt bij de subsidieontvanger dat zij haar verantwoordelijkheden zal nakomen.

## Baten van particulieren

Giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

## Baten van loterijorganisaties

Ontvangen bijdragen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, tenzij de bijdragen kunnen worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. De grondslag voor de hoogte van de bijdragen van de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij zijn in overeenkomsten vastgelegd. De bijdrage van de BankGiro Loterij/VriendenLoterij is afhankelijk van het aantal verkochte loten.

## Bestedingen aan doelstellingen

Toegekende subsidiebedragen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen in het jaar waarin het besluit tot subsidietoekenning is genomen.



## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (in euro's)

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### MATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

|                               | <u>Onroerend Goed</u> | <u>Inventaris</u> | <u>Totaal</u>    |
|-------------------------------|-----------------------|-------------------|------------------|
| Boekwaarde per 1 januari 2021 | 2.700.000             | 59.913            | 2.759.913        |
| Investerings                  | -                     | 2.474             | 2.474            |
| Desinvestering                | -                     | -                 | -                |
|                               | 2.700.000             | 62.388            | 2.762.388        |
| Bijzondere waardevermindering | -                     | -                 | -                |
| Afschrijving                  | 91.178-               | 26.864-           | 118.042-         |
| Boekwaarde 31 december 2021   | <u>2.608.822</u>      | <u>35.524</u>     | <u>2.644.346</u> |

Op 1 december 2017 is het onroerend goed aan het Lucasbolwerk 10 Utrecht in volledig eigendom aangekocht. Per 1 maart 2018 is het onroerend goed in gebruik genomen. De gebruiksduur van onroerend goed is 30 jaar met een restwaarde van € 725.000, het pand is opgebouwd uit verschillende componenten waardoor het afschrijvingspercentage ligt tussen de 3 en 20%.

In augustus 2020 is het object Lucasbolwerk 10 te Utrecht getaxeerd, de marktwaarde van het object wordt gesteld op € 2.700.000.

Het afschrijvingspercentage voor inventaris bedraagt 20%.

##### FINANCIËLE VASTE ACTIVA (2)

De ontwikkeling van deze post in het boekjaar kan als volgt worden weergegeven:

|                                      | <u>31-12-2021</u> | <u>31-12-2020</u> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Obligaties</b>                    |                   |                   |
| Waardering per 1 januari             | 16.079.302        | 19.410.517        |
| Aankoop                              | 10.640.662        | 1.604.291         |
|                                      | 26.719.964        | 21.014.808        |
| Aflossing / verkoop                  | 6.226.968-        | 5.096.513-        |
|                                      | 20.492.996        | 15.918.295        |
| Koersmutaties                        | 29.327-           | 161.007           |
| Waardering per 31 december           | <u>20.463.669</u> | <u>16.079.302</u> |
| <b>Aandelen</b>                      |                   |                   |
| Waardering per 1 januari             | 12.196.780        | 13.086.963        |
| Aankoop                              | 7.336.106         | 3.198.657         |
|                                      | 19.532.885        | 16.285.620        |
| Aflossing / verkoop                  | 6.185.651-        | 3.980.009-        |
|                                      | 13.347.235        | 12.305.611        |
| Koersmutaties                        | 1.525.823         | 108.831-          |
| Waardering per 31 december           | <u>14.873.058</u> | <u>12.196.780</u> |
| <b>Liquide middelen</b>              |                   |                   |
| Insinger                             | 663.977           | 587.690           |
| Optimix                              | 1.932.707         | 1.902.334         |
|                                      | <u>2.596.684</u>  | <u>2.490.024</u>  |
| <b>Totaal waarde per 31 december</b> | <u>37.933.411</u> | <u>30.766.106</u> |



## Leningen u/g

Door vfonds zijn de volgende leningen verstrekt aan:

|                                      | <b>Niet betaalde</b> | <b>Werkelijke</b> |                  |                   |                   |
|--------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | <b>Saldo</b>         | <b>rente</b>      | <b>aflossing</b> | <b>Saldo</b>      | <b>Aflossing</b>  |
|                                      | <b>1-1-2021</b>      | <b>2020</b>       | <b>2021</b>      | <b>31-12-2021</b> | <b>2022</b>       |
|                                      |                      |                   |                  |                   | <b>31-12-2021</b> |
| Stichting NEW t.b.v. Hotel de Wereld | 1.741.501            | 40.730            | -                | 1.782.231         | -                 |
|                                      |                      |                   |                  |                   | 1.782.231         |

De lening ten behoeve van Stichting Nationaal Erfgoed Hotel de Wereld (NEW) is op 13 december 2013 overeengekomen voor de aankoop van Hotel de Wereld te Wageningen. Met ingang van 1 januari 2022 wordt het rentepercentage bijgesteld naar 2%. Daarnaast wordt de lengte van de lening verlengd (was 25 jaar). De einddatum is op dit moment nog onderdeel van overleg.

## VLOTTENDE ACTIVA

|                   | <b>31-12-2021</b> | <b>31-12-2020</b> |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Debiteuren</b> | <b>504</b>        | <b>85.980</b>     |

## OVERLOPENDE ACTIVA (3)

### Rente beleggingen

|                             |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Obligaties InsingerGilissen | 40.090        | 56.647        |
| Obligaties Optimix          | 17.644        | 6.744         |
|                             | <b>57.734</b> | <b>63.391</b> |

### Overige vorderingen

|                                                            |                  |                  |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Stichting de Basis t.b.v. nieuwbouw                        | -                | 6.000.000        |
| Rente lening u/g Stichting NEW t.b.v. Hotel de Wereld      | -                | 57.500           |
| Aflossing lening u/g Stichting LRE t.b.v. fondswerving USA | -                | 160.000          |
| Bijdrage BankGiro Loterij / VriendenLoterij                | 1.668.658        | 1.029.558        |
| Bijdrage Nationale Postcode Loterij                        | 947.690          | 742.730          |
| Bijdrage De Nederlandse Loterij                            | 118.627          | 161.201          |
| Bijdrage De Witte Anjer                                    | 2.591            | -                |
| Overlopende activa                                         | 7.247            | 1.692            |
|                                                            | <b>2.744.813</b> | <b>8.152.681</b> |

De lening ten behoeve van nieuwbouw voor Stichting de Basis te Doorn is op 6 juni 2011 overeengekomen. Op 14 januari 2016 is een nieuwe leningovereenkomst vastgesteld met een aangepaste aflossingsverplichting. De vordering van de lening is vanaf 6 juni 2011 achtergesteld op de vordering van Triodos Bank op Stichting de Basis. De lening is geheel vervroegd afgelost in januari 2021.

De lening ten behoeve van Stichting LRE fondswerving USA (overeenkomstig de verplichtingen jegens Faircom New York) is op 1 juli 2016 overeengekomen ter aanwending voor de periode 1 juli 2016 tot en met 31 december 2018. De rente is gelijk aan de 2-jaars IRS rente, te verhogen met 0,5% waarbij deze minstens 2,5% per jaar bedraagt. De aflossing vindt plaats in 10 gelijke jaarlijks opeenvolgende termijnen, telkens te voldoen uiterlijk op 31 december, ingaande 31 december 2019. In september 2019 zijn afspraken vastgelegd over de jaarlijkse aflossing. Deze lening is begin 2021 volledig afgelost.

## LIQUIDE MIDDELEN (4)

|                                 |                  |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Triodos bank betaalrekening     | 4.667.191        | 1.549.576        |
| Triodos bank donaties           | 134.600          | 125.855          |
| Triodos bank rendementsrekening | 7.036            | 7.060            |
| ASN Zakelijke rekening          | 2.861.927        | 491.129          |
|                                 | <b>7.670.754</b> | <b>2.173.620</b> |



## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 - VERVOLG

### PASSIVA

#### RESERVES EN FONDSEN (5)

##### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Het verloop van deze reserve is als volgt:

|                             | 31-12-2021       | 31-12-2020       |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Saldo 1 januari             | 6.500.000        | 4.000.000        |
| Mutatie resultaatbestemming | -                | 2.500.000        |
| Saldo per 31 december       | <u>6.500.000</u> | <u>6.500.000</u> |

##### Bestemmingsreserves

*Bestemmingsreserve Namenmonument (Nederlands Auschwitz Comité)*

|                                            |          |            |
|--------------------------------------------|----------|------------|
| Saldo 1 januari                            | -        | 1.000.000  |
| Mutatie: toekenning subsidie Namenmonument | -        | 1.000.000- |
| Saldo per 31 december                      | <u>-</u> | <u>-</u>   |

##### Overige reserve

Het verloop van deze reserve is als volgt:

|                                   |                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo 1 januari                   | 20.488.455        | 19.513.872        |
| Dotatie/onttrekking jaarresultaat | 6.087.716         | 974.583           |
| Saldo 31 december                 | <u>26.576.171</u> | <u>20.488.455</u> |

## Bestemmingsfondsen

Onder deze post zijn de navolgende Fondsen op Naam (FON) opgenomen:

|                       | Saldo<br>1-1-2021 | Toevoeging   | Onttrekking   | Saldo<br>31-12-2021 |
|-----------------------|-------------------|--------------|---------------|---------------------|
| Ted Meines Fonds      | 1.611             | -            | -             | 1.611               |
| Mike Hoekendijk Fonds | 22.500            | -            | -             | 22.500              |
| BNMO Fund4U           | 86.035            | -            | 28.736        | 57.299              |
| Stichting Pelita      | 126.270           | -            | -             | 126.270             |
| WEP Projectenfonds    | 1.200             | -            | -             | 1.200               |
| Witte Anjer           | 24.500            | 2.591        | -             | 27.091              |
|                       | <b>262.116</b>    | <b>2.591</b> | <b>28.736</b> | <b>235.971</b>      |

De Fondsen op Naam zijn door vfonds beheerde fondsen met beperkte bestedingsmogelijkheden, welke in overleg met vfonds door derden zijn bepaald.

Het Ted Meines Fonds is opgericht voor de realisatie, onderhoud en beheer van de Veteranenbegraafplaats bij het Ereveld Loenen. Bij de toekenning in ronde 2019-1 is in totaal € 2,5 miljoen toegekend aan Oorlogsgravenstichting (€ 1,7 miljoen) en Stichting Nationale Veteranen Begraafplaats Loenen (€ 0,8 miljoen). Dit totaal is in 2019 onttrokken aan het Ted Meines Fonds. Van het bedrag van € 0,8 miljoen dat toegekend is aan de Stichting Nationale Begraafplaats Loenen heeft maximaal en in totaliteit € 340.000 betrekking op een jaarlijks uit te keren bijdrage van vfonds in het exploitatietekort; deze toekenning is gedaan voor een periode van 10 jaar.

Het Mike Hoekendijk Fonds is bestemd voor het waarderen van juridisch en inspirerend vakmanschap van politieambtenaren. Over 2021 is geen donatie ontvangen.

Het Fonds op Naam Fund4U is in 2017 officieel opgericht door BNMO en is bedoeld voor activiteiten/ maatschappelijke ondersteuning ten behoeve van (oud)-geüniformeerde werknemers. Het versterken van de eigen kracht staat hierbij centraal. In 2021 heeft een correctieboeking plaatsgevonden.

Het FON Stichting Pelita is eind november 2017 opgericht en is bestemd voor hulp- en dienstverlening aan de Indische en Molukse doelgroep, alsook de herken- en vindbaarheid van Stichting Pelita binnen de Nederlandse samenleving.

Het FON WEP Projectenfonds is in november 2017 opgericht voor het incasseren van donaties van politiemensen ten behoeve van een empower project voor andere politiecollega's.

Het FON Witte Anjer is in september 2019 formeel door de Raad van Bestuur vfonds en het bestuur van de Nederlandse Veteranendag bekrachtigd ten behoeve van het genereren van publieke waardering voor veteranen, en het daartoe stimuleren van het dragen van de witte anjer als symbool daarvan, door zoveel mogelijk Nederlanders. In 2021 is hiervoor een bijdrage ontvangen van € 2.591.



## LANGLOPENDE SCHULDEN (6)

### LANGLOPENDE SUBSIDIEVERPLICHTINGEN

Met enkele partners zijn meerjarige grootschalige intentieovereenkomsten overeengekomen die een periode bestrijken van maximaal 3 jaar. Het eerste jaar is opgenomen bij de kort lopende subsidieverplichtingen. De opgenomen langlopende subsidieverplichtingen betreffen maximaal 2 jaar. Veronderstelling is dat aflopende intentieovereenkomsten in principe voor een vergelijkbaar bedrag worden verlengd.

|                                                    | 31-12-2021       | 31-12-2020       |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Langlopende subsidieverplichtingen bedragen ultimo | <b>7.000.000</b> | <b>7.000.000</b> |

## SCHULDEN (7)

### SCHULDEN OP KORTE TERMIJN

*Toegekende subsidieverplichtingen die nog niet zijn uitgekeerd per ultimo:*

|                                                                      |           |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| BNMO-vereniging                                                      | 3.071.254 | 2.668.453 |
| Nationaal Comité 4 en 5 mei                                          | 1.429.468 | 1.057.264 |
| Bezoekerscentrum Bezoekerscentrum Militaire Erevelden Bergen op Zoom | 600.000   | 600.000   |
| Stichting WPFPG                                                      | 510.000   | 400.000   |
| Verzetsmuseum Amsterdam                                              | 507.500   | -         |
| Stichting Power of Freedom                                           | 500.000   | 500.000   |
| Stichting Nationale Veteranen Begraafplaats Loenen                   | 340.000   | 340.000   |
| Wageningen45/ NCHC                                                   | 319.000   | 391.750   |
| Stichting Nederlandse Veteranendag                                   | 312.500   | 45.000    |
| Oorlogsgravenstichting                                               | 269.750   | 129.059   |
| #Vteam                                                               | 250.000   | -         |
| International Film Festival Rotterdam                                | 250.000   | 50.000    |
| De Balie                                                             | 212.731   | 250.125   |
| NIOD instituut voor oorlogs-, holocaust- en genocidestudies          | 187.500   | 250.000   |
| Stichting Liberation Route Europe                                    | 175.000   | 404.247   |
| BNNVARA                                                              | 169.306   | -         |
| Stichting Rijksmuseum Fonds                                          | 158.000   | -         |
| Vereniging Veteranen Platform                                        | 129.641   | 143.563   |
| Nederlands Auschwitz Comité                                          | 125.000   | 300.000   |
| Omroep Gelderland                                                    | 113.472   | 155.329   |
| Stichting Nationaal Theater                                          | 100.000   | -         |
| Stichting Sobibor                                                    | 97.844    | -         |
| Nationaal Militair Museum                                            | 87.500    | 37.500    |
| Roosevelt Foundation                                                 | 87.500    | -         |
| Stichting Vrienden van Ysselsteyn                                    | 60.000    | 187.500   |
| Stichting Nederlands Nationaal Oorlogs- en Verzetsmuseum Overloon    | 50.000    | -         |
| Stichting Veteranen Search Team                                      | 43.750    | -         |
| Stichting De Verhalen van Groningen                                  | 39.300    | 39.300    |
| Nederlands Openluchtmuseum                                           | 37.500    | -         |
| Wilminktheater en Muziekcentrum Enschede                             | 31.250    | -         |
| Gemeente Doetinchem                                                  | 28.813    | 28.813    |
| Herinneringscentrum Kamp Westerbork                                  | 28.750    | 70.000    |
| Anne Frank Stichting                                                 | 25.000    | 100.000   |
| Stichting de Verhalen                                                | 25.000    | 25.000    |
| Stichting Vrijheidstheater Achterhoek                                | 11.000    | 97.000    |
| Stichting Nationaal Monument Kamp Amersfoort                         | 10.000    | -         |
| Stg Crossroads Brabant '40-'45                                       | -         | 490.000   |
| Stichting Indisch herinneringscentrum                                | -         | 28.783    |
| Humanity House                                                       | -         | 30.000    |
| Stichting Pier 21                                                    | -         | 18.750    |
| Stichting General Maczek Memorial                                    | -         | 3.750     |
| Stichting Pandemon                                                   | -         | 38.750    |
| Stichting Musea '40-'45                                              | -         | 81.917    |
| Stichting Terug naar Westerbork                                      | -         | 30.229    |
| Coda                                                                 | -         | 94.000    |
| Stichting Gedeelde Verhalen                                          | -         | 21.250    |
| Biblionet Drenthe                                                    | -         | 20.464    |





|                                                                        | 31-12-2021               | 31-12-2020               |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Stichting Informatiecentrum Canadese Begraafplaats                     | -                        | 30.000                   |
| Stichting Vrienden van het Drents Archief                              | -                        | 18.750                   |
| Forum Groningen                                                        | -                        | 18.750                   |
| Stichting Nationale Kinderherdenking                                   | -                        | 65.000                   |
| Nationale Herdenking 15 augustus 1945                                  | -                        | 14.369                   |
| Stichting Requiem van Theresienstadt                                   | -                        | 12.500                   |
| Stichting Theater Na de Dam                                            | -                        | 50.000                   |
| Stichting de Oude Kerk Amsterdam                                       | -                        | 11.875                   |
| Stichting The East West (Foundation)                                   | -                        | 11.664                   |
| Stichting NTR                                                          | -                        | 23.989                   |
| Stichting teatermakers SULT                                            | -                        | 19.500                   |
| Stichting Folkingestraat Synagoge                                      | -                        | 8.750                    |
| Stichting Herdenking Franse Parachutisten 1945                         | -                        | 8.750                    |
| Stichting Amersfoort in C/Stuurgroep 75 jaar                           | -                        | 8.750                    |
| Stichting Vrijheidscolleges                                            | -                        | 95.250                   |
| Wilminktheater en muziekcentrum                                        | -                        | 31.250                   |
| Stichting Werkplaats Walhalla                                          | -                        | 7.500                    |
| Stichting 4 en 5 mei Gouda                                             | -                        | 29.040                   |
| Gemeente Berg en Dal                                                   | -                        | 9.000                    |
| Stichting Oorlogs- en Verzetscentrum Groningen                         | -                        | 6.875                    |
| De Tijd                                                                | -                        | 51.500                   |
| Gemeente Nijmegen                                                      | -                        | 52.125                   |
| Stichting 21st Century Skills                                          | -                        | 50.000                   |
| Stichting Bridge to Liberation                                         | -                        | 100.000                  |
| Stichting de Cultuur Kameleon                                          | -                        | 85.000                   |
| Stichting ROSE                                                         | -                        | 75.000                   |
| Stichting voor Kunst & Cultuur Vlissingen                              | -                        | 66.550                   |
| Overige toegekende subsidiebedragen (< € 100.000)                      | 1.926.564                | 1.204.735                |
|                                                                        | <u>12.319.891</u>        | <u>11.294.266</u>        |
| <br>Bijdrage NPL Vier Vrijheden, uitbreiding Bevrijdingsmuseum Zeeland | <br>-                    | <br>60.000               |
| <br>Crediteuren                                                        | <br>76.427               | <br>20.827               |
| Omzetbelasting                                                         | 2.141                    | -                        |
| Loonheffing                                                            | 47.905                   | 48.004                   |
| Pensioenfondsen                                                        | 762                      | 166                      |
| Stichting PAWW                                                         | 720                      | 2.006                    |
| Reservering eindejaarsuitkering en loopbaanbudget                      | 7.629                    | 14.660                   |
| Beheerloon                                                             | 36.000                   | 31.570                   |
| Accountant                                                             | 10.000                   | 10.000                   |
| Overlopende passiva                                                    | 20.133                   | 11.077                   |
|                                                                        | <u><b>12.521.606</b></u> | <u><b>11.492.576</b></u> |

Het saldo van de kortlopende subsidieverplichtingen is afhankelijk van de voortgang en de ontvangen projectverantwoordingen.

#### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

1. De door Beneficiënten te restitueren subsidiebedragen. De omvang van deze posten is pas bekend nadat de verantwoording door de betreffende instelling is ingediend en deze posten worden in het jaar van ontvangst of besluit tot vrijval in het resultaat van vonds opgenomen.

2. Voor de eerste generatie BNMO-leden bestaat er vanuit het Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranenzorg een zorgplicht welke blijkt uit de statuten.

3. Aan Herinneringscentrum Kamp Westerbork is een toezegging onder voorwaarden gedaan van € 1,0 miljoen. De toezegging onder voorwaarden aan Herinneringscentrum Kamp Westerbork is omgezet in een toekenning van € 75.000 in ronde 2021-5. De overige gelden gaan naar verwachting leiden tot toekenningen over de jaren 2022-2023 ten behoeve van de v



# TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 1 JANUARI TOT EN MET 31 DECEMBER 2021 (in euro's)

## BATEN

|                                    | Realisatie<br>2021 | Begroting<br>2021 | Realisatie<br>2020 |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>BATEN VAN PARTICULIEREN (8)</b> |                    |                   |                    |
| Donaties en giften                 | 9.833              | 12.500            | 26.022             |
| BNMO Fund4U                        | -                  | -                 | 4.813              |
| Mike Hoekendijk Fonds              | -                  | -                 | 15.000             |
| WEP Projectenfonds                 | -                  | -                 | -                  |
| Witte Anjerfonds                   | 2.591              | -                 | 2.512              |
|                                    | <b>12.424</b>      | <b>12.500</b>     | <b>48.347</b>      |

De baten Fondsen op Naam komen ten gunste van de bestemmingsfondsen.

## BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES (9)

|                                               |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nationale Postcode Loterij                    | 10.000.000        | 10.000.000        | 10.000.000        |
| Nationale Postcode Loterij -extra bijdrage-   | -                 | -                 | 750.000           |
| BankGiro Loterij / VriendenLoterij lotenactie | 5.642.250         | 5.000.000         | 4.368.659         |
| De Nederlandse Loterij                        | 382.405           | 375.000           | 370.769           |
|                                               | <b>16.024.655</b> | <b>15.375.000</b> | <b>15.489.428</b> |

## OVERIGE BATEN (10)

|                                     |               |               |                |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Huur Vredesbolwerk                  | 12.704        | 18.000        | 76.800         |
| Opbrengst verhuur flexibele ruimten | 5.938         | -             | 2.422          |
| Doorbelaste kosten                  | -             | -             | 71.656         |
|                                     | <b>18.642</b> | <b>18.000</b> | <b>150.878</b> |

## LASTEN

### BESTEED AAN DOELSTELLINGEN VOOR LASTENVERDELING

|                                                                                                | 2021<br>Aantal | Realisatie<br>2021 | Begroting<br>2021 | 2020<br>Aantal | Realisatie<br>2020 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------|
| <b>Het vergroten van kennis van oorlog en conflict (1)</b>                                     |                |                    |                   |                |                    |
| € 50.000 en hoger                                                                              | 47             | 2.869.577          |                   | -              | -                  |
| Tussen € 25.000 en € 50.000                                                                    | 36             | 436.980            |                   | -              | -                  |
| Beneden € 25.000                                                                               | 61             | 271.589            |                   | -              | -                  |
|                                                                                                | <b>144</b>     | <b>3.578.146</b>   |                   | <b>-</b>       | <b>-</b>           |
| <b>Het vergroten van waardering voor de democratische rechtsstaat (2)</b>                      |                |                    |                   |                |                    |
| € 50.000 en hoger                                                                              | 35             | 2.149.117          |                   | -              | -                  |
| Tussen € 25.000 en € 50.000                                                                    | 27             | 298.217            |                   | -              | -                  |
| Beneden € 25.000                                                                               | 42             | 150.831            |                   | -              | -                  |
|                                                                                                | <b>104</b>     | <b>2.598.165</b>   |                   | <b>-</b>       | <b>-</b>           |
| <b>Het vergroten van de waardering voor veteranen en de waardering voor politie (3)</b>        |                |                    |                   |                |                    |
| € 50.000 en hoger                                                                              | 26             | 2.111.682          |                   | -              | -                  |
| Tussen € 25.000 en € 50.000                                                                    | 22             | 293.940            |                   | -              | -                  |
| Beneden € 25.000                                                                               | 76             | 275.696            |                   | -              | -                  |
|                                                                                                | <b>124</b>     | <b>2.681.318</b>   |                   | <b>-</b>       | <b>-</b>           |
| <b>Het vergroten van vaardigheden om actief bij te dragen aan de vreedzame samenleving (4)</b> |                |                    |                   |                |                    |
| € 50.000 en hoger                                                                              | 37             | 2.128.617          |                   | -              | -                  |
| Tussen € 25.000 en € 50.000                                                                    | 29             | 316.633            |                   | -              | -                  |
| Beneden € 25.000                                                                               | 43             | 158.577            |                   | -              | -                  |
|                                                                                                | <b>109</b>     | <b>2.603.827</b>   |                   | <b>-</b>       | <b>-</b>           |
| <b>Erkenning en waardering (incl reünies)</b>                                                  |                |                    |                   |                |                    |
| € 50.000 en hoger                                                                              | -              | -                  |                   | 5              | 3.114.000          |
| Tussen € 25.000 en € 50.000                                                                    | -              | -                  |                   | 3              | 113.750            |
| Beneden € 25.000                                                                               | -              | -                  |                   | 47             | 195.967            |
|                                                                                                | <b>-</b>       | <b>-</b>           |                   | <b>55</b>      | <b>3.423.717</b>   |
| <b>Herinneren, herdenken en vieren</b>                                                         |                |                    |                   |                |                    |
| € 50.000 en hoger                                                                              | -              | -                  |                   | 18             | 2.434.022          |
| Tussen € 25.000 en € 50.000                                                                    | -              | -                  |                   | 10             | 382.500            |
| Beneden € 25.000                                                                               | -              | -                  |                   | 52             | 535.157            |
|                                                                                                | <b>-</b>       | <b>-</b>           |                   | <b>80</b>      | <b>3.351.679</b>   |
| <b>Vrede, democratie en rechtsstaat</b>                                                        |                |                    |                   |                |                    |
| € 50.000 en hoger                                                                              | -              | -                  |                   | 11             | 1.313.097          |
| Tussen € 25.000 en € 50.000                                                                    | -              | -                  |                   | 5              | 235.000            |
| Beneden € 25.000                                                                               | -              | -                  |                   | 10             | 163.859            |
|                                                                                                | <b>-</b>       | <b>-</b>           |                   | <b>26</b>      | <b>1.711.956</b>   |
| <b>Noodloket</b>                                                                               | -              | -                  |                   | -              | <b>990.000</b>     |
| <b>Vrijval</b>                                                                                 |                |                    |                   |                |                    |
| Diverse doelstellingen                                                                         | -              | 1.367.209-         |                   | -              | 807.103-           |
|                                                                                                | <b>205</b>     | <b>10.094.247</b>  | <b>11.500.000</b> | <b>161</b>     | <b>8.670.249</b>   |

De tabel toont hoeveel projecten scoren per doelstelling. De subsidie per project is verdeeld over de doelstellingen. In 2020 werd er gewerkt met drie doelstellingen. Projecten werden toebedeeld aan één doelstelling. Vanaf 2021 werkt vfonds met een nieuw beleidsplan. Projecten worden beoordeeld op basis van vier aangescherpte doelstellingen. Projecten dienen te voldoen aan drie van de vier doelstellingen en in elk geval aan doelstelling (1) en (4). Het totaal aantal projecten was 205.



TOELICHTING BESTEDINGEN AAN DOELSTELLINGEN (10) (in euro's)

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

| Bestemming                  | Besteed aan doelstellingen (10)                       |                                                                         |                                                                      |                                                                                                 |                           | Wervingskosten<br>(11) | Kosten beheer<br>en<br>administratie<br>(12) | Totaal<br>2021 | Begroot<br>2021 | Totaal<br>2020 |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
|                             | Het vergroten van<br>kennis van oorlog<br>en conflict | Het vergroten van<br>waardering voor de<br>democratische<br>rechtsstaat | Het vergroten van<br>de waardering voor<br>veteranenen en<br>politie | Het vergroten van<br>vaardigheden om<br>actief bij te dragen<br>aan de vreedzame<br>samenleving | Diverse<br>doelstellingen |                        |                                              |                |                 |                |
| Lasten                      |                                                       |                                                                         |                                                                      |                                                                                                 |                           |                        |                                              |                |                 |                |
| Verstrekten subsidies       | 3.578.146                                             | 2.598.165                                                               | 2.681.318                                                            | 2.603.827                                                                                       | -                         | -                      | -                                            | 11.461.456     | 11.500.000      | 9.477.352      |
| Vrijval / afboeking         | -                                                     | -                                                                       | -                                                                    | -                                                                                               | 1.367.209                 | -                      | -                                            | 1.367.209      | -               | 807.103        |
|                             | 3.578.146                                             | 2.598.165                                                               | 2.681.318                                                            | 2.603.827                                                                                       | 1.367.209                 | -                      | -                                            | 10.094.247     | 11.500.000      | 8.670.249      |
| Communicatiekosten          | 41.273                                                | 41.273                                                                  | 41.273                                                               | 41.273                                                                                          | -                         | 1.540.866              | 128.405                                      | 1.834.364      | 1.980.000       | 3.508.904      |
| Personeelskosten            | 98.573                                                | 98.573                                                                  | 98.573                                                               | 98.573                                                                                          | -                         | 222.860                | 240.004                                      | 857.156        | 893.300         | 743.216        |
| Huisvestingskosten          | 14.106                                                | 14.106                                                                  | 14.106                                                               | 14.106                                                                                          | -                         | 31.891                 | 34.344                                       | 122.659        | 227.000         | 207.311        |
| Kantoor- en algemene kosten | 40.947                                                | 40.947                                                                  | 40.947                                                               | 40.947                                                                                          | -                         | 53.174                 | 202.848                                      | 419.810        | 469.300         | 507.964        |
| Afschrijvingskosten         | 13.575                                                | 13.575                                                                  | 13.575                                                               | 13.575                                                                                          | -                         | 30.691                 | 33.052                                       | 118.042        | 145.000         | 143.413        |
| Inkoop Vredesbolwerk        | 132                                                   | 132                                                                     | 132                                                                  | 132                                                                                             | -                         | 210                    | 1.368                                        | 2.105          | 2.500           | 2.673          |
|                             | 208.605                                               | 208.605                                                                 | 208.605                                                              | 208.605                                                                                         | -                         | 1.879.693              | 640.021                                      | 3.354.135      | 3.717.100       | 5.113.481      |
| Totaal                      | 3.786.751                                             | 2.806.770                                                               | 2.889.923                                                            | 2.812.432                                                                                       | 1.367.209                 | 1.879.693              | 640.021                                      | 13.448.381     | 15.217.100      | 13.783.730     |

Toelichting lastenverdeling

De verstrekten subsidies zijn weergegeven en vermeerderd met de toegerekende gerealiseerde directe personeels- en materiële kosten. De niet direct aan de doelstellingen of werving toe te rekenen kosten worden toegevoegd aan 'Kosten Beheer en Administratie'. Deze kosten zijn gerealiseerd voor de (interne) beheersing en administratievoering en kunnen niet worden toegerekend aan de doelstellingen of aan de wervingskosten.

De wervingskosten zijn alle kosten van activiteiten die ten doel hebben particulieren, bedrijven, loterijorganisaties, overheden en andere organisaties te bewegen geld te geven voor een of meer van de doelstellingen. De personeelskosten zijn op basis van FTE inzet toegerekend. Gedurende het boekjaar bedroeg het aantal werknemers 10,52 FTE. De huisvestingskosten betreffen de kosten m.b.t. het pand Lucasbolwerk 10 Utrecht.



## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 1 JANUARI TOT EN MET 31 DECEMBER 2021 - VERVOLG (in euro's)

|                                         | Realisatie<br>2021 | Begroting<br>2021 | Realisatie<br>2020 |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>PERSONEEL (VOOR LASTENVERDELING)</b> |                    |                   |                    |
| Bruto loon                              | 699.761            | 710.000           | 655.275            |
| Sociale lasten                          | 105.609            | 110.000           | 100.049            |
| Pensioenpremies                         | 69.964             | 80.300            | 56.954             |
| Reis- en verblijfkosten                 | 17.604             | 25.000            | 20.975             |
| Opleidingskosten                        | 14.287             | 30.000            | 17.866             |
| Overige personeelskosten                | 26.931             | 15.000            | 17.097             |
| Doorbelasting loonkosten Vredesbolwerk  | 77.000–            | 77.000–           | 125.000–           |
|                                         | <b>857.156</b>     | <b>893.300</b>    | <b>743.216</b>     |

Het gemiddeld aantal werknemers bedraagt in 2021 10,52 FTE (2020: 10 FTE).

### WERVINGSKOSTEN (VOOR LASTENVERDELING)

|                                                               |                  |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Kosten eigen fondsenwerving                                   | 45.626           | 80.000           | 16.165           |
| Campagnekosten                                                | 20.318           | 25.000           | 26.648           |
| Advertenties                                                  | 339              | 1.500            | -                |
| Vmagazine, Vrijheidspin, Bosatlas, evenementen                | 63.753           | 68.000           | 694.783          |
| Overige kosten communicatie                                   | 204.327          | 305.500          | 271.308          |
| Kosten gezamenlijke acties BankGiro Loterij / VriendenLoterij | 1.500.000        | 1.500.000        | 2.500.000        |
|                                                               | <b>1.834.364</b> | <b>1.980.000</b> | <b>3.508.904</b> |

### KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE (VOOR LASTENVERDELING)

|                        |                |                |                |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Huisvestingskosten     | 122.659        | 227.000        | 207.311        |
| Kosten vervoermiddelen | 2.833          | 6.700          | 4.879          |
| Afschrijvingskosten    | 118.042        | 145.000        | 143.413        |
| Algemene kosten        | 111.934        | 130.500        | 86.227         |
| Bestuurskosten         | 44.158         | 51.000         | 60.554         |
| Overige kosten         | 260.884        | 281.100        | 356.304        |
| Inkoop Vredesbolwerk   | 2.105          | 2.500          | 2.673          |
|                        | <b>662.616</b> | <b>843.800</b> | <b>861.361</b> |

### SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (13)

|                                               |                  |                |                |
|-----------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| Rentebaten obligaties                         | 194.053          | -              | 248.684        |
| Dividend aandelen                             | 131.616          | -              | 210.696        |
| Rentebaten leningen u/g                       | 77.730           | 69.660         | 225.315        |
| Rentebaten spaardeposito                      | -                | -              | -              |
| Rente- en bankkosten                          | 39.754–          | -              | 6.636–         |
| Valutaresultaten                              | 18.015           | -              | 1.510–         |
| Gerealiseerd en ongerealiseerd koersresultaat | 3.238.263        | 660.000        | 399.985        |
| Kosten van beleggingen                        | 165.693–         | 180.000–       | 119.973–       |
|                                               | <b>3.454.232</b> | <b>549.660</b> | <b>956.561</b> |

Onderstaand worden de afwijkingen van meer dan 10% van de begroting op de hoofdposten toegelicht. De personele en wervingskosten zijn nagenoeg conform begroting. De kosten voor beheer en administratie zijn 21% lager dan begroot. In de begroting was een bedrag van € 72.000 voor de huur van het pand opgenomen. Dit betrof fictieve huur die niet in de realisatie is opgenomen. Andere grote post betreft de afschrijvingen. In de begroting was nog geen rekening gehouden met een waardevermindering op het pand. De lagere overige kosten hebben met name betrekking op de advieskosten. De lagere algemene kosten betreffen minder uitgaven m.b.t. automatisering dan begroot. Verder was het saldo van financiële baten en lasten fors hoger dan voorzien met name als gevolg van een uitstekend koersresultaat.



## LASTEN

### 1. Bezoldiging directie

|                               |              |
|-------------------------------|--------------|
| Directeur                     | L.G. Mattaar |
| Dienstverband                 | onbepaald    |
| Uren                          | 36           |
| Gemiddeld parttime percentage | 100%         |
| Periode                       | 1-01 / 31-12 |

### Bezoldiging

|                                 |                |
|---------------------------------|----------------|
| Jaarinkomen                     |                |
| Brutoloon                       | 108.751        |
| Vakantiegeld                    | 8.176          |
| Totaal jaarinkomen              | 116.927        |
| Norm BSD                        | 127.511        |
| Jaarinkomen                     | 116.927        |
| SV lasten (werkgeversdeel)      | 10.540         |
| Onkostenvergoeding              | 4.126          |
| Pensioenlasten (werkgeversdeel) | 12.344         |
| <b>Totaal bezoldiging 2021</b>  | <b>143.937</b> |
| Norm WNT                        | 209.000        |

**Totaal bezoldiging 2020** 133.588

De voorzitter van de Raad van Bestuur stelt het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vast en legt deze ter goedkeuring voor aan de Raad van Toezicht. Bij de vaststelling van het bezoldigingsbeleid en de bepaling van de beloning volgt vonds de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen voor besturen en raden van toezicht en de WNT. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen van de directeur. De zwaartecriteria worden bepaald aan de hand van een score voor directiefuncties, de zogenaamde BSD-punten. Vfonds heeft over 2021 een score van 415 BSD punten. Het hierbij behorende maximum voor beloning van de directie is € 127.511 (brutoloon inclusief vakantiegeld en eindejaarsuitkering). Vanuit de WNT wordt het algemene bezoldigingsmaximum gehanteerd van € 209.000. Het jaarinkomen van de directeur met een bedrag van € 116.927 blijft binnen de BSD-norm. Het jaarinkomen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen voor de directeur blijft met een bedrag van € 143.937 binnen het maximum vanuit de WNT).

|                                                                                    | 2021   | 2020   |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>2. Vergoeding Raad van Bestuur</b>                                              |        |        |
| De heer M.J.M. Borsboom, voorzitter Raad van Bestuur                               | 16.000 | -      |
| De heer M.J.M. Borsboom, voorzitter Raad van Bestuur vanaf 12 mei 2020             | -      | 12.907 |
| De heer R.S. Croll, voorzitter Raad van Bestuur tot 12 mei 2020                    | -      | 12.000 |
| De heer J.C.G.M. Bakker, bestuurslid Raad van Bestuur                              | 8.000  | -      |
| De heer J.C.G.M. Bakker, bestuurslid Raad van Bestuur vanaf 1 juli 2020            | -      | 4.000  |
| De heer M.J.M. Borsboom, bestuurslid Raad van Bestuur tot 12 mei 2020              | -      | 5.647  |
| De heer R.S. Croll, bestuurslid Raad van Bestuur vanaf 12 mei 2020 tot 1 juli 2020 | -      | -      |
| <b>3. Vergoeding Raad van Toezicht</b>                                             |        |        |
| De heer A.G.J.M. Rombouts, voorzitter Raad van Toezicht vanaf maart 2021           | 900    | -      |
| De heer A.G.J.M. Rombouts, toehoorder Raad van Toezicht tot maart 2021             | 225    | 450    |
| De heer M.J. Cohen, voorzitter Raad van Toezicht tot maart 2021                    | 300    | 1.500  |
| De heer B.H. Hoitink, lid Raad van Toezicht                                        | 675    | 1.125  |
| Mevrouw M. Scharloo, vice voorzitter Raad van Toezicht                             | 900    | 900    |
| Mevrouw A.J. Vlam, lid Raad van Toezicht                                           | 900    | 1.125  |
| Mevrouw A. van Vark, secretaris Raad van Toezicht                                  | 900    | 1.125  |
| De heer H.P. van Essen, lid Raad van Toezicht                                      | 900    | 900    |
| De heer W.J. Berg, lid Raad van Toezicht tot november 2021                         | 900    | 1.125  |
| De heer J. Middendorp, lid Raad van Toezicht vanaf november 2021                   | -      | -      |

De vergoeding aan de leden van de Raad van Toezicht bedroeg in 2021 per deelgenomen vergadering € 300 (voorzitter) en € 225 (bestuurslid). Op deze vergoeding is de fiscale regeling vrijwilligersvergoeding van toepassing (max € 1.800 per jaar).

# BEGROTING 2022 EN 2021 IN VERGELIJKING MET DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 EN 2020 (in euro's)

|                                                                 | Begroting<br>2022 | Begroting<br>2021 | Realisatie<br>2021 | Realisatie<br>2020 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>BATEN</b>                                                    |                   |                   |                    |                    |
| Baten van particulieren                                         | 25.000            | 12.500            | 12.424             | 48.347             |
| Baten van loterijorganisaties                                   | 14.375.000        | 15.375.000        | 16.024.655         | 15.489.428         |
| Overige baten                                                   | 35.000            | 18.000            | 18.642             | 150.878            |
| <b>Som van de baten</b>                                         | <b>14.435.000</b> | <b>15.405.500</b> | <b>16.055.721</b>  | <b>15.688.653</b>  |
| <b>LASTEN</b>                                                   |                   |                   |                    |                    |
| <b>Besteed aan doelstellingen (voor lastenverdeling)</b>        |                   |                   |                    |                    |
| Subsidies                                                       | 10.600.000        | 11.500.000        | 10.094.247         | 8.670.249          |
| Personeelskosten                                                | 1.054.504         | 893.300           | 857.156            | 743.216            |
|                                                                 | 11.654.504        | 12.393.300        | 10.951.402         | 9.413.465          |
| <b>Wervingskosten</b>                                           |                   |                   |                    |                    |
| Kosten eigen fondsenwerving                                     | 100.000           | 80.000            | 45.626             | 16.165             |
| Vmagazine, Vrijheidspin, Bosatlas, evenementen                  | 60.000            | 68.000            | 63.753             | 694.783            |
| Communicatiekosten                                              | 340.000           | 332.000           | 224.985            | 297.956            |
| Kosten gezamenlijke acties BankGiro Loterij/<br>VriendenLoterij | 1.500.000         | 1.500.000         | 1.500.000          | 2.500.000          |
|                                                                 | 2.000.000         | 1.980.000         | 1.834.364          | 3.508.904          |
| <b>Beheer en administratie</b>                                  |                   |                   |                    |                    |
| Huisvestingskosten                                              | 91.000            | 227.000           | 122.659            | 207.311            |
| Kosten vervoermiddelen                                          | 7.750             | 6.700             | 2.833              | 4.879              |
| Afschrijvingskosten                                             | 145.000           | 145.000           | 118.042            | 143.413            |
| Algemene kosten                                                 | 119.500           | 130.500           | 111.934            | 86.227             |
| Bestuurskosten                                                  | 51.000            | 51.000            | 44.158             | 60.554             |
| Salarisadministratie                                            | 211.100           | 281.100           | 260.884            | 356.304            |
| Inkoop Vredesbolwerk                                            | 5.000             | 2.500             | 2.105              | 2.673              |
|                                                                 | 630.350           | 843.800           | 662.616            | 861.361            |
| <b>Bijzondere waarde vermindering</b>                           | -                 | -                 | -                  | 391.075            |
| <b>Som van de lasten</b>                                        | <b>14.284.854</b> | <b>15.217.100</b> | <b>13.448.382</b>  | <b>14.174.805</b>  |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                    | 150.146           | 188.400           | 2.607.339          | 1.513.848          |
| Saldo financiële baten en lasten                                | 406.000           | 549.660           | 3.454.232          | 956.561            |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                | <b>556.146</b>    | <b>738.060</b>    | <b>6.061.571</b>   | <b>2.470.409</b>   |

Op basis van voortschrijdend inzicht is de begroting 2021 in september 2021 herzien. Belangrijkste onderdelen van deze herziening waren bijstellingen in diverse kosten als gevolg van Covid-19 en aanpassingen van personele uitgaven ivm het inhuren van interim capaciteit. De omvang van de begroting bleef nagenoeg gelijk. Met ingang van 2022 worden in de begroting geen doorrekeningen van kosten naar het Vredesbolwerk opgenomen.





## OVERIGE GEGEVENS

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

De oorlog die begin 2022 in Oekraïne uitbrak heeft in 2022 ook impact op het werk van vfonds. Het is de missie van vfonds om, vanuit de verhalen over oorlog en conflict, bij te dragen aan een sterke democratische rechtsstaat en een vreedzame samenleving. Verhalen over de Tweede Wereldoorlog, maar ook over recentere oorlogen en conflicten in bijv. Afghanistan, Bosnië en nu in Oekraïne. In dat kader heeft vfonds een oproep gedaan voor het indienen van aanvragen voor projecten die de actualiteit in al haar aspecten belichten: met ruimte voor verschillende perspectieven en reflectie rond de vraag wat de oorlog betekent voor de inwoners van Europa en voor die in Nederland. Daarnaast heeft de oorlog – zoals bekend – zijn impact op de financiële markten en is de inflatie hoog. Ook dit zal in 2022 merkbaar zijn voor vfonds.

Ook de coronacrisis zal in 2022 nog haar impact hebben op de wijze waarop projecten vormgegeven kunnen worden. In 2021 had vfonds te maken met veel restituties van projecten, de verwachting is dat dit in 2022 minder zal zijn, omdat men inmiddels gewend is coronaproof versies te maken van veel projecten en evenementen.

#### Begrotingsaanpassingen

De coronacrisis heeft in beperkte mate invloed op de kosten van de bureauorganisatie. Met name huisvestingskosten waren lager dan begroot i.v.m. een lager gebruik van het pand in Utrechts als gevolg van Covid-19. Naar verwachting gaan deze kosten in 2022 weer naar een regulier niveau. Ook vonden er nauwelijks verhuuractiviteiten plaats. Momenteel bekijkt vfonds de mogelijkheden voor het vergroten van vaste verhuur van het pand en het inperken van de tijdelijke verhuur. Een en ander zal mogelijk leiden tot investeringen in 2022. Tot op heden heeft de crisis voor vfonds geen negatieve impact gehad op de inkomsten vanuit loterijorganisaties.

#### Eigen vermogen

Vfonds heeft voldoende eigen vermogen om eventuele lagere inkomsten in 2022 op te vangen, in die zin dat we over voldoende middelen beschikken om te voorkomen dat de continuïteit van het fonds in het gedrang komt.

#### Statuten en reglementen

Begin 2022 worden de statuten en alle binnen vfonds geldende reglementen in overeenstemming gebracht met de laatste van toepassing zijnde codes.

#### Tenslotte

Op het moment van het opmaken van deze jaarrekening is er, naar onze beste inschatting en alle feiten en omstandigheden in ogenschouw nemend, geen sprake van een ernstige onzekerheid ten aanzien van de continuïteit van onze organisatie en derhalve ook niet van een onontkoombare discontinuïteit. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

## Verantwoordingsverklaring Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft in de vergadering van 20 mei 2022 het jaarverslag (inclusief de jaarrekening) 2021 van de stichting besproken en vastgesteld. Hiermee legt de Raad van Bestuur verantwoording af over het gevoerde beleid in het boekjaar 2021.

2021 was het jaar waarin vfonds een nieuwe beleidsperiode is ingegaan. Met het beleidsplan 2021-2025 en bijbehorend subsidiekader willen we meer nadruk leggen op de actualiteit en de relevantie van de ondersteunde projecten voor de democratische rechtsstaat en vreedzame samenleving van vandaag de dag. Hoewel ook het afgelopen jaar heel anders liep dan de bedoeling was, hebben we onze nieuwe missie zo goed als dat kon vormgegeven. Daarnaast hebben onze partners en beneficiënten ook dit jaar veel veerkracht en creativiteit getoond om, ondanks de COVID-restricties, waardevolle projecten te realiseren.

Gedurende 2021 heeft vfonds in vijf subsidierondes in totaal bijna 11,5 miljoen euro aan subsidies toegekend voor projecten en initiatieven. Doordat een aantal projecten vanwege COVID-19 uiteindelijk geen doorgang kon vinden was het uiteindelijke subsidiebedrag bijna 11 miljoen euro. De subsidies zijn wederom mogelijk gemaakt door de drie loterijen: Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de Nederlandse Loterij. Wij zijn hen hier zeer dankbaar voor.

Utrecht, 17 juni 2022

De heer vice-admiraal b.d. M.J.M. Borsboom, voorzitter  
Mevrouw drs. L.G. Mattaar, secretaris  
De heer mr. J.C.G.M. Bakker, bestuurslid



## Verantwoordingsverklaring Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft in de vergadering van 17 juni 2022 het jaarverslag (inclusief de jaarrekening) 2020 van de stichting op advies van haar Auditcommissie goedgekeurd. Met het jaarverslag heeft de Raad van Bestuur verantwoording afgelegd aan de Raad van Toezicht over het gevoerde beleid in het boekjaar 2021.

In aanvulling op het gevoerde beleid en verantwoording wil de Raad van Toezicht in deze verantwoordingsverklaring een aantal ontwikkelingen benoemen die de context van vfonds beïnvloeden.

De ontwikkelingen op het gebied van de loterijwetgeving, de toekomst van het loterijstelsel met afdracht voor goede doelen en het maatschappelijk draagvlak voor goede doelen blijven erg relevant. De Raad van Toezicht steunt het bestuur in haar streven naar het genereren van aanvullende opbrengsten zoals de VriendenLoterij lotenacties en fondsen op naam. Die opbrengsten zijn essentieel voor het maatschappelijke vertrouwen in goede doelen en vfonds in het bijzonder.

Het is de missie van vfonds om, vanuit de verhalen over oorlog en conflict, bij te dragen aan een sterke democratische rechtsstaat en een vreedzame samenleving. Verhalen over de Tweede Wereldoorlog, maar ook over recentere oorlogen en conflicten in bijv. Afghanistan, Bosnië en nu in Oekraïne. Het nieuwe beleidsplan voor de periode 2021-2025 geeft een duidelijke richting om na te denken over de uitdagingen waar we als samenleving nu en in de komende decennia mee worden geconfronteerd. De Raad van Toezicht kijkt uit, zich hier de komende periode, samen met partners en beneficiënten, voor in te zetten.

Utrecht, 17 juni 2022

De heer mr. dr. A.G.J.M. Rombouts, voorzitter  
Mevrouw drs. M. Scharloo, vice voorzitter  
Mevrouw mr. drs. A. van Vark, secretaris  
De heer mr. H.P. van Essen, lid  
De heer luitenant-generaal bd B.H. Hoitink, lid  
De heer MA MSC J. Middendorp, lid  
Mevrouw dr. A.J. Vlam, lid



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van Stichting Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranenzorg

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranenzorg te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranenzorg per 31 december 2021 en van het saldo van baten en lasten over 2021 in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranenzorg zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag
- de overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Op alle opdrachten verricht door Share Impact Audit & Assurance B.V. zijn algemene voorwaarden van toepassing welke bij de Kamer van Koophandel zijn gedeponeerd. Share Impact Audit & Assurance B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 83131442. Gevestigd: Wolga 5, 2491 BK Den Haag.

Lid van  **SRA**



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en de raad van bestuur voor de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de RJ 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van



materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht en de raad van bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 17 juni 2022

Share Impact Audit & Assurance B.V.

Was getekend E.H.A. Arxhoek RA



2021 © vfonds. Aan de inhoud van dit jaarverslag kunnen geen rechten worden ontleend



Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranenzorg  
Lucasbolwerk 10 | 3512 EH Utrecht

[info@vfonds.nl](mailto:info@vfonds.nl)

[www.vfonds.nl](http://www.vfonds.nl)

030 – 2006 833

IBAN Triodos Bank NL37 TRIO 0390 2741 19



Dankzij de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de Nederlandse Loterij kan vfonds jaarlijks meer dan 200 projecten mede mogelijk maken.







